

5 | نقطة تحول في التعاون السوري - العراقي بعد سنوات من التحديات.. معبر التنف



24  
صفحة

وطن الكلمة



صحيفة إلكترونية تخصيصية تصدر عن مؤسسة الوحدة للصحافة والطباعة والنشر والتوزيع  
الأربعاء 26 جمادى الآخر 1447 هـ | 17 كانون الأول 2025 | العدد 17

3 - 2 |

**هل هو بداية الطريق لتصميم طوق نجا للصناعة السورية؟**

**أزمة تصريف الدولارات القديمة بالسوق السورية | 11**



4 | «المدينة الإدارية» حل استراتيجي لتعزيز الكفاءة الحكومية والنمو الاقتصادي



7 | اقتصاد  
مدخرات «الأسرة السورية» تحت خطر الانفاق المتزايد..  
كيف نعدل مزاج الشارع النفسي؟



16 | محليات



مواد رخيصة بالأسواق بدائرة الشك.. وحماية المستهلك ترد وطمئن المواطن

## بصراحة

## «قيسر».. وراء در

## عمان محفوظ

الحدث التالي الذي أثّلّ صدور السوريين بعد إسقاط النظام البائد هو خبر "تصويت مجلس النواب الأميركي على مشروع قانون إلغاء عقوبات قيسر". حدث هنا بانتظار تحقّقه منذ سنوات، لما كان له من تأثيرات سلبية شاملة، بل مدمرة على جميع من يتّنفس هواء سوريا، وتجاوز بلاء هذه العقوبات لتطوّل سكان البلدان المجاورة، واقتصاد المنطقة بأكملها.

لا نقول ذلك مبالغة بأهمية الحدث؛ أو تمجيداً لهذه الموافقة الأميركيّة المبدئيّة على إلغاء "قانون قيسر"، بل تعبير عن حجم المعاناة والمساءة التي ألمت بالشعب السوري عبر تمثيل جميع مقومات معيشه، وترابع مصادر دخله الوطني، وشح إيرادات الخزينة العامة للدولة.. عقوبات أنت على "الأخضر واليابس" وحطمت أعمدة الاقتصاد، ووضعت نحو ٩٠٪ من المواطنين على قائمة الناس الأفقر على وجه الكرة الأرضية، وبمكناً جمِيعاً أن نستنتاج ماذا يمكن للفقر أن يفعل بالإنسان من مرض وعوز وجوع وحرمان وجهل وفوضى وعجز وتخلف.. إلخ.

نستطيع الحديث مطولاً عن سلبيات عقوبات "قانون قيسر"، وإطالة المكوّن على أطلاله لهجاء النظام البائد الذي كان سبباً له، إلا أن السؤال الملح اليوم: هل علينا المداومة على تعداد سلبيات "قانون قيسر"، ومدح إيجابيات إلغائه؟ دون أن نبادر إلى فعل شيء يساعدنا على تجاوز تلك السلبيات، والاستفادة من الإيجابيات المتوقعة القادمة بعد أن يصدر الأميركي قرار إلغائه لهاياً؟.

الواقع السوري يستعجل العمل على النهوض بالاقتصاد الوطني، وإعادة الإعمار، وتحسين المستوى المعيشي لجميع المواطنين، وسط الاعتراف بأن ذلك لن يكون حقيقة نافذة إلا بعد ترك منابر التصريحات، والتوجه مباشرة إلى ميادين العمل والعلم والإنتاج على الصعد كافة الزراعية والصناعية والتجارية والخدمة.. وغيرها، فالمجتمع الدولي ينتظر منّا المبادرة والإقدام كي يتحقق بنا أو ليقف إلى جانبنا داعماً ومعاضداً من أجل تحقيق مستقبل أفضل لأنفسنا، وموقعاً مهماً لسوريا بين الدول المتقدمة.

ورغم الفرصة الكثيرة التي سوف يوفرها إلغاء "قانون قيسر" بالنسبة لسوريا؛ فإن الطريق نحو تحقيق حقيقة محفوظ بتحديات هيكلية معقدة نسبياً..

- يعاني القطاع المصرفي من آثار العزلة الطويلة، وضعف البيانات المالية الرسمية، ومشكلات الحكومة والفساد الموروثة من النظام البائد.

- الاقتصاد السوري يعاني من عجز تجاري هيكلوي بسبب ضعف الصادرات؛ واعتماده الكبير على الواردات، بينما تبلغ القدرة الإنتاجية مستويات متدنية.

- يحدّر الخبراء من أن رفع العقوبات وحدّ دون إصلاحات مؤسساتية مصاحبة، قد لا يحقق النتائج المرجوة؛ وقد يحول الفرصة إلى "فرصة ضائعة" تعيد إنتاج دوره التهميشه والفساد.

- الاستثمارات تحتاج إلى بيئة تشريعية مستقرة، وبنية تحتية إدارية وفنية وقانونية سليمة.

- القطاع الزراعي يعاني من الجفاف وتدحرج مردودية المحاصيل الاستراتيجية والموسمية، إضافة إلى انخفاض أعداد الثروة الحيوانية بشكل كبير.

- إغلاق الكثير من المنشآت الصناعية وترابع كميات الإنتاج بعد انتقال الكثير من المعامل إلى دول الجوار والمنطقة.

تلك التحديات الاقتصادية والاجتماعية علينا إيجاد مخرج سريع لها عبر إصلاحات مؤسساتية وتشريعية فورية لإنضاج منافع مستعجلة بعد الإعلان الأميركي عن إلغاء "قانون قيسر" رسمياً وبشكل نهائي، وفي وقتها فقط نستطيع القول "لـ'قيسر' وراء در..".

## مرسوم الإعفاء الضريبي الجديد..

## هل هو بداية الطريق لتصميم طوق نجاة للصناعة السورية؟



## المهندسة رنا رنجبار :

مديرة معهد متخصص للاقتصاد الأسري - باحثة اجتماعية

## تحديات كبرى تشهدها الصناعة السورية المكبلة بقيود مالية ونقدية كبيرة

المالية والسياسية المعقدة التي آلت إليها البلاد بسبب الحرب، وعدم تحمل الانخفاض في الإيرادات الضريبية لأصحاب المنشآت الصناعية المحدودة التي لا تزال تعمل على الرغم من عدم وجود بيئة صناعية ملائمة. وتلفت رنجبار الانتباه إلى أن المنافسة غير العادلة التي يواجهها المنتج الوطني وخاصة بظل الإغراق الواسع بالمنتجات المستوردة سواء كانت معلومة المصدر أم مجهولة، والتي تجد عند المستهلك رواجاً أكبر للرخص ثمنها، وعلى الرغم من سوء الصناع أو مخالفتها لمعايير الجودة، ومناسبتها لحالة المالية المتدرية حال أغلب السوريين نتيجة العقوبات الاقتصادية والبطالة والتضخم وعدم وجود فرص عمل التي خلفتها الحرب السورية.

## نحو امتثال ضريبي طوعي ومستدام

لضمان نجاح أي إصلاح ضريبي، تقترح رنجبار: بأنه يجب على الحكومة إيجاد آليات مزنة تضمن التزام المكلفين بالضرائب عن طريق تشجيع الالتزام الطوعي من خلال التحفيز المستمر من الحكومة، وأن تغفل هذه الآليات، فائلاً إن التواصل المباشر والتعاون بين سلطات التحصيل الضريبي والمكلفين، والتأكيد على أهمية دفع الضرائب بشكل عادل ومنصف وفق التshireبات الضريبية المناسبة للرّض الواقعي الصناعي، يحقق نوعاً من الامتثال الضريبي الطوعي. كما تدعوه إلى حلول عملية تراعي ظروف كل منشأة، مثل تمهين دراسة كل حالة واعتماد آلية تحصيل مناسبة لها، كاتحة خطط ميسرة تضمن السداد ضمن المهل المحددة بالمرسوم، وبالتالي ضمان حق الحكومة بتحصيل الضرائب المحددة.

## خلاصة ورؤية مستقبلية

في ختام حديثها تبيّن رنجبار أن مرسوم إعفاء المكلفين بالضرائب والرسوم، يمثل نقطة البداية لمجموعة إجراءات متعلقة بالإصلاح الضريبي بما يتّناسب مع الواقع الاقتصادي والإنتاجي الراهن، وأن الهدف الأساسي هو إنشاء نظام ضريبي فعّال ومنصف ومتوازن، حاجة ملحة ترسّخ مبادئ العدالة الضريبية، وأن هذه الخطوة يجب أن تكون بداية لخطواتلاحقة تسهم في تعزيز التنمية الاقتصادية المستدامة وجذب رؤوس الأموال السورية وغير السورية، عن طريق التعاون بين صناع السياسات الضريبية ورجال الاقتصاد في البلد.

## الحرية - إلهام عثمان

في محاولة لضخ دماء جديدة في شرايين القطاع الصناعي المنهك، أصدر السيد الرئيس أحمد الشرع المرسوم رقم (275) لعام 2025، والذي يقضي بإعفاء المكلفين بضريبة دخل الأرباح الحقيقة والضرائب والرسوم المالية المباشرة الأخرى، ورسم الإفاق الاستهلاكي ورسم الطابع المالي وإضافاتها العائد لآعوام 2024 وما قبل من كامل الفوائد والجزاءات والغرامات إذا سددوا المستحقات حتى نهاية آذار 2026، ومن نصف هذه الغرامات إذا تم السداد خلال الفترة الممتدة من نيسان حتى حزيران 2026. هذه الخطوة، التي طالما نادى بها الصناعيون، تفتح الباب اليوم أمام نقاش اقتصادي عميق حول جدواها وقدرتها على تحقيق تعافٍ حقيقي ومستدام.

الباحثة الاجتماعية - ومديرة معهد متخصص للاقتصاد الأسري م. رنا رنجبار، كشفت أنه لطالما كان الإعفاء الضريبي أدأة محورية وفعالة لجذب القطاع الصناعي في كثير من دول العالم، ومن هذا المنطلق، ترى أنه لا شك فيه أن مرسوم الإعفاء الضريبي رقم (275) لعام 2025 سيسهم في مواجهة بعض الأعباء التي يعاني منها قطاع الصناعة. وتحذر رنجبار بالوضع الكارثي الذي وصل إليه هذا القطاع، والذي كان من أهم ركائز الاقتصاد قبل 2011، حيث أسرّت الحرب المدمرة في انهياره وتدحرج البنية التحتية الصناعية، ما أسّه في إغراق السوق السورية بالمستورّات المهرّبة وبجمرك منخفض كبديل عن المنتج الوطني.

ومع ذلك، تضع رنجبار هذه الخطوة في جمّها الطبيعي، محذّرة من المبالغة في التفاؤل، وتأبه لا يمكن القول إن مرسوم الإعفاء الضريبي هو الحل الأمثل على المدى البعيد، ولكن قد يكون جزءاً من الحلول البنيوية الازمة لإنعاش الاقتصاد السوري، مشيرة إلى أن التحديات أعمق من ذلك بكثير، فـ "هناك تحديات كبرى تشهدها الصناعة السورية المكبلة بقيود مالية ونقدية كبيرة، وخاصة أن الاقتصاد السوري الآن يصارع بين محاولاته الجادة لإنعاشه وبين واقع مالي منكمش".

وفي جوهره، يعد مرسوم الإعفاء الضريبي خطوة دعم إسعافية بمحاولات جادة من الحكومة لتحفيز القيد عن النشاط الصناعي والإنتاجي، وهي رسالة شراكة فعلية بين الحكومة والصناعيين الهدف منها بداية رسم سياسات اقتصادية تسهم في إيجاد حلول جذرية تسهم في إنعاش الاقتصاد المحلي.

## مبدأ الشراكة

وعن آلية صنع القرار الاقتصادي تشدد رنجبار على أنه عند صياغة السياسات المالية، لا بد أن تكون مبنية على مبدأ الشراكة الفعلية بين الحكومة من جهة، وبين المنتجين وصناعيي البلد من جهة أخرى، وبالتالي عدم الانفصال عن الواقع، وتضيف إنه من الضروري الأخذ بعين الاعتبار الأوضاع

# المرسوم 275 قاعدة انطلاق لبناء اقتصاد متكامل يحقق دوراناً فعالاً للموارد المالية والاقتصاد



ذلك إلى حماية المنتج المحلي وتعزيز الإنتاج الوطني. دعم الصادرات: يجب خفض الضرائب المترتبة على المواد المنتجة في سوريا (زراعية، صناعية، حرفة) قبل تصديرها إلى الأسواق الإقليمية والعالمية، ما يتيح لها المنافسة الفعالة.

## فتح آفاق الاستثمار

وذلك ممكّن بحسب جغيلي من خلال - تسهيل إجراءات الترخيص: يتعين إصدار تشريعات جديدة تسهل إجراءات الترخيص وتؤمن البنية التحتية الازمة، ما يفتح آفاقاً جديدة للاستثمار في جميع المجالات. والأهم المساهمة في جذب رؤوس الأموال، من خلال توفير بيئة استثمارية ملائمة، يمكن جذب رؤوس الأموال الأجنبية والمحلية، ما يدعم النمو الاقتصادي ويخلق فرص عمل جديدة.

## تبني مراسم إضافية

وهنا اقترح جغيلي: العدالة الضريبية: يتعين إصدار قوانين جديدة تُعيد النظر في المرسوم والضرائب المفروضة على القطاعات الإنتاجية، بحيث تكون عادلة ومتوازنة مع الدخل المحدود للمنشآت، و يجب أن تُعكس هذه القوانين الواقع الاقتصادي وتقلل العبء الضريبي على الشركات.

الحد من التهرب الضريبي: ينبغي وضع آليات لضبط وتحديد المرسوم على المنشآت التي لم تدرج في القوانين السابقة، مع فرض تشريعات واضحة للحد من التهرب الضريبي.

## حماية الإنتاج المحلي

ويراها الخبير عبر: فرض رسوم على الواردات: لا بد من فرض رسوم وضرائب على البضائع المستوردة من داخل سوريا وخارجها، خاصة تلك التي لها معادلات محلية، يهدف

الحرية - مركزان الخليل

في خطوة جديدة لتوفير بيئة مناسبة تسمح بتطوير الاقتصاد الوطني، وتمكنه من مجاراة ما يحدث من تطورات على الصعيد المحلي والخارجي، أصدر السيد الرئيس أحمد الشرع مرسوماً رأسياً يقضي بإعفاء المكلفين بضربيّة دخل الأرباح الحقيقية والضرائب والرسوم المالية المباشرة الأخرى، ورسم الإنفاق الاستهلاكي ورسم الطابع المالي، وإضافاتها لـأعوام 2024 وما قبل من كامل الفوائد والجزاءات والغرامات إذا سددوا المستحقات حتى نهاية آذار 2026، ومن نصف هذه الغرامات إذا تم السداد خلال الفترة الممتدة من نيسان حتى حزيران 2026.

## قاعدة لبناء اقتصاد متكامل

الخبير الاقتصادي محمد جغيلي يقدم تحليلًا معمقاً للمرسوم الذي صدر مؤخراً، ويؤكد أن هذا القرار يمثل خطوة حاسمة في مسار إعادة إحياء اقتصاد سوريا، ويوضح أن المرسوم لا يقتصر على تعديل القوانين الضريبية فحسب، بل يُعد قاعدة انطلاق لبناء اقتصاد متكامل يحقق دوراناً فعالاً للموارد المالية والاقتصادية.

## أهمية المرسوم في الوقت الراهن..

الخبير جغيلي حدد مجموعة من الخطوات المهمة التي يحملها المرسوم لهذه المرحلة الحساسة التي يمر بها اقتصادنا الوطني تكمن في عدة نقاط أساسية منها: تعزيز السيولة النقدية: يهدف المرسوم إلى دعم الخزانة العامة والبنك المركزي، بالإضافة إلى تسهيل السيولة النقدية في البنوك العامة، ما يساهم في تحرير عجلة الاقتصاد المتباطئة.

تسهيل الالتزام الضريبي: يتيح للمكلفين بالضرائب تسديد الرسوم دون مخالفات أو غرامات مالية، ما يشجع أصحاب المنشآت والمرافق الإنتاجية (الخدمية، الصناعية، الزراعية) على تجديد المبالغ المستحقة بصورة إيجابية.

# كيف تحقق النمو المستدام بعد المرسوم الإعفاء الضريبي؟

بها المكلفون في الأعوام الماضية، خصوصاً مع التضخم وتراجع القدرة الشرائية. والبعد الثاني يكمن في تشطيط الدورة الاقتصادية. هذه الخطوة قد تساهم في تشطيط الدورة الاقتصادية عبر تحرير جزء من السيولة لدى الشركات والأفراد، ما يسمح لهم بإعادة استثمارها أو استخدامها في تحسين أوضاعهم التشغيلية.

## التحديات المحتملة

وهنا يلفت الحسن إلى أن هناك خطراً بأن يعتبر بعض المكلفون أن مثل هذه الإعفاءات ستتكرر، فيُؤجلون الدفع مستقبلاً بانتظار إعفاءات جديدة، وبالتالي هذا الأمر يحتاج إلى حملة توعية، لذلك من المهم أن تزافق المرسوم حملة توعية وضبط إداري تؤكد أن هذه فرصة استثنائية وليس قاعدة دائمة.

## إحياء الاقتصاد السوري..

يُعد المرسوم خطوة أساسية في إعادة إحياء الاقتصاد السوري، لكن نجاحه يتطلب تنفيذ مجموعة من المراسم الإضافية التي ترتكز على العدالة الضريبية، حماية الإنتاج المحلي، دعم الصادرات، وتسهيل الاستثمار. إن تبني هذه الإجراءات سيعزز من سيولة الاقتصاد، ويعيد حيوية القطاع الإنفاق، ويضع سوريا على مسار النمو المستدام.

بسبب الغرامات الكبيرة سيجدون الآن حافزاً للتسديد المستحقات.

## الأثر على المالية العامة..

وفي هذا المجال يتحقق المرسوم مجموعة النتائج الإيجابية على الخزينة العامة للدولة، الأول برأي الحسن يمكن على المدى القصير، فقد تخسر الخزينة العامة جزءاً من الإيرادات المتوقعة من الغرامات والفوائد.

الحرية - سامي عيسى

يحمل المرسوم الإعفاء الضريبي الذي أصدره السيد الرئيس أحمد الشرع في مضمونه الكثير من الإيجابيات لدعم الحركة الاقتصادية وتعزيز قوتها ضمن ظروف صعبة.

حيث أكد الخبير التموي الدكتور وائل الحسن أن هذا القرار يمثل خطوة حاسمة في مسار إعادة إحياء اقتصاد سوريا، موضحاً أن المرسوم لا يقتصر على تعديل القوانين الضريبية فحسب، بل يُعد قاعدة انطلاق لبناء اقتصاد متكامل يحقق دوراناً فعالاً للموارد المالية والاقتصادية.

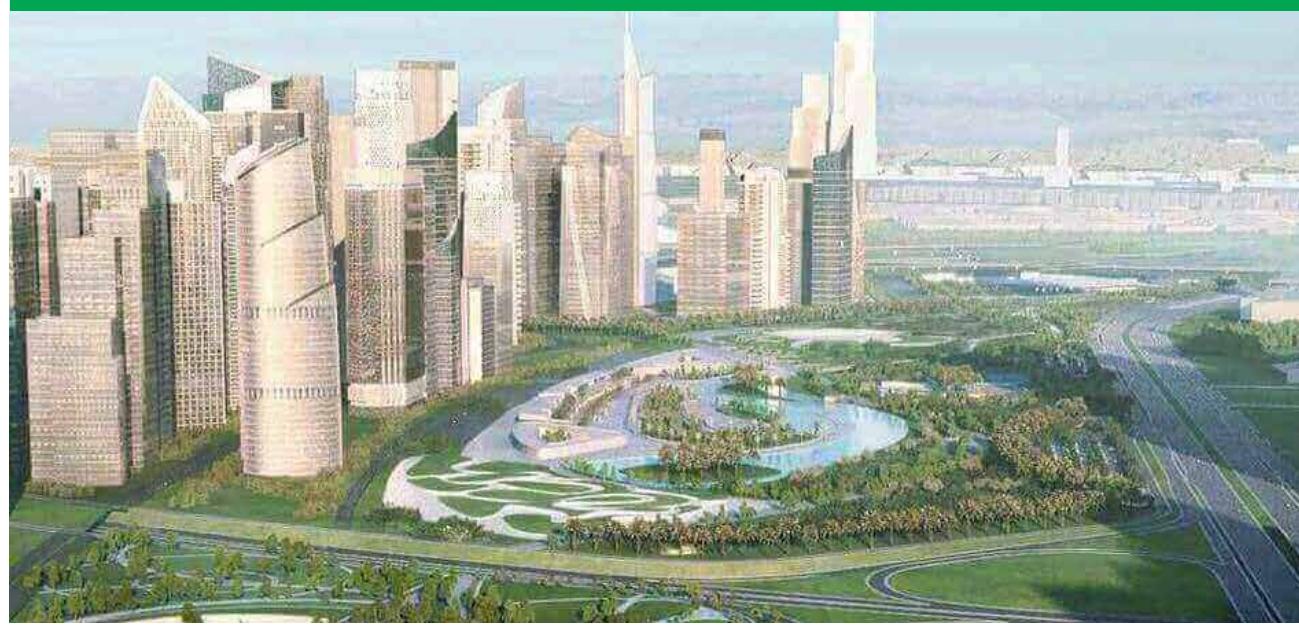
## الأثر على المكلفين..

أثار إيجابية كبيرة يتركها المرسوم على كل من القطاع العام والخاص، وفقاً للحسن، لكن الأثر الأكبر من نصيب القطاع الخاص في مقدمة ذلك: فرصة ذهبية: المرسوم يشكل فرصة ذهبية للمكلفين لتسوية أوضاعهم المالية والضريبية دون أعباء إضافية من فوائد وغرامات، ما يخفف الضغط عن الشركات والأفراد الذين تراكمت عليهم التزامات سابقة. زيادة الامتنال الضريبي: هذا الإعفاء قد يشجع على زيادة الامتنال الضريبي، لأن المكلفين الذين كانوا يتزدرون في الدفع

## الحسن: قاعدة انطلاق لبناء اقتصاد متكامل يحقق دوراناً فعالاً للموارد المالية والاقتصادية



# «المدينة الإدارية» حل استراتيجي لتعزيز الكفاءة الحكومية والنمو الاقتصادي في مرحلة إعادة بناء سوريا الجديدة



الحرية - رشا عيسى

في الطريق نحو إعادة بناء سوريا الجديدة يبرز مشروع «المدينة الإدارية» كحل استراتيجي حيوي يعزز من كفاءة الإدارة العامة ويسهم في تحسين الخدمات الحكومية، مما يعكس رؤية مستقبلية للبلاد تنسجم بالتنظيم والشفافية والابتكار.

الدكتور نصر العمر، الباحث في شؤون إدارة الأعمال والسياسة، أشار في حديث لـ«الحرية» إلى أن سوريا بحاجة إلى قفزات نوعية على جميع الأصعدة بعد سنوات من التحديات الاقتصادية والإدارية، واعتبر أن المدينة الإدارية تمثل نواة إعادة بناء الهيكل الإداري للدولة، بما يضمن تسريع الإجراءات الحكومية وتقديم خدمات متميزة للمواطنين والمستثمرين على حد سواء.

## أهمية المدينة الإدارية..

وتأتي أهمية المدينة الإدارية في سياق ضروري لإعادة هيكلة الدولة وتطوير نظامها الإداري، خصوصاً بعد سنوات من التراكمات التي كانت مليئة بالترهل والفساد، وتساهم المدينة الإدارية في تلبية الاحتياجات العاجلة من خلال توفير خدمات حكومية فعالة وقابلة للوصول بسرعة، بعيداً عن الازدحام الذي تشهده المدن الكبرى.

## أهداف المدينة الإدارية..

أوضح العمر أن المدينة الإدارية ستسهم في تحقيق عدة أهداف رئيسية، من أهمها تحسين تقديم الخدمات الحكومية وتوفير بيئة منظورة لتقديم خدمات حكومية ذات جودة عالية، تسهم في تحسين حياة المواطنين، إضافة إلى إعادة تنظيم الهيكل الإداري وتقسيم واضح للقطاعات الحكومية وإعادة هيكلة الوزارات والمديريات بطريقة تسهل سير العمل، وتقلل من الإجراءات البيروقراطية.

تعزيز شبكة المعلومات وتوفير شبكة معلوماتية داخلية وخارجية سريعة، تتيح سهولة الوصول إلى البيانات وتعزز من سرعة اتخاذ القرارات، وتقليل الفساد والترهل، حيث إن المدينة الإدارية ستعتمد على نظام حديث يعتمد على الشفافية، مما تساهم في تخفيف الضغط الحكومي، كما تساهم في تحسين حياة المواطنين، ويعيد للدولة السورية مكانتها على الساحة الدولية خاصة بعد النصر الذي وصفه بـ«الهديّة» من الثورة وبداية لمستقبل واعد جديد، وليس نهاية المطاف.

على المراقب العام.

## فوائد استراتيجية..

وفي إطار الفوائد المتعددة التي ستحققها المدينة الإدارية، أضاف الدكتور العمر إن المشروع سيساهم في توفير فرص عمل جديدة، ويعود مركزاً جادياً للاستثمار المحلي والدولي، كما سيعمل على تحسين أداء الدولة والمؤسسات الحكومية.

كما وأشار إلى أن المدينة ستكون بمثابة «الحاسوب الأكبر» لإدارة كل شؤون الدولة بشكل متكامل ومرن.

