

من بيئة المخاطر إلى فضاءات الحرية..

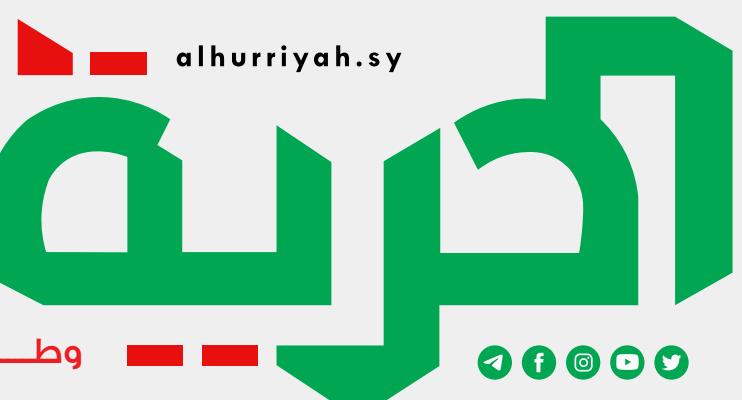


التاجر السوري  
يتنفس  
السعادة  
بالغاء «قيصر»

11 |

24

صفحة



alhurriyah.sy



صحيفة إلكترونية تخصيصية تصدر عن مؤسسة الوحدة للصحافة والطباعة والنشر والتوزيع

الأربعاء 4 رجب 1447 هـ | 24 كانون الأول 2025 م | العدد 19

3 | العملة الجديدة في ميزان التوازن الاقتصادي ..

**كيف يساهم حذف الأصفار بتعزيز كفاءة النظام المالي؟**



7 | اقتصاد

إعفاء المنشآت  
المدمرة من  
الضرائب يحفز  
الاستثمار في  
المناطق المتضررة



قرار وقف استيراد عدد من المنتجات الزراعية  
يحفز القطاع والصناعات المرتبطة به | 10 |



21 | تحقیقات

المخدرات في سوريا..  
جهود جبارية  
للداخلية لتأمين  
سلامة المجتمع  
والموطن



## هل تعود حلب عاصمة النسيج السوري؟ رؤية اقتصادية للتعافي والمنافسة



### البنية التحتية شرط للاستدامة..

يشير الدكتور بساطة إلى أن أي صناعة لا يمكن أن تنمو دون بنية تحتية داعمة، ويشمل ذلك تأمين الطاقة والمياه بأسعار معقولة، وتحسين شبكات النقل واللوجستيات، وينعكس تطوير هذه العناصر مباشرة على خفض تكاليف الإنتاج، وتسريع دورة التصنيع، وتحسين القدرة على الوفاء بطلبات السوق في الوقت المناسب.

الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

يؤكد الدكتور بساطة أن التعاون المؤسسي بين الحكومة والقطاع الخاص يعد من أهم محرّكات إنعاش الصناعة النسيجية، ويمكن تحقيق ذلك من خلال تشكيل لجان مشتركة تتبع تنفيذ الاستراتيجيات المقترنة، و تعالج العقبات التي تواجه الصناعيين، وتضمن توجيه الدعم الحكومي بشكل فعال يخدم أهداف التنمية الصناعية.

### سلاح المنافسة الحقيقي..

في ظل المنافسة الشديدة، لا سيما من المنتجات التركية، يصبح التركيز على الجودة عاملًا حاسمًا، فتبني معايير الجودة العالمية، وتحسين تقنيات الإنتاج، يعزّزان ثقة المستهلك المحلي والدولي بالمنتج السوري، كما أن الابتكار في التصميم وتنوع المنتجات يتيح للصناعة السورية تميّز نفسها عن المنافسين، بدلاً من الاكتفاء بالمنافسة السعرية فقط.

### المنافسة التركية تحد أم فرصة؟

تتمتع تركيا بصناعة نسيج متطورة وأسعار تنافسية، ما يشكل ضغطاً على السوق السورية، إلا أن الصناعي السوري يستطيع مواجهة هذه المنافسة كما يوضح الدكتور بساطة و عبر: الابتكار والجودة: تقديم منتجات متعددة توافق الموضة العالمية.

التسويق الفعال: استثمار التسويق الرقمي وبناء هوية قوية لمنتج "صنع في سوريا".

التعاون المحلي: تنسيق الجهود بين الصناعيين لتعزيز الحضور الجماعي في الأسواق.

الدعم الحكومي: توسيع نطاق الحوافز المالية والفنية.

### آفاق التعاون السوري- التركي

على الرغم من حدة المنافسة، يفتح الواقع الإقليمي الباب أمام فرص التعاون محتملة مع الصناعيين الآخرين، سواء عبر تبادل الخبرات أو الاستفادة من التقنيات الحديثة المستخدمة في الصناعة النسيجية، بما يساهم في رفع الكفاءة الإنتاجية للصناعة السورية.

طريق العودة إلى الريادة

يلخص الدكتور بساطة حديثه بالقول: إن عودة الصناعات النسيجية في حلب وسوريا إلى موقعها الريادي ليس أمرًا مستحيلاً، بل تتطلب رؤية اقتصادية واضحة، واستراتيجيات مدروسة، تقوم على الجودة والابتكار والشراكة الفعالة، وتعزز الإرادة الحكومية، وتعاون القطاع الخاص، والاستثمار في الإنسان والبنية التحتية، يمكن للنسيج السوري أن يتجاوز تحديات المنافسة الدولية، ويستعيد حضوره القوي في الأسواق العالمية.

### الحرية رشا عيسى

لم تكن الصناعات النسيجية في حلب مجرد نشاط اقتصادي عابر، بل شكلت لعقود طويلة هوية المدينة الصناعية ومحركاً رئيسياً للتصدير والتشغيل في سوريا، فمن معامل الغزل والنسيج إلى ورش الأقمشة والأبليسة، كانت حلب اسماً حاضراً بقوة في الأسواق الإقليمية والدولية، غير أن الحرب وما حلّت به من دمار في البنية التحتية، وانقطاع سلاسل التوريد، وتراجع الاستثمارات، دفعت هذا القطاع إلى حالة التراجع وفقدان تنافسيته.

وفي ظل متغيرات اقتصادية محلية وإقليمية متسرعة، يبرز سؤال محوري: هل يمكن للصناعات النسيجية في حلب أن تستعيد موقعها الريادي؟

الإجابة لا تكمن في العودة إلى نماذج الإنتاج القديمة، بل في تبني رؤية اقتصادية جديدة تقوم على الابتكار والجودة، والشراكة بين القطاعين العام والخاص، وتحويل التحديات الراهنة إلى فرص لإعادة بناء قطاع نسيجي أكثر كفاءة وقدرة على المنافسة في الأسواق العالمية.

### استراتيجية وطنية متكاملة

وتقوم هذه الاستراتيجية بما يحددها خبراء الأعمال ومستشار غرفة صناعة حلب الدكتور سعد بساطة على تقديم حواجز مالية وجمالية، وتسهيلات ضريبية مدروسة، تشجّع الصناعيين على إعادة تشغيل معاملاتهم أو توسيع استثماراتهم، كما يشكل دعم البحث والتطوير عاملًا حاسماً لابتكار منتجات جديدة تتماشى مع متطلبات السوق العالمية، إلى جانب توفير تمويل مخصص لتعويض الخسائر أو تحديث الآلات المتقدمة التي تعيق الإنتاجية.

### رأس المال البشري حجر الزاوية في النهوض الصناعي

لا يمكن للصناعة النسيجية أن تستعيد عافيتها دون كوادر بشرية مؤهلة، ويؤكد الدكتور بساطة لـ"الحرية" ضرورة التركيز على تأهيل العمالة المتخصصة من خلال برامج تدريبية منهجية في المعاهد الفنية والمدارس المهنية.

إن الاستثمار في التعليم والتدريب المتخصص في مجالات الغزل والنسيج والتصميم الصناعي يساهم في خلق عمالة ماهرة قادرة على رفع جودة الإنتاج، وتعزيز القدرة التنافسية للمنتج السوري في الأسواق الإقليمية والعالمية.

### من السوق المحلية إلى العالمية

تمثل محدودية التسويق وضعف قنوات التصدير أحد أبرز التحديات التي تواجه الصناعات النسيجية السورية، ومن هنا تبرز أهمية تطوير استراتيجيات تسويق حديثة تعتمد على المشاركة في المعارض الدولية والمحلية، وتفعيل المنصات الإلكترونية للوصول إلى أسواق جديدة.

كما أن دعم الشركات في عمليات التصدير، وتسلیط الضوء على المزايا التنافسية للمنتجات السورية - مثل الجودة المعقولة والأسعار المناسبة - يمكن أن يساهم في استعادة الثقة بالعلامة النسيجية السورية.

### بصراحة

### آفاق جديدة

**سامي عيسى**

إلغاء قانون "قيصر" لم يكن فقط فرصة ذهبية، بل نقطة تحول مصرية انتظرها الاقتصاد السوري لسنوات عدة، حملت الكثير من المعاناة على المستوى الاقتصادي والاجتماعي وغيره.

لذا توقع أن يشهد الاقتصاد الوطني زيادة كبيرة في حجم عدد المستثمرين العرب والأجانب، الذين سيتوجهون إلى سوريا للاستفادة من الفرص المتاحة اليوم. هذا الارتفاع في الاستثمارات سيؤدي إلى تنشيط القطاعات الاقتصادية المختلفة وزيادة الإنتاج، ما يعزز قدرة المنتج السوري على المنافسة في الأسواق الخارجية.

دون تجاهل ما يحققه على مستوى قطاع التصدير، الأمر الذي يعزز من قدرة المنتج السوري على المنافسة في الأسواق الخارجية، وهذا بدوره سيؤدي إلى زيادة الإيرادات الوطنية وتحسين الميزان التجاري، وإنعكاس ذلك بصورة مباشرة على استيعاب قوى العمالة الوافدة إلى سوق العمل، وخاصة في القطاع الصناعي وقطاع الإعمار، ما يساهم في خفض معدلات البطالة وتحسين مستوى المعيشة، هذا الارتفاع في فرص العمل سيؤدي بطبيعة الحال إلى زيادة الدخل القومي والفردي.

ثمة مساحة واسعة من التفاؤل يتركها قرار إلغاء قيصر في الأوساط الاقتصادية تجاه مستقبل الاقتصاد السوري بعد رفع العقوبات، وخاصة أن هذه الخطوة ستشكل دفعة قوية نحو تحقيق التنمية الاقتصادية المنشودة.

وهذا التفاؤل يشكل مساحة واسعة تسمح بعودة جزء كبير من الكفاءات السورية، ما يمهد الطريق أمام تدفق الاستثمارات العربية والأجنبية، وإقامة مشاريع تموية مستدامة، وخاصة أن البيئة الاقتصادية والتجارية والاستثمارية باتت أكثر جاذبية بفضل الاستقرار وتتوفر حرية المعاملات المالية الخارجية، وحركة الاستيراد والتصدير فضلاً عن التشريعات الحكومية المحفزة.

أما كل ذلك نستطيع التوقع أن سوريا ستشهد نمواً اقتصادياً ملحوظاً، وارتفاعاً في الدخل القومي والفردي، مع انخفاض معدلات الفقر، وخاصة بعد استعادة منطقة الجيزة الغربية بالموارد النفطية والزراعية، إلى جانب الإرادة الصلبة للشعب السوري في العمل والإنتاج من أجل تحقيق الأرذدhar والتقدم للبلاد.

والذي يدل على ذلك أن العام القادم سنشهد حالات قطف ثمار ما أجز خلال العام الأول من التحرير، ومن الانفتاح الاقتصادي السوري الذي يتزايد يوماً بعد آخر، بفضل مناخ الأعمال الأكثر تشجيعاً، والأنظمة والتشريعات الواضحة، وتتوفر كوادر بشرية مؤهلة ومدربة.

وبالنهاية معظمنا يرى أن العام قانون قيصر ورفع العقوبات يشكل خطوة أساسية في إعادة إحياء الاقتصاد السوري، لكن نجاحه يتطلب تطبيق مجموعة من الممارسات الإضافية التي تركز على العدالة الضريبية، حماية الإنتاج المحلي، دعم الصادرات، وتسهيل الاستثمار، وإن تبني هذه الإجراءات سيعزز من سيولة الاقتصاد، ويعيد حيوية القطاع الإنتاجي، ويضع سوريا على مسار النمو المستدام.