## التحديات والفرص المستقبلية

بينما لفت إلى التحديات الكبيرة التي قد تواجه تنفيذ المشروع، مثل الحاجة إلى التمويل والموافقة على المخططات، أكد أن المدينة الإدارية ستكون نقطة انطلاق رئيسية نحو إعادة بناء سوريا وتحقيق التنمية المستدامة، وأوضح أن تكلفة إعادة الإعمار في سوريا تتطلب استثمارات ضخمة، حيث يحتاج الأمر إلى حوالي 600 مليار دولار لإعادة الإعمار وحوالي 300 مليار دولار لتحفيز الاستثمارات في القطاع الخاص.

## نماذج دولية ناجحة

وأضاف إن العديد من الدول مثل ماليزيا والإمارات العربية المتحدة، قد نجحت في تطبيق فكرة المدن الإدارية لتعزيز التنمية الاقتصادية والإدارية، ما يثبت فعالية هذا النموذج في تحسين الأداء الحكومي وجذب الاستثمارات.

وأكمل الدكتور العمر ضرورة تنفيذ هذا المشروع في أسرع وقت ممكن، لأن المدينة الإدارية ستكون المفتاح لتطوير البنية الإدارية في سوريا ودفع عجلة الاقتصاد الوطني، وستتمكن سوريا من تحقيق تقدم ملحوظ، ما يضمن تحسين حياة المواطنين، ويعيد للدولة السورية مكانتها على الساحة الدولية خاصة بعد النصر الذي وصفه بـ«الهديّة» من الثورة وبداية لمستقبل واعد جديد، وليس نهاية المطاف.

## من تصريف الأعمال إلى البناء والعطاء...

طرق الدكتور العمر إلى التحولات التي شهدتها سوريا، حيث انتقلت البلاد من مرحلة «تصريف الأعمال» إلى مرحلة «الحكومة المؤقتة»، وصولاً إلى مرحلة «البناء»، مشدداً على أهمية لملمة جراح الماضي والعمل على بناء سوريا جديدة تشمل جميع مكوناتها السياسية والاجتماعية.

وبحسب الدكتور العمر أولويات المرحلة القادمة في سوريا، وحدد الدور الذي ستلعبه في تعزيز العدالة الاجتماعية، بما يسهم في تحقيق نهضة شاملة.

# قريباً.. تعديلات على قانون التأمينات الاجتماعية بما يتلائم مع متطلبات المرحلة

العمل والعمال، وأبرز مزايا قانون التأمينات وإمكانية توسيع مظلة الشمول للوصول إلى بيئة عمل أكثر أماناً واستقراراً.

من جهتها مديرية فرع تأمينات ريف دمشق ندوة كوكى أكدت مشاركة ممثليين من غرف الصناعة والتجارة والسياحة ضمن لجنة تعديل قانون التأمينات الاجتماعية، بهدف تعزيز روح التشاركيّة، كما أثارت أهمية إزامية التأمين ودوره الفاعل في حماية حقوق العمال خلال إصابات العمل، مشيرة إلى المادة 16 من قانون التأمينات الاجتماعية التي تقدم حماية متكاملة للعامل ورب العمل.

المهندس محمد أيمن المولوي رئيس الغرفة أوضح أن هناك اجتماعات تتم لأجل تعديل قانون التأمينات الاجتماعية وقانون العمل، بما يتلائم مع متطلبات المرحلة المقبلة لدعم الاستثمار، كما شدد على ضرورة إيجاد بيئة قانونية تضمن حقوق المستثمرين وأرباب العمل من جهة، وتحافظ على حقوق العمال من جهة أخرى، بما يسهم في تعزيز الإنتحالية واستدامة العمل.

مدير فرع تأمينات دمشق بكار بكور قدم محاضرة تناولت قانون التأمينات الاجتماعية رقم 92 للعام 1959 وتعديلاته، بالإضافة إلى قانون العمل رقم 17 لعام 2010 وركز بشكل خاص على واجبات أصحاب

الحرية - ماجد مخبير

نظمت غرفة صناعة دمشق وريفها بالتعاون مع وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل ندوة توعوية بعنوان «التعريف بالحقوق والواجبات المنصوص عليها في القوانين والتشريعات العماليّة»، وتم خلال الندوة تسليط الضوء على المحاور الأساسية التي تشكل عصب العلاقات العماليّة بين الطرفين، والعديد من الجوانب المحورية المرتبطة بالتأمينات الاجتماعية ودورها في حماية حقوق العاملين، ومناقشة آليات تفتيش العمل، وأليات تفتيش التأمينات.

# بعد سنوات من التحديات.. مُعْبَر التَّنْفُ تَحْوِلُ فِي التعاونِ السُّورِيِّ - العَرَاقِيِّ



## التعاون المؤسسي ودور القطاع الخاص

إلى جانب التعاون الحكومي، ينبع أيضاً تطوير تعاون مؤسسي من خلال إنشاء بنك تجاري مشترك لتسهيل المعاملات المالية بين البلدين. كما يمكن إقامة مجلس أعمال سوري- عراقي، وشركات نقل وصنادوق استثماري ثانوي لدعم المشاريع الاقتصادية المشتركة كما يحدد كوفي.

"التنف" ليس ممراً عبوراً فقط بل هو مشروع تنموي متكامل يسهم في تعزيز التعاون الاقتصادي بين سوريا والعراق. وتفعيله يمثل خطوة نحو إعادة الإعمار في شرق سوريا وغرب العراق، ويعزز النموذج العربي للتكامل الاقتصادي القائم على المنفعة المتبادلة. ويحتل التنسيق الحدودي بين الجارتين أهمية خاصة لعدة أسباب أبرزها طول الحدود المشتركة التي تمتد عبر عدة مناطق استراتيجية، مما يعزز دور المنافذ الحدودية في التجارة والتعاون الإقليمي، وتمتد الحدود بين سوريا والعراق لحوالي 650 كيلومترات، وتضم عدة معابر رئيسية وهي: معبر البوكمال (القائم) الذي يعد أبرز المنافذ الحدودية بينهما، ويقع في البوكمال بمحافظة دير الزور، ويمثل نقطة عبور حيوية للتجارة بين البلدين.

ومعابر التنف الذي يجري العمل لفتحه يُعد من المنافذ الحدودية الحساسة بين البلدين، حيث يقع في منطقة صحراء في الجنوب الشرقي لسوريا بالقرب من الحدود الأردنية. على الرغم من أنه كان مغلقاً لفترات طويلة بسبب التوترات الأمنية.

كما مثل المعبر نقطة محورية في تعزيز الأمن الإقليمي، من خلال ضمان الرقابة على حركة المرور عبر الحدود بين البلدين. ومحفظة ربيعة وهو المنفذ الرئيسي بين محافظة الحسكة ومحافظة نينوى العراقية. يقع في شمال شرق سوريا، ويعد من المعابر التاريخية التي كانت تستخدم لنقل البضائع من العراق إلى سوريا بفضل قريه من مدينة الموصل. وتعد هذه المنفذ الحدودية من أهم القنوات التجارية التي تسهم في تحقيق التكامل الاقتصادي بين البلدين وتحفيز الاستثمارات وتعزيز الاستقرار الإقليمي.

الطرق ومرکز الخدمات اللوجستية، وتوفير أنظمة تفتيش حديثة مثل الماسحات الضوئية لضمان الرقابة الأمنية والجماركية الفعالة. كما يجب إصلاح الإطار القانوني والإداري، بما في ذلك تنسيق التعرفة الجمركية وتوحيد المواقف والممقاييس.

## التحديات والفرص

رغم الفوائد الكبيرة، تواجه مشاريع إعادة تفعيل معابر التنف بعض التحديات الأمنية والمالية، يتطلب الأمر تطوير آلية أمنية مشتركة واستخدام التكنولوجيا الحديثة في مراقبة الحدود، كما يجب معالجة التحديات البيروقراطية من خلال ترتيبات مشتركة تسهم في تسهيل الإجراءات وتحقيق العقبات.

## الفرص المتاحة للعراق

بالنسبة للعراق، يوفر معبر "التنف" موارد كبيرة، أبرزها زيادة فرص التصدير للمنتجات الزراعية والصناعية السورية، وتقليل التكاليف المرتبطة بالاستيراد، وخاصة فيما يتعلق بالبضائع الأوروبية، كما يسهم في تنشيط حركة التجارة في المحافظات العراقية مثل الأنبار ونينوى، ويعزز الأمن الغذائي من خلال الاستيراد المباشر من المناطق الزراعية السورية.

## مشاريع بنية تحتية مشتركة

من أبرز المشاريع التي يمكن أن تسهم في تعزيز التعاون بين البلدين، يحددها المهندس كوفي بمشروع ربط العراق بالسواحل السورية عبر السكك الحديدية، وتنشيف خطوط نقل النفط من كركوك إلى بانياس، بالإضافة إلى ذلك، يمكن تفعيل شبكة الكهرباء المشتركة لتحقيق التكامل في قطاع الطاقة بين البلدين.

الاقتصادي من خلال مراقبة الحدود وضمان عدم تهريب المواد الممنوعة.

وأيضاً يسهم المعبر في إعادة تنشيط التجارة بين البلدين، وفتح خطوط جديدة بين سوريا وأسواق العراق والخليج. هذا التفعيل يعزز النشاط التجاري في المحافظات الشرفية السورية ويسهل الحواجز التي كانت تحد من حركة السلع والخدمات، ويسهم المعبر في توسيع وتنويع المنافذ الحدودية، ما يزيد من المرونة اللوجستية في المنطقة.

## الأبعاد السياسية والاقتصادية

عوده العلاقات التجارية بين سوريا والعراق تحمل أبعاداً سياسية وإقليمية مهمة، فمن الناحية السياسية، تسهم في بناء الثقة بين البلدين وحل الخلافات القديمة، ما يعزز استقرار المنطقة بشكل عام. كما تسهم في استعادة الدور التاريخي لسوريا كحلقة وصل بين العراق والبحر المتوسط، وتعزز التكامل الاقتصادي العربي.

## تعزيز فرص العمل

من الناحية التنموية، يوفر المعبر فرصاً حقيقة لتعزيز التكامل الاقتصادي بين البلدين وإيجاد فرص عمل جديدة في القطاعات المرتبطة بالتجارة والنقل، ويعزز التعاون في مجالات مثل إعادة الإعمار والطاقة، كما يعزز نقل الخبرات والتكنولوجيا بين البلدين، ما يعزز القدرة على مواجهة التحديات التنموية.

## إجراءات عاجلة لتفعيل المعبر

والاستفادة القصوى من معبر التنف، يرى المهندس كوفي أن الأمر يتطلب اتخاذ مجموعة من الإجراءات العاجلة على المستويين السوري والعراقي، ومن أبرز هذه الإجراءات: تطوير البنية التحتية عبر تحديث

## الجريدة - رشا عيسى

تحوّل مُعْبَر التنف بين سوريا والعراق إلى أحد أهم المحاور الاستراتيجية التي قد تسهم في تعزيز العلاقات بين البلدين، وخاصة بعد التحولات السياسية والاقتصادية التي شهدتها المنطقة، وبعد عام على انطلاق سوريا الجديدة يجدو أن هذا المعبر يتخذ اليوم أبعاداً جديدة بعد مناقشات لإعادة فتحه، ليكون بوابة اقتصادية لسوريا تكسر عزلة قديمة، وتحل آفاقاً تجارية جديدة للعراق.

ويعكس الاتجاه لفتح "التنف" جهداً دؤوباً من قبل الحكومتين السورية والعراقية لتحقيق التكامل الاقتصادي، وبعد خطوة مهمة نحو تعزيز العلاقات التجارية بين البلدين، ولا سيما في مجالات

التجارة والنقل والطاقة، كما يمثل المعبر نقطة تحول في بناء الثقة السياسية والأمنية بين البلدين، ويعكس رغبة حقيقة في تطوير التعاون على جميع الصعد لتحقيق استقرار المنطقة. وعلىه فإن "التنف" ليس مجرد معبر حدودي، بل يمثل مشروع اقتصادي وتنموياً يهدف إلى تعزيز الاستقرار والأمن الاقتصادي في المنطقة، ويعكس أنموذج للتعاون العربي الذي يستند إلى المنفعة المتبادلة والمصالح المشتركة.

دمشق وبغداد بحثاً مؤخراً وبشكل مشترك تسرّع افتتاح "التنف" وبناء منفذ جديد في البوكمال خلال اجتماع مشترك عقد في دمشق مع الجانب العراقي، وناقش الجانبان آليات تسرّع افتتاح "التنف" والأعمال التي ستقوم بها الهيئة العامة للمنافذ والجمارك لبناء منفذ جديد في منطقة البوكمال ليكون بديلاً من المنفذ الحالي.

كما تناولت المباحثات آليات تطوير العمل في المنافذ الحدودية بين البلدين، بما يسهم في تسهيل عبور المسافرين والبضائع وتعزيز التبادل التجاري، الأمر الذي ينعكس إيجاباً على حركة النقل والتجارة ويخدم المصالح الاقتصادية المشتركة.

## دور "التنف" في تعزيز العلاقات

الباحث في الشؤون السياسية والاقتصادية المهندس باسل كوفي يرى أنه وبعد عام من التحرير وسقوط النظام السابق، باتت سياسات الحكومة السورية على الصعيدين الاقتصادي والدبلوماسي محوراً رئيسياً في إعادة فتح معبر التنف بين سوريا والعراق.

## بعد استراتيجي وآفاق اقتصادية

يعد معبر التنف نقطة محورية في العلاقات الاقتصادية بين سوريا والعراق كما يوضح كوفي لـ"الجريدة"، بما يحمله من فوائد استراتيجية واقتصادية، فمن الناحية الاستراتيجية، يسهم المعبر في كسر الحصار الاقتصادي المفروض على سوريا، مع فتح أسواق جديدة للسلع والمواد الأولية عبر العراق، مما يقلل تكاليف النقل ويسرع عمليات التوريد، كما يسهم في تعزيز الأمن

## المهندس باسل كوفي:

باحث في الشؤون السياسية والاقتصادية

«التنف» ليس ممراً عبوراً فقط بل محور استراتيجي

يعزز التعاون الاقتصادي ويسهل الحصار عن سوريا

# «التأمين» بعد قرار إعادة الهيكلة.. هل يفتح الباب لضخ رؤوس أموال جديدة؟

و توفر شريك استراتيجي للمستثمرين، صغاراً وكباراً. وإدارة المخاطر وتأطير المخاطر ضمن دوائر ضيق أو إلاتها بالكامل من خلال وضع نظم ومعايير جديدة وقونتها بما يتاسب مع التطور الحالي.

## التأمين شريك استراتيجي لحماية رأس المال

يؤكد الدكتور العمر أن أهمية هذا القرار تكمن في حماية الأشخاص والممتلكات، والشركات والمستثمرين والاستثمارات، فـ«رأس المال دائمًا جبان»، ويحتاج إلى عوامل أمان متعددة، ليس فقط الاستقرار السياسي، بل أيضاً الاستقرار الاقتصادي والمالي، والتأمين يلعب دوراً محورياً في خلق هذا الأمان، فهو يسهل عملية نقل الأموال وتوظيفها واستثمارها، ويخفف الخسائر قدر الإمكان، ما يجعله شريكاً استراتيجياً للجميع من الأفراد إلى الشركات وحتى الدولة.

## قرار صائب بقونته سهلة

يرى الدكتور العمر أن قرار حل شركات التأمين «صائب وهو ضرورة وحاجة ملحة ومساعدةolle وله فوائد كثيرة»، ويدعو إلى أن يتم هذا التغيير ضمن قانونة سهلة وغير معقدة، تخدم البلد وتكون متاحة أمام عموم الناس، وتسهل المعاملات وتسهيل المعاشرات وتحسين الإجراءات، ودعم الاقتصاد على جميع المستويات، ودعم الأموال والقضاء على الفساد وتعطيل كل أسباب الفساد والتحايل على التأمينات.



ويبرر أن التغيير ضمن قانونة سهلة وغير معقدة، تخدم البلد وتكون متاحة أمام عموم الناس، وتسهل المعاملات وتسهيل المعاشرات وتحسين الإجراءات، ودعم الاقتصاد على جميع المستويات، ودعم الأموال والقضاء على الفساد وتعطيل كل أسباب الفساد والتحايل على التأمينات.

جوهرية: أولها إعادة الهيكلة لجميع الشركات القديمة ضمن نظم جديدة وأكثر وضوحاً، وجذب الخبرات الجديدة للبحث عن شركات تأمين حديثة ومتقدمة ترغب بالدخول إلى سوريا، والاستفادة من خبراتها لدعم القطاع.

ومن الأسباب الأخرى مكافحة الفساد والتحايل الذي كان يحصل في بعض شركات التأمين، وتطوير الخدمات وتقديم ميزات وخدمات أكثر تطوراً من السابق، وبناء ثقة أكبر ببرامج وشركات التأمين لدى الجمهور والمستثمرين.

## فوائد متعددة.. من ضخ رأس المال إلى تأطير المخاطر

يوضح الدكتور العمر أن هذا القرار يحمل في طياته فوائد جمة ستتعكس إيجاباً

الحرية - رشا عيسى

تجد سوريا الجديدة نفسها اليوم على مفترق طرق، ومحاطة بتحديات جمة تتطلب قرارات حاسمة، ويأتي قرار حل شركات التأمين كفرصة لإعادة تشكيل قطاع حيوي طالما عانى من الجمود وقلة الفاعلية.

الباحث في شؤون إدارة الأعمال والسياسة الدكتور نصر العمر، وصف القرار بأنه «ضرورة ملحة» لمواكبة التطورات العالمية ومكافحة الفساد المستشري، مؤكداً أن هذه الخطوة ليست مجرد إجراء إداري، بل هي جزء لا يتجزأ من رؤية أوسع لبناء سوريا جديدة قادرة على جذب الاستثمارات و توفير بيئة اقتصادية آمنة وموثوقة.

يؤكد الدكتور العمر لـ«الحرية» أن «سوريا اليوم ليست كسوريا قبل عام»، مشددًا على أن معظم الأنظمة القديمة، التي تعود إلى الفترة من ١٩٣٠ إلى ١٩٨٠، بحاجة ماسة إلى التحديث والتطوير أو حتى الإلغاء واستحداث بدائل جديدة. وينطبق هذا على الفوائين المعمول بها، التي يجب أن تتناسب مع المرحلة القادمة للدولة.

ويبرر أن التغيير يجب أن يشمل الأفراد والمؤسسات، مع ضرورة التدريب المستمر والمرونة لمواكبة عجلة التطور العالمي وتقديم خدمات أفضل للمستثمرين المحليين والأجانب.

## لماذا حل شركات التأمين؟

من وجهة نظر الدكتور العمر، تلخص أسباب قرار حل شركات التأمين، والتي صرحت عنها وزارة المالية في عدة نقاط

# عوامل متشابكة لتباين الأسعار بين الأسواق..

## والحل يقتضي اعتماد حزمة من الحلول المتاحة

ارتفاع الطلب على السلع ذات العلامة التجارية المميزة في الأسواق.

### حلول

وفيما يتعلق بالحلول الممكنة لضبط التفاوت بالأسعار في الأسواق، أكد القريبي وجود عدة حلول فعالة منها: تعزيز الرقابة التموينية، وتأطير الرقابة المالية المصرفية، ورسم سياسة ضريبية تشجيعية تتميز بانخفاضات في المفاسد الإنتحارية، وسن ترشيعات محفزة بدل من القوانين المنفردة السائدة، والعمل على دعم الصادرات لتنشيط المنتج الوطني ودعمه بشكل يحقق التفاسية الخارجية، وخلق بيئة إدارية وهيكيلية مؤسساتية جاذبة للاستثمارات المحلية والخارجية ما يحقق فرص عمل جديدة وأصنافاً من السلع ترفع نسبة العرض السلاعي، وتقديم الدعم اللازم للصناعات المحلية من إعفاء لمستورادات المواد الأولية، وتقديم قروض بلا فائدة ورفع قيمة الكتلة المالية السنوية لدعم الملف التأميني للعمال في القطاع الخاص.

أن السياسة الضريبية والنقدية والرقابية تؤثر بشكل ملحوظ على الأسعار نتيجة انعكاسها على تكاليف الإنتاج للسلع.

كما نلاحظ حالة التخبط في الأسعار للسلعة الواحدة نتيجة سياسة التاجر في التسعير استناداً لتكلفة وتحديد هامش الربح وإلى حجم الاستهلاك والعرض وإلى تفضيلات المستهلكين التي تكون هي العامل الأكبر في رفع الأسعار نتيجة

تتآثر فيما بينها لخلق بيئة تسعير عادلة تتسم مع دخول المواطنين من

كما أن تقلب أسعار الصرف يؤثر مباشرةً على أسعار الصادرات والواردات. وبحسب القريبي فإن هناك عوامل خارجية ومحالية تؤثر بشكل مباشر على الأسعار من ناحية العرض وتكلف الإنتاج مثل الأحداث الجيوسياسية والجوية كالحروب والأزمات والظروف المناخية، كما

الحرية - مايا حرفوش

يشكو الكثير من المواطنين من الاختلاف الكبير في الأسعار بين الأسواق، إذ لا يوجد سعر موحد للسلعة الواحدة، وتكون ذرائع التجار بتذبذب سعر الصرف وأجور النقل التي تختلف من سوق لآخر.

### عوامل متشابكة

الخبير الاقتصادي فاخر القريبي، أوضح لصحيفة «الحرية» بأن تفاوت الأسعار في الأسواق ناتج عن عوامل متشابكة تشمل العرض والطلب الأساسي، والأوضاع الاقتصادية السائدة مثل التضخم وقيمة العملة الوطنية وأسعار الفائدة، كما تتعلق بأمور لوجستية مثل منشآت المنتج والنقل والتخزين، بالإضافة إلى السياسات الحكومية المتعلقة بالرقابة والضرائب وإستراتيجيات التجار من هامش الربح والعرض والمنافسة، وكلها تتصدر في بوتقة اقتصادية واحدة ومن المفترض أن



# كيف نعدل مزاج الشارع النفسي؟..

## مدخرات «الأسرة السورية» تحت خطر الانفاق المتزايد



### الاحتفاظ بالمدخرات بالعملة الأجنبية

لكن الخبير فضليه يرى أن أي مواطن لا يريد (عموماً) أن يصرف أي ورقة نقدية من مدخراته، لكنه يفعل ذلك عندما يكون مضطراً لتأمين ما هو أشد منه، وهذا الحال ينطبق على الكثير من الذين يقومون بالتصريف طبعاً (إن كان لديه ما يصرفه) باعتبار أن مصاريف المعيشة تفوق متوسط الدخل، لاسيما بالنسبة لاصحاب الرواتب وأصحاب المهن، والحرف وغيرهم ممن تأثروا بما يحدث في الأسواق وغيرها من الفعاليات الاقتصادية والاجتماعية والخدمية.

### تأثيرات سلبية

الأمر الذي يترك آثاراً سلبية لا تقتصر على فئة بعينها، بل تطول معظم شرائح الشعب، وظهور حالة من عدم الاطمئنان والاستقرار الاقتصادي، بسبب لجوء المواطن للتصرف بالمدخرات التي يرى فيها "فضليه" أن هذه السلبية تتعكس فقط على من يقوم بالتصريف (من مدخراته) وقد يتعكس ذلك إيجاباً على سوق القطع، ويتحقق انخفاضاً في سعر القطع في السوق المحلية.

لكن هناك حالة مقلقة إلى حد ما، هي تعدد أسعار الصرف في السوق المحلية، والتي غالباً ما تكون مشجعة لصرف المدخرات ضمن ظروف معيشية صعبة، يحتاج فيها المواطن بكل شيء، والسؤال الذي يطرح نفسه هنا، هل تعدد أسعار الصرف في السوق حالة صحيحة، وتحمل الكثير من الإيجابية.

### حالة غير صحيحة

وعلى وجه العموم إن هذه الحالات تنشط عند حالة التصريف في السوق السوداء، عندما يكون هناك فرقاً بأسعار العملة الصعبة بين السعر الرسمي والسعر غير الرسمي، وهذه حالة غير صحيحة اقتصادياً، حيث يكون للعملة الصعبة عدة أسعار وهذه مسألة لا تحدث إلا في الدول النامية.

وهنا يتبداء إلى الذهن سؤال مهم جداً كيف يمكن الخروج من كل ذلك، ونحقق استقراراً نوعياً لليرة، مقابل العملات الأخرى؟، وهنا يجب "فضليه": وباختصار شديد إن استقرار أو عدم استقرار سعر صرف العملة، أمر يتعلّق بالحالة الاقتصادية السائدة أو الحالة السياسية والأمنية حتى النفسية السائدة.

### الادخار بالعملة الصعبة

وفي هذه الحالة، اتجاه الادخار إلى أين؟ هل بالعملات الأجنبية أم بالوطنية؟، والجواب عليه مرهون بالحالة الاقتصادية العامة، حيث أكد "فضليه" أن الادخار على وجه العموم يتم بالعملة الصعبة عندما تكون قيمة العملة الوطنية متقلبة، أو متدهورة.

فالاليوم على سبيل المثال قيمة الدولار في سوريا تتفاوت ما بين 11-12 ألف ليرة، بينما كانت منذ عدة سنوات أقل من خمسة آلاف رغم أن القيمة الشرائية للدولار هي نفسها في كلتا الفترتين.

### تدهور القوة الشرائية

الخبير الاقتصادي عابد فضليه يشير إلى أن ما يحدث في أسواقنا المحلية من حالات اضطراب في توافر المواد والسلع، وتبذل أسعارها، وتراجع الحركة التجارية في الأسواق الرئيسية، قبل الفرعية وحتى المحال التجارية المنتشرة في الحارات الشعبية وغيرها، مع الانتباه إلى الكم الهائل من البسطاط التي مازالت تفترش الأرضية، وأزمة الشوارع ميداناً لها، لأن الحالة الاجتماعية قبل الاقتصادية قد تغيرت كثيراً، والمزدود المادي هبط فيها إلى مستويات متذبذبة، تركت وراءها واقعاً معيشياً صعباً.

الحرية - سامي عيسى

جملة من المتغيرات على الساحة الاقتصادية السورية، فرضتها الظروف الحالية، والتي شكل معظمها حالة ضغط على ظروف المعيشة، وأدواتها على الصعيد الحكومي والأسرة أيضاً، الأمر الذي يفرض على المواطن العجز إلى "إنفاق مدخراته" لتأمين مقومات معيشته اليومية، وهذا مؤشر خطير يرى فيه الخبير الاقتصادي عابد فضليه الكثير من الخطورة وتدهوراً في الحالة الاقتصادية على مستوى العام والخاص.

### الإنفاق وخزنة المدخرات

وبالتالي هنا اللجوء إلى "جيّة" المدخرات لتأمين إنفاق المعيشة بعمر مؤشراً لتدهور الحالة الاقتصادية العامة، والأسرة على وجه الخصوص، الأمر الذي يفرض حالة جديدة نجدها في تعدد أسعار الصرف في السوق المحلية، والتي تعتبرها عملاً مشجعاً لصرف المدخرات، ويعتبر الخبير الاقتصادي "فضليه" هذه الحالة غير صحيحة اقتصادياً، وأن المواطن اليوم تحت سقف خطير الادخار بسبب عدم استقرار اليرة وتدني القوة الشرائية.



# إعمار سوريا.. فرصة اقتصادية لبناء المستقبل



الحرية- فادية مجد:

تواجه سوريا اليوم تحدياً اقتصادياً غير مسبوق بعد سنوات من الصراع، حيث لم تعد إعادة الإعمار مجرد مسألة ترميم لما تهدم، بل أصبحت ضرورة لإعادة بناء منظومة اقتصادية متكاملة.

## تحول اقتصادي شامل

وفي هذا السياق، يسلط الخبراء الاقتصادي إيهاب اسماعيل الضوء على حجم الأضرار، والتحديات التمويلية، وال الحاجة إلى إصلاحات جذرية تُمكّن البلاد من النهوض مجدداً على أساس إنتاجية مستدامة حيث أفاد لصيفتنا «الحرية» أن عملية إعادة إعمار سوريا لا تقتصر على ترميم البنية التحتية المتضررة، بل تتطلب تحولاً اقتصادياً هيكلياً شاملًا يعيد تشكيل المنظومة الاقتصادية على أساس إنتاجية مستدامة، مشيراً إلى أن التقديرات الأخيرة الصادرة عن البنك الدولي في تشرين الأول الماضي قدّرت تكلفة إعادة الإعمار بنحو 216 مليار دولار، وهو رقم يفوق بأكثرب من عشرة أضعاف الناتج المحلي. وأوضح اسماعيل أن هذا الرقم يشمل الأضرار المادية المباشرة التي لحقت بالبنية التحتية والمباني، والتي قدّرت بنحو 108 مليارات دولار، لاسيما في المحافظات ذات الكثافة السكانية العالية مثل حلب وريف دمشق وحمص.

## تحديات اقتصادية

ولفت أن التحدي الأكبر لا يكمن فقط في حجم الدمار، بل في انهيار العميق الذي أصاب القطاعات الإنتاجية، حيث فقدت البلاد أكثر من 50% من ناتجها المحلي، إلى جانب

نحو جماعي أفرغ السوق من الكفاءات البشرية والمهارات الفنية الضرورية لأي عملية إعادة بناء.

## تمويل محدود

وفيما يتعلق بالتمويل أشار اسماعيل إلى أن القدرة الذاتية لسوريا على تمويل الإعمار محدودة للغاية، ما يجعل من التمويل الخارجي ضرورة لا غنى عنها، لافتاً إلى أن الحكومة السورية أعلنت عن مشاريع استثمارية بقيمة 28 مليار دولار، إلا أن تنفيذها الفعلي يواجه تحديات كبيرة في ظل بيئة أعمال غير مستقرة، موضحاً أن المبادرات الدولية لا تزال خجولة، باستثناء منحة البنك الدولي الأخيرة بقيمة 146 مليون دولار لتطوير قطاع الكهرباء، والتي وصفها بأنها خطوة مهمة، لكنها غير كافية أمام حجم التحديات.

القطاع المالي هو المفتاح الأول..

# تحديث البنية المؤسسية شرط لقطف ثمار الانفتاح

## تحديث القوانين

وبالتالي لتحقيق الاستفادة من الانفتاح، لا بد من إعادة النظر في طريقة عمل المصادر، حيث تحتاج إلى تحديث القوانين الناظمة، تدريب الكوادر، إدخال أنظمة الدفع الإلكتروني بشكل واسع، والعمل على تحسين ثقة المواطنين بالقطاع المالي، كذلك يمكن الاستفادة من التعاون مع مؤسسات مالية دولية لنقل الخبرة والمعايير الحديثة، خاصة في إدارة المخاطر والحكومة.

## المهمة ليست مستحيلة

مع ذلك لا يمكن القول إن المهمة مستحيلة بضمير أحد، إذا تم وضع خطة تدريجية للإصلاح، تبدأ بإعادة هيكلة العمل المالي، وتعزيز الاستقلالية، وتحسين البيئة القانونية، فإن هذه المؤسسات قادرة على التأقلم، المهم هو أن يكون الانفتاح هدفاً بحد ذاته، بل وسيلة لتطوير البنية الداخلية بشكل واقعي وعملي.

## وجه الفائدة

ومن التطورات التي ظهرت خلال الفترة الحالية، وخاصة بعد عملية التحرير، وفقاً للخبراء، افتتاح المؤسسات الدولية نحو الواقع السوري، واستهداف بعض قطاعاته الاقتصادية والخدمة، لاسيما البنك الدولي، وكيفية استفادة السوريين من هذه المؤسسة الدولية الضخمة بكلفة أعمالها، حيث أكد «أحمد» أن وجه الاستفادة الفعلية يكمن في الفرص الحقيقة التي يوفرها الانفتاح، والتي يرى فيها «الخبرير أحمد» أن القطاع المالي هو أحد المفاتيح الأساسية لأي انفتاح اقتصادي ناجح، واليوم يعني هذا القطاع من ترهيل إداري، وقيود تنظيمية، وتأخر في استخدام الأدوات الحديثة، سواء التكنولوجية أو التشريعية، التحتية، وتمكين المؤسسات.



في الإصلاح، بعضها بسبب غياب حالي لرؤية استراتيجية للاقتصاد السوري. والمطلوب اليوم هو الاستعداد لهذا الانفتاح بإصلاح تدريجي وعقلاني، وتحديث البنية المؤسسية لتسوّع الفرصة بدل أن تتحول إلى مصدر ضغط جديد.

## القطاع المالي وفتح حلول

والسؤال الضاغط اليوم وهو الأهم يكمن في كيفية الاستفادة من هذا الانفتاح لتطوير آلية العمل المالي، باعتباره من أهم القطاعات التي تترجم نجاح خطوات الانفتاح، والتي يرى فيها «الخبرير أحمد» أن القطاع المالي هو أحد المفاتيح الأساسية لأي انفتاح اقتصادي ناجح، واليوم يعني هذا القطاع من ترهيل إداري، وقيود تنظيمية، وتأخر في استخدام الأدوات الحديثة، سواء التكنولوجية أو التشريعية، التحتية، وتمكين المؤسسات.

## الحرية - مركزان الخليل

ضمن إطار التحولات الاقتصادية التي تشهدها سوريا اليوم وعلى كافة الأصعدة الاقتصادية والسياسية، يسلط الخبراء الاقتصادي شادي أحمد الضوء على الاستفادة من الانفتاح الاقتصادي وتحدياته، والفرص التي تفتحها هذه الخطوة التاريخية، التي بدأت مشوار العودة بعد رفع العقوبات بما فيها قانون قيصر.

لكن من خلال مراقبة ما يجري فإن الاستفادة من الانفتاح محدودة حالياً، بسبب تراكم مشكلات داخلية تعود لسياسات سابقة اتسمت بالانكفاء والتزدد في الإصلاح. وهنا يرى «أحمد» في تصريحه لـ«الحرية»، أن المطلوب اليوم الاستعداد لهذا الانفتاح بإصلاح تدريجي وعقلاني، وتحديث البنية المؤسسية لتسوّع الفرصة بدل أن تتحول إلى مصدر ضغط جديد.

## المواجهة الأعظم

متغيرات بالجملة يعيشها الاقتصاد السوري، وتحديات أكبر منها بمثابة المواجهة الأعظم، لظروف ألتجلتها سنوات الحرب الماضية، والحصار بعد سنوات من العزلة، لكن هذا الانفتاح لا يجري في بيئه مثالية، بل يأتي وسط تحديات كبيرة، على رأسها العقوبات الغربية، وضعف البنية الاقتصادية، وحدودية الإمكانيات في معظم القطاعات.

## من حيث المبدأ

وبالتالي الانفتاح يوفر فرصاً لتعزيز التجارة، وجذب الاستثمارات، ونقل المعرفة، من حيث المبدأ، لكن من الناحية العملية، قدرتنا على الاستفادة منه محدودة حالياً، بسبب تراكم مشكلات داخلية تعود لسياسات سابقة اتسمت بالانكفاء والتزدد في ظروف حتى ننجح في ذلك لابد من العودة قليلاً إلى الوراء، وإجراء مراجعة شاملة للمراحل التي مر بها الاقتصاد السوري، ودراسة مراحل تطوره، وذلك من أجل تكوين رؤية واضحة يمكن الاعتماد عليها خلال الأيام القادمة، وتحقيق عملية التطوير والتحديث التي ننشدها، وخاصة أننا نمر في ظروف

# رؤية اقتصادية للمستقبل السوري..

## 2035 خريطة العبور للمستقبل من التشييد إلى التصميم



### دور القطاع الخاص والحكومة

ويؤكد خريوطلي أن قطاع الأعمال الخاص يجب أن يكون في صلب عملية النهوض الاقتصادي، في حين يقتصر دور الحكومة على كونها حكماً وموجهاً وداعماً لكل ما يخدم الاقتصاد الوطني، ضمن إطار واضح من الحكومة الاقتصادية القائمة على الشفافية والمساءلة والإفصاح، إضافة إلى ترسیخ مبادئ الكفاءة والعدالة وتكافؤ الفرص.

### نحو إدارة حديثة وتنمية شاملة

وتتضمن الرؤية أيضاً، وفق خريوطلي، الانتقال من البيروقراطية المترهلة إلى الإدارة الحديثة والتحول الرقمي، وتحقيق تنمية شاملة ومتوازنة تغطي كامل الجغرافيا السورية من دون تمييز، بمشاركة فاعلة من جميع أبناء المجتمع السوري المثقفين اقتصادياً واجتماعياً وفكرياً.

### الرؤية بوصفها بوصفة المستقبل

ويختتم الدكتور عامر محمد خريوطلي حديثه بتأكيد أن الرؤية الاقتصادية المستقبلية لسوريا الجديدة تمثل «البوصفة» في بحر متلاطم من التحديات والمتغيرات، وهي خريطة الطريق نحو مستقبل واعد، ووقد رحلة التحول المصيرية، معتبراً أنها ليست ترفاً تنتظيرياً، بل العنوان الحقيقي للنجاح القادم.

تحقيقه بالإمكانات المتاحة، مستندة إلى تجارب الدول التي استطاعت تحقيق قفزات نوعية خلال فترات زمنية قصيرة، ليس فقط بفضل مواردها، بل بامتلاكها رؤية ملهمة وتنفيذاً احترافياً لأهدافها.

### ملامح رؤية سوريا 2035

ويحدد الدكتور خريوطلي مجموعة من المركبات الأساسية لرؤية سوريا 2035، في مقدمتها بناء اقتصاد حر تافسي، مدعوم بشبكة أمان اجتماعي تحمي الفئات الأكثر هشاشة، إلى جانب إعطاء القطاعات الإنتاجية، من زراعة وصناعة تحويلية واستخراجية، الدور المحوري في خلق القيمة المضافة، مع التأكيد على أهمية قطاعي التجارة والخدمات بوصفهما رافعة أساسية للنجاح هذه القطاعات، وليس دوراً هامشياً أو ثانوياً.

كما تقوم الرؤية، حسب خريوطلي، على تحويل الميزات النسبية في السلع والخدمات إلى ميزات تنافسية عالية القيمة، وتعظيم الدخل القومي والفردي، وجعل تحسين مستوى المعيشة هدفاً رئيسياً لا يمكن الحياد عنه.

وتشمل كذلك الارتقاء بقطاع الخدمات العامة والبني التحتية إلى مستويات الدول الناهضة، والاعتماد على التقانة والتكنولوجيا وريادة الأعمال، مع تركيز خاص على دعم وتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة، دون إغفال المشاريع الكبرى والاستراتيجية.

### الحرية- هناء غانم

في ظل التحولات الاقتصادية العميقية التي يشهدها العالم، وتزايد حدة التحديات الداخلية والخارجية، يبرز سؤال جوهري أمام الاقتصاد السوري، كيف يمكن الانتقال من مرحلة الصمود وإدارة الأزمات إلى مرحلة النهوض المستدام؟

الإجابة، وفق خبراء الاقتصاد، لا تكمن في الحلول الجزئية أو الإجراءات الظرفية، بل في امتلاك رؤية اقتصادية مستقبلية واضحة المعالم، قادرة على توحيد الجهود وتجهيز الموارد نحو أهداف محددة وقابلة للتحقق.

في هذا السياق، يؤكد الدكتور والباحث الاقتصادي عامر محمد خريوطلي أن الحديث عن الرؤية الاقتصادية «ليس ترفاً فكرياً ولا طرحاً فلسفياً معزولاً عن الواقع»، بل يمثل جواهر أي انتقال جاد إلى مستوى اقتصادي جديد، بغض النظر عن حجم الإمكانيات المادية أو المالية أو البشرية المتوفرة، أو مستوى الدعم التموي الداخلي والخارجي.

### الرؤية شرط أساسى للنهوض

وبري خريوطلي في تصريحه لـ«الحرية» أن غياب الرؤية الاقتصادية يعني الاقتصاد في حالة مراوحة أو تحسن بطيء غير محسوس، مهما بلغت الجهود المبذولة، فالعمل من دون رؤية يبقى جهداً مهدرأ، كما أن الرؤية من دون عمل لا تتعدي كونها حلمًا جميلاً صعب التنفيذ، مشددًا على أن سوريا اليوم بأمس الحاجة إلى رؤية اقتصادية تمنذ لعقد زمني واضح، وصولاً إلى عام 2035، تحدد الأهداف والسياسات والإجراءات، وترجم إلى برامج ومشاريع ذات نتائج قابلة للقياس والتقييم.

ويضيف: إن وجود مثل هذه الرؤية يشكل العامل

الحادي في استقطاب الدول والمؤسسات والمنظمات والشركات للمشاركة في عملية إعادة البناء الاقتصادي، حيث توزع الأدوار، وتحدد المشاريع، وترسم الأولويات، ضمن إطار وطني جامع، لا وفق اعتبارات فردية أو مصالح متفرقة.

**من التوقع إلى التصميم الوعي للمستقبل**

ويشرح خريوطلي أن الرؤية المستقبلية ليست مجرد توقع لما قد يحدث، كما كان الحال في كثير من الخطط التقليدية، بل هي «تصميم واع للمستقبل المرغوب»، قائم على عملية تخيل إبداعية لما يمكن

# قطاع الطاقة بسوريا بين رماد الحرب وأمل الاستثمار

فالغاز والنفط لا يكفيان الاحتياجات وبالتالي الاستيراد كبير.

### نظرة نحو المستقبل.. استثمارات

وفي معرض حديثه بين د. محمد أن الحكومة تسبر في خطى بارزة نحو تعزيز التعاون الاقتصادي حيث وقعت مع شركات سعودية ذات صيت وأهمية حزمه من الاتفاقيات ومذكرات التفاهم التي تهدف إلى إنشاء وتطوير قطاع الطاقة في سوريا، الذي عانى من تحديات كبيرة خلال السنوات الماضية، وتشمل هذه الشراكات مجالات النفط والغاز والكهرباء والطاقة المتجددة، ما يبشر بمرحلة جديدة من الاستثمار وإعادة الإعمار بهدف إعادة تأهيل القطاع ورفع مستويات الإنتاج وهنالك توقعات مع إبرام الاتفاقيات إلى زيادة الإنتاج من النفط قد تصل إلى ٥٠٪ مع نهاية العام القادم والغاز سيرتفع إلى ١٥ مليون متر مكعب.

معدل يومي يتراوح بين 24 و 25 مليون متر مكعب يومياً و الإنتاج الحالي لا يتعدي 7 ملايين متر مكعب يومياً، أي مليارات ونصف المليار متر مكعب سنوياً فقط و تكون نسبة الانخفاض تتراوح بين 72 - 75 %

زاد نحو 100 ألف برميل يومياً للإنتاج.

وفيما يتعلق بقطاع الغاز، أوضح الدكتور محمد أن وضعه لم يكن أفضل حالاً، ففي عام 2011، كانت سوريا تنتج ما يقارب 9 مليارات متر مكعب من الغاز سنوياً، أي

### الحرية - منال الشرع

أوضح الخبرير الاقتصادي الدكتور علي محمد، لـ«الحرية» أن مشكلة الطاقة في سوريا تجذرت بشكل كبير خلال الـ 14 عاماً الماضية، نتيجة مباشرة للحرب التي شنتها النظام البائد والتي دمرت البنية التحتية وأوقفت عجلة الإنتاج.

### بالأرقام

ولتقديم صورة واضحة عن حجم التراجع، بين د. محمد، أنه في عام 2011، كان إنتاج النفط السوري مقبولاً إلى حد ما، كان يبلغ الإنتاج 386 ألف برميل يومياً، لكن هذا الواقع تغير كلباً، فمع نهاية عام 2024، لم يكن الإنتاج اليومي يتجاوز 24 ألف برميل، وهو ما يمثل انخفاضاً ملحوظاً، وخلال العام الحالي بعد مرحلة التحرير شهدنا زيادة بسيطة لكنها مهمة، حيث



نحتاج جهوداً استثنائية لتشغيلها..

## ما هي محركات نمو الاقتصاد السوري؟



الحرية - ميليا اسبر

تقف سوريا اليوم على أعتاب مرحلة جديدة تتطلب جهوداً استثنائية من الجميع للنهوض بها اقتصادياً وسياسياً واجتماعياً بهدف توظيف رؤوس أموال جديدة من الداخل والخارج، ورفع الكفاءات بال مجالات كافة.

الخبرة في مجال الاقتصاد الدكتور شمس محمد صالح أوضح في تصريح لـ"الحرية" أن بناء اقتصاد قوي وجاذب للاستثمارات يتطلب التركيز على الاستقرار السياسي والاقتصادي، وتوفير بيئة تشريعية وقانونية شفافة وعادلة، بمعنى تعزيز سيادة القانون مع العمل على إجراء إصلاحات هيكلية تتعلق بالبنية المالية والنقدية لضمان الانضباط والشفافية والعمل على تطوير الاستثمار في البنية التحتية وتطوير التعليم والتشجيع على الابتكار، إضافة إلى العمل على تشجيع القطاع الخاص وريادة الأعمال ودفعه فدماً ليكون رافداً حقيقياً للقطاع العام. وكذلك تقديم حواجز وتحفيزات ضريبية، وتسهيل إجراءات التمويل، وإقامة المناطق الاقتصادية الخاصة (مناطق حرة/تجهيز الصادرات)، إضافة إلى العمل الدؤوب للتحول نحو اقتصاد قائم على المعرفة والمنافسة العالمية.

### ركائز بيئة استثمارية

وترى د. صالح أن كل ذلك يضعنا أمام مسؤولية وطنية تتطلب العمل على إيجاد ركائز لبيئة استثمارية حقيقة تمثل:

1- تقديم الحواجز الضريبية والجمالية وتقديم تسهيلات ضريبية لجذب الاستثمار الأجنبي والم المحلي في قطاعات معينة وتصفيير الضرائب ما أمكن، وتحفيز حدة الروتين والبيروقراطية وإزالتها في كثير من المفاسد والهيكلية الإدارية وتبسيط الإجراءات وقليل الروتين الحكومي أمام المستثمرين.

2- العمل على تشجيع القطاع الخاص وتحويل الاقتصاد ليصبح مدفوعاً بالقطاع الخاص والمنافسة وجعله شريكاً حقيقياً في البناء والتنمية

3- العمل على إنشاء مناطق خاصة تعنى بتجهيز الصادرات والمناطق الصناعية الحرة لتسهيل العمليات وتوفير الخدمات للمستثمرين.

### محركات النمو

وبحسب د. صالح أن كل ذلك يضعنا أمام مسؤولية وطنية تدفعنا للبحث عن محركات النمو وبناء القدرات عبر سلسلة عملية تترجم الجهود الوطنية الخلاقة عن طريق التعليم والتحفيز على الابتكار، عبر تعزيز الاستثمار في البحث العلمي، وتطوير المهارات لبناء قوة عاملة عالية الكفاءة، وكذلك العمل على تعزيز الاستثمار الفكري لأنه الأوسع والأخصب

وينعدم فيه الضرر الذي تنسجم بالاتفاق على القوانين

3- هيكلية وإصلاحات إدارية: عبر تعزيز الانضباط المالي

وزيادة الإيرادات، وترشيد الإنفاق ونقل الدين العام وتعزيز عملية الإصلاح الضريبي الذي ينعكس على الاقتصاد

والمواطن بشكل عام.

4- العمل على تحسين البنية التحتية الخدمية: عبر إفساح المجال للاستثمارات ضخمة في الطرق والنقل والطاقة لربط الاقتصاد العالمي وتقليل تكلفة التشغيل.

### إرادة وطنية حقيقة

وأضافت الخبرة الاقتصادية: كل هذا يتطلب إرادة

### البحث عن أسواق محلية

وأكملت الخبرة الاقتصادية على ضرورة البحث عن أسواق محلية ترفع نسبة الطلب المحلي وتكون مصدر إفراط والاحتضان الاستشاري والإداري لهذه المشاريع. منوهة بأهمية إيجاد بيئة مناسبة للتنمية الاقتصادية عن طريق الاعتماد على قطاعات متعددة (الصناعة، الخدمات التكنولوجيا) بدلاً من قطاع واحد، مشيرة إلى تعزيز الثورة التقنية والتكنولوجيا والرقمنة، وتحقيق عملية دمج التكنولوجيا بالأعمال لزيادة الانتاجية والتنافسية.

وأكملت الخبرة الاقتصادية على ضرورة البحث عن أسواق محلية ترفع نسبة الطلب المحلي وتكون مصدر إفراط للمستثمرين، وأيضاً تعزيز قطاع التصدير والتركيز على زيادة تنافسية الصادرات السلعية والخدمية، إضافة إلى إقامة علاقة شراكية مجتمعية، من خلال دمج الاقتصاد غير الرسمي في الاقتصاد الرسمي وهذا يحقق شراكة وطنية حقيقة. وختمت د. صالح أن هذه الجهود المشتركة تساهمن في إيجاد بيئة جاذبة ومستدامة تجعل من سوريا وجهة مفضلة للمستثمرين المحليين والأجانب، ما يعزز النمو وخلق فرص العمل، وبذلك تكون سوريا ميدان عمل حقيقياً لكل من قصدها.

## «التجارة الداخلية» بطلب تشدد الرقابة وتكثف جهود حماية المستهلك

وعلى صعيد نشاط دائرة الشؤون الفنية والجودة من الفحوص المختبرية والرقابة النوعية، أوضح مدير المكتب الصحفي أن دائرة الشؤون الفنية والجودة أجرت 335 عينة مخالفة، كما تم تسجيل 63 طلباً لتسجيل علامات فارقة، و63 طلباً لتسجيل علامة مسبقة، إضافة إلى معالجة 8 شكوى للمستهلكين.

وبالانتقال إلى دائرة السجل التجاري في الشيف نجار فسّجلت الدائرة نشاطاً ملحوظاً في مجال تنظيم السجلات التجارية، حيث تم تسجيل 335 سجلاً تجاريًّا للأفراد 779 سجلاً للشركات. كما شمل العمل 86 تعديلاً لسجلات الأفراد 229 للشركات، مع شطب 65 سجلاً للأفراد 49 للشركات، وإعادة تفعيل 8 سجلات مشطوبة سابقاً.

اشتراطات صحية 153 ضبطاً، بيانات 31 ضبطاً ومخالفات تعليمية وزارية 53 ضبطاً، أما الضبط المتعلق بمزاولة مهنة بدون ترخيص الغش والتدليس 3 ضبطاً ومخالفات الغش والتدليس 3 ضبطاً



الحرية - أنطوان بصمه جي

كشف مدير المكتب الصحفي في مديرية التجارة الداخلية وحماية المستهلك بطلب بلال الأخرس عن حصيلة الأنشطة الرقابية والفنية للشهر الماضي تشرين الثاني، والتي شملت آلاف الإجراءات والفحوص في مختلف القطاعات التجارية والخدمية بالمحافظة.