# كيف يسهم حذف أصغار العملة في تعزيز كفاءة النظام المالي والتحول الرقمي؟



الحرية - لوريس عمران

يبعد التوجه نحو إعادة تقييم المظاهر الإسمية للعملة الوطنية عبر حذف صفرتين من قيمتها، كأحد أكثر الملفات الاقتصادية إثارة للجدل في الأوساط المالية والشعبية، وتأتي هذه الخطوة في سياق رغبة السلطات النقدية في معالجة التشوّهات الحسابية التي أفرزتها سنوات من التضخم المتراكم، والتي أدت إلى تضخم الكتلة النقدية المتداولة وصعوبة التعامل بالأرقام الكبيرة في السجلات المحاسبية والأنظمة المصرفية.

## المفهوم التقني والغاية التنظيمية

وفقاً للرؤية التحليلية التي طرحتها الخبر الاقتصاد والمصرفي الدكتور حسام عيسى خليل، فإن هذا الإجراء يندرج ضمن العمليات "المحاسبية البحثة" التي لا تمس الجوهر الاقتصادي للعملة بقدر ما تستهدف تسهيل التداول اليومي، مبيناً أن حذف الأصغار يسهم بشكل مباشر في خفض التكاليف التشغيلية المرتبطة بطباعة ونقل وتخزين الغلاف الورقي الكبير، كما ينسجم مع التوجهات المعاصرة نحو التحول الرقمي، حيث تصبح الأنظمة البرمجية لدفع الإلكتروني أكثر كفاءة وسلامة عند التعامل مع وحدات نقدية ذات قيم إسمية منخفضة وواضحة.

## العلاقة بين الشكل الإسمي والقوة الشرائية

وأكد خليل في تصريحاته أن من الأخطاء الشائعة في الفهم الشعبيربط عدد الأصغار بالقوية الشرائية للعملة، وهو ما ينفيه المنطق الاقتصادي

### شروط النجاح وإدارة المرحلة الانتقالية

ولفت الخبر الاقتصادى " خليل" إلى أن نجاح هذا التحول النقدي يتوقف على توقيت التنفيذ ومدى تزامنه مع حزمة الإصلاحات الهيكلية الشاملة، مبيناً أن التطبيق في ظل استقرار نسبي لسعر الصرف يمكن الخطوة مصداقية لدى الفاعلين الاقتصاديين والجمهور، ورأى أن النجاح الفعلي يتطلب وجود رقابة صارمة على الأسواق خلال الفترة الانتقالية لمنع "التضخم النفسي" أو استغلال عمليات تقرب الكسور لرفع الأسعار بشكل غير مبرر.

الرصين، مضيفاً أن قيمة العملة تظل انعكاساً لمعدلات الإنتاج المحلي الإجمالي، وحجم الاحتياطيات الأجنبية، ومستوى الاستقرار السياسي والمالي ، لافتاً إلى أن تجريد العملة من بعض أصغارها لا يعني بالضرورة تحسناً في مستوى المعيشة أو انخفاضاً في أسعار السلع، بل هو "مرآة" جديدة لواقع قديم ، أيضاً يمكن الخطر في أن غياب السياسات المالية الانضباطية التي تسيطر على العجز وتکبح جماح التضخم قد يؤدي إلى ارتفاع الأصغار المحدودة مجدداً في فترة زمنية وجيزة، ما يفقد الإجراء قيمته وهويته النقدية.

# العملة الجديدة في ميزان التوازن الاقتصادي.. خبرير يضع إطاراً متكاملاً لنجاح استبدال العملة

ضرورة ضمان توفير السيولة الكافية داخل المصادر خلال مرحلة الاستبدال، بما يطمئن المتعاملين ويعزز الثقة بالإجراءات المتخذة، إلى جانب إعادة تأهيل البنية التقنية للمصارف وربط العملة بنظام مدعوم من التكنولوجيا قوية.

ويؤكد حداد أن تنفيذ الاستبدال جزءاً من المحفظة الإلكترونية ووسائل الدفع الرقمية من شأنه أن يحد من الاعتماد على النقد الورقي، ويحسن القدرة على تتبع الكتلة النقدية، ويرفع من كفاءة أدوات السياسة النقدية لاحقاً.

وهنا تبرز أهمية البدء بتفعيل أدوات السياسة النقدية، ولا سيما جذب الاستثمارات قصيرة الأجل وطرح أدوات الخزينة، لما لها من دور أساسي في التدخل في السوق والتحكم بحجم الكتلة النقدية المتداولة، ومع وجود احتياطي من الذهب، يُعول أيضاً على أن تدفع هذه الأدوات بودائع أجنبية من الدول الشقيقة والصديقة، بما يمنه المصرف المركزي هامشًا أوسع للإدارة النقدية في المرحلة التالية.

ويخلص حداد إلى أن استبدال العملة، في حال تبنيه ضمن هذا الإطار المتكامل، يمكن أن يشكل عاملاً داعماً لدعم المسار الإصلاح الاقتصادي، ويشهده في ضبط معدلات التضخم، ويساعد على الوصول إلى معدلات النمو المطلوبة لتحسين مستويات الدخل في الفترات القادمة.



الحرية - آلاء هشام عقدة

يرى الخبر الاقتصادى وعضو جمعية المحافظين الماليين د. فراس حداد أن مقارنة مصرف سوريا المركزي في عدم التسرع بتحديد موعد لإطلاق العملة المحلية الجديدة وحصرها مباشرة به، تعد مقاربة منطقية ومنسجمة مع متطلبات المرحلة، فالتوجيه إلى ما بعد رفع العقوبات وبعد النتائج الإيجابية لها أتاح بيئة أكثر ملائمة لنجاح أي إجراء نعمي، خاصة مع عودة قنوات التعامل مع المصارف والمؤسسات المالية الدولية، بما يسهم في إعادة دمج الاقتصاد السوري ضمن الأنظمة الاقتصادية العالمية من جهة، ويهيء الأداة النقدية لدعم مستويات النمو الإنثاجي التي تتطلبها مرحلة إعادة الإعمار من جهة أخرى.

## إصلاح اقتصادي ومالى

ويؤكد حداد أن استبدال العملة لا ينبغي التعامل معه كإجراء شكلي أو كهدف بحد ذاته، بل كجزء من مسار إصلاح اقتصادي ومالى متكامل، يهدف إلى تحقيق الاستقرار النقدي وتحفيز النشاط الاقتصادي. وفي هذا السياق، يُعد التوقيت عنصراً حاسماً، لا سيما بعد فترة طويلة من معدلات تضخم مرتفعة ومتراكمة سابقة، لتتراجع بشكل ملموس خلال عام 2025 من

الكتل النقدية الموجودة خارج القطاع المصرفي، والتي نتجت عن مصرف سوريا المركزي والذي يعد مؤشرًا إيجابياً مهماً، لأن استبدال العملة في ذروة التضخم سبق أن

ما يجعل معالجة هذه المشكلة ضرورية لضمان نجاح الاستبدال ومنع تحول الكتلة النقدية خارج المصارف إلى عامل ضغط أو مضاربة على العملة الجديدة.

**ضمان توفر السيولة الكافية**  
وفي هذا الإطار، يشدد حداد على

مستويات تجاوزت 100% إلى نحو 15% وفق الأرقام الأولية الصادرة عن مصرف سوريا المركزي والذي يعد مؤشرًا إيجابياً مهماً، لأن استبدال العملة في ذروة التضخم سبق أن كان له نتائج سلبية في العديد من تجارب الدول حول العالم. ومع ذلك فتراجع معدلات التضخم لا يكفي بمفرده لمضي بطرح العملة الجديدة ما لم يُستكمَل بإجراءات مرافقها. ومن أبرز التحديات التي ينبغي معالجتها قبل أي عملية استبدال للعملة، كمشكلة

**المشاريع الأسرية.. حل تنموي لتحسين الواقع المعيشي في الأرياف وتوسيعها رهن توفير هذه الشروط..!**

الفول وتجفيف التين وغيرها، وهذه المشاريع تكاليفها بسيطة لكن يمكن مساعدتها بعروض صغيرة من دون فوائد. وأضاف عفيف إنه بالإمكان إنشاء كل يوم مشروعًا متناهي الصغر أو صغيراً، فحينما نقول اقتصاد أسرى، يعني اقتصاداً ينبع في الأسرة نفسها، كصنع المخللات، حيث يمكن تدريب وتجهيز وتحسين النوعية وصولاً إلى منتج منافس في أسواق داخلية وخارجية، وخاصة أن المنتج الأسرى ينبع داخل البيت ولا يكلف مبالغ طائلة، موضحاً أنه عند الرغبة في زيادة كميات الإنتاج وتكبير المشروع يحتاج ذلك إلى نوع من الدعم، على أن يتم مع اختيار التوفيق المناسب للتصنيع بحيث يتم ذلك حينما يكون المنتج الأولى رخيص السعر ليحول الفارق إلى جيوب المصنع والمستهلك عبر إنتاج ساعة تحقق ربح منطقي للمنتج وتابع سعر حيد للمستهلك.

المأسسة..اللبننة الأولى

ويشدد الخبراء التنمويون على أن إدارة موارد الاقتصاد الأسري جزء منها الدعم المادي وإدارة التسويق وضبط الجودة وتحسينها، وهذا كلّه عملية تنظيمية تحتاج إلى مأسسة، ومجرد مأسسة المشاريع الأسرية الصغيرة سنضع اللبنة الأولى في بناء الدولة السورية من خلال زج طاقات وأفكار وإبداع وعلوم جميع السوريين، وهذا هو هدف مبادرة المشاريع الأسرية، التي تعمل وفق مبدأ الهرم المقلوب، فهنا المجتمع يخطط والإدارات والقيادات ينفذون، مشيراً إلى أن الطموح بتحقيق هذا الهدف والانطلاق بثقة نحو إنجازه بكل السبل الممكنة على نحو ينعكس على تطوير والنهوض بالاقتصاد الأسري، وجعل الأسر تفكّر خارج الصندوق والتحول إلى أسر منتجة تنهض بالمجتمع المحلي والاقتصاد السوري عموماً.



المسؤول عن مبادرة المشاريع الأسرية عن الأدوات المطلوبة لإنجاح المشاريع الأسرية، وتوسيع نطاقها في ظل الحاجة الماسة إلى تعزيز هذا الفكر الاقتصادي، بدل استمرار التركيز على التوظيف بشقيه الخاص والعام وطرق دعمها، حيث بين عفيف أنه عملياً لا يوجد ما يسمى دعم المشاريع الأسرية، وإنما إدارة الاقتصاد الأسري، فالأسر السورية هي أسر منتحة، والمهمة هنا تقتضي تحويل هذا الإنتاج إلى منتج نافع مطابق للمواصفة ويرجح في السوق الداخلية والخارجية.

وهذا يحتاج إلى ضخ طاقات المجتمع المحلي واستثماره، لأن كثيراً من الأسر حالياً بدون عمل أو ذات دخل منخفض، مبيناً أنه عند توسيعها تسهم في تشغيل اليد العاملة، علمًا أن يوجد الكثير من هذه المشاريع كزراعة الفطر المحاري وتغريط

التمويل إذ كانت هناك نية للتوسيع والتسيويق على نطاق أكبر، متمنية وجود منظمات أو مصارف داعمة للمشاريع الأسرية عبر منح قروض بفوائد ميسرة دون تكبيل أصحابها بضمانات لا يقدر على تأمينها.

وهو ما يؤكده الشباب عمار حسن، الذي بدأ مشروعاً أسررياً لتصنيع الأجبان والألبان بالتعاون مع والدته، عبر جمع الحليب من القرية والقرى المحيطة ويسنّع منه أجباناً وألباناً بطرق يدوية ياعتباره لا يملك قدرة مادية حالياً على شراء آلات متخصصة، ليشدد على ضرورة إطلاع قروض تساعد الشباب على تأسيس مشاريع أسرية تؤمن مستقبلاً جيداً لهم بعيداً عن الوظيفة براتبها المحدود.