وأوضح مدير المكتب الصحفي من خلال تقرير حصلت "الحرية" على نسخة منه، أن العدد الإجمالي للضبط العدلي بلغ 923 ضبطاً، وللأفران 80 ضبطاً، وفيما يتعلق بضبط الأمبولات 37 ضبطاً، وفيما يتعلق باللحوم 39 ضبطاً، أما الضبط المتعلقة بـ«الإعلان» بلغت 358 ضبطاً، ومواد منتهية الصلاحية 39 ضبطاً.

# أزمة تصريف الدولارات القديمة في السوق السورية

وسياسيي أعمق، بينما تبقى الحلول الجذرية مرتبطة بتسوية شاملة للأزمة السورية، مع وجود مساحة للعمل على حلول تخفيفية تحمي المواطن العادي من الخسائر الفادحة.

## القيمة الفعلية للعملة

وطالب إبراهيم المواطنين برفض تصريف العملة القديمة إلا بقيمتها الفعلية، والإبلاغ عن أي مخالفه تتعلق بعمليات قبولي أوراق المئة دولار القديمة عند الصراف، لأن الأمر على الأرجح غير شرعي. ويرى أن فتح المجال أمام المزيد من النشاطين للعملة الصعبة من الخارج ومنهم رخصاً قانونية سيعزز التعامل بالدولار الأمريكي بإصداراته القديمة والجديدة بالقيمة نفسها، مطالباً الجهات المعنية بفرض غرامات مالية فورية على أي جهة تمتلك عن قبولي ورقة نقدية سليمة حتى لو كان إصدارها قديماً، وذلك لوقف تجديد دورة المال الأسود.

وأضاف إن إلغاء قانون قيصر يمكن أن يؤثر بشكل كبير في الاقتصاد، سواء على قيمة الدولار أو حركة التجارة، حيث ستشهد الأسواق تغييرات في قيمة الدولار القديم والحديث مقابل العملات الأخرى، بالإضافة إلى تدفق مختلف للسلع والخدمات. وأوضح أن الأمور تعتمد على عدة عوامل مثل الاستقرار الأمني والسياسي في المنطقة واستجابة الأسواق، فقد يتوقع البعض تحسناً في قيمة الدولار نتيجة لتحسين الظروف الاقتصادية، بينما يمكن أن يؤدي تزايد العرض والطلب إلى تقلب جديد.

وختتم إبراهيم بالقول إن الملاحظة الأكثر إيلاماً هي أن هذه الأزمة تضع المواطن السوري في مأزق وجودي، إذ إن الدولارات القديمة المهجورة في الأسواق السورية تمثل مخدرات لسنوات من العمل والجهد والعرق، وأحلاماً أرجئت إلى حين، وخسارتها بالنسبة له خسارة كبيرة.



أوروبا تعامل بشكل طبيعي مع النسخ القديمة من الدولار. ومن هذه العوامل ثقافة الشكوى والريبة والحد من المفترط في التعاملات، وتضخيم حجم الخسائر، رغم أن معظم الدولارات القديمة صالحة قانونياً.

وأشار إلى أن الجهل وقلة الوعي بحقيقة أن الولايات المتحدة لا تلغي أي إصدار قديم من عملتها، بلعبان دوراً في تعزيز الثقة بالدولارات القديمة والحفاظ على قيمتها.

## نشر الوعي وحلول مقتضبة

وأكمل إبراهيم أهمية نشر الوعي حول هذا الموضوع، واقتراح إنشاء مكاتب متخصصة لفحص واستبدال الدولارات القديمة، وتوعية الصرافين والمواطنين بحقيقة هذه العملات وقيمتها القانونية، مع وضع ضوابط للخصم المسموح به وتوحيد الأسعار. وختتم بالقول إن أزمة رفض الدولارات القديمة في سوريا هي مجرد عرض من أعراض مرض اقتصادي

## أسباب رفض الإصدارات القديمة في السوق السورية

وأضاف إن رفض الدولار الأبيض أدى إلى تعقيد الحياة الاقتصادية للمواطنين وخاصة أولئك الذين يحصلون على تحويلات من الخارج بالإصدارات القديمة، إذ يضطرون إلى عمليات تحويل إضافية أو خسارة جزء من قيمة عملتهم، ومن أسباب رفض التعامل بالدولار الأبيض، حسب إبراهيم، انتشار حالات التزوير في توافر أجهزة متطرفة لكشف التزوير في العملات القديمة، إضافة إلى نقص الخبرة لدى العديد من الصرافين في التعرف على هذه الإصدارات.

كما أن حرص المواطنين في فترة من الفترات على الاحتفاظ بمدخراتهم الورقية أدى إلى تدهور حالة بعض العملات مع الزمن، ما أثار الشكوك حول صحتها. ولفت إبراهيم إلى وجود عوامل نفسية واجتماعية لهذه الظاهرة التي تكاد تكون محسومة في سوريا، بينما معظم دول

في الأسواق السورية، وفي مجال الصرافة، تحولت الدولارات الأمريكية من الإصدارات القديمة (قبل عام 2006) إلى ما يشبه «عملة من الدرجة الثانية»، حيث يتم رفضها في العديد من الصرافات أو قبولها بخصم كبير قد يصل إلى 40% من قيمتها الاسمية. هذه الظاهرة ليست مجرد إشكالية تقنية في سوق الصرف، بل تعكس أزمة اقتصادية مركبة تعيشها سوريا بعد أكثر من عقد من الحرب والعقوبات الدولية.

## الدولار الأبيض بين الرفض الشعبي والأسباب الاقتصادية

وأشار الخبراء الاقتصادي والمالي صالح إبراهيم إلى أن أصل التمييز بين الدولار «الأزرق» والأبيض يعود إلى الاختلاف في التصميم والألوان بين الإصدارات الحديثة والقديمة للعملة الأمريكية، وفي سوريا، تحول هذا الاختلاف الشكلي إلى ظاهرة اقتصادية واجتماعية تستحق الوقف عندها، وخاصة مع تفضيل التعامل بالإصدارات الجديدة ورفض القديمة في العديد من الحالات. ويعزو إبراهيم هذه الظاهرة إلى مجموعة من الأسباب المداخلة، منها العقوبات الدولية والحاصار المالي الخانق الذي كان مفروضاً على سوريا بسبب سياسات النظام السابق، حيث مثّلت العقوبات الاقتصادية الأمريكية العامل الأكثر تأثيراً، ونتج عنها عزلة مالية وصعوبة إعادة تدوير هذه العملات عبر القنوات المصرفية العالمية، إضافة إلى زرع الخوف في نفوس الصرافين والتجار من تبعات التعامل بأموال قد تكون مربطة بمخالفه العقوبات، وتالياً عدم قدرة البنوك السورية في تلك الفترة على تحويل هذه العملات إلى الخارج.

# التنظيم الزراعي حجر الأساس لتنفيذ الخطة الإنتاجية الزراعية بأفضل مردود



وبحسب خطة التمويل المصرفية للإنتاج الزراعي، حيث يتم تقديم كافة التسهيلات للقطاعين الفردي والتعاوني ولا توجد صعوبات.

وأشار الأحمد إلى أنه يتم من التنظيم لجميع المزارعين من كافة القرى حال تقدمهم بطلب تنظيم وفق المساحات المخططة لكل قرية، ويعمل التنظيم الزراعي وفق أحد مستدارات الحياة المحددة في القرار الوزاري ٨/٨.

وفي حال تعذر تقديم إثباتات الملكية كأراضي وضع اليد مثلاً يتم إجراء الكشف الحسي من قبل اللجان المكانية لمنح التنظيم وفق استماراة الكشف الحسي.

لذلك يتم التعاون والتسيير اليومي مع الرابطة الفلاحية واتحاد الفلاحين والمصرف الزراعي لتذليل كافة الصعوبات والمعوقات بما يتيح تنفيذ الخطة الانتاجية الزراعية بما يحقق أعلى إنتاجية في وحدة المساحة كما ونوعاً، وبما يعزز الأمن الغذائي والعادية المتواهنة للمزارعين.

## الحرية - ربا أحمد

يشكل التنظيم الزراعي حجر الأساس في تنظيم الواقع الزراعي في محافظة طرطوس، ومن أجل تحديد الخطة الزراعية والإنتاجية من قبل مديرية الزراعة، كما تعتبر ركيزة للفلاح لحصوله على قروضه وسماده والتعويض عن كوارثه.

لكن من ناحية أخرى هناك مئات الدونمات في قرى متعددة في محافظة طرطوس لا يمكن توفير لها ورقة التنظيم الزراعي نتيجة حالات قانونية خاصة كالشروع ووضع اليد.

مدير زراعة طرطوس الدكتور محمد الأحمد أوضح لـ «الحرية» أن منح التنظيم الزراعي يستمر اعتباراً من ٨/١ في كل عام ولغاية ٣/٣ في العام التالي للمحاصيل المخططة للموسم الزراعي، بعدها بالمحاصيل النجيلية والشتوية وللزراعات المحمية والربيعية (البطاطا) والأشجار المثمرة والزراعات التكثيفية تباعاً.

لها أهمية اقتصادية فائقة في الزراعة والصناعة..

## أين سوريا اليوم من أبحاث التقانات الحيوية والنانو؟



الحرية - حسام قره باش

رغم التغير والضغط الكبير على الأبحاث العلمية والمختبرات خلال فترة حكم النظام المخلوع، لاتزال سوريا تحفظ بحثي ملحوظ في مجال التقانة الحيوية وتقانات النانو خاصة في المجالات الأقرب لاحتياجات الناس اليومية كالزراعة والغذاء. دول عديدة أصبحت رائدة في مجال تكنولوجيا النانو لأهميتها الاقتصادية الفائقة في الزراعة والصناعة وغيرها، فأين سوريا من هذه التكنولوجيا اليوم؟

### الصورة العامة

الباحث في التقانات الحيوية والبحوث العلمية الزراعية الدكتور ينال القدس، يلخص في حديثه لـ"الحرية" الشكل العام لهذه الأبحاث التي تتجزء وتنشر وتترجم أحياناً عملياً إلى تجارب حقلية، غير أن تجربة الانتقال إلى منتج واسع في السوق لا يزال محدوداً لضعف التمويل والبنية التحتية والشراكات الصناعية.

### النحو الزراعي

الدكتور القدس يرى أن الجزء الأكبر نصراً وقابلية للتطبيق اليوم، يتركز في التقانة الحيوية الزراعية لأن مسارها من المختبر إلى الحقل واضح من خلال النتائج المحققة في زيادة الإنتاجية وتحسين النوعية وتقليل الآفات المرضية وتحقيق الربحية للمزارع. ويتبع تصريحه: تقدم تقنيات النانو بحثياً بشكل جيد خاصة في مجال النانو الزراعي، لكنها خطوة ناقصة تحتاج لأن تتحول إلى التصنيع ومعايير الجودة والتوزيع.

ففي المجال الزراعي، يؤكد القدس أن إحدى الخطوات التي تحظى بأهمية بالغة، هي زراعة الأنسجة النباتية لإنجاح بذار وشتلات عالية الجودة وخلالية من الأمراض، وهذا المجال لا يعامل كبحث نظري فقط، حيث ظهرت دراسات اقتصادية مقارنة ثبت أن ارتفاع تكلفة بذار الأنسجة يمكن تعويضه عبر إنتاجية أعلى وربح أفضل، ما يجعلها تقنية مفيدة للمزارع حين توفر منظومة اعتماد وجودة وتسويق. وتطرق القدس في حديثه إلى تطبيقات النانو الزراعي أيضاً في مجال تصنيع الأسمدة مضبوطة التصرير أو الطلقية، إذ يدرس استخدام خامات محلية مثل حجر الزيلوليت بعد طحنه وتعديلها لحمل العناصر المغذية وتحريتها تدريجياً، منها بالجدوى الاقتصادية من خلال تقليل فاقد السماد.

يحيى القدس: هناك أبحاث وصلت إلى تجارب حقلية ودراسات اقتصادية، وهذا بحد ذاته خروج من الأدراج، إنما المشكلة أن الكثير من المشاريع توقف عند نهاية الورقة العلمية بدلًا من تحولها لبداية المنتج. وقال للحرية: الفجوة ليست في الأفكار فقط، بل في الحلقة التي تربط البحث بالسوق وحاجته إلى التمويل التطبيقي والشراكات والتصنيع والاعتماد.

### صعوبات تعيق التوسيع

يحمل القدس معوقات أبحاث التقانات الحيوية في ضعف التمويل المستدام والمواد المستهلكة والصيانة والمعايرة وضعف نقل التكنولوجيا وقلة الحاضنات ومكاتب الربط مع القطاع الخاص واستنزاف الكفاءات في هذه التخصصات، إضافة إلى صعوبات توريد الكواشف والقطع وممواد التحليل ما يبيطن التجارب ويرفع تكاليفها.

### التركيز القادم

ينبغي أن توجه الأولوية في إحداث أثر سريع وملموس لإنتاج مشاريع قرية من السوق كتوسيع برامج البدار والشلتوال عالية الجودة و اختيار تركيبات محددة من الأسمدة النانوية وتحويلها إلى منتج معناري بتجارب متعددة المواقع حسب رأيه.

ورفع كفاءة التسميد وخفض التكلفة على المدى المتوسط واعطاء قيمة مضافة لمواد خام محلية متوفرة عندنا. وأشار كذلك إلى تجارب حقلية في الرش الورقي المعتمد على استخدام مغذيات دقيقة نانوية مثل (الحديد النانوي) على بعض المحاصيل البستانية لتحسين الإنتاج والصفات النوعية وتقليل أعراض نقص العناصر. وبصيف: تظل المخصبات الحيوية (الالتقىج بكتانات نافعة أخرى) بدلاً أو مكملاً يقلل الاعتماد على الأسمدة المعدنية عندما تبني المنتجات على سلالات محلية مع ضبط جودتها.

### ماذا عن الصناعة؟

ووفقاً للباحث القدس، يشدد على أن الزراعة حالياً هي الرافعة الأسرع لإظهار الأثر الملموس مقارنة بالصناعة رغم وجود توجه بحثي واهتمام أكاديمي في تطبيقات النانو والبيوتكنولوجيا، لكن تمويل النتائج إلى منتجات صناعية يصطدم بمتطلبات إضافية من خطوات تجريبية صناعية وتوثيق الجودة والمواصفات وضمان التسويق والاستثمار.

### حبيسة الأدراجه

وفي رده على سؤال، هل تبشر أبحاث التقانات الحيوية النور في سوريا أم أنها تجمد وتبقي رهينة الوقت والتمويل لتطبيقاتها على أرض الواقع؟

## أسعار المنازل وإيجاراتها تصل إلى أرقام خيالية في دير الزور



الحرية - عثمان الخلف

المفروش فتبدأ من 4 ملايين ليرة، إلى 5 6 ملايين، وذلك حسب الاتفاق بين طرفي العلاقة، أي المالك والمستأجر وفي حيي "القصور" و"الموظفين" أصبحت أجرة المنزل غير المفروش لا تقل عن 3 ملايين ليرة، أما المفروش، فيتراوح بين 7 - 10 ملايين ليرة سورية. يضاف لذلك مبلغ ضمان مليون، إلى 1,5 مليون ليرة وعمولة للمكتب العقاري تصل لنصف مبلغ الأجرة الممنوحة. وعلى صعيد حركة أسعار العقارات يؤكد المتعهد عماد الناصر أنها باتت تُحلق عالياً، طبعاً حسب الموقع، والارتفاع والمساحة، لكن بالجملة لا يقل سعر شراء أي منزل في الأحياء المأهولة وهي التي لم تضرر خلال سنوات الحرب عن 500 مليون ليرة سورية، وحتى 5 مليارات في حي "القصور" ، وفي حي "الجورة" يبدأ سعر شراء المنازل من 130 100 - 300 مليون ليرة، وفي حيي "الجبلة" و"الموظفين" لا يقل عن 250 مليون ليرة وأكثر، والأمر ينطبق على المحال التجارية.

| تفاصيل أكثر على الموقع

وسيم السرحان صاحب أحد المكاتب العقارية يقول لـ"الحرية": "لقد ارتفعت أجرة المنازل مؤخراً، حيث باتت تتراوح في حي "الجورة" للمنزل غير المفروش ما بين 1 - 1,5 مليون ليرة سورية، أما المنزل السريع لحركة التأجير هذه الأيام يكشف مدى سرعة هذا الارتفاع، والتي تُنذر كاهل الأهالي ومن لا يمتلكون منزلهم الخاص، فيضرطون للاستئجار، في ظل واقع معيشي صعب، وقلة فرص العمل.

سجلت أسعار المنازل في مدينة دير الزور ارتفاعاً ملحوظاً هذه الأيام، مقارنة بالأشهر السابقة، إن لجهة حركة الاستئجار للسكن أو للشراء، مشكلة إحدى أبرز المشكلات التي تُؤرق أبناء المحافظة، سواء أكانوا قاطنين أو العائدين بعد سقوط النظام البائد، في ظل الوضع المعيشي الصعب، وقلة فرص العمل، والأمر على مدينتي الميادين والبوكمال. منذ أشهر قليلة لم تكن أسعار المنازل بمدينة دير الزور بهذا الارتفاع الفاحش، وخصوصاً بالنسبة للمستأجرين من يودون السكن، ففي حين كانت أجرة المنزل في الأحياء السكنية لم تتجاوز في حي "الجورة" كمثال سقف الـ400 ألف ليرة سورية، وفي حي "القصور" و"الموظفين" ليرة، وفي حيي "الجبلة" و"الموظفين" بين 200 - 250 ألف ليرة سورية، الاستطاع

## الاقتصاد السوري.. إرث ثقيل وخطوات حذرة نحو التعافي



إلى تفاهمات مبدئية حول استثمارات كبرى في المطارات والمرافق والمجمعات العقارية.

### عقبات قائمة

لكن طريق التعافي لا يزال محفوفاً بعقبات جوهيرية، هذا ما يؤكد خربوطلي، والتي تتخلص أبرز نقاطها وأهمها بغياب الخرائط الاستثمارية الشاملة التي توضح الفروض والأولويات التنموية، وبطء الاستفادة من الانفتاح الخارجي بسبب عدم إرادة العقوبات الدولية بشكل كامل سابقاً، واستمرار صعوبات الاندماج في النظام المالي العالمي، ونقص الإمكانيات المالية لدى البنك المركزي، ما يحد من قدرته على تمويل التوسيع الاقتصادي، مع استمرار انحباس السيولة في الأسواق، ما يسبب جموداً في النشاط الاقتصادي.

### صيص أمل

ويختتم خربوطلي حديثه: في خضم هذه التحديات، بزرت خطوة إيجابية هامة تمثلت في التحرير الكامل لتحول القطع الأجنبي، وإعادة افتتاح سوق دمشق للأوراق المالية، لافتاً إلى أن لهذه الإجراءات كان أثر ملحوظ في استقرار سعر الصرف وتراجع عمليات المضاربة، ما يمثل نقطة ضوء في المشهد الاقتصادي الحالي.

على إحداث فارق واضح في دخل المواطنين، فالأرقام لا تزال متواضعة، إذ من المتوقع ألا يتجاوز معدل النمو لعام 2025 نسبة 1%， وهي نسبة أدنى من معدل النمو السكاني البالغ 2.7%， ما يعني أن أي تحسن ملحوظ في المستوى المعيشي يبقى بعيد المنال على المدى القصير.

### خريطة طريق

خلال العام المنصرم، اتبعت السلطات الاقتصادية مساراً إصلاحياً تضمن عدة خطوات، حسب رأي خربوطلي ومن أبرزها:

- الإصلاحات الهيكلية: والبدء بإجراءات مالية ونقدية، تمثلت في إصدار تعرفة جمركية جديدة وتعديل السياسات الاستثمارية.
- ثانياً مكافحة الفساد: والعمل على إصلاح الأنظمة الإدارية لرفع كفاءة العمل وتقليل الهدر.
- ومن خلال جذب الاستثمار: وعرض حزمة من المشاريع الحيوية في الطاقة والبني التحتية على مستثمرين محليين ودوليين، أيضاً من خلال دعم الإنتاج الصناعي ومحاولة تأمين الطاقة.
- وبذل جهود لتحسين بيئة العمل في المدن الصناعية.
- إلى جانب السعي لإنعاش القطاع الزراعي.
- وأخيراً عبر تفاهمات استراتيجية: من خلال التوصل

وفقاً لتحليل معمق قدمه الدكتور عامر خربوطلي في حديث مع "الحرية"، فإنه لا يمكن فهم الواقع الحالي بمعزل عن المنعكستات السلبية التي خلفتها سنوات الحرب، ورسم ملامح مستقبل جديد يعتمد على أساس مختلفة كلية، وفي هذا السياق، يمثل الوضع الاقتصادي حجر الزاوية في عملية إعادة بناء سوريا.

### إرث مدمّر

بعد التحولات الجذرية التي شهدتها البلاد، يقف الاقتصاد السوري أمام تحدي مدوّح والذي يتلخص في كيفية التخلص من تركة ثقيلة خلفتها سنوات الحرب، ورسم ملامح مستقبل جديد يعتمد على أساس مختلفة كلية، وفي هذا السياق، يمثل الوضع الاقتصادي حجر الزاوية في عملية إعادة بناء سوريا.

### رؤية طموحة

تتجه الرؤية المستقبلية، كما يشير خربوطلي، نحو تصحيح المسار وإعادة بناء اقتصاد سوري جديد يعتمد على قواعد المنافسة الحرة واقتصاد السوق ومبادئ الحكومة الرشيدة، مبيناً أن الهدف الأساسي هو جعل سوريا بيئة جاذبة للاستثمارات المحلية والعربية والأجنبية لتسريع عجلة النمو.

ولتحقيق زيادة ملحوظة في الناتج المحلي، يضيف خربوطلي، أنه من الضروري تحقيق معدلات نمو تتجاوز 8% سنوياً، وهو ما يستلزم استثمار ما يقارب 34% من الناتج المحلي، الأمر الذي يحتاج إلى ما لا يقل عن سنتين من العمل الاقتصادي المستمر.

### واقع حذر

على الرغم من هذه الآمال، لا يزال الاقتصاد يعاني من مشاكل المرحلة السابقة، وفق رأي خربوطلي، حيث لم تشهد الساحة بعد قفزة استراتيجية قادرة

## الزراعة عصب الاقتصاد والمجتمع السوري هل يتم إدخالها إلى غرفة الإنعاش التنموي؟

بشقه النباتي والحيواني، خريطة ترسمها الحكومة بالتعاون مع القطاع الخاص الذي هو عامل مهم من عوامل ديمومة واستمرار العمل الزراعي، هذه الخريطة تكون رافعة حقيقة للمناخ الاستثماري الزراعي في سوريا، ولتكون القوة الاقتصادية الفعلية التي تدخل ضمن العائد الاقتصادي السنوي.

بدوره الخبير الزراعي ومؤسس مبادرة المشاريع الأسرية المهندس أكرم عفيف أشار إلى أن الزراعة هي أمن غذائي، وهناك عبارة تقول: "إذا أردت أن تعرف فضل الفلاح عليك انظر إلى الطعام الذي بين يديك"، من هنا يجب العمل على الزراعة بشكل كبير، وحسب عفيف فإن تعزيز القطاع الزراعي يتطلب تخفيف التكاليف، والاعتماد على الطاقات البديلة، إضافة إلى استغلال كل نقطة مياه من الأمطار من خلال بناء سدود أو سدات مائية، كما يجب إيجاد زراعات بديلة تحمل الجفاف لأن بلادنا معرضة للجفاف، ففي الشتاء الماضي حدث جفاف لم يحصل منذ أكثر من مئة عام.

الحيوانية، إضافة إلى اعتماد الصناعة على الإنتاج الزراعي. لافتاً إلى أن ثلثي سكان البلاد يعتمدون على الزراعة وهي أساس ديمومة و استقرار الفلاح المواطن.

### الزراعة أولوية

ويرى الخبير الزراعي أن عودة عجلة دوران هذا القطاع هي أولوية مهمة جداً، ويحتاج إلى دعم الإنتاج المحلي الزراعي وتأمين كافة مستلزماته من محروقات وبذار، ولاسيما أن الأراضي الزراعية المحررة أصبحت بمعظمها قابلة للزراعة، إضافة إلى منع استيراد أي منتج زراعي متوفراً لدى الفلاحين ويوفر الاستهلاك المحلي وفق خطة تואقية وروزنامة زراعية تشجع استمرار الفلاح والحفاظ على أرضه واستقراره، وهذا جانب مهم جداً للحد من هجرة قاطني الأرياف إلى المدن، مثبّتاً إلى تراجع في الناتج المحلي من الزراعة من 35 إلى 17% وتهاوي هذا القطاع في سنوات عجاف.

وتشدد الأصفر على ضرورة وضع خريطة طريق توضع للقطاع الزراعي

### الحرية - ميليا اسبر

الزراعة عصب الاقتصاد السوري وعموده الفقري، ومصدر الأمن الغذائي للمواطنين، إلا أنه في السنوات الماضية سجل القطاع الزراعي تراجعاً كبيراً في الإنتاج بشقيه النباتي والحيواني. الخبير بالشأن الزراعي المهندس مهند الأصفر أوضح في تصريح لـ "الحرية" أن سوريا بلد زراعي بامتياز، لكن ما حدث أن تم تحطيمه وفق سياسة منهجية زمنية النظام البائد، لاسيما بعد إحداث منصة لاستيراد مستلزمات الإنتاج الزراعي بشقيه النباتي والحيواني.

### الاعتماد الكلي على الزراعة

وأشار الأصفر إلى أن نجاح قطاع الزراعة يكون من خلال الاعتماد الكلي عليها في الاقتصاد، لأنه من الزراعة يتم تأمين رغيف الخبز - الزيتون وزيته الحمضيات.. وكل حاجات المواطن الغذائية، فمن هذا القطاع أيضاً يتم تأمين أملاك الثروة



# اقتصاد سوريا الأزرق بين التحديات و الفرص.. والساحل السوري كحجر أساس



الحرية\_ لمى سليمان

وهذا يتطلب تطوير "موانئ جافة" في الداخل وتسهيل الإجراءات. مناطق اقتصادية متخصصة، يمكن إنشاء مناطق اقتصادية حرية متخصصة قرب الموانئ تجمع بين الصناعات الخفيفة والتخزين والخدمات اللوجستية، مع التركيز على الصناعات ذات القيمة المضافة المرتبطة بالبحر.

ربط الساحل بالداخل: من خلال ربط المناطق الساحلية مع المدن الصناعية والتجارية الداخلية مثل حلب ودمشق وحمص، يمكن خلق ممر اقتصادي حيوي ينشط التجارة الداخلية ويوفر عوائد التنمية.

تنمية الخدمات البحرية: تطوير خدمات إصلاح السفن، والتزود بالوقود، والخدمات المالية والتأمينية المرتبطة بالنقل البحري.

## متطلبات النجاح الأساسية

ويختتم اسمendor بالقول إن أهم عنصر لنجاح هذا الاقتصاد هو وضع خطة وطنية شاملة لتطبيقه وتنمية عوامل نجاحه، مع البدء بإعادة تأهيل البنية التحتية البحرية ووضع الأطر التشريعية الجاذبة للاستثمار.

في الكوادر البشرية المؤهلة. التحديات البيئية: هناك مخاوف من التلوث البحري والاستنزاف السابق للموارد السمكية، مما يحتج إلى خطط إدارة بيئية فعالة. بيئة الاستثمار الإقليمية: يوثر استقرار المنطقة وأمن الممرات البحرية على جدوى وجذب المشاريع الاستثمارية الكبرى، أي إن تعزيز المشهد الإقليمي قد يؤثر على قدرة سوريا على تطبيق هذا النوع من الاقتصاد.

## الساحل السوري كحجر الزاوية للاقتصاد الأزرق

يتحدث الخبر اسمندر عن أهمية الساحل السوري كعماد أساسي للاقتصاد الأزرق موضحًا أن الساحل السوري الذي يمتد لحوالي ١٨٣ كم على البحر المتوسط، هو حجر الزاوية لأي تطوير ممكن للاقتصاد الأزرق، ويمكن أن يكون: محوراً لوجستياً إقليمياً، ليس فقط لخدمة الاقتصاد السوري، بل يمكن تطوير الموانئ لتصبح محوراً لوجستياً (Hub) يخدم حركة الترانزيت إلى العراق والأردن ودول الجوار، خاصةً مع وجود طرق برية رابطة.

وآسيا وإفريقيا، بالقرب من قناة السويس، مما يجعلها موقعًا محتملاً للشحن والخدمات اللوجستية. إضافة إلى وجود أصول أساسية تمثل بميناء بن رئيسيين (اللاذقية وطرطوس) يمكن تأهيلهما وتحديثهما.

والأهم هو الحافز الاقتصادي من حيث أن الحاجة الماسة لإعادة بناء الاقتصاد تخلق حافزاً قوياً لتبني نموذج تموي جديد ومستدام.

وفيما يخص التحديات، تحدث اسمندر عن مجموعة من التحديات التي تواجه سوريا كدولة خارجة من صراع (معيقه تطبيق الاقتصاد الأزرق وهي: البنية التحتية للموانئ والتي تحتاج إلى البنية التحتية للموانئ والطرق الساحلية إلى استثمارات ضخمة لإعادة التأهيل بعد سنوات من الأضرار.

القيود والعقوبات: تشكل العقوبات عائقاً رئيسياً أمام جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة والتكنولوجيا الحديثة الازمة.

الإطار المؤسسي والحكومة: يتطلب تطوير الاقتصاد الأزرق حكمة رشيدة.

وأنظمة مراقبة بيئية صارمة، وقوانين شفافة

لجذب المستثمرين، وهي أمور تحتاج إلى

قوية. كما تعاني سوريا حالياً من نقص حاد

يبز الاقتصاد الأزرق كخيارات استراتيجية واعد في سوريا و ذلك بالنظر إلى امتلاكها شريطاً ساحلياً طويلاً على البحر المتوسط وموانئ حيوية، وقدّم هذا النموذج الاقتصادي فرصة للتعافي و النمو المستدام للاقتصاد عبر تنويع مصادر الدخل، وخلق فرص عمل جديدة، وتعزيز الأمان الغذائي، وإعادة ربط البلاد بشبكات التجارة الدولية، مما يجعله ركيزة محتملة لمسار التنمية المستدامة في سوريا.

وفي هذا الشأن يفتّد الخبر الاقتصاد

ايهاب اسمندر أسباب تشكيل الاقتصاد الأزرق

أهمية اقتصادية وفرصة استراتيجية لسوريا

وهي كالتالي:

مساهمة اقتصادية جديدة: إذ يقدم هذا نوع من الاقتصاد مصدرًا جديداً

ومساهماً في الناتج المحلي الإجمالي للبلد، يعيش نوعاً ما عن الهياكل الاقتصادية التقليدية المتضررة.

تعزيز الأمان الغذائي: من خلال تطوير قطاع الصيد وتربية الأحياء المائية بشكل مسؤول، والذي يمكن من زيادة الإنتاج السمكي وتوفير مصدر بروتيني مهم وغذاء للسكان، مما ينبع من نقص الغذاء.

توفر فرص العمل: يوفر مجموعة واسعة من الوظائف في الموانئ والصيد والسياحة والخدمات اللوجستية، لا سيما في المناطق الساحلية.

إعادة الاندماج التجاري: باعتبار الموانئ السورية (مثل اللاذقية وطرطوس) بوابات طبيعية، يمكن أن تعيد ربط سوريا بشبكة التجارة الدولية عبر البحر المتوسط، مما يساعد على اندماج سوريا في التجارة العالمية.

## فرص النجاح وتحديات التطبيق

بالنسبة لفرص نجاح الاقتصاد الأزرق يؤكد الخبر اسمندر لـ"الحرية" أنه من الممكن أن ينجح تطبيق الاقتصاد الأزرق في سوريا لأسباب عديدة ومنها:

الموقع الجغرافي المتميز: إذ تقع السواحل السورية على مفترق طرق بين أوروبا

## برامج الصيانة والتأهيل في المقدمة المواصلات الطرقية تتبنى حزمة مشاريع

### مشاريع جديدة

وعن التعاقدات والمشاريع الجديدة، حيث أوضح فطوم أن المؤسسة تعاقدت هذا العام على مجموعة من المشاريع الجديدة، أبرزها صيانة الطرق المحيطة بحسري 49 و 50 على طريق أريحا - اللاذقية، كما تم التعاقد مع الشركة العامة للطرق والجسور وقطاع المشاريع المائية لتنفيذ أعمال متخصصة، كما تم إعادة تأهيل جسر الفساطل، وتنفيذ صيانة لعدد من الطرق ضمن القطاع الإداري في مدينة إدلب.

### أعمال إسعافية

كما نوه فطوم بحرص المؤسسة خلال العام الحالي على تنفيذ أعمال إسعافية في أكثر المحاور حاجة للتأهيل، وذلك بعد تنفيذ دراسات مسحية شاملة في قطاعات إدلب وحلب، حيث جرى تنفيذ صيانة طريق حلب - إدلب القديم، وصيانة طريق حلب - ناب الهوى، بحيث تأتي هذه الأعمال في إطار خطة الاستجابة السريعة لمعالجة النقاط الخطرة.

تفاصيل أكثر على الموقع

في الاتجاهين، وصيانة طريق حمص القديم وصيانة طريق معسكل

الطلائع العشارنة - بيت ياشوط، وصيانة طريق محردة - سقبليبة، مشيرًا إلى أن هذه المشاريع أسهمت في تحسين الانسيابية المروية، وتقليل زمن الرحلة، ورفع مستويات السلامة على الطرق المركزية.

### مشاريع قيد التنفيذ

وبخصوص المشاريع قيد التنفيذ، حيث بين فطوم أن المؤسسة تتابع تنفيذ مجموعة من الأعمال الحيوية المرتبطة بالتصريف المطري والنظافة الطرقية ضمن محاور رئيسية، شملت صيانة فروع التصريف المطري في محاور دمشق، وأعمال التصريف المطري في طريق طرطوس - حلب، بالإضافة إلى أعمال النظافة على طريق دمشق - حمص، وأعمال النظافة في شبكة الطرق المركزية لمدينة القنيطرة، وأعمال النظافة على شبكة طرق طرطوس - حلب، منها بأن هذه الأعمال تُنفذ وفق برنامج زمني مدروس لضمان جاهزية الشبكة الطرقية خلال موسم الأمطار، وتقليل مخاطر الانزلاقات والاختلاقات المروية.

الحرية - محمد زكريا

بين المدير العام للمؤسسة المهندس خضر فطوم أن الفترة التي أعقبت التحرير شهدت المؤسسة نقلة نوعية في برامج الصيانة والتأهيل، حيث واصلت ورشات المواصلات الطرقية عملها بوتيرة متسارعة لتنفيذ مشاريع تعاقدية أبرمت العام الماضي واستكملت خلال العام الحالي، إلى جانب مشاريع جديدة وعمليات تدخل إسعافية في القطاعات الأكثر تضرراً وارداً.

وموضحًا أن المؤسسة أجرت حزمة واسعة من مشاريع الصيانة الاستراتيجية التي طالت محاور رئيسية تشكل شريانين النقل الأهم في البلاد، حيث شملت تنفيذ خطه مشاريع حلب - طرطوس - اللاذقية، مع صيانة طريق مطار دمشق الدولي بالكامل، وصيانة طريق دمشق - بيروت باتجاه واحد فقط (إياب)، إضافة إلى صيانة طريق دمشق - إدلب وإياباً، إلى جانب صيانة طريق دمشق - المحتل الشمالي ذهاباً وإياباً، إلى جانب صيانة طريق بيروت القديم

## محليات ■ بلا مجاملات

## «الليرة» بين الإصلاح والتعويم

سامي عيسى

إصلاح البنية النقدية والمالية في سوريا يحتاج بيئة مشجعة، وظروفاً ملائمة، وإمكانات كبيرة، تسمح بتنفيذ الرؤى والخطط التي وضعتها الحكومة لمعالحة هذا الواقع، أهم مكوناتها إصدار عملة ورقية جديدة، تهدف إلى تسهيل التعاملات اليومية للمواطنين وتعزيز الثقة بالعملة الوطنية.

وهذا المكون يتم تنفيذه وفق خطة مدروسة، تتضمن بطبيعة الحال مجموعة من المقومات الأساسية، والتي تبدأ بطبيعة الإصدار القاضي باستبدال النقد، ولا يحمل صفة الإصدار الجديد، بل سيتم حذف صورين من الفئات الحالية، على اعتبار أن حذف صورين لن يؤثر في القيمة الحقيقية لليرة.

والهدف الأساسي من ذلك هو تبسيط المعاملات المحاسبية والتجارية اليومية، ومعالجة جانب كبير من مشكلة نقص السيولة الناجم عن تلف الأوراق النقدية المتداولة.

إلى جانب مقوم آخر يتعلق بضمانت الاستقرار المتعلقة ببقاء الكتلة النقدية على حالها دون أي زيادات، وخصوصاً ذلك في إجراءات مراقبة للسوق، وضبط السيولة للحفاظ على استقرار الأسعار.

وبالتالي كل ذلك لن يتم إلا من خلال اعتماد رؤية مستقبلية يتم العمل عليها بالتوالي على تطوير منظومة الدفع الإلكتروني وتخصيص مصارف جديدة، بهدف تحفيز الاستثمار وتنشيط الدورة الاقتصادية. لكن بالإطار العام فإن النقاش حول آليات سعر الصرف يظل جزءاً من الحوار الاقتصادي الأوسع، حيث تشير بعض التحليلات الرسمية وغيرها إلى مفهوم "التعويم المدار" كخيار محتمل، وهو نظام وسيط يسمح بتنقل سعر الصرف ضمن هوماً معينة مع حق المصرف المركزي في التدخل لتفادي التقلبات الحادة والخسائر الممكنة.

لكن من منظور اقتصادي لا بد من رؤية رسمية تعتمد خطة العملة الجديدة على أنها إجراء فني وتنظيمي، هدفه تحسين كفاءة التداول النقدي، وتمهيد الطريق لإصلاحات أوسع، والذي يسمح بذلك رفع العقوبات الاقتصادية وآخرها قانون قيصر الذي ينظر إليه "نقطة تحول" تسمح بإعادة دمج سوريا في النظام المالي العالمي.

وهنا نستطيع القول من وجهة نظر اقتصادية أننجاح أي إصلاح نceği، سواء عبر استبدال العملة أو تعديل آلية سعر الصرف، مرهون بشكل جوهري بتحقيق استقرار اقتصادي وسياسي أوسع، وبناء الثقة في المؤسسات الحكومية وخاصة المالية منها، كما أن معالجة الأسباب الهيكيلية للتضخم، مثل تراجع الإنتاج المحلي وتعقيدات الاستيراد، تبقى حاسمة لحفظ على قيمة العملة على المدى الطويل.

وبالتالي نجاح ذلك مرتبط بالدرجة الأولى، بتحقيق بيئة اقتصادية كلية مستقرة، وجاذبية للاستثمارات، إلى جانب إعادة ربط الاقتصاد الوطني بالأسواق الدولية. وما يحصل اليوم من إجراءات معظمها يصب في هذا الاتجاه، وما نأمله سرعة تطبيق الخطوات لأن التأخير عامل إجهاض كبير لكل الخطوات والإجراءات.

## «الاتصالات» و«المركزي» يحددان خارطة طريق للخدمات المالية الرقمية لتعزيز الأمن السيبراني



الحرية - مايا حرفوش

بحث وزير الاتصالات وقائمة المعلومات عبد السلام هيكل خلال لقاء عقد اليوم مع حاكم مصرف سوريا المركزي عبد القادر حصريه، تعزيز الأمن السيبراني في القطاع المصرفي وتحسين موثوقية الخدمات المالية الرقمية، بهدف الحفاظ على حقوق المواطنين وبناء الثقة في المنظومات المالية.

وأكَدَ الوزير هيكل أن الإنسان يعد العامل الأساسي في تعزيز الأمن السيبراني، مشيراً إلى ضرورة تكثيف توعية العاملين في المصارف حول مخاطر الاختراق وسبل الحماية، منهاً بأن الهيئة الوطنية لخدمات تقانة المعلومات توافق نشر التحذيرات الأمنية بشكل أسبوعي.

وتوأكَبَها بحملات توعوية للمواطنين. وشدد الوزير هيكل على أن الوزارة ستواصل متابعة أعمالها لتحسين مستوى الأمان الرقمي في التطبيقات المالية، مشيراً إلى أهمية إعادة ضبط معايير تطبيقات شركات الهاتف المحمول لتوفير وتحذيرات من التغيرات الأمنية، وأشار إلى أن

المواطن كان يعتبر الطرف الأضعف في زمن النظام البائد، ما يجعله عرضة لنتائج الاختراقات، مطالباً بتزويد المصرف ببيانات حول تلك الاختراقات بشكل دوري.

وبحوزه، أوضح حاكم مصرف سوريا المركزي أن المصرف قد رفع مستوى التعاون بين الوزارة والمصرف المركزي في مجال تبادل المعلومات وتدريب الكوادر من التحصين لضمان حقوق المواطنين، على حماية البيانات المالية، في إطار استراتيجية توازن بين تطوير الخدمات وحمايةها من المخاطر الرقمية.

## أنفلونزا الطيور يثير هواجس الأمن الغذائي العالمي.. فهل تتجنب سوريا تداعياته؟

الحرية - حسيبة صالح

البشر، رغم عدم وجود دليل حتى الآن على انتقال مستدام بين البشر، إلا أن الخطر النظري قائماً ويستجب الجاهزية لا الانتظار.

الانبعاثات الصحية المحتملة تشمل:

- ارتفاع خطر ظهور سلالات جديدة أكثر عدوى.
- ضغط محتمل على الأنظمة الصحية في حال حدوث انتقال بشري.
- الحاجة إلى خطط طوارئ ولقاحات احترازية مبكرة.
- اما اقتصادياً، فيؤكِد الشمامس أن التفشي يؤدي إلى:
- عدم جماعي للدواجن وخصوصاً مباشرة للمزارعين.
- ارتفاع أسعار اللحوم البيضاء والبيض، خاصة في الدول ذات الدخل المحدود.
- اضطراب سلاسل الإمداد الغذائي والتجاري.

### الخطط الدولية

يشير الشمامس إلى أن الأزمة لا توقف عند حدود الدول، بل تهدد الأمن الغذائي العالمي، حيث يؤدي انخفاض إنتاج الدواجن والبيض إلى ارتفاع أسعار البروتين الحيواني، ويزيل سلباً على سبل عيش المزارعين.

ويضيف أن هناك خططاً دولية مشتركة، حيث تتعاون منظمة الصحة العالمية (WHO) والمنظمة العالمية لصحة الحيوان (WOAH) وبرنامج الأغذية العالمي في:

- المراقبة والإذار المبكر.
- دعم الدول النامية في بناء أنظمة رقابية.
- تطوير لقاحات بيطيرية ورثما بشريه مستقبلة.

### المستقبل والوقاية

يؤكد الشمامس أن الهاجس الأكبر عالمياً هو تحور الفيروس ليصبح أكثر انتقالاً بين البشر، خاصة مع استمرار الانتشار الواسع بين الطيور في عدة قارات. ويقول:

ويختتم المهندس غسان الشمامس حديثه قائلاً: "أنفلونزا الطيور اليوم ليست مجرد مرض يصيب الطيور، بل قضية ترتبط بالصحة العامة والأمن الغذائي والاقتصاد العالمي. ومع استمرار انتشاره في أوروبا، يبقى السؤال مفتوحاً: هل تصل التداعيات إلى سوريا؟ الجواب يعتمد على مدى جاهزيتنا في المراقبة والوقاية، وعلى قدرتنا في المعاونة بين صحة الإنسان ودعم قطاع الدواجن الذي يشكل ركيزة أساسية في غذاء الناس ومعيشتهم". إن الاستعداد المبكر ليس خياراً، بل ضرورة، لأن الفيروس لا يعرف حدوداً، والوقاية وحدها هي التي تصنع الفارق بين أزمة عابرة وكارثة عالمية."



# مواد رخيصة بالأسواق بدائرة الشك.. وحماية المستهلك ترد وتطهئ المواطن

الزيوت مباشرة والمستخدمة في المطاعم للتأكد من صلاحيتها للاستهلاك البشري من أجل سلامة الغذاء وصحته للمستهلكين. ومن المشاهدات التي رصدتها الحرية أيضاً خلال إحدى الجولات على أسواق دمشق، وجود بسطات لبيع الأجبان والألبان الرخيصة، إذ يبيع كيلو اللبن بـ ١٠ ألف ليرة والجبنـة ٥٤ ألف ليرة مع العلم أن سعر كيلو الحليب ٨ ألف ليرة، ولصنع كيلو لبنـة أو جبنـة يحتاج منـ ٥-٤٥ ليرة، كـ حليب أي ما يعادل ٣٠ ألف ليرة وسطياً، مما حقيقة هذه الألبان وما هيـتها وهـل مـسمـوحـ استـخدـامـهاـ وهـل تـؤـخـذـ عـيـنـاتـ مـنـهاـ لـتـحلـيـلـهاـ وـمـراـقـيـتهاـ صـحـيـاًـ؟ـ

بهـذاـ الشـأنـ،ـ مدـيرـ التجـارـةـ الدـاخـلـيـةـ بـدـمـشـقـ يـؤـكـدـ أـلـهـ يـتـمـ بـشـكـلـ دـائـمـ مـنـ خـلـالـ دـورـيـاتـ حـمـاـيـةـ الـمـسـتـهـلـكـ وـالـمـراـقـيـنـ الصـحـيـنـ وـسـلـامـةـ الـغـذـائـيـةـ فـيـ الـأـسـوـاقـ بـمـاـ فـيـهـاـ الـأـلـبـانـ وـالـأـجـبـانـ وـسـحـبـ عـيـنـاتـ لـتـأـكـدـ مـنـ مـطـابـقـتهاـ لـلـمـوـاصـفـاتـ وـالـقـرـاراتـ وـأـيـ مـادـةـ يـتـمـ فـحـصـهاـ فـيـ حـالـ كـانـتـ مـخـالـفـةـ يـتـمـ حـرـجـهـاـ وـإـحـالـةـ الـمـخـالـفـ لـلـقـضـاءـ لـاتـخـادـ الـإـجـرـاءـاتـ الـقـانـوـنـيـةـ بـحـقـهـ.

ولـفـتـ بـكـورـ لـ"ـالـحـرـيـةـ"ـ أـخـذـ عـيـنـاتـ مـنـ جـمـيعـ الـزـيـوتـ الـمـسـتـهـلـكـةـ فـيـ مـطـاعـمـ الـفـلـافـلـ وـالـبـطـاطـاـ وـغـيرـهـاـ،ـ وـتـحـلـيـلـهـاـ لـلـتـأـكـدـ مـنـ صـلاـحيـتـهـاـ لـلـاـسـتـهـلـاكـ الـبـشـريـ،ـ مـشـيـراـ إـلـيـ أـلـهـ حـدـيـثـاـ يـتـمـ اـسـتـخـدـامـ أـجـهـزـةـ حـدـيـثـةـ قـامـتـ الـوـزـارـةـ بـتـوزـيـعـهـاـ عـلـىـ مـدـبـرـيـاتـ الـتـجـارـةـ الدـاخـلـيـةـ،ـ مـوـضـحـاـ أـنـ جـمـيعـ الـدـورـيـاتـ فـيـ الـمـحـافـظـاتـ تـقـومـ مـنـ خـلـالـ جـوـلـاتـهـاـ بـفـحـصـ الـشـرـطـاتـ الـصـحـيـةـ وـالـمـوـاصـفـاتـ الـمـطـلـوـبـةـ.



وهـنـاـ،ـ يـؤـكـدـ بـكـورـ لـ"ـالـحـرـيـةـ"ـ أـخـذـ عـيـنـاتـ مـنـ جـمـيعـ الـزـيـوتـ الـمـسـتـهـلـكـةـ فـيـ مـطـاعـمـ الـفـلـافـلـ وـالـبـطـاطـاـ وـغـيرـهـاـ،ـ وـتـحـلـيـلـهـاـ لـلـتـأـكـدـ مـنـ صـلاـحيـتـهـاـ لـلـاـسـتـهـلـاكـ الـبـشـريـ،ـ مـشـيـراـ إـلـيـ أـلـهـ حـدـيـثـاـ يـتـمـ اـسـتـخـدـامـ أـجـهـزـةـ حـدـيـثـةـ قـامـتـ الـوـزـارـةـ بـتـوزـيـعـهـاـ عـلـىـ مـدـبـرـيـاتـ الـتـجـارـةـ الدـاخـلـيـةـ،ـ مـوـضـحـاـ أـنـ جـمـيعـ الـدـورـيـاتـ فـيـ الـمـحـافـظـاتـ تـقـومـ مـنـ خـلـالـ جـوـلـاتـهـاـ بـفـحـصـ الـشـرـطـاتـ الـصـحـيـةـ وـالـمـوـاصـفـاتـ الـمـطـلـوـبـةـ.

فيـ سـيـاقـ أـخـرـ،ـ دـائـمـاـ مـاـ تـثـيرـ الـرـيـةـ هـاجـسـ الـمـوـاطـنـ تـجـاهـ الـزـيـوتـ الـمـسـتـهـلـكـةـ فـيـ الـمـحـلـاتـ وـالـمـطـاعـمـ لـبـيعـ الـمـأـكـوـلـاتـ الـشـعـبـيـةـ مـنـ صـلاـحيـتـهـاـ لـلـاـسـتـهـلـاكـ الـبـشـريـ،ـ وـيـتـسـأـلـ عـنـ مـدـىـ سـلـامـتـهـاـ وـالـمـسـمـوـحـ وـالـمـمـلـوـعـ فـيـ اـسـتـعـمـالـهـاـ مـعـ كـثـرـةـ الـكـلـامـ وـتـكـرـارـهـ حـولـ اـسـتـعـمـالـهـاـ الـزـيـوتـ مـرـاتـ عـدـيـدةـ فـيـ الـقـلـيـ وـعـدـهـ رـمـيـهـاـ مـاـ يـجـعـلـهـاـ مـضـرـةـ لـلـصـحةـ الـعـامـةـ.

الحرية - حسام قره باش

تـثـيرـ بـعـضـ الـمـشـاهـدـاتـ فـيـ الـأـسـوـاقـ الـأـسـلـلـةـ حـولـ حـقـيقـةـ بـعـضـ الـمـوـادـ الـتـيـ تـعـرـضـ فـيـهـاـ،ـ وـأـلـهـ كـمـاـ يـقـالـ "ـالـرـخـصـ بـيـخـوـفـ"ـ،ـ يـظـلـ الـمـوـاطـنـ يـبـحـثـ عـنـ الـأـرـضـ لـشـرـاءـ حـاجـيـاتـهـ بـسـبـبـ ضـعـفـ قـدـرـتـهـ الـشـرـائـيـةـ وـدـخـلـهـ الـمـحـدـودـ.