## إدارة الاقتصاد الأسري

الحرية“ تواصلت مع الخبرير التنموي أكرم عفيف لسؤاله بحكم خبرته، وهو

الحرية - رحاب الإبراهيم

تشكل المشاريع الأسرية رغم غياب معظم الأدوات الداعمة ومقومات الانطلاق والاستمرارية، وخاصة الدعم المالي، حلاً تموياً مناسباً لإيجاد مصدر دخل يؤمن متطلبات المعيشة في ظل واقع معيشishi واقتادي قاس على معظم العائلات وخاصة الريفية، التي توجهت ضمن قدرات مادية محدودة إلى إنشاء مشاريع متاهية الصغر يغلب عليها الطابع الزراعي، على نحو يمكّنها من الاستمرارية وتطوير الإنتاجية حسب المتاح. تتفاوت وتتنوع المشاريع الأسرية في أرياف حماة، بين المشاريع الزراعية والتجارية المتاهية الصغر والصغيرة، وإن كانت الزراعية الغالبة بحكم طبيعة مدينة حماة الزراعية، وقلة الموارد المالية وضعف فرص التمويل، بحيث تعتمد العائلات في أرياف حماة على تأسيس مشاريع متاهية الصغر ضمن البيوت أو المساحات المحيطة بها لتوفير احتياجات المعيشة اليومية بالحد الأدنى.

عقبة التمويل

تحدث أميرة سلوم من ريف حماة الغربي عن مشروعها لتجفيف التين ضمن منزلها باعتبار أن قريتها والقرى المجاورة نشتره بأشجار التين، بقولها: بدأنا بهذا المشروع منذ سنوات، يقصد تأمين مصادر دخل للتأمين احتياجات المعيشة، واليوم كبر المشروع وأصبح يشغل عدداً من العاملين الذين يعيلون عدداً من العائلات، وهذا أمر هام يسهم بشكل أو بأخر في دعم المشاريع الأسرية وتوسيعها حينما يجد الأهالي نتائج مرضية تتعكس بالإيجاب على معيشتهم وحياتهم".

وتفيد وجود صعوبات كثيرة أمامها عقبة

إدارة الاقتصاد الأسري

الحرية“ تواصلت مع الخبرير التنموي أكرم عفيف لسؤاله بحكم خبرته، وهو

## ارتفاع في عدد شهادات المنشأ الصادرة عن غرفة تجارة



وأضاف: "تبسيط الإجراءات ومنح التسهيلات مثل الإعفاء من رسوم الآلات المستوردة للمنشآت الصناعية الجديدة، وتخفيف الرسوم الجمركية على المواد الأولية، كل ذلك ترك أثراً إيجابياً لجهة التشجيع على إنشاء الاستثمارات الصناعية في مجالات مختلفة"، بالإضافة لشهادة حركة نقل البضائع والأموال وتنقل الأشخاص بين المحافظات، وأشار الرفاعي إلى أن إلغاء قانون قيسر، يشكل نقطة تحول تاريخية في تاريخ البلاد، من شأنها أن تفتح الباب أمام تدفق الاستثمارات لدعم الاقتصاد الوطني، مجدداً دعوته للمستثمرين من أبناء المحافظة المقيمين في الداخل والخارج، لإقامة استثمارات لدعم الاقتصاد الوطني وتحقيق التنمية المستدامة.

ما بين مؤسسات وأفراد وبمختلف النشاطات الاقتصادية، مع ملاحظة دخول نشاطات جديدة إلى الأسواق، مثل شركات التطبيقات الإلكترونية والرقمية ومنصات التسويق الإلكتروني والدعائية والإعلان الرقمي.

بدوره أكد رئيس مجلس إدارة الغرفة نشأت الرفاعي، أن القطاع الاقتصادي في المحافظة شهد خلال العام الأول الذي أعقب التحرير حالة من التعافي التدريجي بفضل جملة من المحفزات، فالسوق لم تعد حكراً على فئة معينة كما كان في عهد النظام البائد بل أصبحت سوقاً حرة تتيح للمستثمرين الصناعيين والتجار العمل في مختلف المجالات، وهذا ما ساهم في إيجاد بيئة تنافسية انعكست على جودة المنتج وخفض سعره.

و صناعة درعا

الحرية - عمار الصبح

أظهرت المؤشرات الاقتصادية لغرفة تجارة وصناعة درعا، تحسناً ملحوظاً في أداء النشاط الاقتصادي خلال العام 2025 مقارنة بما كانت عليه سابقاً، سواء في أرقام شهادات المنشآت المنوحة وحجم الصادرات، أو في أعداد التجار والصناعيين المسجلين في الغرفة. وكشفت بيانات الغرفة والتي أطلعت عليها "الحرية"، زيادة في عدد شهادات المنشآت المنوحة لتصدير بضائع وسلع، حيث تضاعف عددها ليصل إلى ما يقارب 700 شهادة منشأ خلال العام الجاري بالمقارنة مع 110 شهادات فقط في العام الماضي.

وأشارت أرقام الغرفة، إلى أن الصادرات شملت (أدوية بيطرية وألبسة وعددًا صناعية خاصة بالمطاعم، ومقطورات سيارات النقل) إضافة للخضار والفواكه والكرتون وغيرها.

وأظهرت البيانات ارتفاعاً واضحاً في عدد السجلات التجارية المنوحة ما بين مؤسسات وأفراد، حيث بلغ عدد المسجلين الجدد في الغرفة خلال العام الجاري 873 مسجلاً، مقارنة مع 165 فقط في العام الماضي، ليرتفع العدد الإجمالي للمسجلين في الغرفة إلى 1739

# بسبب هروب الخبرات.. القطاع الصناعي الأكثر تضرراً من تدهور سوق العمل السورية

رأس المال البشري، فالتعليم المهني يعد أداة استراتيجية لإعادة بناء القوى العاملة بعد سنوات من النزاع، وخاصة في القطاعات الحيوية كالصناعة، البناء، والصحة، والربط بين التعليم وسوق العمل أيضاً، البرنامج المهني تزود الشباب بمهارات عملية مباشرة، ما يقلل الفجوة بين الدراسة والتوظيف.

## المرونة والتكييف

ويؤكد "الحسن" أن التعليم المهني قادر على مواكبة التغيرات السريعة في السوق المحلي، ويعزز رياضة الأعمال، والابتكار في ظل محدودية الموارد، أما فيما يتعلق بدور المراكز التدريبية من التلقين إلى التمكين، فهي تعمل ضمن منظومة تأهيل مباشر للمهن الصناعية، المراكز التدريبية في المناطق الصناعية، يمكن أن تضم برامجاً مخصصة حسب احتياجات كل منطقة، مثل الكهرباء، الميكانيك، التمديات، صيانة المعدات وغيرها.



ولتفعيل ذلك، لا بد من تحقيق شراكات مع القطاع الخاص، من خلال التعاون مع المصانع والشركات، يضمن تدريباً عملياً، وتوظيفاً مباشراً للخبريين، وتحديث المناهج والمدرسين، ولا بد من إعادة تأهيل الكوادر التدريبية، وتحديث المناهج لتوسيع التكنولوجيا الحديثة، وخاصة بعد فقدان الكثير من الخبرات بسبب الهجرة.

## شراكات مع القطاع الخاص

وتحتاج إلى إنشاء مراكز تدريبية متخصصة، وتحديث المناهج، وتحديث المناهج والمدرسين، ولا بد من إعادة تأهيل الكوادر التدريبية، وتحديث المناهج لتوسيع التكنولوجيا الحديثة، وخاصة بعد فقدان الكثير من الخبرات بسبب الهجرة.

## دور التعليم المهني

ضمن هذا السياق يرى الخبير التنموي الدكتور "وائل الحسن" أن التعليم التقني والمهني، يشكلان بوابة رئيسية لسد الفجوة في سوق العمل، وذلك من خلال إعادة بناء

والكفاءة أصبحت معاناة للجميع، وهذه الحاجة إلى معالجة جذرية، تبدأ بتوفير البنية التحتية المساعدة من رأس مال وخدمات، والأهم مراكز ومعاهد تدريبية، تكون الممول الكبير، الداعم للقطاعات المنتجة، بالكوادر المؤهلة لقيادة العمل.

## بوابة عبور

ما تقدم من رأي لا يمثل فقط أهل الكار الصناعي، بل كل القطاعات المنتجة، بما فيها الخدمات وغيرها، لذلك نجد موضوع الخبرة

## الحرية - مركزان الخليل

القطاع الصناعي هو الأكثر تضرراً من تدهور سوق العمل في سوريا وهروب الخبرات، "الحرية" تحاول إلقاء الضوء على التحديات التي تواجه الصناعيين، وتأثيرها على الإنفاقية، ومناقشة أهمية التعليم التقني والتدريب في تحسين سوق العمل.

يوضح الصناعي لؤي نحلاوي خلال حديثه لـ"الحرية" أن الصناعيين هم الأكثر ضرراً، والأكثر مطالبة في تصحيح هذه الظاهرة، لم يتركوا باباً إلا طرقوه في السابق واليوم، وحتى مستقبلاً سواء على المستوى الرسمي والحكومي، أم خلال اللقاءات الأهلية والصناعية النوعية وغيرها.

## أهمية التعليم التقني والتدريب

يؤكد نحلاوي على أهمية التعليم التقني بالنسبة للصناعة السورية والاستثمارات الواردة قريباً، ويراهما فرصة كبيرة لدعم سوق العمل باليد الخبريرة، والمنتجة بطاقة أكبر، مع التأكيد على أهمية المراكز التدريبية وحيويتها، وخاصة أنهم كصناعيين، بحاجة إلى كوادر مدربة ومؤهلة.

## دور المراكز التدريبية

من جانب آخر أوضح نحلاوي أن الغرفة في مسيرة عملها، كانت تعمل على موضوع المراكز التدريبية المملوكة من منظمات خارجية

# المؤسسة العامة للصناعات الهندسية

## تضييف شركة جديدة.. وتنزيح الغبار عن خطوط الإنتاج

التابعة، وإلزام المستثمرين الجدد بالاحتفاظ بنسبة من العمال الحاليين خصوصاً العمالة الفنية، وتخصيص جزء من العمال لأعمال الحراسة والصيانة في الشركات المتوقفة، مع تأسيس وحدة تدريب وتأهيل للعمالة الفائضة.

## قيد التشغيل

ونوه التقرير بأن المؤسسة تعمل على دخول بعض الشركات إلى الإنتاج وهي قيد التشغيل منها الشركة العامة للكابلات حلب، حيث تم تأهيل وصيانة خطوط الإنتاج فيها بالتزامن مع استقطاب المواد الأولية، وتم بيع مخزونها لمصلحة شركة كهرباء حلب، وتشغيل قسم من الخطوط بعد صيانته، ومتابعة تأهيل وإصلاح باقي الخطوط بشكل تدريجي، وصيانة جزء من الآلات، ومتابعة تأهيل المتبقي بالإضافة إلى بيع المخازين المتوفرة بشكل كامل.

كما إن الشركة العامة للمنتجات الحديدية والفولاذية "حديد حماة" هي من الشركات قيد التشغيل، حيث إن الشركة متوقفة حالياً عن العمل، وإعادة تشغيل المعمل لفترة تجريبية بهدف التأهيل والتحضير للاستثمار وتنفيذ أعمال صيانة للآليات ومعمل الصهر كجزء من خطة إعادة التأهيل. كما أن التقرير أشار إلى أن المؤسسة حققت عوائد مالية مهمة من بيع المواد المخزنة والم المواد الأولية.

## شركة جديدة

مع الإشارة إلى أن المؤسسة أحدثت شركة جديدة تحت مسمى "الوحدة الهندسية"، حيث تم تأسيس الشركة عبر ضم الوحدة الاقتصادية التابعة للشركة العامة لصناعة وتسويق الأسمدة ومواد البناء وتتضمن مهامها تلبية السوق المحلية بقطع الغيار وتوفيق أعمال الصيانة لجميع خطوط الإنتاج وتقديم خدمات الخراطة والحدادة.