فـيـ بـعـدـ اـرـتـفـاعـ أـسـعـارـ الـزـيـوتـ بـأـكـثـرـ مـنـ ٤٠ـ%ـ عـنـ الـفـتـرـةـ الـسـابـقـةـ،ـ وـصـلـ سـعـرـ الـلـيـرـ وـسـطـيـاـ حـوـالـيـ ٢٢ـ أـلـفـ لـيـرـ،ـ وـأـصـبـحـ الـمـوـاطـنـ مـضـطـرـاـ أـنـ يـسـأـلـ بـعـدـ زـيـتـ النـخـيلـ الـأـرـضـ بـسـبـبـ عـدـمـ تـوـفـرـهـ فـيـ الـأـسـوـاقـ حـيـثـ لـاـ يـتـجاـوزـ سـعـرـ الـكـيـلـوـ مـنـهـ ١٢ـ أـلـفـ لـيـرـ.

سـارـقـاـ،ـ مـنـعـتـ مـدـيرـةـ الشـبـوـنـ الـصـحـيـةـ بـدـمـشـقـ استـعـمـالـ زـيـتـ النـخـيلـ وـأـصـبـحـ بـعـدـهـ اـسـتـيـرـادـهـ مـؤـثـرـاـ حـيـنـهـاـ،ـ فـهـلـ يـوـجـدـ قـرـارـ بـحـظرـ اـسـتـخـدـامـهـ فـعـلـاـ؟ـ

فـيـ هـذـاـ السـيـاقـ الـوـارـدـ،ـ أـوـضـحـ مـدـيرـ التجـارـةـ الدـاخـلـيـةـ وـحـمـاـيـةـ الـمـسـتـهـلـكـ بـدـمـشـقـ غـيـاثـ بـكـورـ لـصـحـيـفةـ "ـالـحـرـيـةـ"ـ أـنـ الـمـدـيـرـةـ تـقـومـ بـفـحـصـ كـافـيـةـ الـزـيـوتـ الـنـبـاتـيـةـ الـمـوـجـوـدـةـ فـيـ الـأـسـوـاقـ وـتـحـدـيـدـهـاـ،ـ وـالـتـأـكـدـ مـنـ مـدـىـ مـطـابـقـتـهـاـ لـلـقـرـاراتـ وـالـمـوـاصـفـاتـ الـقـيـاسـيـةـ،ـ وـأـيـ زـيـتـ يـكـوـنـ مـخـالـفـ بـحـقـ الـمـخـالـفـيـنـ،ـ مـؤـكـداـ عـدـمـ جـوـودـ قـرـارـ يـمـعـنـعـ اـسـتـخـدـامـ زـيـوتـ النـخـيلـ إـذـ كـانـتـ مـطـابـقـةـ لـلـقـرـاراتـ الـوـزـارـيـةـ.

## الأمطار الأخيرة تحفز مزارعي القمح في السويداء على استكمال زراعاتهم



وزـرـاعـتـهـاـ،ـ وـتـحـمـلـ تـلـكـ التـكـالـيفـ الـمـتـلـقـلةـ لـكـاهـلـهـمـ،ـ وـهـذـاـ مـاـ أـقـدـمـ عـلـيـهـ الـمـزـارـعـونـ،ـ رـغـمـ مـاـ سـيـرـتـبـ عـلـيـهـمـ فـيـ نـهـاـيـةـ الـمـطـافـ مـنـ دـيـوـنـ مـالـيـةـ،ـ خـصـوصـاـ بـعـدـ وـصـولـ سـعـرـ كـيـلـوـ بـذـارـ الـقـمـحـ فـيـ الـسـوقـ الـمـلـقـلـةـ إـلـىـ ٥ـ٨ـ لـيـرـ،ـ نـاهـيـكـ عـنـ أـجـورـ الـفـلـاحـةـ الـتـيـ وـصـلـتـ إـلـىـ ٨٠ـ أـلـفـ لـيـرـ لـلـدـوـنـ الـوـاـحـدـ،ـ لـشـرـاءـ أـصـحـابـ الـجـرـارـاتـ مـادـةـ الـمـازـوـتـ بـأـسـعـارـ مـرـفـعـةـ مـنـ الـسـوقـ الـسـوـدـادـ،ـ وـلـتـأـتـيـ أـسـعـارـ الـأـسـمـدـةـ الـتـيـ اـرـفـعـتـ هـيـ الـأـخـرـيـ أـيـضاـ.

الـخـيـرـ بـالـشـوـؤـنـ الـزـرـاعـيـةـ فـيـ الـسـوـيـدـاءـ الـدـكـتـورـ بـيـانـ مـزـهـرـ أـوـضـحـ لـ"ـالـحـرـيـةـ"ـ أـنـ الـأـمـطـارـ الـتـيـ هـطـلتـ بـمـحـصـولـ الـقـمـحـ،ـ التـيـ بـدـأـتـ بـشـكـلـ فـعـلـيـ،ـ وـمـنـ الـمـتـوقـعـ الـاـنـتـهـاءـ مـنـهـاـ نـهـاـيـةـ هـذـاـ الشـهـرـ،ـ وـأـغـلـبـ زـرـاعـةـ الـقـمـحـ فـيـ الـسـوـيـدـاءـ بـعـلـيـةـ تـعـتمـدـ عـلـىـ مـيـاهـ الـأـمـطـارـ.ـ وـلـفـتـ مـزـهـرـ إـلـىـ أـنـ الـأـمـطـارـ الـتـيـ هـطـلتـ جـيـدةـ وـتـسـاعـدـ عـلـىـ إـبـاتـ الـمـاـصـيـلـ الـحـقـلـيـةـ الـتـيـ تـمـتـ زـرـاعـتـهـاـ مـبـكـراـ،ـ وـلـهـاـ تـأـثـيرـ إـيجـابـيـ أـيـضاـ عـلـىـ الـأـشـجـارـ الـمـثـمـرـةـ.

الحرية - طلال الكفيري

يـوـاصـلـ مـزـارـعـوـ الـقـمـحـ فـيـ رـيـفـيـ الـسـوـيـدـاءـ الـجـنـوـبـيـ وـالـشـرـقـيـ زـرـاعـةـ أـرـاضـيـهـمـ،ـ وـالـتـيـ زـادـتـ وـتـيـرـتـهـاـ بـعـدـ الـهـطـلـاتـ الـمـطـرـيـةـ الـأـخـيـرـةـ الـمـبـشـرـةـ بـمـوـسـمـ وـفـيـهـ مـاـ يـجـعـلـهـاـ مـضـرـةـ لـلـصـحةـ الـعـامـةـ.ـ عـدـدـ مـنـ الـفـلـاحـيـنـ أـكـدـ لـ"ـالـحـرـيـةـ"ـ أـنـ عـلـىـ الرـغـمـ مـنـ اـرـتـفـاعـ تـكـالـيفـ الـإـنـتـاجـ الـمـتـرـبـيـةـ عـلـيـهـمـ هـذـاـ الـمـوـسـمـ،ـ إـلـاـ أـنـ ذـلـكـ لـمـ يـشـكـلـ أـيـ عـائـقـ لـدـيـهـمـ لـلـاستـمـارـ بـزـرـاعـةـ أـرـاضـيـهـمـ.ـ وـأـضـافـ الـفـلـاحـوـنـ:ـ إـنـ مـسـتـلـزـمـاتـ الـإـنـتـاجـ هـذـاـ الـمـوـسـمـ شـهـدـتـ اـرـتـفـاعـاـ كـبـيرـاـ بـأـسـعـارـهـاـ،ـ مـاـ وـضـعـهـمـ بـيـنـ خـيـارـيـنـ أـخـلـافـهـاـ مـرـ،ـ فـيـاـ الـعـرـوـفـ عـنـ زـرـاعـةـ أـرـاضـيـهـمـ،ـ وـبـالـتـالـيـ تـرـكـهـاـ بـوـرـاـ هـرـبـاـ مـنـ أـعـيـاءـ مـسـتـلـزـمـاتـ الـإـنـتـاجـ الـتـيـ قـدـ تـرـتـبـ عـلـيـهـمـ وـهـذـاـ مـاـ لـاـ يـرـيدـهـ الـفـلـاحـوـنـ،ـ لـكـونـ الـزـرـاعـةـ تـعـدـ مـصـدـرـ رـزـقـهـ الـوـحـيدـ،ـ إـنـاـ الـمـجـاـفـةـ مـادـيـاـ.

أـمـطـارـ شـامـلـةـ بـطـرـطـوـسـ..ـ تـخـزـينـ السـدـوـدـ أـقـلـ مـنـ الـمـعـدـلـ السـنـوـيـ

الحرية - رفـاهـ نـيـوفـ

تـمـيـزـتـ الـأـمـطـارـ الـهـاـطـلـةـ مـنـ بـدـاـيـةـ الـمـوـسـمـ الـمـطـرـيـ بـطـرـطـوـسـ وـحـتـىـ الـيـوـمـ،ـ بـشـمـولـهـاـ لـسـائـرـ مـنـاطـقـ الـمـحـافـظـةـ،ـ لـكـنـهـ لـمـ تـزـالـ أـقـلـ مـنـ مـثـلـهـاـ لـمـثـلـ هـذـهـ الـفـتـرـةـ لـلـعـامـ الـمـاـضـيـ،ـ كـمـاـ أـكـدـ مـدـيرـ الـمـوـادـ الـمـاـئـيـةـ بـطـرـطـوـسـ الـمـهـنـدـسـ مـحـمـدـ مـحـرـزـ لـ"ـالـحـرـيـةـ"ـ.

وـبـيـنـ مـحـرـزـ أـنـ مـعـدـلـ الـهـطـلـاتـ تـرـاـوـحـتـ مـاـ بـيـنـ ١١٥ـ وـ ٢٥٥ـ مـمـ،ـ الـأـمـرـ الـذـيـ عـزـزـ الـمـعـدـلـ السـنـوـيـ لـهـذـهـ الـفـتـرـةـ لـلـعـامـ الـمـاـضـيـ،ـ لـكـنـهـ لـمـ يـؤـدـيـ تـارـيـخـهـ إـلـىـ جـرـيـانـ الـأـلـهـارـ وـالـبـنـابـيـعـ بـالـشـكـلـ الـأـمـلـ.ـ وـإـنـاـ رـوـتـ كـلـ أـرـاضـيـ الـمـحـافـظـةـ وـأـشـبـعـتـ الـتـرـبـةـ وـأـشـبـعـتـ الـسـطـحـيـةـ،ـ وـبـالـتـالـيـ تـوـقـعـ أـعـمـالـ الـرـيـ الـحـكـومـيـ وـالـخـاصـ وـتـوـفـيـرـ كـمـيـاتـ الـمـيـاهـ الـمـخـتـنـزةـ فـيـ السـدـوـدـ وـالـسـدـسـاتـ،ـ أـوـ الـطـبـقـاتـ الـجـوـفـيـةـ،ـ وـرـفـدـهـاـ بـكـمـيـاتـ مـقـبـولـةـ تـسـهـلـهـمـ فـيـ تـعـزـيزـ الـوـارـدـ الـمـاـئـيـ،ـ وـخـصـوصـاـ مـعـ تـكـرـارـ الـمـنـخـفـضـاتـ الـجـوـيـةـ،ـ حـيـثـ لـمـ تـتـحـاـوـزـ الـكـمـيـاتـ الـهـاـطـلـةـ أـكـثـرـ مـنـ ٢٥٥ـ لـمـلـ مـلـ مـلـ هـذـهـ الـفـتـرـةـ الـعـامـ الـمـاـضـيـ.ـ العـامـ الـمـاـضـيـ وـفـرـدـهـاـ بـكـمـيـاتـ مـقـبـولـةـ تـسـهـلـهـمـ فـيـ تـعـزـيزـ الـوـارـدـ الـمـاـئـيـ،ـ وـخـصـوصـاـ مـعـ تـكـرـارـ الـمـنـخـفـضـاتـ الـجـوـيـةـ،ـ حـيـثـ لـمـ تـتـحـاـوـزـ الـكـمـيـاتـ الـهـاـطـلـةـ أـكـثـرـ مـنـ ٣٣٣ـ مـمـ لـمـلـ مـلـ هـذـهـ الـفـتـرـةـ الـعـامـ الـمـاـضـيـ.ـ وـأـشـارـ مـحـرـزـ إـلـىـ أـنـ سـدـوـدـ بـهـذـهـ الـفـتـرـةـ الـعـامـ الـمـاـضـيـ،ـ حـيـثـ التـخـزـينـ الـمـسـجـلـ لـمـلـ مـلـ هـذـهـ الـفـتـرـةـ الـعـامـ الـمـاـضـيـ،ـ حـيـثـ بـلـغـ تـخـزـينـ السـدـوـدـ وـفـقـ الـأـتـيـ:ـ سـدـ الـأـبـرـشـ ٨ـ%ـ مـنـ تـخـزـينـهـ الـأـعـظـمـيـ مـقـارـنـةـ بـ ٤٠ـ%ـ سـدـ الـأـبـرـشـ ٥٦ـ%ـ مـنـ تـخـزـينـهـ الـأـعـظـمـيـ مـقـارـنـةـ بـ ١٠٠ـ%ـ سـدـ الـأـبـرـشـ ٨٤ـ%ـ مـنـ تـخـزـينـهـ الـأـعـظـمـيـ مـقـارـنـةـ بـ ١٠٠ـ%ـ سـدـ الـصـورـاـنـيـ ٥

## مجلس مدينة درعا ينذر بسطات الخضار العشوائية للانتقال إلى السوق الرئيس

الحرية - وليد الزعبي

أكَدَ رئيس مجلس مدينة درعا محمد عياش أن المجلس وجَهَ دائرة الشؤون الصحية لتنفيذ جولة على بسطات الخضار المنتشرة عشوائياً داخل المدينة، حيث جرى خلال الجولة توجيه إذارات ل أصحاب هذه البسطات للعودة إلى سوق الخضار الرئيسي في ساحة بصرى، باعتباره الموقِع المخصص لهذا النوع من النشاط.

وأوضح عياش في تصريح لـ«الحرية» أن المجلس يحرص على الحفاظ على مصدر معيشة المواطنين، لكن بشرط ألا يكون عملهم بالتوسيع العشوائي الذي يشوه المنظر العام للمدينة ويعرقل حركة مرور السيارات وتنقل المشاة على الأرصفة، مشيراً إلى أن السوق الرئيسي متاح ويسوَّع جميع العاملين في هذا المجال.

وكان عدد من العاملين في سوق الخضار المركزي في ساحة بصرى قد عبروا لـ«الحرية» عن شكاوهم من الانتشار العشوائي للبسطات في أرجاء المدينة، معتبرين أن ذلك أضعف عملهم وأضر بهم، لكونهم يدفعون أجوراً لقاء عملهم في السوق، بينما تستقطب البسطات المخالفة الزبائن دون أي أعباء مالية.

وتشهد مدينة درعا انتشاراً واسعاً لبسطات الخضار، حيث يفوق بعض أصحابها بحجز مساحات كبيرة على حواجز الطرق الرئيسية أو على قارعاتها وضمن منصافاتها، تصل إلى ما بين ٢٥٠ و٥٠٠ مترًا مربعاً، في موقع متعدد من شارع كورنيش المطار إلى الطريق الممتد من دوار البريد، وعند مدخل شارع الشهداء، إضافةً إلى أطراف وأرصفة طرقات في حي السبيل وحي الكاشف وغيرها.

وتبثت هذه الإشغالات، التي تزاحت في الفترة الأخيرة بعرقلة مرورية في عدد من المواقع، خاصة مع ازدياد حركة السيارات داخل المدينة، فضلاً عن تركها مخلفات تشوّه المشهد العام.

## خطة متكاملة لتحسين الخدمة ومعالجة الاختناقات المرورية بطرطوس



الحرية - مها يوسف

نَفَذَتْ مؤسسة نقل الركاب في محافظة طرطوس خلال العام المنصرم خطة شاملة لتنظيم قطاع نقل الركاب ومعالجة الاختناقات المرورية داخل مدينة طرطوس وعلى محاور الريف، بما يسهم في تسهيل حركة النقل اليومية وتحسين مستوى الخدمة.

مدير مؤسسة نقل الركاب في طرطوس محمد بكور استعرض أبرز الأعمال التي أُنجزتها المؤسسة خلال العام، مؤكداً أن الخطة التي تم وضعها جاءت استجابة للحاجة المتزايدة لتنظيم النقل وضبط آلياته بما يخدم مصلحة المواطنين والمسائقين على حد سواء.

وأوضح بكور لـ«الحرية» أن أهم الإنجازات التي حققتها المؤسسة إعادة هيكلة جميع الخطوط العاملة داخل المحافظة، حيث جرى تنظيم عملية نقل الركاب وتوزيع السيارات على الخطوط المختلفة بطريقة مدققة، بما يضمن انسيا比بة الحركة ومرنة النقل ويحد من الازدحامات والاختناقات في عدد من النقاط الحيوية داخل المدينة وعلى الطرق المؤدية إلى الريف.

وأضاف: إن المؤسسة عملت أيضاً على دراسة تعرّفه الخطوط بشكل دقيق، حيث تم إصدار تعرّفه عادلة ومنصفة تراعي الظروف المعيشية للمواطنين من جهة، وتحقق التوازن المطلوب للمسائقين من جهة أخرى،

بما يسهم في استقرار قطاع النقل والحد من المخالفات المتعلقة بالاجور.

ولفت إلى أن إدارة مركز الانطلاق حظيت باهتمام خاص حيث جرى العمل على إدارتها بفعالية وكفاءة أعلى، وتنظيم حركة الانطلاق والوصول، بما يسهم في تقليل الفوضى وتحسين زمن الانتظار وتنظيم حركة السير.

وختتم بكور بتأكيد أن المؤسسة مستمرة في تطوير خططها وبرامجها خلال الفترة القادمة، بما ينسجم مع متطلبات الواقع الخدمي ويعزز من كفاءة قطاع نقل الركاب في المحافظة، وصولاً إلى خدمة نقل آمنة ومنظمة تلبي تطلعات المواطنين.

## تعطل آبار الري يتهدّد الحزام الأخضر في مدينة البوكمال

إلى تطوير البنية التحتية للحزام الأخضر من مراافق خدمات، وأنظمة ري حديثة.

### لا إمكانية

مدير فرع هيئة أملاك الدولة والراج في مديرية زراعة دير الزور المهندس محمد العمير أكَدَ في تصريح لـ«الحرية» أن الحزام الأخضر في البوكمال يُعد المتنفس الوحيد الذي يخدم أهالي البوكمال في الصيف للخروج إليه من أجل الراحة والاستجمام، ناهيك عن دوره في التخفيف من آثار العواصف الغبارية (العاج) التي تهب في المنطقة، مبيناً أن المشكلة تكمن في تعطل آبار الري الثلاثة التي تروي كامل الحزام الأخضر، لافتاً أن لا إمكانية حالياً لإصلاح الآبار.

وأَقْعَدَ منطقة الحزام الأخضر في البوكمال، يحتاج مبادرات عاجلة وحلول توقف تدهوره لما يحمله ذلك من آثار سلبية على السياحة البيئية المحلية بفقدان منطقة جذب مهمة داخل المحافظة، إضافةً لتأثير ذلك على الأمان البيئي عبر زيادة التصحر وتقليل المساحات الخضراء



الحرية - محمد الطراد

يعاني الحزام الأخضر في مدينة البوكمال من إهمال يتحول بطيء إلى كارثة بيئية واجتماعية، الحزام الذي يضم أنواع الأشجار الحراجية من سرو وصنوبر، إلى الزيتون والنخيل، يُعد المتنفس الطبيعي الوحيد للأهالي المنطقة، ناهيك عن دوره في التخفيف من آثار موجات (العاج) ، غير أن تعطل آبار الري التي تغذيه بالمياه، يهدّد تلك المساحات الواسعة بالعطش والجفاف.

### عطش

3 آبار تغذى الحزام الأخضر بمياه الري حيث كانت تضخ المياه التي تحافظ على الأشجار والمزروعات ، والتي تمتد على مساحة 3 آلاف / دونم ، وتجعل من المكان وجهة للراحة، لكن تعاظلها لفترة طويلة حول مساحات خضراء إلى أراض شبه قاحلة ، فمنذ سنوات الأشجار تموت عطشاً ، والطريق المؤدي إليه يعاني من التشغقات والحفر ، وتراتك النفايات .  
يُستذكر الأهالي من التقائهم

التي تعيش ذبولاً تدريجيًّا ، في الربع وفي الصيف تقصد العوائل للاستجمام هريراً من الجو اللافت المعروف بالمنطقة، مطالبين بإشراك المجتمع المحلي في إدارة الموقع والمحافظة عليه وتحسين ميزانية واضحة ودورية للصيانة والتطوير ، واتخاذ إجراءات عاجلة تشمل إصلاح الآبار المعطلة فوراً وتؤمن بسائل مؤقتة، إضافةً

# اختصاصي يشرح آليات تجنب مخاطرها تأثير كبير للأدوية البيطرية على صحة الإنسان



مستويات آمنة، ووضع حدود قصوى للبقاء، فنهاك العديد من المنظمات الدولية مثل (FAO / Codex Alimentarius)، تحدد حدوداً آمنة للبقاء في الطعام. لذا يجب على الدول أن تراقب الالتزام بها عبر فحوصات منتظمة.

**برامجه مراقبة ورقابة**  
كما أكد حسان أهمية فحص عينات من اللحوم واللحيلب دولياً، مع معاقبة المخالفين، وتشجيع البدائل مثل الالقاحات، البروبيلويكوس، والإدارة الجيدة للمزارع وتحسين النظافة لتقليل الحاجة للأدوية.

**توعية وتنقيف**  
وختتم حسان حديثه بأن الأهم من كل ذلك تثقيف المربين والمستهلكين، مع دعم البحث عن بدائل آمنة، وحسب رأيه أن اتباع هذه الإجراءات، يمكن تقليل المخاطر بشكل كبير، وضمان سلامة الطعام مع الحفاظ على الثروة الحيوانية.

ضعف الرقابة والاستخدام غير المنظم.

## ترشيد استخدام الأدوية

أوضح حسان أن العالم يعتمد اليوم على نهج "الصحة الواحدة" (One Health)، الذي يربط بين صحة الإنسان، والحيوان، والبيئة. والإجراءات الرئيسية التي تشمل الاستخدام العشوائي للأدوية، مؤكداً أنه يجب أن تكون تحت إشراف طبيب بيطري فقط، مع تجنب الاستخدام غير الضروري (مثل منشطات النمو المحظورة)، وحظر استخدام المضادات الحيوية المهمة طبياً في الحيوانات إلا للعلاج.

## احترام فترات الانسحاب

لافتاً إلى أنه من الضروري جداً احترام الفترة الزمنية بعد آخر جرعة حتى يخرج الدواء من جسم الحيوان، وهذه (اختلاف حسب الدواء والحيوان) وعدم ذبح الحيوان أو بيع الحليب/البيض قبل انتهاءها يضمن انخفاض البقاء إلى

تُستخدم الأدوية البيطرية بشكل واسع في تربية الحيوانات لعلاج الأمراض، والوقاية منها، أو حتى تحسين النمو والإنجاب. ومع ذلك، يمكن أن تترك هذه الأدوية أثراً في المنتجات الحيوانية مثل اللحوم، الحليب، البيض، والعسل، وبالتالي ينتقل إلى الإنسان عبر السلسلة الغذائية. وهذه البقايا من الأدوية قد تشكل تهديداً محتملاً للصحة العامة، وخاصة في حال عدم الالتزام بالجرعات الصحيحة أو فترات الانسحاب.

الدكتور البيطري أشرف حسان بين "الحرية" أن من أهم مخاطر هذه الأدوية على صحة الإنسان هي مقاومة المضادات الحيوية، وحسب رأيه هذا أخطر تأثير، ويعود من أبرز التهديدات العالمية حسب منظمة الصحة العالمية (WHO)، حيث إن استخدام المضادات الحيوية للحيوانات (مثل التتراسيكلين أو الماكرولايدز)، يؤدي إلى تطور بكتيريا مقاومة تنتقل إلى الإنسان عبر الطعام أو الاتصال المباشر، هذا يجعل علاج العدوى البشرية أصعب، وقد يؤدي إلى ملايين الوفيات سنوياً بحلول 2050 إذا استمر الوضع.

## الحساسية والتسمم المباشر

وأشار حسان إلى أن بقايا الأدوية مثل البنسلين أو السلفوناميدات قد تسبب ردود فعل تحسسية شديدة، حتى في كميات صغيرة، كما يمكن أن تؤدي إلى تسمم حاد أو مزمن، مثل اضطرابات في الكبد، الكلم، أو الجهاز العصبي.

## التأثيرات السرطانية والهرمونية

مضيفاً: هناك بعض الأدوية (مثل النيتروفيورانز أو بعض الهرمونات المستخدمة سابقاً كمنشطات نمو) لها خصائص مسرطنة أو مشوهة للأجنة (teratogenic). كما قد تسبب اضطرابات هرمونية، مثل تأثير الذكور أو تأثير على نمو العظام عند الأطفال، وأيضاً تسبب اضطراب الغلوكورونية، لأن بقايا الأدوية تؤثر في البكتيريا النافعة في الأمعاء، مما يضعف المناعة ويسهل الإصابة بالأمراض، وفي حالات نادرة، سوء استخدام أدوية مثل الكيتاتين أو الزيلايلازين يؤدي إلى إساءة استخدام بشري، مما يسبب إدماناً أو تسمماً شديداً.

وهذه المخاطر تكون أكبر في الدول النامية بسبب

# «نقل حلب» توضح أسباب الازدحام في مكاتبها



ويمضمن حسن سير العمل عند توفر الشبكة.

وأوضح غنيم أن المديرية تؤكد أن كوادرها تتلزم بالدلوام الرسمي وتعمل على إنجاز معاملات المواطنين فور توفر الجاهزية التقنية، وأن أي إجراء يتعلق بتنظيم دخول المراجعين يهدف إلى تجنب الانتظار دون جدوى وحفاظاً على وقت المواطنين، موضحاً أن المديرية تشدد على أنها لن تتهاون مع أي تجاوزات فردية أو ممارسات غير قانونية، داعية المواطنين إلى تقديم أي شكوى عبر المديرية ومكتب الشكاوى ليصار إلى متابعتها ومعالجتها.

وختتم غنيم بالقول إن مديرية النقل بحلب تدرك حجم المعاناة، وتعمل بالتنسيق مع الجهات المعنية وشركات الدفع على معالجة الأعطال وتحسين مستوى الخدمات المقدمة في أقرب وقت ممكن.

## الحرية - أنطوان بصمه جي

أوضح سعد غنيم مدير المكتب الإعلامي لمديرية النقل بحلب أن المديرية تتبع ما يتم تداوله عبر وسائل التواصل الاجتماعي حول واقع العمل والازدحام الحاصل، وتحرص على تغطية كل ملاحظات المواطنين وحصصها على توضيح الصورة كاملة.

وأضاف مدير المكتب الإعلامي خلال تصريح لصحيفة "الحرية" أن المديرية تؤكد أن أي توقف أو بطء في إنجاز المعاملات المتكررة في شبكة الاتصالات والإنترنت، إضافة إلى التوقف أو البطء الذي يطرأ أحياناً على أنظمة شركات الدفع الإلكتروني، الأمر الذي يمكنه منع استكمال المعاملات أصولاً ضمن النظام المعتمد.

وكشف غنيم أن المديرية تشهد ضغطاً كبيراً نتيجة توافد أعداد كبيرة من المراجعين من داخل المحافظة وخارجها، ما يؤدي إلى ازدحام يفوق الطاقة الاستيعابية اليومية، ويتم التعامل مع هذا الواقع وفق الإمكانيات المتاحة

# التعرفة الجديدة للكهرباء ترفع من وتيرة الطلب على سخانات وأجهزة الطاقة الشمسية

الاتفاق على تقديم عروض للراغبين بترتيب منظومات الطاقة الشمسيّة، منها الكفالات أو الإعفاء من أجور التركيب وتقديم القاعدة الجديدة بشكل مجاني.

## تحديات أبرزها التكاليف

ويواجه سوق الطاقة الشمسيّة جملة من التحديات التي أعادت نموه بشكل أكبر، فالتكلاليف المرتفعة تبرز كأحد أهم هذه التحديات، إذ لا تزال أسعار المنظومة خارج قدرة كثيرين على مجارتها، إضافة إلى غياب الدعم الحكومي لمشاريع الطاقة المتجددة المنزليّة.

ويرى الخبير في الطاقات المتجددة ومنظمات الطاقة الشمسية زكريا أبو هلال، أن السوق المحلية لا يزال يعتمد اعتماداً شبه كلي على استيراد مستلزمات الطاقة الشمسية، بدءاً من الألواح مروراً بالبطاريات والمحولات (الانفيرترات) وغيرها من المستلزمات الأخرى، ما يجعل السوق تحت رحمة المستوردين لهذه المنظومات، وأيضاً لنقليات سعى الصاف.

وأضاف: الوقت قد حان لطرح مشاريع استثمارية، ومصانع لإنتاج مستلزمات الطاقة وخصوصاً الألوان، التي يحتاج استيرادها إلى تكاليف شحن مرتفعة.

وحذر الخبرير من مسألة الغش التجاري، إذ يشكوا العديد من المواطنين من شراء الأواح ذات جودة منخفضة، أو بطاريات معداد تدويرها وبنجاع بأسعار مرتفعة على أنها جديدة، كما تستعمل مواد غير ملائمة مثل الحديد بدلاً من النحاس في الوصلات الكهربائية، ما يسبب مشكلات في الأداء، مشددًا على توخي الحذر والتوجه إلى الشركات ذات الموثوقية والتي لديها خبرة في هذا المجال.

A person wearing a bright yellow high-visibility vest with a circular logo on the back stands on a rooftop, facing a large array of solar panels. The panels are arranged in a grid pattern and are mounted on a metal frame. The person is looking towards the panels. In the background, there are other buildings and some greenery. The sky is clear and blue.

لمقدرون والمغتربون أوفر حظاً!

وبالتوازي مع أجهزة التسخين، شهد العام الجاري ارتفاعاً في حجم الطلب على شراء مستلزمات الطاقة الشمسية، من بطاريات وألواح وأجهزة محولة (إنفرتر)، مقارنة مع كانت عليه خلال سنوات سابقة. ويعد هذا الارتفاع إلى جملة من الأسباب ببروزها، بحسب ما قاله محمود العثمان مدير شركة للطاقة الشمسية، عودة كثير من السوريين من دول الجوار بعد التحرير، عودة المختربين خلال أشهر الصيف، إضافة إلى استمرار التقنيين الطويل للتيار الكهربائي أيضاً قرار رفع التعرفة الكهربائية. وبين العثمان أنه ورغم الحديث عن

الحرية- عمار الصبح:

يشهد سوق الطاقة الشمسية في درعاً ارتفاعاً في الطلب على السخانات وعلى منظومة الطاقة الشمسية، لاعتمادها كمصدر بديل للكهرباء في تسخين المياه وفي الإنارة وغيرها من الاستخدامات المنزلية، في خطوة ازدادت وتيرتها بعد صدور قرار التعرفة الجديدة للكهرباء والتي تضاعفت مؤخراً.

## ارتفاع في الطلب على السخانات

وأوضح عدد من العاملين في سوق الطاقة الشمسية، أن ثمة ارتفاعاً في الطلب على السخانات الشمسية لاستخدامها كبديل عن التسخين بالكهرباء عبر “القاطنات” ذات الاستهلاك العالي من الكهرباء.

و قال قاسم عساف فني تركيب أجهزة طاقة شمسية، إن قرار رفع تعرفة الكهرباء وبنسب مرتفعة، وساعات التقنين التي لا تزال طويلة، دفع الكثيرين جدياً للتحول إلى الطاقة الشمسية، خصوصاً السخانات، حيث لجأت الأسر الميسورة الحال إلى تركيب سخانات شمسية، لتوفير المياه الساخنة للحمام والاستخدامات المنزليه الأخرى، وذلك لتخفييف الضغط على "القاطنات" التي تستجر كميات كبيرة من الكهرباء لتسخين المياه، ما يخفف من الأعباء المالية

الناتجة عن فوایر الكهرباء المرتبطة.  
وأشار إلى أن أسعار السخانات الشمسية  
تختلف باختلاف سعة الخزانات وعدد الأنابيب،  
حيث تتراوح سعة الخزانات ما بين 150-350  
ليترًا، وعدد الأنابيب ما بين 15-36 أنبوبًا، أما  
الأسعار فهى تتراوح ما بين 250-500 دولار.

# الأمطار الأخيرة تعيد جريان نهر البابور وروافده في الحسكة

الجامعة - خاص بالطلاب

أدت الأمطار التي شهدتها محافظة الحسكة خلال الأيام الماضية، إلى جريان المياه في مجاري الأنهار والسيول وتدفقاتها من العيون اليابابي في مختلف مناطق المحافظة، مما أدى إلى غرق مساحات واسعة من الأراضي الزراعية.

وذكر مدير الموارد المائية المهندس عبد العزيز أمين صحيفة الحرية أن المياه الجارية في سرير نهر الخبرور وصلت إلى مدينة الحسكة بتدفق يصل إلى ٣٥٠ م³/ث، وذلك بعد هزة جياع طيبة.

مكعب في الثانية، بعد حالة جفاف تامة. مبيناً أن جريان المياه في سرير النهر يعود إلى غزارة الأمطار التي شهدتها المحافظة خلال الأيام الماضية. مما أدى إلى جريان المياه في الأودية والأنهار الشتوية المغذية لمجرى النهر، ولاسيما رافديه في منطقة رأس العين زركان والجرجب شمال غرب الحسكة، إضافة إلى زيادة منسوب الراشد الثالث للنهر وهو نهر الجيقق القادم من الأراضي التركية عند مدينة القامشلي ويصب

في نهر الراوو عن مدينة الحسكة.  
وأضاف أمين أن الأمطار الأخيرة لم تتعكس على  
نهر الراوو ورافداته فحسب وإنما أدت إلى تدفق المياه  
في العديد من الينابيع والعيون في مختلف مناطق  
المحافظة ولاسيما منطقتي جبل عبد العزيز والهول.

# مجلس مدينة ديرالزور يستنفر ورشات العمل لفك اختناقات المصارف المطرية

A group of men are standing on a flooded street in a rural area. A yellow truck is parked on the left, and palm trees are in the background. One man is bending over in the water, while others stand on the right. The water is up to the ankles of the people standing.

من جانبه أكد المراقب الفني  
لقاء الخميس أن عمل الورشات يتركز  
على مك الاختناقات الموجودة  
عمل تراكم الأوساخ والطين الذي  
عرفته الأمطار، ما أدى لإغلاق تلك  
فتحات، حيث تمت إزالتها من  
نطعة المشفى الوطني، وإعادة  
ك الفتحات لعملها من جديد، في  
حين يتواصل العمل في باقي أحياء  
المدينة.

الحرية - عثمان الخلف

تواصل ورشات مجلس مدينة ديرالزور أعمال فتح فتحات الصرف الصحي في أحياط مدينة ديرالزور، والتي تعرضت لأنسدادات تسببت بها الأمطار الغزيرة التي هطلت أمس، وفي الأيام الماضية على المحافظة. رئيس دائرة الأشغال في مجلس مدينة ديرالزور أحمد حاج خضر أشار في حديث لـ"الحرية" إلى أن ورشات مجلس المدينة، وبالتعاون مع مديرية الخدمات الفنية تعامل على فتح وتعزيل المصادر المطرية في أحياط المدينة، وذلك منذ الصباح الباكر، حيث توزعت ورشات العمل على شارع بورسعيد وشارع الأشعري، بالإضافة لحيي القصور والجورة، وسيتم في الأيام القادمة تركيب شبكات معدني لها بهدف المحافظة عليها. وأضاف: "كما تفوقت ورشات الأشغال في مجلس المدينة بتجهيز جسم الطريق الممتد من ساحة الحرية إلى الساحة العامة في ديرالزور".

صالات الأفراح والعصرونيات أبرزها..

## الفعاليات التجارية إلى تزايد.. هل تتحمل السوق كثراها؟



الحرية - وليد الزعبي

شهدت الأسواق مؤخراً تزايداً ملحوظاً في افتتاح العديد من الفعاليات التجارية، وخاصة معارض "العصرونية" الكبيرة، وصالات الأفراح، حيث يلاحظ كل فترة ضمن مدينة درعا أو غيرها من الأرياف إنشاء فعاليات منها، وهي بتصاميم وديكورات حديثة ومكلفة بهدف التميز عن الفعاليات المشابهة واستقطاب الزبائن وحجز مكانة واسم في السوق، لكن السؤال المطروح، هل تستوعب السوق استمرار تزايدها وهل ستختفي أسعارها وأجورها؟

### كبيرة وتزايد

إن المتتبع للأسواق يلاحظ أنه خلال الأشهر الأخيرة افتتحت عدة عصرونيات، وهي ليست محلات عادي صغيرة على تكاثرها، وإنما صالات كبيرة بمساحات يصل لبعضها إلى حوالي ٣٠٠ متر مربع، كما هناك إقبال على افتتاح صالات الأفراح، حيث افتتح في السابق عدد منها فيما يجري الآن تجهيز أخرى ستنطلق بالعمل قريباً، وذلك ليس على مستوى مدينة درعا فقط وإنما في بقية مدن وبلدات محافظة درعا.

## متابعون: دليل على تزايد حالات الزواج بعد انحسار الهجرة وعودة المهاجرين

### مؤشر تعاف

أمين سر غرفة تجارة وصناعة درعا محمد العمري أكد لـ"الحرية" أن السوق أخذت تنشط وتنسخ، وهو مؤشر قوي على بدء التعافي بعد التحرير، حيث إنها تفرض حالة من المنافسة سواء تخصصاتها التجارية، حيث إنها تفرض حالة للسلع على احتلافها ومن لجهة السعر أو الجودة بالنسبة لصالات الأفراح، حيث ضمنها "العصرونية"، وكذلك الأمر بالنسبة لصالات الأفراح، حيث إنها منافسة بجودة الخدمة والأجر.

وتوقع أن الحركة التجارية ستزداد تباعاً وخاصة بعد افتتاح سوريا على مختلف الدول وإزالة العقبات، لافتاً إلى أن هناك منعكساً إيجابياً مهماً، لذلك يتمثل بازدياد فرص العمل التي يحتاجها الكثير من الشباب، ويعيد كثيراً تفكيرهم بالسفر بحثاً عن فرصة عمل في الخارج.

وتطرق كمثال، إلى أن السوق المركزي في مدينة درعا بعد بعده التحرير يشهد تعافياً متزاهاً، حيث افتتحت العديد من محلات التجارية وأخذت تزول عملها بعد توقيف دام لعدة ونيف من الزمن، فيما أخرى يتم ترميمها وتأهيلها ليصار إلى افتتاحها من جديد.

### والقهوة وغيرها وكذلك على الصنون والزبادي وغيرهما.

### دارجاً في الأرياف

وتطرق عدد من المواطنين إلى أن عمل صالات الأفراح يلاقي رواجاً كبيراً، وباتت إقامة المناسبات دارجة حتى في الأرياف، لكنهم لم يغفلوا أن أجورها مرتفعة وتقل كاهم المقربين على الزواج وخاصة في حال كانت طروفها المادية محدودة، في حين أن الميسوريين يبحثون عن الصالات المميزة لجهة الاتساع والجمالية وارتفاع جودة الخدمة وحتى إنهم يطلبون خدمات إضافية غير عاديّة منها.

### ارتفاع الزواج

يرى متابعون أن مثل هذه الفعاليات مؤشر على تزايد حالات الزواج بعد توقف الهجرة وعودة الكثير من المهاجرين، حيث باتت طروف الاستقرار مهيئة لتكوين أسرة في عهد الإدراة الجديدة لسوريا، وهو ما يرفع وتيرة عمل صالات الأفراح، فيما عودة الأسرة المهاجرة أيضاً تتطلب منها تجهيز منازلها بلوازم المطبخ ما يعني زيادة بحركة عمل العصرونيات.

### أسعار مرتفعة

وبالنظر إلى عمل العصرونيات يلاحظ أنه في تحسن، لكن الأسعار ليست قليلة للأواني المنزلية التي تعرّضها، حيث إن الأسر محدودة الدخل تشتري الضرورات وعند الحاجة فقط من الأنواع الشعيبة، حيث يعنيها السعر الأرخص بالدرجة الأولى حسبما ذكر عدد منها، بينما الأسر الميسورة تجدها تشتري كلما غرّضت موديلات جديدة للتميز أو حتى التفاخر أثاثاً تقدمها الشراب والطعام في منازلها ضمن أولى جميلة لها شكل جيد ومتفرد غير متداول من قبل، ولا تدقق في الأسعار مهما ارتفعت.

### كماليات

وأشار عدد من المواطنين إلى أن هناك من المعروضات في صالات العصرونيات الكبيرة ما يحسب على الكماليات التي لا تنظر إليها الأسر الفقيرة، إلا إذا اضطررها الأمر لشراء هدية لتقديمها لأحد الأقارب أو الأصدقاء في مناسبة ما ومن الأنواع الأخرى ثمناً، إذا إن هناك أنواعاً فاخرة ثمنها مرتفع جداً، وهي لها زبائناً المحدودون من المغتربين والمقدّرين، مؤكددين أن معظم الناس تتجه نحو العصرونيات الشعيبة التي تبيع بسعر (رحماني) وأحياناً يتم لحاق العروض إذا كانت حقيقة، حيث توجد أكثر من فعالية بهذا النشاط تعلن عن عروض على طناجر أو أطقم كاسات شراب للعصير والشاي.

## «نقل حلب» توضح أسباب الازدحام في مكاتبها

حسن سير العمل عند توفر الشبكة، وأوضح غنيم أن المديرية تؤكد أن كوادرها تتلزم بالدوام الرسمي وتعمل على إنجاز معاملات المواطنين فور توفر الجاهزية التقنية، وأن أي إجراء يتعلّق بتنظيم دخول المراجعين يهدف إلى تجنب الانتظار دون جدوى وحفاظاً على وقت المواطنين، موضحاً أن المديرية تشدد على أنها لن تتهاون مع أي تجاوزات فردية أو ممارسات غير قانونية، داعية المواطنين إلى تقديم أي شكوى عبر المديرية ومكتب الشكاوى ليصار إلى متابعتها ومعالجتها.

وختم غنيم بالقول إن مديرية النقل بحلب تدرك حجم المعاناة، وتعمل بالتنسيق مع الجهات المعنية وشركات الدفع على معالجة الأعطال وتحسين مستوى الخدمات المقدمة في أقرب وقت ممكن.



ما يؤدي إلى ازدحام يفوق الطاقة الاستيعابية اليومية، ويتم التعامل مع هذا الواقع وفق الإمكانيات المتاحة وبما يضمن

الحرية - أنطوان بصمه جي

أوضح سعد غنيم مدير المكتب الإعلامي لمديرية النقل بحلب أن المديرية تتابع ما يتم تداوله عبر وسائل التواصل الاجتماعي حول واقع العمل والازدحام الحاصل، وتؤكد تقدّرها لملحوظات المواطنين وحرصها على توضيح الصورة كاملة.

وأضاف مدير المكتب الإعلامي خلال تصريح لـ"الحرية" أن المديرية تؤكد أن أي توقف أو بطء في إنجاز المعاملات خلال الفترة الأخيرة يعود لأسباب تقنية خارجة عن إرادتها، وهي مقدمتها الأعطال المتكررة في شبكة الاتصالات والإنترنت، إضافة إلى التوقف أو البطء الذي يطرأ أحياناً على أنظمة شركات الدفع الإلكتروني، الأمر الذي يمكن استكمال المعاملات أصولاً ضمن النظام المعتمد.

## سيناريو الحمضيات في سوريا..

## تحديات متكررة تتطلب حلولاً جذرية



**محمد جغيلي:**

باحث في الشؤون الزراعية

**يجب وضع سياسة تسويقية مدققة تحدد أسعاراً محفزة للمزارعين**

ضرائب على المستورادات غير الضرورية وتنظيم الاستيراد بما يحمي المنتج الوطني ويحظر الفلاح على الاستمرار. كما يرى جغيلي أهمية إنشاء مصفوفة تسويقية متكاملة بالتعاون مع الدول المجاورة مثل لبنان والأردن والعراق ومصر، لتنظيم حركة الاستيراد والتصدير بشكل يساهمن في سد الاحتياجات دون الإضرار بالمنتج المحلي.

**أفق جديد للزراعة والتصنيع**

يضيف الباحث في الشؤون الزراعية الجغيلي: هناك حاجة ملحة لتوسيع البحث والاهتمام بالزراعة الجديدة مثل الكيوي والأفوكادو، التي بدأت تحقق نجاحات واعدة في سوريا، ويشدد على أهمية زيادة مراكز الأبحاث الزراعية لدعم هذه الاتجاهات.

كما يؤكد أن تراجع زراعة الحمضيات يعود بشكل رئيس إلى انخفاض الأسعار، الأمر الذي يستدعي البحث عن أسواق تصريف جديدة للمنتجات ذات الجودة العالية والقيمة الغذائية الكبيرة. إلى جانب التركيز على التصنيع الغذائي للفواكه الفائضة، وتحويلها إلى منتجات مثل العصائر والمربيات.

**وضع سياسات تسويقية**

دعا جغيلي الجهات المعنية لوضع سياسة تسويقية مدققة تحدد أسعاراً محفزة للمزارعين، مع دعم عمليات التصنيع الغذائي والم مشروعات الزراعية الجديدة التي تتناسب مع المناخ السوري، مثل زراعة الشاي والقهوة، بهدف تأمين الاستدامة الزراعية وتعزيز الأمن الغذائي الوطني.

**استراتيجية متكاملة**

إنجاز موسم الحمضيات يتطلب استراتيجية متكاملة تشمل التسويق، الدعم المالي، التصنيع، والتوزيع في الأسواق الداخلية والخارجية، لضمان استمرارية هذا القطاع الحيوي وحماية مكتسبات الفلاحين السوريين.

**حاتم مجر:**

مدير مكتب الحمضيات بوزارة الزراعة

**يقدر الإنتاج لهذا العام 590 ألف طن من محافظتي اللاذقية وطرطوس**

وتوفر دخلاً إضافياً للمزارعين، لكنه يؤكد أهمية إشراك القطاع الخاص وخاصة في عمليات الفرز والتوضيب والتصنيع للحفاظ على ثبات السوق المحلية ومنافسة الأسواق العراقية والخليجية.

**جهود لسد العجز ودعم الأسعار**

أوضح الدكتور سعيد إبراهيم، مدير الاقتصاد والتخطيط الزراعي في وزارة الزراعة، أن احتياج سوريا من الموز يبلغ 150 ألف طن، في حين يتوقع إنتاج هذا الموسم 50 ألف طن فقط، مما استدعي السماح باستيراد 100 ألف طن لتغطية النقص والحفاظ على الاستقرار في السوق.

وأضاف: شهدت أسعار الحمضيات انخفاضاً مقارنة بالموسم الماضي، لكنها ما زالت جيدة، حيث تتراوح بين 6 آلاف إلى 10 آلاف ليرة للكيلو، مع مخاطبة وزارة الاقتصاد للمتابعة لتصريف أي فائض قد يظهر.

إبراهيم: يتم استيراد الموز لترميم النقص في السوق المحلية مع متابعة لتصريف الفائض من الحمضيات

**ضرورة دعم المنتج المحلي**

يؤكد الباحث في الشؤون الزراعية محمد جغيلي أن دعم المنتج المحلي يجب أن يكون في صلب السياسات الزراعية الحكومية. كما كان مطروحاً منذ سنوات، وذلك عبر فرض

**الحرية - بادية الونوس**

يعود مشهد موسم الحمضيات في سوريا كل عام، محملاً بتحديات متكررة تبدأ من غياب التسويق الفعال، وتمتد إلى نقص الدعم للمزارعين وتحديد سعر محفز لهم، ما يؤثر سلباً على زراعة هذا القطاع الحيوي.

ففي كل موسم، يتم إغراق الأسواق بكميات كبيرة من الموز بأسعار تقارب أسعار الحمضيات، ما يؤدي إلى ضرب الموسم الزراعي بأكمله، ويجبر المزارعين على التفكير في التوجه إلى الزراعات الاستوائية الأكثر ربحاً.

والسؤال الذي يتadar إلى الدهن لما يتواли مسلسل تزامن إغراق السوق بفاكهة الرفاهية (الموز)، الأمر الذي يؤدي إلى ضرب موسم لعام كامل يتميز بقيمة الغذائية ونكهته الغريبة؟ النتيجة المزيد من الخسائر للمزارعين، وهل يمكننا التفريط في فرصة التصدير إلى الأسواق الخارجية؟

في كل موسم يعلق المزارعون آمالاً كبيرة على إنتاجية الحمضيات ولكن الخيارات تتكرر كل عام، إذ يتبدد المزارع خسائر كبيرة نتيجة هذه المتواتلة تزامن استيراد الموز مع موسم الحمضيات.

يقول أبو أحمد من ريف اللاذقية: الموسم وفير لكن بالتأكيد السعر المنخفض لا يغطي التكاليف والتعب لأسرة كاملة، ناهيك بأسعار اليد العاملة والمحروقات والمبادرات وغير ذلك، إذ يتراوح سعر الكيلو ما بين ثلاثة آلاف و أربعة آلاف ليرة من أرض الإنتاج، وفق جودة كل نوع وبعد فرزه، بينما يصل سعر الكيلو في السوق إلى 10 آلاف وهذه الأربع تعود لجيب التاجر.

**تحديات السوق**

بحسب مدير مكتب الحمضيات بوزارة الزراعة، حاتم مجر، تقدر كميات الإنتاج لموسم 2025-2026 بحوالي 590 ألف طن، موزعة بين محافظتي اللاذقية التي تنتج حوالي 440 ألف طن من 31 ألف هكتار، وطرطوس التي تنتج 150 ألف طن من 9 ألف هكتار، بالإضافة إلى كميات في محافظات أخرى، إلا أن التقديرات الأولية تظهر انخفاضاً بنسبة كبيرة مقارنة بمتوسط السنوات العشر الماضية، ما يبني بتحديات إنتاجية تفرض نفسها على السوق.