## تشغيل بعض الشركات

وأوضح التقرير إلى أن المؤسسة عملت على إعادة تشغيل بعض الشركات، منها شركة كابلات دمشق، حيث تمت إعادة تشغيل خطوط إنتاجها، مع تنفيذ عقود تشغيل للغير، كما تمت إعادة تشغيل الشركة العامة للإنشاءات المعدنية، حيث تم تجهيز وتأهيل بعض خطوطها الإنتاجية، مع تنفيذ أعمال صيانة، المياه - وتنفيذ أعمال صيانة لمحافظة دمشق "صيانة مضخات مؤسسة

## العملة

وبخصوص العمالة، لفت التقرير إلى أنه تمت معالجة وضع العمالة الفائضة وإعادة توزيعها بين الشركات



## الحرية - محمد زكرياء

منذ سنوات طويلة.. وأوجاع المؤسسات الصناعية الحكومية تتibase فيها، وفي كثير من المطارات، ولعل أبرزها كثرة الشركات المتوقفة والمتعثرة، حتى إن التشابه قائمة في الأعمال الإدارية والمالية والحسابية، ولعل الأمثلة حاضرة في هذا الجانب ومنها بناء الحسابات المالية لتلك المؤسسات، يتم دون الاعتماد على نقطة التعادل والتي هي أساساً ميزان الربح والخسارة في المعدلات الحسابية، ومنه فالنتائج الحسابية والإنتاجية وحتى أعمال الصيانة هي متقاربة بعض الشيء فيما بينها، ولكن بعد التحرير تسعى هذه المؤسسات إلى نفع الغبار عن خطوط إنتاجها والبدء بمرحلة جديدة تضمن عودة شركات هذه المؤسسات إلى العمل من جديد، فالمؤسسة العامة للصناعات الهندسية سعت إلى تعزيز حضورها ودورها خلال العام الحالي، فعملت على إعادة تزييف بيتها الداخلي لجهة تصفيية العقود القديمة، وإعادة تنظيم العمالة، إضافة إلى إعادة تشغيل الشركات المتوقفة، مع إحداث شركات جديدة تلبى احتياجات السوق بكلفة أعلى.

وبحسب التقرير الصادر عن المؤسسة، فإنه تم تصفيية بعض العقود القديمة، ومنها تخفيض عقد توريد مادة المخنزيرت في شركة كابلات دمشق، مع متابعة العقود غير الجدل في شركة كابلات دمشق، مع توريد حمام، وتم أيضاً فسخ عقد آلة المصفاة، ومنها عقود شركة بردى كتوريد النواعم للشركة المتحدة - عقود تشغيل الغير، وأشار التقرير إلى أنه تم طرح بعض الشركات للاستثمار، حيث تمت إعادة وضع دفاتر الشروط الفنية، والمالية لطرح عدد من الشركات للاستثمار ومنها "بردى التحويلية الآلات الزراعية - الجديدة - البطاريات - الكهرباء".



## ال المشروعات الصغيرة والمتوسطة.. محرك الاقتصاد السوري نحو التعافي والنمو المستدام



الزراعة، والتجارة الإلكترونية، مدفوعة باحتياجات إعادة الإعمار والوعي الاستهلاكي المتغير، وتميز هذه الأنشطة بريحيتها السريعة ورأس المال المنخفض، مما يجعلها خياراً مثالياً في ظل الظروف الراهنة.

ومن أبرز الأنشطة الواعدة: تجارة المواد الغذائية الأساسية، طلب دائم وربح مستقر بتكلفة منخفضة.

مطاعم الوجبات السريعة: إيرادات يومية عالية وحاجة لمساحة ومعدات أساسية.

صناعة الأثاث المنزلي: طلب كبير مدفوع بأعمال الترميم والبناء.

تربية الدواجن والنحل: إنتاج البيض والعسل بتكلفة منخفضة وطلب محلي وتصديرى مرتفع.

التجارة الإلكترونية: بيع الحرف اليدوية والملابس عبر وسائل التواصل الاجتماعي مع إمكانية التصدير.

الطاقة الشمسية: تركيب وصيانة أنظمة الطاقة البديلة لتلبية الطلب المتزايد.

وبختتم قراراً بالقول: أكثر من عقد من غياب الاستثمارات الحقيقة، يفتح التحرر الاقتصادي واعتماد نهج السوق الحرّ الباب أمام فرص واسعة، مؤكداً أن المشروعات الصغيرة والمتوسطة، مدعومة بالاستثمارات الخارجية، ستشكل الركيزة الأساسية لبناء اقتصاد سوري قوي ومستدام، قادر على تحقيق التعافي والازدهار.

ورغم هذه المبادرات، تواجه المشروعات عقبات تنظيمية وتمويلية كبيرة، أبرزها غياب استراتيجية وطنية موحدة، وشح السيولة، وارتفاع أسعار الفائدة، مما أن الإجراءات البريورياتية المعقّدة والضمانات العقارية الصارمة تحد من قدرة الكثريين على الوصول إلى التمويل اللازم، ما يفاقم من حجم اقتصاد الظل الذي يقدر بنحو 50% من القطاع الخاص.

### توصيات لتعزيز الدور الاقتصادي

لتحويل هذه المشروعات إلى محرك نمو حقيقي، يوصي الدكتور قراراً بتبسيط إجراءات التسجيل ووضع استراتيجية وطنية متكاملة تركز على التدريب والاستشارات، وشدد على ضرورة اعتماد آليات تمويل مبتكرة تعتمد على قوة الفكرة وجدواها الاقتصادية بدلاً من الضمانات التقليدية، كما دعا إلى دعم مصارف التمويل الأصغر بالسيولة من المصرف المركزي وتطوير الخدمات الإلكترونية لتقليل مخاطر التعثر، بالإضافة إلى تفعيل دور الحاضنات المحلية وغرف التجارة في تقديم الدوافع.

### فرص واعدة في مرحلة إعادة الإعمار

ويشير قراراً إلى أن سوريا تشهد حالياً طلباً متزايداً على

أنشطة المشروعات الصغيرة، خاصة في قطاعات الغذاء،

### الحرية - منال الشرع

أكد الخبير المالي والمصرفي الدكتور عبد الله قراراً أن المشروعات الصغيرة والمتوسطة تمثل حجر الزاوية في الاقتصاد السوري، مشيراً إلى أنها تسهم بنسبة تصل إلى 62% من الناتج المحلي الإجمالي وتوظف 55% من القوى العاملة.

وأوضح قراراً بحديثه لصحيفة "الحرية" أن هذه المشروعات، التي تدعم 86% من الصادرات غير الحكومية، تعد قاطرة رئيسية للابتكار والنمو، خاصة في مرحلة ما بعد رفع العقوبات، حيث تفتح آفاقاً واسعة ل توفير فرص عمل مستدامة للشباب وتقليل الاعتماد على الاستيراد.

### إعادة هيكلة وتصنيف لدعم النمو

ويوضح قراراً أنه في خطوة تهدف إلى تنظيم القطاع، قامت حكومة النظام البائد في عام 2022 بتحديث معايير تصنيف المشروعات متناهية الصغر والصغرى والمتوسطة، وقد تم تقسيمها إلى أربع قطاعات رئيسية: الصناعي، الزراعي، الخدمي، والسيادي، بالاعتماد على ثلاثة معايير أساسية هي عدد العمال، حجم المبيعات السنوية، وال موجودات الثابتة.

على سبيل المثال، في القطاع الزراعي، يُعرف المشروع بأنه متناهي الصغر إذا كان يشغل من 1 إلى 5 عمال وبحجم مبيعات أقل من 20 مليون ليرة سورية، بينما يُصنف صغيراً إذا كان يضم من 6 إلى 20 عاملًا ومبانيه تتراوح بين 20 و200 مليون ليرة، أما المشروع المتوسط فيُشغل من 21 إلى 100 عامل وتتراوح مبيعاته بين 200 مليون و2 مليار ليرة سورية. ويكشف هذا التصنيف عن هيئة المشروعات الصغيرة و متناهية الصغر التي شكلت حوالي 97% من إجمالي المشروعات في عام 2010، رغم التحديات المتمثلة في انتشار المشاريع غير المرخصة ضمن اقتصاد الظل.

### آليات التمويل

وبحسب قراراً تعدد طرق تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة في سوريا، حيث يقدم مصرف التوفير قروضاً تصل إلى 50 مليون ليرة سورية بفائدة 13% ولمدة سداد تتراوح بين 5 و10 سنوات، بضمانات عقارية أو كفالات، بدوره، يدعم المصرف التجاري مشاريع محددة كمعامل النسيج والألياف بفوائد مخفضة تصل إلى 11%， كما يوفر مصرف الوطنية للتمويل الأصغر قروضاً تراوح بين 5 و18 مليون ليرة بفائدة 16%، موجهة بشكل خاص لصغار التجار والحرفيين.



## إعفاء المنشآت المدمرة من الضرائب يحفز الاستثمار في المناطق المتضررة

المنشآت المدمرة من الضرائب له العديد من المحاذير منها (نهاية الدولة للإيرادات الضريبية، صعوبة تحديد المعايير العادلة للإعفاء، مخاطر الاستغلال غير المشروع للإعفاء).

ولإقرار المنفعة المطلوبة من قرار إعفاء تلك المنشآت لا بد من (ربط أي إعفاءات بضوابط تضمن إعادة الإعمار الفعلية، أهمية التنسيق مع برامج المساعدات الإنسانية والإنسانية، وضع نظام شفاف لإدارة هذه الإعفاءات).

أي إننا لا نستطيع القول إن الإعفاء من الضرائب للمنشآت المدمرة بحد ذاته شيء إيجابي ولا هو شيء سليم، إلا من خلال وضعه في إطار الضوابط المنهجية التي أشرنا إليها.

المتضررة، كل ذلك يصب في دعم جهود إعادة بناء سوريا اقتصادياً واجتماعياً.

ولم يخف اسمه أن موضوع إعفاء

السوري في ظل الظروف الاقتصادية الصعبة، ومساعدة الشركات على النهوض بعد الدمار بما يحفز الاستثمار في المناطق



### الحرية - مايا حرفوش

أكد الخبير الاقتصادي الدكتور إيهاب اسمه أن فكرة إعفاء المنشآت المدمرة من الضرائب هي خطوة بحد ذاتها تبدو مفيدة، وتعطي انطباعاً لقطاع الأعمال أن الحكومة تقف إلى جانبه وتراعي أوضاعه في ظل الظروف الاقتصادية الراهنة.

واعتبر اسمه أن حجم الفائدة من إعفاء المنشآت من الضرائب سيكون مرتبطة بمدى مراعاتها التوازن بين دعم إعادة الإعمار والحفاظ على الموارد العامة، مع آليات رقابية تمنع الإساءة، وتحفظ إعفاء الإعمار الحقيقي، أي إن تخفيف العبء على قطاع الأعمال

# بين وفرة بالسلع وقلق المصانع.. الانفتاح الاقتصادي ليس تهديداً شرط ضبط المستوردات



الحرية - نهلة أبو تك

ومع تحول تدريجي في وعي المستهلك نحو الجودة وخدمة ما بعد البيع، يرى اقتصاديون أن الفرصة ما زالت قائمة لإعادة الاعتبار للمنتج المحلي، شرط أن تحول المنافسة إلى أداة تطوير لا أداء إقصاء.

## اقتصاد السوق أم اقتصاد العمل؟

يختصر الخالي المنشد بما يسميه معادلة الانفتاح المنظم، حيث لا يكون السؤال هل ننفتح أم لا، بل كيف نحmi العمل والإنتاج في سوق مفتوحة، ويؤكد أن المنافسة العادلة تتطلب: ضبط نوعية المستوردات ومواصفاتها، ومكافحة التهريب وإعادة التوازن للسوق، مع تخفيف كلف الطاقة والتمويل، ودعم تحديث خطوط الإنتاج، إضافة إلى تقديم حماز ضريبية وقوروض ميسرة، وتحفيز التصدير بدل الاكتفاء بالاستهلاك.

بين رفوف ممتلئة ومصانع قلقة، يقف الاقتصاد السوري عند مفترق طرق اجتماعي واقتصادي، فالانفتاح إن لم يكن مداراً بسياسات تحمي العمل قبل الاستهلاك، قد يمنّع السوق فرحاً مؤقتاً على حساب إنتاج طويل الأمد، أما إذا أحسن تنظيمه، فقد يتحوال إلى فرصة نادرة لإعادة بناء الثقة بالمنتج المحلي، لا بوصفه خياراً وطنياً فقط، بل خياراً اقتصادي قابل للحياة.

الانفتاح اختباراً قاسياً لقدرتها على الصمود بعد سنوات من الاستنزاف.

## خطر حقيقي

الخبير الاقتصادي خالد الخالدي يذهب أبعد من توصيف المشهد، معتبراً أن الخطر لا يمكن في الانفتاح، بل في دخوله إلى سوق غير منظم، ويشير إلى انفتاح الاقتصادي ليس تهديداً بطيئته، لكنه يصبح خطراً عندما يغيب ضبط المستوردات، وتضعف مكافحة التهريب، ولا تمنّح الصناعة المحلية أدوات المنافسة العادلة، حينها تحول السوق إلى مساحة استهلاك لا إنتاج. ويشير الخالدي إلى أن غياب السياسات المرافقة يحمل المجتمع كلفة مزدوجة: تراجع فرص العمل محلياً، وزيادة الاعتماد على الخارج.

## قطاعات قادرة معاصرة

ورغم الصورة القلقة، لا تزال قطاعات صناعية سورية تمتلك قدرة تنافسية حقيقة، مثل الألبسة والنسج، الموبيليا، وبعض الصناعات الغذائية، هذه القطاعات التي بنت سمعتها على الجودة والخبرة. تواجه اليوم تحدياً مختلفاً: كيف تنافس في سوق مفتوحة بكلفة إنتاج أعلى ودعم أقل؟

لم يكن الانفتاح الاقتصادي بالنسبة للسوريين مجرد تحول في السياسات، بل تجربة معيشية يومية انعكست مباشرة على السوق، فجأة امتلأ الرفوف بسلع غابت طويلاً، وتعددت الخيارات، وتراجعت الشعور بالندرة، بالنسبة للمواطن المنهك، بدا المشهد وكأنه استعادة جزئية لحياة طبيعية افتقدوها سنوات.

لكن خلف هذا الارتفاع الاستهلاكي، يتشكل قلق أعمق لا يظهر في واجهات المحال، بل في المصانع وورش الإنتاج، حيث تُطرح أسئلة تتجاوز السعر والجودة إلى مصير العمل والإنتاج الوطني.

## شاشة كاملة

من منظور اجتماعي، لا يمكن النقل من أثر وفرة السلع على المزاج العام، فالمستهلك السوري الذي عاش سنوات طويلة تحت ضغط الغلاء والخيارات المحدودة، وجده في الانفتاح متوفساً نفسياً قبل أن يكون اقتصادياً، إلا أن هذا التحرر السريع يخلف مفارقة خطيرة: سوق مفتوحة في اقتصاد لم يتعافِ إنتاجياً بعد.

اقتصاديون يرون أن المجتمعات المنهكة غالباً ما تستقبل الانفتاح باندفاع استهلاكي، في وقت تكون فيه قاعدتها الإنتاجية الضعيفة، ما يهدد بتحويل السوق إلى مستورد دائم بدل أن يكون مولداً للعمل.

## الصناعة أمام اختبار غير متكافئ

في هذا السياق، يعبر الصناعيون السوريون عن قلقهم من منافسة غير متوازنة مع منتجات أجنبية منخفضة الكلفة، ومدعومة في بلدانها الأصلية، تدخل إلى سوق يعني أصلاً من ارتفاع كلف الطاقة، التمويل، والنقل.

الصناعي وعضو غرفة تجارة اللاذقية حسن أندرون يؤكّد أن الانفتاح ليس المشكلة بحد ذاته، بل غياب أدوات الحماية والتنظيم، ويقول للحرية: الانفتاح يمكن أن يكون فرصة حقيقة للمنتج الوطني إذا ترافق مع تنظيم السوق ودعم الصناعة عملياً، اليوم المستهلك بدأ يميز بين السعر والجودة والضمان، لكن من دون تخفيف كلف الإنتاج وتسهيل التراخيص وتحديث خطوط الإنتاج، ستبقى المنافسة غير عادلة. حديث أندرون يعكس مخاوف شريحة صناعية ترى في

# وزير النقل يبحث مشروع مسجدات المنصة الرقمية لتنظيم نقل البضائع

أساسية للانتقال إلى المراحل اللاحقة، بما يتيح للوزارة تقييم الإمكانيات الفنية والتكنولوجية المتوفرة في السوق، واختيار الشريك الأنسب لتنفيذ وتشغيل المنصة الرقمية وفق أعلى المعايير.

وفي ختام الاجتماع، شدد وزير النقل على التوجه للاستفادة من الدعم الفني المتخصص، وتشكيل لجان مختصة تضم كوادر من الوزارة، وخبراء فنيين واستشاريين، تتولى مهام التقييم الفني والاقتصادي، وإعداد دفاتر الشروط والشروط المرجعية، مؤكداً أن الهدف النهائي يتمثل في إطلاق منصة وطنية متاملة تساهم في تطبيق نقل البضائع وتطويره بما يخدم الاقتصاد الوطني.

لهذا المشروع من دور محوري في تطوير قطاع نقل البضائع وتحسين كفاءته التشغيلية وتعزيز الشفافية وتنظيم البيانات على المستوى الوطني.

وتتناول الاجتماع نتائج المرحلة الأولى من المشروع، ولا سيما طلب المعلومات (RFI)، حيث أشار إلى الإقبال الواسع من الجهات المتخصصة، إذ بلغ عدد الشركات المتقدمة 26 شركة من دول متعددة، تمثل شركات تقنية متخصصة بالحلول الرقمية، وشركات لوجستية، إلى جانب شركات استثمارية وتحالفات استراتيجية، ما يعكس الاهتمام الكبير بالمشروع وأهميته الإقليمية.

وجرى التأكيد خلال الاجتماع على أن هذه المرحلة تشكّل قاعدة

الحرية - محمد ذكري

بحث وزير النقل خلال اجتماع موسّع في مبنى الوزارة لمشروع المنصة الرقمية العمل في مشروع نقل البضائع، ومراحل التنظيم المحققة ضمن خطتي الإعداد والتنفيذ، بحضور معاون الوزير، ومديري نقل البضائع، ومستشاره الوزير لشؤون التحول الرقمي، ومديري المعلوماتية.

وأكّد الوزير في مستهل الاجتماع أن توجيهات الوزارة السابقة المتعلقة بإطلاق المنصة الرقمية ما زالت قائمة وتشكل الإطار الناظم للعمل، مشدداً على أهمية الالتزام بالمسار الفني والمؤسسي المعتمد، لما



## ضبط الأسواق ومحالجة المخالفات بفاعلية أكبر.. «تموين ريف دمشق» توزع الدوريات لقطاعات رقابية



وتسيير دوريات مسائية في الأسواق الرئيسية، إضافة إلى معالجة الشكاوى الواردة بشكل يومي واستقبالها على مدار 24 ساعة.

حيث بلغ عدد المخالفات المنظمة منذ صدور قرار خفض أسعار المحروقات 1470 ضبطاً تموينياً، منها 425 مخالفة جسمية، كما بلغ عدد الإحالات إلى القضاء المختص 62 إحالة، وعدد الإغلاقات الإدارية 54 إغلاقاً، فيما بلغت القيمة الإجمالية للتغيرات 310865 دولاراً.

أما فيما يتعلق بعدد الضبوط المنظمة منذ بداية عام 2025 فقد بلغ 5556 ضبطاً تموينياً، منها 788 مخالفة جسمية. وأبرز المخالفات: تتعلق بحيازة مواد فاسدة وغير صالحة للاستهلاك البشري، وحقن الفروج بالماء لزيادة الوزن، والذبح خارج المسالخ، والغش في اللحوم، واستخدام اللحوم البائنة وتنز الفروج، والغش في نوع السمن المستخدم بصناعة الحلويات، والتدايس ببطاقة البيان.

**انخفاض المحروقات والسلع المتاثرة بها**  
أدى انخفاض أسعار المحروقات إلى خفض أجور النقل والتقطيع بالنسبة للمواد الأولية المحلية، مما أدى إلى انخفاض أجور النقل بالنسبة للمواد المستوردة، ما انعكس على تراجع تكاليف الإنتاج وأسعار بعض السلع في الأسواق، وتتم مراقبة هذه السلع من خلال جولات ميدانية لدوريات حماية المستهلك على الأسواق والمحلات لمتابعة الأسعار، والتدقيق على الفواتير للتأكد من مطابقتها مع الأسعار الرسمية.

### خطط لضبط الأسواق والأسعار مستقبلاً

كما يرى مدير التجارة الداخلية بريف دمشق أن العمل الرقابي مستمر على مدار الساعة، حيث تستمرة الدوريات الرقابية بالانتشار في الأسواق، وتغطي مختلف مناطق المحافظة بشكل يومي، مع تكثيف الحملات الرقابية، والتدقيق على الأسعار وإعلانها، والفوائير المندوبلة،

أوضح مدير التجارة الداخلية بريف دمشق عبد السلام خالد خلال تصريحه للأداء الرقابي منذ بدء التحرير حتى تاريخه، في تصريح لـ«الحرية» مجموعة من القضايا تتعلق بالرقابة على الأسواق في ظل تنوع مصادر السلع والخدمات وتحرير الأسعار، والآليات التي تدعم الجهاز الرقابي، والسلع الرئيسية التي تأثرت بانخفاض أسعار المحروقات، والتوجهات المستقبلية لضبط الأسواق والأسعار.

وأوضح خالد أن العمل مستمر لتفعيل أكثر لدور الرقابة التموينية، حيث تم توزيع الدوريات على قطاعات تغطي مناطق المحافظة لمتابعة الفعاليات والمنتجات الموجودة بالأسواق، حيث تم التركيز على تداول الفواتير ومتابعتها حتى المصدر، كما تم تشكيل فريق توعية وإرشاد لتلقي المخالفات من قبل الفعاليات، وخاصة الجديدة منها، ويتم سحب عينات من الماركات الجديدة بالأسواق للتأكد من مطابقتها للمواصفات ومتابعة مصدرها.

وتعمل مديرية التجارة الداخلية وحماية المستهلك في ريف دمشق على متابعة الأسواق بشكل يومي ومنظم، بما يتلاءم مع واقع تنوع مصادر السلع والخدمات وتحرير الأسعار، وتعتمد الرقابة على الجولات الميدانية المستمرة، والتأكد من الالتزام بإعلان الأسعار وتداول الفواتير، ومطابقة السلع للمواصفات، بما يضمن حماية المستهلك ومنع أي حالات استغلال أو تلاعب، وحتى الغش بالبضاعة ذاتها.

### الأدلة الصحيحة للمراقبة

يتم دعم الجهاز الرقابي من خلال تعزيز انتشار الدوريات التموينية، ورفع كفاءة العناصر الرقابية، وتحليل الكلف الحقيقة للسلع والخدمات، إضافة إلى التفاعل السريع مع شكاوى المواطنين، والتنسيق مع الجهات المعنية، بما يسهم في فرض رقابة نوعية فعالة وتحقيق الاستقرار السعري.

## جهود مستمرة لتحسين معايير الجودة في قطاع الألبان والأجبان باللاذقية

التحديات التي تواجه قطاع الألبان والأجبان

أوضح سالم أن من أبرز التحديات التي يعانيها قطاع الألبان والأجبان هو ارتفاع تكاليف تشغيل الطاقة (الكهرباء والوقود)، إلى جانب ارتفاع أسعار المواد الأولية مثل الزيوت والتخمير، نقص العمالة المؤهلة والمختصة، وكذلك ضعف قدرة بعض المعامل على تسويق منتجاتها خارج حدود المحافظة.

وأكّد سالم أن مديرية الصناعة تبذل جهوداً كبيرة لحل هذه المشكلات، بالتنسيق مع الجهات الحكومية والمؤسسات المعنية بهدف تحسين البنية التحتية لمناطق الصناعية، وتشمل هذه الجهود تقديم التسهيلات الازمة لاستيراد أو شراء مستلزمات الإنتاج، بالإضافة إلى العمل على تذليل العقبات أمام الصناعيين بهدف دعم استدامة هذه الصناعة المهمة.