**إشراك القطاع الخاص**

يشير مجر إلى أن هذه الزراعة تلبي الحاجة المحلية



# الشرع يلتقى وجهاً وجهاً على الساحل.. الوحدة والتنمية طريق سوريا إلى الاستقرار



الحرية - نهلة أبوتك

ويشدد خضرير على أن الإعلام الوطني مطالب بتقديم رواية مسؤولة ومتوازنة تراعي حساسية المرحلة، وتسلط الضوء على المشتركات الوطنية بدلاً من الاصطفافات الضيقية، محدداً من أن أي خطاب منحاز قد يفاقم الانقسام بدلاً من احتواه. ويضيف الإعلامي فادي ياسين أن دور الإعلام اليوم هو نزع فتيل التوتر، وتعزيز لغة الدولة، وتسلط الضوء على الفرص التنموية والاقتصادية، ليصبح جزءاً من استراتيجية حماية المجتمع وتحقيق التنمية المستدامة.

## خيار الدولة أو كلفة الفوضى

بين السطور، بدا اللقاء تذكيراً غير مباشر بأن بناء الدولة وتثمينها هو الخيار الأرجى في مواجهة الضغوط الاجتماعية والسياسية، وأن الحفاظ على اللحمة الوطنية ليس مجرد شعار، بل شرط للاستقرار والتنمية، والعبور إلى دولة قادرة على المنافسة إقليمياً ودولياً. وفي مرحلة تتفاصل فيها المسارات الرمادية، يضع هذا اللقاء المجتمع، والإعلام، والذئب المحلي أمام مسؤولية مشتركة: الانحياز لمنطق الدولة والقانون، أو ترك الفراغ لخطابات لا تنبع سوى الانقسام، بما قد يؤدي إلى تبعات خطيرة على استقرار الوطن ومستقبله الاقتصادي والاجتماعي.

## التنمية.. حائط ضد أمام التوتر الاجتماعي

لم يُطرح الاستقرار بوصفه شعاراً فارغاً، بل كمسار مرتبط مباشرة بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية. وأشار الرئيس إلى سياسة الدولة في الانفتاح على شركات جديدة، وتسرعه تطوير مشاريع الموانئ بالتعاون مع شركات عالمية، لتعزيز موقع سوريا كمحطة ربط بين الشرق والغرب. كما شدد على المقومات الاستثمارية الخاصة بالساحل، مثيراً إلى أن العام المقبل مرشح لارتفاع الإقبال على الاستثمار، ما ينعكس على

بقية المحافظات، ويسهم في إحياء القطاعات الزراعية والصناعية، وزيادة الإنتاج المحلي، ومعالجة البطالة، في ظل ضغوط معيشية تشكل أرضاً خصبة للتوتر إذا لم تُعالج جذرياً.

## الإعلام.. الحاجز الواقي بين المجتمع وخطاب الفتنة

في هذا المناخ، يبرز دور الإعلام كحاجز أمام الانقسامات، بحسب رأي الإعلامي محمد خضرير لـ"الحرية"، الذي يرى أن الرسالة الأهم في اللقاء هي فتح صفحة جديدة، يكون فيها القانون المرجعية الحاكمة لمعالجة أي إشكالات، بعيداً عن الاتهام الجماعي أو تحمل المكونات الاجتماعية ووزر الأزمات.

تحت قبة قصر الشعب في دمشق، جلس الرئيس محمد الشرع مع وجهاء وأعيان محافظتي اللاذقية وطرطوس واستمع إليهم، وكان الاجتماع نفسه رسالة وطنية قبل أن تكون كلمات، في لحظة وطنية شديدة الحساسية، حيث تتقاطع المخاوف الاجتماعية مع استحقاقات إعادة بناء الدولة، إذ بدا اللقاء محاولة واعية لإعادة صبط البوصلة الوطنية، مؤكدًا أن الدولة لا يمكن أن تدار إلا بالشراكة مع المجتمع، وبمنطق القانون لا الغلبة.

## الوحدة فوق كل اعتبار

أوضح الرئيس الشرع أن العبر بالورقة الطائفية لم يعد مجرد خطأ سياسي، بل تهديد صريح لوحدة سوريا، وأن الدولة لا تحمل نزعة إقصائية أو ثأرية تجاه أي مكون اجتماعي، بل تسعى إلى ترسیخ مفهوم الدولة الجامعة، التي تحمي الجميع وتحكم إلى مرجعية قانونية واحدة، وتأتي هذه الرسالة في وقت يتضاعف فيه الخطاب المشحون، لذكير الجميع بأن الوحدة الوطنية ليست خياراً سياسياً، بل ضرورة وجودية.

## الساحل نموذج للتعايش الوطني

وشدد الرئيس على أن الساحل السوري ليس هامشًا في المعادلة الوطنية، بل مساحة اختبار حقيقة لقدرة السوريين على تجاوز الانقسامات، فطرطوس واللاذقية، بتاريخهما الاجتماعي المفتوح وثقافة التعايش المتقدمة، أمام مسؤولية مضاعفة لتكوين نموذجاً وطنياً متقدماً في مواجهة الخطاب الطائفي. كذلك أكد أن سوريا دولة واحدة غير قابلة للتقسيم، وأن أي رهان على التفكير أو التدخل الخارجي مرفوض جملة وتفصيلاً، مشدداً على أن الحفاظ على السلم الأهلي لم يعد خياراً، بل شرطاً للحياة المجتمعية والاستقرار.

# ولادتان في قلب التاريخ..

## تزامن عيد الميلاد المجيد وعيد التحرير في سوريا

الأجداد والرموز الدينية والوطنية أصبحت أكثر تشابكاً في وجدان السوريين، فالبطل الوطني لم يعد فقط محارباً للظلم بل أيضاً كل من يحمل رسالة محبة وبناء وميلاد وطني على خطى الميلاد الروحي وتبني سوريا الجديدة على قيم التسامح والعدل والمحبة التي جاء بها الميلاد وأن يكون التحرير هو تحرير من الكراهية والتطرف والتمزق الداخلي، داعياً أن يصبح تقارب المنسابتين فرصة للحوار الوطني وأن تقدم القيم الروحية للميلاد إطاراً أخلاقياً لإعادة الإعمار.

## ولادة ثالثة

وختتم سعيد سعيد السوريون يتطلعون إلى مستقبلهم قد يكون في هذا التزامن الرمزي برنامج عمل، فكما ولد المسيح ليحرر البشر من خططيتهم وولدت سوريا الجديدة للتحرر من الظلم ومن النظام البائد، فإن المهمة اليوم هي العمل على "ولادة ثالثة" - ولادة عقد اجتماعي جديد، وسياسة جديدة، ووطن جديد، يقوم على الحرية الحقيقة والمحبة العملية في هذه الأرض المقدسة التي سارت عليها خطى الأنبياء وتشبعها بدماء الشهداء، يبقى الأمل بأن كل شتاء - مهما طال - لا بد أن يعفه رب.

بين الفقراء والمهمشين، بينما ولدت سوريا الحديثة من معاناة الثورة السورية ومعاناة المعتقلين والمهجرين وتضحيات شعب رفض الانصياع وأضاف سعيد: أن سوريا اليوم تنتظر جلاء ثالثاً من ويلات الحرب والدمار وتتطلع إلى "ميلاد جديد" لوطنه يعيد تجميعه والمسيحيون السوريون الذين عانوا من تهجيره وتشرد يحذون في قصتي الميلاد والحلاء مصدر أمل لمستقبل يعيدهم إلى أرض

هذا التزامن الرمزي - وإن لم يكن تقويمياً دقيقاً - يظل حيناً في الوعي السوري كتقارب بين "الخلاص الروحي" و"الخلاص الوطني من النظام البائد"، بين انتصار الروح على الظلم وانتصار الإرادة على الاحتلال.

## معاناة الثورة السورية

ولفت سعيد إلى أن ولادة المسيح في الإيمان المسيحي جاءت في ظروف متواضعة

الحرية - بشري سمير

من الصدف التاريخية البليغة أن يجتمع في سوريا احتفالان عظيمان في فصل الشتاء، عيد الميلاد المجيد في الخامس والعشرين من ديسمبر وعيد تحرير سوريا من النظام البائد، وتزامن أعياد الميلاد مع أعياد التحرير هذا العام هو انعكاس للاتصال بذكرى ولادة دينية وذكري ولادة سياسية، ففي الوقت الذي تزدادان به شوارع سوريا الأعلام والوطنية فرحاً بذكرى التحرير من النظام البائد تزدادان وجهات المصالح بزينة عيد الميلاد فرحاً بميلاد السيد المسيح. وبين الدكتور عماد سعيد أستاذ في التاريخ هذا التقارب الزمني بين مناسبات تحمل في طياتها معاني "الولادة" و"التحرير" و"القيامة" يُشكل نسيجاً رمزاً فريداً في الذاكرة الجمعية السورية، حيث تداخل ولادة المسيح الروحية مع ذكري ولادة دينية وأعياد الميلاد من رحم النظام البائد وأضاف: عيد الميلاد يمثل في العقيدة المسيحية تحشد الكلمة وتجسد الأمل الإلهي للبشرية، ميلاد مخلص يحمل رسالة المحبة والسلام، أما عيد التحرير فيحكي قصة ميلاد آخر - ميلاد وطني.



## على ما يجدو

## عن الصمت والبياض

علي الزاعي

ربما يكون الأديب الإيطالي المُتعدد النتاجات الأدبية (أمربتو إيكو)، أول من تحدث عن ظاهرة "النص المفتوح"، وما كان يعنيه صاحب (اسم الوردة) بالكتابة المفتوحة؛ تلك الكتابة التي تأتي كشكل ناقص وغير نهائي، وخاضع للتأويل. وثمة تطبيقات أخرى حاولت كسر الفوارق بين النثر والشعر، وبين الأنواع الأدبية وغير الأدبية بديل هو النص المفتوح رديفاً لهذه الكتابة أو ملتبساً بها. والحقيقة إن هذا المصطلح لا يزال إلى اليوم يشوبه الكثير من الالتباس؛ فمن ضمن ما تعمق فيه (إيكو) هو اقتراح فضاء للنص متعدد الاتجاهات بحيث يكتسب النص أكثر فأكثر خصباً يسقطه أو يملئه عليه الآخر - المتذوق، أو المتنلقي.

وهذا التأويل الذي على النص السريدي وحده؛ بل به النص لا يقتصر على النص السريدي وحده؛ بل تتمد الكتابة المفتوحة إلى القصيدة الناقصة، والعمل الموسيقي الناقص، والرواية الناقصة كإشارة أولية يتحرك نحوها القارئ من ديناميكية يتضمنها النص نفسه وتبقي الحوار مفتوحاً مع الآخر. إنه النص اللانهائي غير المكتمل وغير الناجز، ومن هنا كثُر الحديث ذات دين عن مصطلح آخر اشتق من وحي الكتابة المفتوحة مثل "نص البياض" أو "قصيدة الصمت".

غير إن الإشكال الذي حصل بعد ذلك؛ حين فهم البعض البياض باقتصاره على استعمال فراغات في الصفحة، أو ترتيب الكلمات أو الأحرف أو الأسطر خلال النص. أي فهموا البياض حدور زخرفي كما يحدث في القصائد البصرية أو في اللوحات التشكيلية. غير إن البياض كما شرحه الكثير من النقاد؛ هو "النقطة أو المساحة التي يختلفها النص المفتوح في القارئ، وهذا ربما قد يكون النص مرصوصاً بالكلمات، إذا البياض هي المساحة الشاغرة التي تؤدي بها القصيدة والتي يحاول القارئ من تقاء ذاته أن يملأها أو أن يكملاها".

بهذا المعنى تتواءز كلمتا البياض، والصمت، باعتبار أن هذه المسافة البيضاء بحراً وصامتة؛ يبدأ فيها كلامُ الآخر. وربما أكثر ما يتجلّي البياض والصمت في النصوص الوجيزة التي أمسى لها اليوم بلاغتها المضادة التي تختلف عن البلاغة التقليدية، وذلك باستدامها للإيحاء والرمز والإضمار والإخفاء والمحذف، والإحاللة، والانزياح. وكل ذلك بكمال التكثيف والإيجاز، طالما أمسى المتنلقي شريكاً في كتابة النص وتأويله رغم المخاطرة المحدقة في كل ذلك.



على المخرج إلا في حالة وجود تفاصيل مبدئي وثقة مهنية بينهما. وبناءً على ذلك، فإن التفاهم بين مدير الإنتاج والمخرج يتعدى الأمور المالية إلى تكاليف حيث يعمل كلاهما كفريق واحد لتحقيق الهدف المشترك؛ إنتاج عمل فني متكامل ومحقق.

### المسؤولية الكبرى في تشكيل الكادر الفني

من أهم جوانب عمل مدير الإنتاج هو تشكيل الكادر الفني، الذي يعد من الركائز الأساسية لنجاح أي عمل درامي. ويوضح المنتج الفني أشرف غببور أن الكادر الفني يجب أن يكون متاعباً ومؤهلاً لضمان تنفيذ العمل بجودة عالية. بدءاً من الممثلين الرئيسيين وصولاً إلى الفنانين المتخصصين، بل يتتعاون مع المخرج لاختيار الفنانين والممثلين الذين يتاسبون مع الأجور المحددة مسبقاً. وإذا كانت بعض الخيارات الفنية تتجاوز المعايير المتفق عليها، فإن مدير الإنتاج يملك الحق في رفضها، إلا أنه لا يستطيع فرض اختياره لفترة.

| تفاصيل أكثر على الموضع

مثل الكومبارس والممثلين. ثم يأتي دور مدير الإنتاج في وضع الموازنة المالية للمشروع، وهو أمر حاسم في تحديد كل شيء، من أجور الممثلين إلى تكاليف المعدات والديكورات. وفي حال كان العمل يتطلب فنيين متخصصين، مثل مخرج منفذ أو مهندس صوت، فهو يقوم بالتواصل معهم وتنسيق الأمور الفنية لضمان سير العمل وفق الخطة الموضوعة.

### شريك فني وإداري

وفي الوقت الذي يراه البعض مجرد منسق إداري، يوضح رامي عبیدو أحد الممثلين في مجال الإنتاج، أن مدير الإنتاج هو في الواقع "شريك بالقيمة الفنية" للعمل. فهو ليس فقط المسؤول عن تنفيذ الميزانية، بل يتتعاون مع المخرج لاختيار الفنانين والممثلين الذين يتاسبون مع الأجور المحددة مسبقاً. وإذا كانت بعض الخيارات الفنية تتجاوز المعايير المتفق عليها، فإن مدير الإنتاج يملك الحق في رفضها، إلا أنه لا يستطيع فرض اختياره لفترة.

الحرية - ميسون شباني

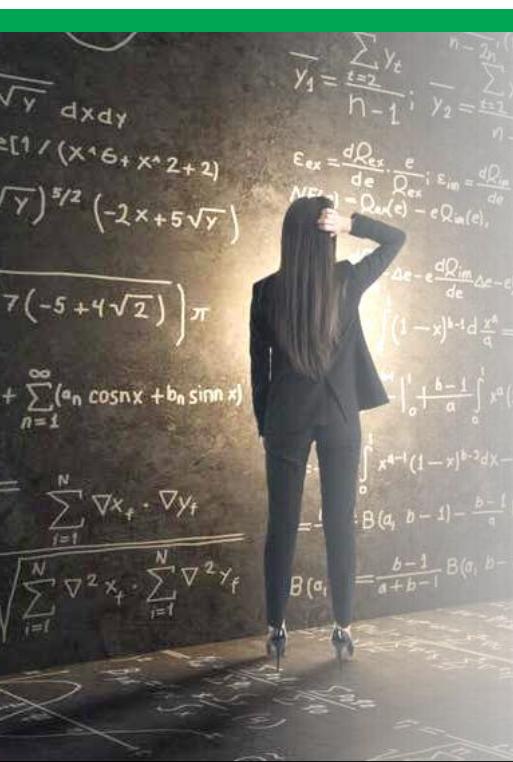
في عالم الإنتاج الفني تتشابك العناصر الإبداعية والتقنية لتشكل تجربة مرئية متكاملة، ويلعب مدير الإنتاج دوراً محورياً لكنه غالباً غير مرئي بالنسبة للجمهور. فهو - حسب رأي الكثير من العاملين في هذا المجال - المحرك الذي يضمن سير العمل الفني بكفاءة. من لحظة فكرة المشروع وحتى لحظة عرضه على الشاشة. وعادةً ما يتصرّد الإخراج والتمثيل المنشود الدرامي، لكن مدير الإنتاج هو الذي يضمن أن كل شيء يسير وفقاً للحطة الفنية، ويتعامل مع جميع التحديات التي قد تطرأ خلال التصوير. وعلى الرغم من أن هذه الوظيفة قد تبدو إدارية بحتة في الظاهر، إلا أن الواقع يكشف عن أنها تتطلب مزيجاً من المهارات الإدارية، التنظيمية، والإبداعية، وهي وظيفة لا يمكن الاستغناء عنها في أي عمل درامي أو سينمائي.

### خبرة وعلاقات أكثر من شهادة أكاديمية

يؤكد عبد الرزاق الحوراني صاحب الخبرة الطويلة في مجال الإنتاج التلفزيوني، أن معظم من يشغلون هذا المنصب في سوريا لا يحملون شهادة أكاديمية متخصصة في إدارة الإنتاج، حيث إن المجال يعتمد أساساً على الخبرة العملية وال العلاقات الشخصية. من هنا تبدأ رحلة مدير الإنتاج عادةً من المساعد، ثم يتتطور ليصبح منفذًا للإنتاج، وفي نهاية المطاف مديرًا للإنتاج أو حتى منتج فني، إذا أتيحت له الفرصة.

### من الفكرة إلى العمل الفني المتكامل

ويضيف الحوراني بأن عملية الإنتاج تبدأ بفكرة قد تحول إلى قصة وسيناريو، و يأتي دور مدير الإنتاج في هذه المرحلة لضمان تنفيذها بشكل متكامل. وحسب حوراني، بعد الموافقة على النص، يقوم مدير الإنتاج مع المخرج بتشكيل الكادر الفني، والذي يتضمن تحديد الشخصيات، موقع التصوير، والإكسسوارات المطلوبة، بالإضافة إلى الترتيبات اللوجستية الأخرى



قلب العملية التعليمية وصلبها، تبدأ بالتدريب. وتوقف دحسن عند الفيلسوف إدوارد بيرنزي، هو مهندس ومؤسس العلاقات الاجتماعية إذ قال: الإنسان ليس دائماً عقلانياً، فهو لديه مشاعر وغرائز خفية تحرّك قراراته، وكان السؤال الكبير، لماذا لا نستهدف عواطف وغرائز الناس، بهذا طريقة يمكن توجيه سلوكهم والتبيّن؟

| تفاصيل أكثر على الموضع

## الجهل الأخلاقي والخوارزميات.. تحديات بناء الإنسان في العصر الرقمي

وطبيب يتاجر بالمرضى، وقاضي يسكت عن الفساد، وسياسي يخدع باسم الوطنية.

ويبين أن التربية الأخلاقية منهج لا موعظة، فالأخلاق لا تدرس كمادة نظرية بل تمارس كحياة، والأخلاق ليست ترفاً بل نظام مناعي يحمي المجتمع من السقوط والانهيار، فحين تسقط الأخلاق لا تتفع الشهادات ولا القواليين، وهذا يعني أنها نحن بحاجة إلى ثورة معرفية تربوية تجعل التربية الأخلاقية

الحرية - ثناء عليان

لقد الدكتور المهندس فواز حسن بدعوه من اتحاد الكتاب العرب فرع طرطوس أمسى محاضرة بعنوان "أثر التكنولوجيا والثقافة في بناء الإنسان"، تحدث فيها عن الجهل الأخلاقي كأحد أخطر أنواع الجهل الخفي وهو برأيه لا يعني بالضرورة الانحراف أو الجريمة، بل هو العمى القيمي، كعالم يبرر الظلم



## البربرة طقس الخصب والفرح والقمح في ريف الساحل

**الحرية- فادية مجد**

تحيي قرى الساحل السوري طقس البربرة كل عام، فتبعث من البيوت رائحة القمح المسلوق وأصوات الأهازيج، وتشتعل التيران أمام الأبواب في مشهد فولكلوري يختزل ذاكرة جماعية عريقة، حيث يجتمع الناس كباراً وصغاراً لإحياء هذا الطقس الذي يجمع بين الإيمان الشعبي والفرح الريفي، محظيين بذكرى القديسة بربارة التي تحولت قصتها إلى رمز للخصب والشجاعة والتجدد.

وفي هذا السياق يقول الباحث الدكتور غسان القيم: يعد طقس البربرة من أهم الطقوس الشعبية التراثية العريقة في ريف الساحل السوري، ويمثل مزيجاً جميلاً من الموروث الديني والعادات الريفية القديمة، حيث يحتفل الناس بهذا الطقس سنوياً في الرابع من كانون الأول إحياءً لذكرى القديسة بربارة التي تعد رمزاً للشجاعة والإيمان في التراث المسيحي الشرقي.

**| تفاصيل أكثر على الموضع**

## إطلاق تطبيق ذكي في حلب يدعم خيال الطفل

**| تفاصيل أكثر على الموضع**

## ألوان تنبض بالحياة وتعيد رسم العالم بفرشاة فنانة شابة

**| تفاصيل أكثر على الموضع**

صحيفة إلكترونية تخصيصية تصدر عن مؤسسة الوحدة للصحافة والطباعة والنشر والتوزيع | دمشق - كورنيش الميدان

المدير العام خالد الخلف | مدير التحرير يسري المصري | أمينا التحرير أمين الدريوسي - باسم محمد

## تحول جيوسياسي عميق

**يسرى المصري**

من سمع ليس كمن رأى .. شبح العقوبات الثقيل بدأ ينزاح عن صدور السوريين بعد معاناة من العزلة والتدھور الاقتصادي واختناق اجتماعي. وأخيراً وجدت البلاد من يعيد بناءها بصدق وثقة وينبذ ظلامها ويفتح الأبواب والنوافذ لإدخال النور والسرور للسوريين. كانت الجهود كبيرة حتى تم ردم الفجوة.. سوريا هذه الأيام تمر بمنعطف تاريخي حاسم مع اقتراب إلغاء "قانون قيصر" بشكل كامل، أحد أشد أنظمة العقوبات الاقتصادية والمالية شمولاً المفروضة على دولة في العصر الحديث. هذا القرار بالإلغاء، الذي تبناه مجلس النواب الأمريكي بأغلبية ساحقة (312 صوتاً مقابل 112 صوتاً) يوم 11 كانون الأول 2025، ويتوجه للمصادقة النهائية في مجلس الشيوخ، يمثل أكثر من مجرد تغيير في السياسة الأمريكية، إنه تحول جيوسياسي عميق يفتح باباً واسعاً لإعادة دمج سوريا في الاقتصاد العالمي، بعد سنوات من العزلة والتدھور الاقتصادي المدمر.

تأتي هذه الخطوة تتوياً لجهد دبلوماسي سوري مكثف، وتعاون إقليمي مميز شمل جهوداً سعودية وتركية حاسمة، بالإضافة إلى دور فعّال للجالية السورية في الولايات المتحدة، في إطار ما يُعرف بـ"الجهد التشاركي العربي- التركي". ففي مايو 2025، أعلن الرئيس الأمريكي عزم رفع العقوبات بعد لقاء ثلاثة جمع الرئيس السوري أحمد الشرع وولي العهد السعودي الأمير محمد بن سلمان، ما مهد الطريق سياسياً لهذا التحول. وزیر الخارجية السوري أسعد الشيباني وصف القرار بأنه "انتصار للحق ولصمود السوريين، وتحسید للنجاح الدبلوماسي السورية". يهدف هذا التحليل إلى تسلیط الضوء على الأبعاد المتعددة لهذا الحدث: تأثيره المباشر والمحتمل على الاقتصاد الكلي والسياسة النقدية، واستعراض الفرص الهائلة والتحديات الجسيمة التي ينطوي عليها، وأخيراً تقديم رؤية لكيفية تحويل هذه اللحظة التاريخية إلى تحسن ملموس في الواقع الاقتصادي والمعيشي للمواطنين السوريين. حيث من المتوقع أن تتدفق آثاره على عدة مستويات تجد أشدتها وضوحاً على السياسة النقدية واستقرار سعر الصرف ويعزّز هذا الجانب الأكثر حساسية للمواطن العادي. العقوبات حرم البنك المركزي السوري من الوصول إلى النظام المالي العالمي وعززت الاقتصاد الموازي، ما أفقد السلطات النقدية السيطرة على سعر صرف الليرة وأدى لتقليباتها الحادة. إذ يرى الخبراء أن رفع العقوبات سيمكن البنك المركزي مستقبلاً من تسهيل حصول البنك المركزي على القطع الأجنبي وكميات أكبر، وبالتالي رفع قدرته على التحكم بسعر الليرة وتثبيت هذا السعر، ويعتبر المحللون الاقتصاديون أن رفع العقوبات يمهد الطريق نحو إعادة الانفتاح الاقتصادي. مثيرة إلى إمكانية "الإيداعات بالدولار في البنك المركزي" كأحد أشكال الدعم الدولي الممكنة، ما يدعم العملة المحلية ويخفّف الضغوط التضخمية على المدى المتوسط. أضف إلى ذلك أن رفع العقوبات يضمن تحسيناً مباشراً في مؤشرات الاقتصاد الكلي، مثل استقرار الليرة، رغم أن التحديات الهيكلية العميقية قد تحتاج إلى حلول تتجاوز مجرد رفع القيود القانونية.

**| تفاصيل أكثر على الموضع**