تواصل مديرية الصناعة في اللاذقية جهودها لتطوير قطاع الألبان والأجبان، مع التركيز على تحسين مستوى الإنتاج وجودته بما يتماشى مع احتياجات السوق المحلي وحماية صحة المواطنين.



تسوية أوضاعها القانونية أو إيقافها إذا كانت تشكل تهديداً للصحة العامة. وفي سياق متصل، بين سالم أن عدد معامل الألبان والأجبان في محافظة اللاذقية يقدر بحوالي 10 معامل صناعية، بينما تقدم معملان جديدان للحصول على السجل الصناعي في مرحلة ما بعد التحرير.

### الحرية - آلاء هشام عقدة

تعمل مديرية الصناعة في محافظة اللاذقية على مراقبة وتحسين الأداء في معامل الألبان والأجبان، ويشمل هذا العمل التأكيد من تطبيق معايير الجودة والسلامة الغذائية، مع التركيز على تعزيز التنسيق بين مختلف الجهات المعنية.

وفي تصريح لـ«الحرية»، أوضح مدير مديرية الصناعة في اللاذقية المهندس عبد الرزاق سالم، أن المديرية تسعى من خلال جولاتها الميدانية إلى متابعة واقع الإنتاج في معامل الألبان والأجبان، لضمان التزام جميع المعامل بمعايير الصحة والغذائية الصارمة، وذلك من خلال متابعة وتقدير ظروف العمل في المنشآت الصناعية، كما أكد على أهمية الرقابة الصناعية المستمرة لضبط المخالفات إذا وجدت، حفاظاً على صحة وسلامة المستهلك.

وأضاف سالم أن هذه الجولات تشمل أيضاً الاستماع إلى التحديات التي يواجهها

# قرار وقف استيراد عدد من المنتجات الزراعية يحفز القطاع والصناعات المرتبطة به



العمل في هذا القطاع.  
- تشجيع المزارعين والمنتجين السوريين على زيادة الإنتاج وتحسين جودته.  
- تقليل الطلب على الدولار الأمريكي وبالتالي تخفيض الضغط على الليرة السورية من خلال تخفيض المستوردات.  
وأضاف د. اسمnder: مع ذلك، نجاح مثل هذه السياسات يعتمد على عوامل عده ، منها:  
- مدّي جاهزية القطاع الزراعي السوري لسد الفجوة في السوق.  
- مدّي توافر البنية التحتية والتكنولوجيات اللازمة لزيادة الإنتاج.  
- مدّي ضمان استقرار الأسعار وحماية المستهلك من أي ارتفاعات محتملة.  
ل لكن مثل هذا القرار كونه ذا صفة حماية يفضل أن يكون مؤقتاً لتحقيق أهدافه دون آثار سلبية قدر الإمكان على الأسواق أو المستهلكين، لكن لضمان فعالية القرار بشكل إيجابي هناك حاجة لتنسق دائم بين الجهات المعنية ومراقبة نتائجه باستمرار.

**الحرية - زهير محمد**

أكد الخبير الاقتصادي الدكتور إيهاب اسمnder بأن القرار رقم 3/ لعام 2025 الذي أصدرته اللجنة الوطنية للاستيراد والتصدير والذي يتعلق بوقف استيراد عدد من المنتجات الزراعية خلال شهر كانون الثاني / لعام 2026، هدفه دعم المنتج المحلي في سوريا، ويأتي في إطار سياسات تعزيز الأمن الغذائي وتنمية القطاع الزراعي.  
مؤكداً أن مثل هذه القرارات تتخذ عادة لتحفيز الإنتاج المحلي، وتقليل الاعتماد على الاستيراد، وتعزيز الاقتصاد الوطني.

## التأثيرات الإيجابية المحتملة

وفيما يتعلق بالتأثيرات الإيجابية المحتملة من القرار، أوضح اسمnder أن له نواحي إيجابية عده:  
- تحفيز القطاع الزراعي السوري والصناعات المرتبطة به، وبالتالي إيجاد المزيد من فرص

# بعد كسر العزلة.. الانتقال نحو اقتصاد السوق في سوريا بين الفرصة والتحدي

المشاريع وتوسيع سوق العمل، ما يساهم في خفض معدلات البطالة والفقر.

## الشخصية والأسماء فرص مبشرة للمواطن

وفي قطاع الخدمات العامة، مثل التعليم والصحة، يمكن للشخصية أن ترفع جودة الخدمات وتحسن ملائمة للبيت، شرط ضمان عدم حرمان الفئات الأقل دخلاً من الاستفادة. ويقترح الدكتور عبد إشارة صندوق دعم للفئات الهشة، يمول من الأموال المحققة نتيجة تخفيض الدعم لقطاعات أثبتت عدم جدواها الاقتصادية. أما في المؤسسات الحكومية غير المنتجة، فالشخصية تجعلها أكثر ربحية وتنافسية، مما يقلل الضغط على الخزينة العامة ويزيد من سرعة اتخاذ القرارات الاقتصادية والإنتاجية.

إدراج الشركات المخصصة في الأسواق المالية يتيح للمواطنين شراء الأسهم والمشاركة في ملكية الشركات، مما يعزز دخل الفرد ويخلق علاقة مباشرة بين نجاح الشركات ومستوى معيشة المجتمع.

## التحديات وضرورة الحماية الاجتماعية

على الرغم من الفوائد، يشدد الدكتور عبد على أن الانتقال إلى اقتصاد السوق لا يخلو من المخاطر. منها احتمال تزايد الفجوة بين الأغنياء والفقير، إذا لم تُرَاعِ الفئات الأشد حاجة، وضرورة وجود إطار تشريع واضح لتنظيم السوق وحماية المستهلكين، وال الحاجة إلى تحديد اقتصادي محكم لضمان المنافسة العادلة ومنع الاحتكار. نجاح الشخصية يعتمد على موازنة دقيقة بين تحرير السوق وحماية المواطن، لضمان أن تتحول الأسهم والملكية الخاصة إلى أدوات حقيقة للنمو الشامل، لا مجرد نقل للأصول دون أثر اجتماعي ملموس.

يمثل الانتقال من الاقتصاد المخطط إلى اقتصاد السوق في سوريا فرصة تاريخية لإعادة بناء الاقتصاد الوطني، مع تحسين جودة الخدمات، وتوسيع قاعدة الملكية للمواطنين، خلق فرص عمل جديدة، وتحفيز الابتكار، إذا ما أديرت العملية بحكمة ووضعت سياسات حماية للفئات الأكثر ضعفاً، يمكن لهذا التحول أن يكون خطوة استراتيجية نحو اقتصاد أكثر كفاءة وشمولية واستدامة.

زيادة الكفاءة والإنتاجية؛ المنافسة تحفز القطاع الخاص على تحسين استخدام الموارد وتقليل الهدر، ما يؤدي إلى رفع الأداء التشغيلي.

تحفيز الأعباء المالية عن الحكومة: الشخصية تقلل من الحاجة لدعم الشركات غير الفعالة، مما يوفر موارد مالية يمكن توجيهها لدعم مشاريع أخرى أو تمويل الخدمات الأساسية. جذب الاستثمارات: بيئة السوق المفتوحة تشجع المستثمرين المحليين والأجانب على الانخراط في الاقتصاد، مما يفتح فرصاً جديدة للابتكار وريادة الأعمال.

تحسين جودة الخدمات، مع إمكانية الابتكار في طرق تقديمها، بما يعزز رضا المواطنين.

توسيع قاعدة الملكية: شراء الأسهم في الشركات الشخصية يمنح المواطنين فرصاً للمشاركة المباشرة في اقتصاد البلاد وزيادة دخلهم.

الحد من الفساد: الرقابة المباشرة للمواطنين على الشركات تقلل الهدر المالي وتحد من الفساد الإداري.

خلق فرص عمل جديدة: الشخصية تشجع نمو

**الحرية - آلاء هشام عقدة**

تجه سوريا اليوم نحو تحرير الاقتصاد، والانتقال من الاقتصاد المخطط مركزياً إلى اقتصاد السوق التنافسي الحر على قاعدة "دفعه يعمل دعوه يمر". هذا التحول لا يمثل مجرد تغيير إداري، بل يحمل معه فرضاً للمواطنين للمشاركة المباشرة في ملكية الشركات عبر الأسهم، ما يوسع قاعدة الملكية الخاصة ويعزز إمكانيات النمو الاقتصادي والاجتماعي.

الدكتور ذو الفقار عبود أستاذ العلاقات الدولية في كلية الاقتصاد بجامعة اللاذقية، أكد في حديث لـ "الحرية" أن الشخصية تقدم فوائد متعددة، لكن نجاحها يرتبط بوجود إطار اقتصادي واجتماعي يضمن حماية الفئات الهشة وتأمين الخدمات الأساسية لها.

## فوائد الانتقال نحو اقتصاد السوق...

وتوضح فوائد الانتقال نحو اقتصاد السوق في عدة محاور رئيسية منها:



من بيئه المخاطر إلى فضاءات الحرية..

## التاجر السوري يتنفس الصعداء باللغاء قيصر

### خطط التعافي والتأسيس

وأما فيما يخص الخطط المستقبلية التي تتيح قيصر فيبين الغريوati أن غرفة تجارة دمشق تنظر إلى المرحلة الحالية على أنها مرحلة تأسيس حقيقة لتعافي اقتصادي مستدام، لا يقتصر على معالجة آثار المرحلة السابقة، بل يتوجه نحو بناء أدوات حديثة تدعم العمل التجاري وتطوره.

مضافاً: وفي هذا الإطار، أطلقت الغرفة على حزمة من الخدمات النوعية الجديدة التي تهدف إلى رفع كفاءة التاجر والمؤسسة التجارية، وموكبة التحولات العالمية، من أبرزها:

- إطلاق برنامج متخصص في الذكاء الاصطناعي، يهدف إلى مساعدة التجار والشركات على تحسين إدارة الأعمال، وتحليل الأسواق، واتخاذ القرار التجاري بشكل أكثر دقة.
- إطلاق حاضنة رواد الأعمال لدعم المشاريع الناشئة، واحتضان الأفكار الريادية، وربطها بالخبرات والأسواق، بما يسهم في خلق جيل جديد من رجال الأعمال.

- تنظيم ندوات اقتصادية أسبوعية تناقش القوانين والتشريعات والمستجدات الاقتصادية، وتتوفر مساحة حوار مباشر بين الخبراء والتجار.

ويختتم الغريوati بالقول: غرفة تجارة دمشق مستمرة في أداء دورها كحلقة وصل فاعلة بين القطاع الخاص والجهات الحكومية، والعمل على تحسين البيئة التشريعية والتنظيمية، بما يضمن تحقيق نهوض اقتصادي حقيقي ينعكس إيجاباً على السوق والمواطن معًا.



دول وبطرق غير مباشرة، ما يضعف التكافلية ويخضر وصول البضائع. ويضاف إلى ما سبق، تعقيدات التحويلات المالية، واضطرار التجار للعمل عبر وسطاء بعمولات مرتفعة، الأمر الذي انعكس على سعر المنتج النهائي وأضعف القدرة التنافسية.

ناهيك بارتفاع تكلفة الإنتاج المحلي بسبب صعوبة تأمين المواد الأولية والطاقة والقطع الأجنبي.

وقد أسهمت هذه العوامل بجعل التجارة في سوريا عملاً محفوفاً بالمخاطر، ومع ذلك استمر التاجر السوريون بالعمل لحفظ على الحد الأدنى من دوران عجلة الاقتصاد.

وأكثر شفافية، ما يصب في مصلحة التاجر والاقتصاد الوطني على حد سواء.

**صعوبات قائدة**

ويرى الغريوati أن التاجر السوريين واجهوا خلال السنوات الماضية تحديات غير مسبوقة يمكن وصفها بأنها مرحلة "الصومود الاقتصادي" بكل ما تحمل هذه الكلمة من معانٍ، ومن أبرز هذه الصعوبات: أساليب فساد النظام البائد، والسرقة الممنهجة التي كان يتبعها بما تشكله من عبء كبير على على التاجر الحقيقي.

إضافة إلى ارتفاع كلف الشحن والتأمين بشكل كبير نتيجة المخاطر والعقوبات، حيث كانت بعض الشحنات تمر عبر عدة

### الحرية - لمى سليمان

كسر إلغاء قانون قيصر قيوداً خانقة عانى منها الاقتصاد السوري لسنوات طويلة واضعاً التاجر السوري في بيئه محفوفة بالألغاز ما بين التكاليف المرهقة والسرقة و الإتاوات، والآن يجد التاجر السوري نفسه أمام طريق معبدة للعمل والاستثمار والتجارة.

### هامش أوسع من الحرية

وفيما يخص الآخر الإيجابي لإلغاء قانون قيصر على التاجر السوري يؤكّد رئيس غرفة تجارة دمشق عصام الغريوati أن إلغاء عقوبات "قيصر" شكّل نقطة تحول حقيقة في مسار النشاط التجاري السوري، ليس فقط من الناحية الاقتصادية المباشرة، بل أيضاً من حيث استعادة الثقة بالبيئة التجارية في سوريا.

وفي تصريح لـ"الحرية" قال الغريوati: أصبح بمقدور التاجر السوري اليوم العمل ضمن هامش أوسع من الحرية، سواء في الاستيراد أو التصدير أو التحويلات المالية، بعد سنوات من القيود الخانقة، وسينعم عسكـس ذلك بشكل مباشر على انخفاض تكاليف التعامل التجاري، وفتح قنوات جديدة مع أسواق كانت مغلقة، إضافة إلى عودة اهتمام عدد من الشركـاء التجاريين الإقليميين والدوليين بالسوق السورية.

كما أن إلغاء العقوبات المصرفية سيساعد في تنظيم العمليات المالية بشكل قانوني

اقتصاد بلا قيود وفرص استثمارية غير مسبوقة..

## «قيصر» يسقط والاقتصاد السوري يستعيد حريته

### رؤية اقتصادية حتى 2035

وحول سيناريو المرحلة المقبلة، شدد الدكتور خربوطلي على أن «اليوم التالي» يتطلب استعدادات جدية ومدروسة لمرحلة النهوض الاقتصادي، وفي مقدمتها وضع رؤية اقتصادية مستقبلية لسوريا حتى عام 2035، وصياغة استراتيجية تنموية واسحة المعالم، تقوم على سياسات اقتصادية حديثة تعتمد نهج اقتصاد السوق الحر التناصفي.

### تشريعات مرنة

كما أكد الخبير الاقتصادي على أهمية تحديد أولويات العمل، وتوفير تشريعات وقوانين وأنظمة مالية ونقدية وتجارية واستثمارية واضحة وسهلة ومحفزة، إلى جانب تبسيط إجراءات ممارسة الأعمال والحد من الروتين والبيروقراطية، وتأهيل الكوادر البشرية، وإعداد خارطة استثمارية شاملة على امتداد الجغرافيا السورية.

وأضاف أن تحسين البنية التحتية، وإجراء تغييرات إدارية وتنظيمية وتكنولوجية، يُعد شرطاً أساسياً لتهيئة بيئه أعمال قادرة على استيعاب مرحلة إعادة الإعمار والبناء، علماً أن من يستثمر اليوم يجزء موقعه في صدارة النجاح.

وختـم الدكتور خربوطلي تصريحـه بالتأكيد على أن أبواب الاقتصاد السوري باتت مفتوحة أمام جميع الراغبين في المشاركة بإعادة بنائه وتطويره، مشدداً على أن الفرصة المتاحة اليوم نادرة ومحظـية، وأن من يحسن استثمار «اليوم التالي» سيحظـى بأسبـقـية النجاح والعائد المرتفـع.

### الحرية - هناء غانم

بعد «اليوم التالي للعقوبات»، وهو يوم حـديد يفتح أبواب الاقتصاد السوري على مصراعيها، بعد انقضاء مرحلة الحذر والترقب والتردد التي كانت تعيشـها الشركات والمـؤسسـات الأجنـبية، لتصبح البيـئة الاقتصادية مـهيـأـة لـعقد الـاتفـاقـيات والتـفاـهمـات بشـكـلـ مـباـشـرـ وـشـفـافـ، وـمـنـ دونـ الحاجـةـ إـلـىـ وـسـطـاءـ أوـ مـسـارـاتـ مـلـتـويةـ، مـشـيرـاـ إـلـىـ أـنـ زـوـالـ العـقـوبـاتـ أـتـاحـ إـعادـةـ بنـاءـ الهـيـكلـ الـاـقـتـصـاديـ السـلـيـمـ منـ دونـ قـيـودـ أوـ حـواـجزـ، ماـ يـجـعـلـ سـورـياـ الـيـوـمـ بـيـئـةـ جـاذـبـ لـلـاـسـتـثـمـارـاتـ فـيـ مـخـلـقـاتـ، وـلـاـ سـيـماـ الـاـسـتـثـمـارـ التـجـارـيـ وـالـعـفـارـيـ وـالـسـيـاحـيـ، مـؤـكـدـاـ أـنـ الفـرـصـ المـتـاحـةـ كـبـيرـةـ وـوـاعـدةـ لـاـ يـعـتـرـفـاـ بـأـيـ قـلـقـ.

أكد الدكتور عامر خربوطلي في حديثه لـ"الحرية" أن انتهاء العقوبات التي ألغـلتـ كـاهـلـ الشـعـبـ السـوـرـيـ يـشـكـلـ مـحـطةـ تـارـيـخـيةـ مـفـصـلـيةـ، حيث تـدخلـ سـورـياـ لـلـمـرـةـ الأولىـ فـيـ تـارـيـخـهاـ الحـدـيثـ مـرـحـلـةـ خـالـيـةـ مـنـ أيـ عـقـوبـاتـ اـقـتـصـاديـ، بماـ فـيـهاـ قـانـونـ قـيـصـرـ الـذـيـ كـانـ آـخـرـ الـجـدرـانـ التيـ أـعـاقـتـ تعـافـيـ الـاـقـتـصـادـ الوـطـنـيـ.

وأوضح خربوطلي أن سوريا اليوم تعـيشـ ماـ يـمـكـنـ تـسمـيـتهـ



**بلا مجامالت****بين الترفيع والتقييم ..!****عمران محفوظ**

يستحق العاملون في جميع المؤسسات الحكومية ترقيناً دورياً نهاية العام الجاري مقداره 9% من آخر راتب مقطوع، وذلك بموجب القانون 50 الناظم لشئون العاملين بالدولة.

ورغم عدم وضوح المعلومة تماماً إن كان الموظفون سُيّرُونَ هذا الترقى أو لا يبقى السؤال مطروحاً على طاولات الجهات المعنية: هل منح الموظفين الترقى القادم؟ سيشمل الجميع؛ أو أن تسقى الراتب سيرورة .. كما حصل في السنوات الماضية .. دون تحقيق تلك الشمولية .. لدرجة أصبح راتب الموظف الذي عنده سنوات خدمة في الوظيفة العامة نحو عشرين عاماً مساوياً لراتب زميل له قضى في الوظيفة ذاتها أكثر من ثلاثة عاماً، ما يتناهى مع الهدف الذي حدده المشرع حين ضمَّ القانون أعلاه مادة الترقى الوظيفي الدوري.

اليوم؛ يتوجّب على الحكومة الحالية عدم الوقوع في الخطأ السابق دون استثناء، لأنَّه ..

- يُعد تحفيزاً مادياً ومعنوياً للموظف يدفعه إلى بذل المزيد من الجهد، والتفاني في تحمل المسؤولية، وإنجاح المهمة الموكولة إليه.

- الترقى هو وسيلة قانونية لعدم الخلط بين درجات الوظيفة العامة، وتالياً هو معيار لتكييف الموظف الذي يتمتع بكافأة وخبرة جيدة إضافة إلى القدم الوظيفي بمسؤوليات قيادية وإدارية عليها.

- تحسين مستوى معيشة الموظف عبر زيادة راتبه جزئياً كل سنتين نحو 9% ما يفرض عليه الاجتهد والالتزام اليومي بتعليمات العمل الإداري/ الإنتاجي/ الخدمي في مؤسسته للحصول على النسبة الأعلى من الترقى.

- الترقى الوظيفي الدوري يحقق العدالة والمساواة في التعامل مع جميع الموظفين، ويدفعهم إلى طرح الأفكار المبتكرة والمبادرات الريادية لتطوير العمل داخل مؤسساتهم.

وهنا أيضاً يتوجّب علينا طرح سؤالين محرجين، الأول، هل فعلياً تجري إدارات المؤسسات العامة تقييمها مستمرةً وموضوعياً لجميع الموظفين خلال المدة الفاصلة بين الترقىيين وبناءً على نتائجه يتم وضع درجة لكل موظف تحدد نسبة الترقى المستحق لها .. والسؤال الثاني المحرج: من يقيّم من؟ ..

وفي الإجابة على كلا السؤالين .. لابد من التأكيد على أهمية التقييم شرط أن يتم إجراءه بشكل موضوعي وحيادي، لأنَّه ومع مرور الوقت تتراكم المنافع أو الأضرار التي قد تلحق بشرائح العاملين المشمولين بحيثيات قرار التقييم، ويبقى التطبيق هو الفيصل الأول للحكم على جودة النتائج، وتالياً الوقت، فمع مرور مدة من الزمن على صدور النتائج نعرف أعداد المستفيددين منه، وبعملية حسابية بسيطة نجمع ثمار ما خطّته أيدينا، وحينها لابد من التراجع عن الخطأ إذا كانت كفة الخسارة هي الرابحة، أما إذا كان العكس، فعليينا الاستمرار في التطبيق لا سيما إذا كان الربح وفيراً، بل والتفكير ملياً في تطوير الفكرة والبناء عليها.

وعند إجراء التقييم علينا أن ننطلق من مقوله: "من يعلم يخطئ .."، وأن التقييم لم يكن يوماً من الأيام هدفه الانتقاص والتشفير أو الصيد في المياه العكر، خاصة أن صناعة القرارات والقوانين تمر عبر مطبخ المؤسسة، والطباخ هو فريق متّكِّل، وليس شخصاً يختصر قرار ثالٍ وثالث و حتى رابع وطرحه في حقل الاختبار وبعده على طاولة التقييم للتأكد من حسن نتائجه ورضا المستفيددين عنه بنسبة قريبة من الناتمة. ولا حرج في مشاركة المستفيددين من هذا الإجراء أو ذاك القرار في مناقشات ما قبل الإصدار؛ وبعده يتم إجراء التقييم، لأن التجارب أثبتت أن مشاركة المستفيددين في صياغة القرارات كفيلة بإنصافها، وتجاوز الكثير من سلبياتها، وربما انعدامها أو حصرها في الحدود الدنيا، وتالياً سرعان ما تستطيع المؤسسة المصدرة للقرارات تصحيح الخلل سواء في النص أو التطبيق، مما يعزز من ثقة المتعاملين معها، وبحسن من موقعها ضمن الهيكل التنظيمي والإداري للدولة.

**للمرة الأولى..****جامعة دمشق تحقق المركز 54 عربياً**

الراعي أن جامعة دمشق تتتصدر ترتيب الجامعات السورية، تليها الجامعة الدولية الخاصة للعلوم والتكنولوجيا، ثم جامعة الأندلس للعلوم الطبية وجامعة اللاذقية، في سياق احتدام بين ست جامعات سورية شاركت في التصنيف هذا العام.

خاتماً: هذا الإنجاز ليس فقط فخرًا للجامعة بل يمثل كذلك تقدماً ملموساً يعكس قوة العملية التعليمية والبحثية في سوريا، ويعزز مكانة التعليم العالي الوطني على المستوى العربي. وبمواصلة التطوير والابتكار، يُنتظر من جامعة دمشق تحقيق المزيد من النجاحات التي تسهم في تقدم المجتمع والاقتصاد الوطني.

والبرامج التي تسهم في تطوير المجتمع، بالإضافة إلى الشراكات مع المؤسسات البحثية والصناعية.

4. الشراكات الأكademية فيما بين جامعة دمشق والmarkets الأخرى: تعد الشراكات مع الجامعات العالمية والمراكز البحثية من العوامل المهمة التي تعزز من مكانة الجامعة، حيث تساهم في تبادل المعرفة والخبرات.

5. الموارد المتاحة للطلاب في

جامعة دمشق: تشمل هذه الموارد المكتبات، المختبرات، والمرافق التعليمية الأخرى التي تساعد الطلاب في تحقيق أهدافهم الأكademية.

**على الصعيد المحلي**

وعلى المستوى المحلي، بين د

**الحرية - باديه الونوس**

حققت جامعة دمشق إنجازاً تاريخياً، حيث تُحتل المركز 54 بين أفضل 60 جامعة عربية لسنة 2025. وذلك للمرة الأولى في تاريخها. ووفق الدكتور مروان الراعي مدير التصنيف في جامعة دمشق أن هذا التقدّم الممّيز من بين أكثر من 1497 جامعة ومركزاً يصلياً في الوطن العربي، يعكس بوضوح الجهود الكبيرة المستمرة التي تبذلها الجامعة في تطوير جودة التعليم والبحث العلمي.

**معايير دقيقة**

وأضاف د. الراعي لـ"الحرية" قائلاً: يُبنى التصنيف العربي لهذه الجامعات على معايير دقيقة التي تهدف إلى تقييم أداء الجامعات العربية بناءً على مجموعة من المعايير الأساسية. تشمل هذه المعايير:

1. جودة التعليم: يُعد هذا المعيار من أهم المعايير، حيث يتم تقييم جودة البرامج الأكademية في جامعة دمشق، المناهج الدراسية، وطرق التدريس المستخدمة في الجامعات.

2. البحث العلمي في جامعة دمشق: يعطى البحث العلمي أهمية كبيرة في هذا التصنيف، حيث يتم تقييم عدد الأبحاث المنشورة في المجالات العلمية المحكمة، وتأثيرها في المجتمع الأكademي.

3. الابتكار: يُقادس الابتكار من خلال عدد المشاريع البحثية الجديدة في الجامعة.

**وزارة النقل تجري تحسينات على عمليات****الفحص الفني****الحرية - محمد زكرياء**

شكل الفحص الفني بمختلف أشكاله سواء كان لسيارات المستوردة أو لمعاملات نقل الملكية و تبديل اللوحات، حالة من الضغط على مديريات النقل بالمحافظات ولاسيما لجهة الازدحام وظهور تباينات في أرقام هياكل المركبات، بالتأكيد الانبعاثات السليمة لهذا الملف هي حاضرة لدى المعينين في وزارة النقل، المهم أنهما على دراية كاملة بتفاصيل هذا الملف، وبغية إيجاد الحلول اللازمة لمعالجة الإشكالات الطارئة لهذا الملف تعقد الوزارة اجتماعات مكثفة مع ممثلي دروب المسؤولة عن الفحص الفني، حيث عقد معالون وزير النقل محمد رحال أمس اجتماعاً مشتركاً مع ممثلي شركة "دروب" المتخصصة في الفحص الفني، وذلك لبحث آليات تطوير وتحسين إجراءات المعينة الفنية، بما يسهم في تفادي أي عراقيل قد تعرّض سير عمليات الفحص.

ويأتي هذا الاجتماع في أعقاب



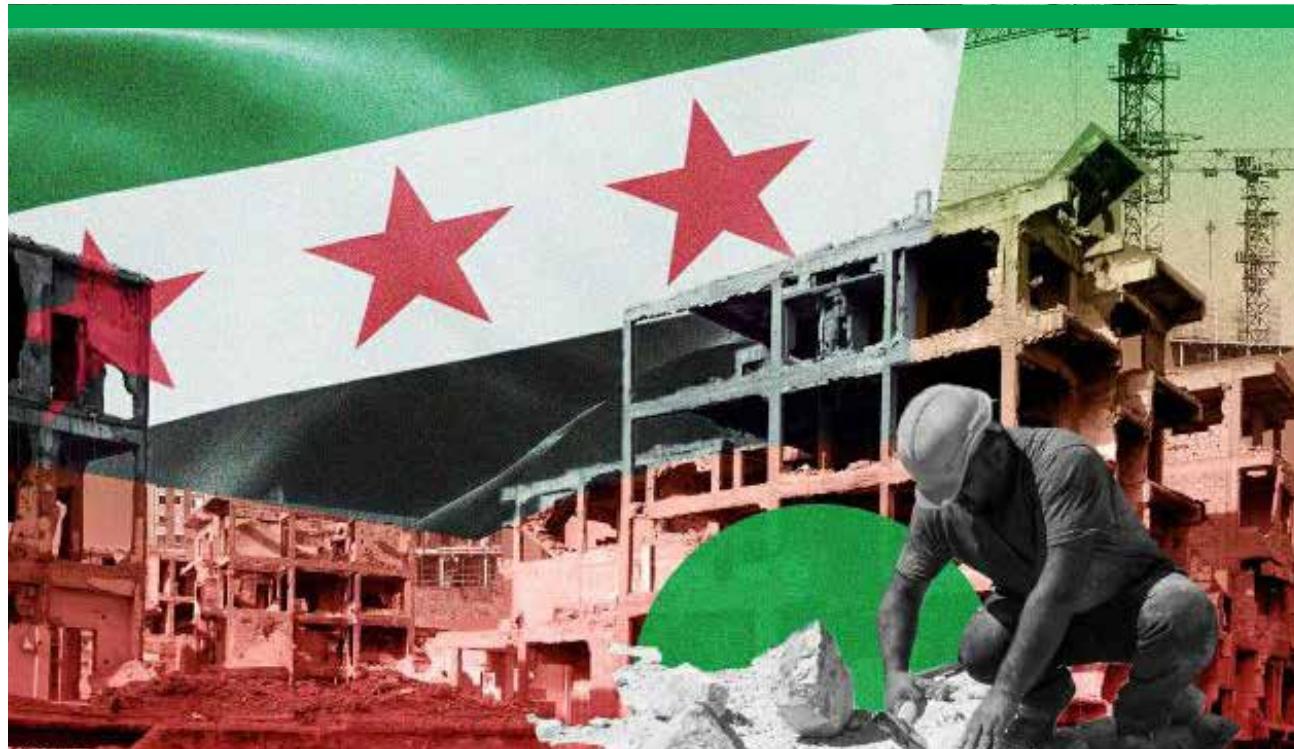
كما تمت التأكيد على أهمية البدء بعملية الفحص خطوة أولية مدروسة، بما يحدّ من المشكلات التقنية المحتملة، ويضمن انسانية العمل وتحقيق الأهداف المرجوة.

حيث تأتي هذه الخطوة ضمن التزام وزارة النقل بتطوير البنية التحتية لقطاع النقل، وتبسيط الإجراءات، بما يعكس إيجاباً على مصلحة المواطنين ومستوى الخدمات المقدمة.

سلسلة من الجولات الميدانية التي قام بها معالون الوزير إلى عدد من مديريات النقل، في إطار الجهود المستمرة للوزارة لارتقاء بقطاع النقل وتحسين جودة الخدمات المقدمة.

ونوّقش خلال الاجتماع مقترن افتتاح نقاط جديدة للفحص الفني في مختلف محافظات الجمهورية، بهدف تسهيل وصول المواطنين إلى هذه الخدمة في المناطق الريفية، والتخفيف من الضغط على المراكز القائمة.

# ما هو دور «الاقتصاد المجتمعي» في توفير فرص العمل وتحريك الأسواق المحلية؟



الحرية - ميليا اسبر

يسهم «الاقتصاد المجتمعي» الذي يبرز بشكل واضح بعد مضي عام على التحرير، في تحسين واقع الاقتصاد السوري بشكل عام وذلك من خلال ترميم بعض الورشات الصغيرة والمحال التجارية من قبل أصحابها بعد تدميرها في سنوات الحرب، وهنا تظهر أهمية دور المجتمع السوري في إعادة الإعمار وبناء الاقتصاد.

الخبير في الشأن الاقتصادي إيهاب اسمnder، أوضح في تصريح لـ«الحرية» أن المجتمعات المحلية السورية تلعب دوراً حيوياً في إعادة إعمار الورش والمشاغل من خلال:

- أ. المبادرة الذاتية: تجميل الموارد المحلية المحدودة
- إعادة تأهيل الورش باستخدام الخبرات والمهارات المحلية
- إعادة استخدام المواد المتاحة (إعادة التدوير)
- ب. رأس المال الاجتماعي: التعاون بين الحرفيين وأصحاب الخبرات تبادل المعرفة بين الأجيال (نقل الخبرات) تشكيلاً مجموعة عمل تطوعية
- ج. المرونة والتكيف: طوير حلول مبتكرة تناسب الإمكانيات المتاحة تحويل النفايات الحربية إلى مواد بناء إصلاح المعدات بدل استبدالها

## تحتاج دعم

أوضح اسمnder أن «الاقتصاد المجتمعي» يواجه تحديات تحتاج لدعم، من خلال: توفير بيئة تنظيمية داعمة في البلد، الحاجة لمصادر تمويل صغير وميسّر، ربط هذه الورش بأسوق أوسع، ضرورة حماية هذه المشاريع من الاحتكارات الكبيرة.

ويرى اسمnder أن المبادرات المجتمعية في إعادة إعمار الورش السورية تمثل قوة دافعة للاقتصاد، حيث تسهم في إعادة الإعمار السريع بتكلفة أقل، إضافة إلى إيجاد فرص عمل مباشرة وأيضاً تحسين القدرة الشرائية المحلية، وبناء قاعدة إنتاجية تدرجية يمكن التوسيع منها لاحقاً، منهاجاً بأن هذا النهج التكاملي بين المبادرة الشعبية والدعم المؤسسي يمكن أن يشكل نموذجاً فعالاً للتعافي الاقتصادي في سوريا.

## يوفّر فرص عمل

وذكر اسمnder أن «الاقتصاد المجتمعي» يسهم بشكل كبير في إيجاد فرص عمل مباشرة في هذه الورش العائدة للعمل (توظيف العمالة الماهرة وشبه الماهرة، تشغيل الخريجين الجدد الذين يفتقرن الخبرة، عودة العمال الذين فقدوا عملهم بسبب الحرب والدمار).

كذلك توليد فرص عمل غير مباشرة (إيجاد وظائف في القطاعات المرتبطة كالمواد الخام والنقل والتوزيع والتسويق والمبيعات). إضافة إلى تدريب وتأهيل الأيدي العاملة (اكتساب مهارات تقنية محددة، نقل الخبرات بين الأجيال، إعادة تأهيل المصايبين...). وإحياء سلاسل الإنتاج والخدمات (استعادة الصناعات الصغيرة، إعادة تشغيل قطاع الصيانة، دعم القطاع الخدمي...) وله تأثير مضاعف على التشغيل (كل وظيفة مباشرة في ورشة، تخلق 2-1.5 وظيفة غير مباشرة في التوريد والتسويقي...).

وأضاف اسمnder: هذا النوع من الاقتصاد له انعكاسات إيجابية ذلك على الاقتصاد المحلي الكلي وذلك عن طريق التسريع بإعادة دوران عجلة الإنتاج، إضافة إلى استئناف الأنشطة الإنتاجية الصغيرة بسرعة أكبر من المشاريع الكبيرة، وأيضاً توفير السلع والخدمات الأساسية محلياً، كذلك إيجاد فرص عمل فورية تسهم في الحد من البطالة، مشيراً إلى تحريك الأسواق المحلية من خلال تشغيل سلاسل التوريد المحلية. وزيادة حركة البيع والشراء في الأسواق المحلية، إضافة إلى تخفيض الاعتماد على المستورادات.

وبحسب اسمnder فإن الاقتصاد للمجتمع ي العمل على تقليل الاعتماد على المساعدات الخارجية، وتطوير خبرات عملية جديدة في سوريا، وكذلك تشجيع المدخرات المحلية على الاستثمار، إضافة إلى دعم الاقتصاد في المناطق المتضررة.

## موجز لأعمال «الأشغال العامة والإسكان» خلال عام 2025: استثمارات في الداخل وشراكات في الخارج



الحرية - منال الشرع

مع اقتراب نهاية العام، عرضت وزارة الأشغال العامة والإسكان السورية تقريراً يوجز أهم الأعمال التينفذتها خلال عام 2025 ، إذ ركزت جهود الوزارة خلال الأشهر الماضية على جذب الاستثمارات عبر شراكات استراتيجية في معارض ومؤتمرات دولية، بالتزامن مع إنجاز مشاريع ميدانية حيوية لتعزيز البنية التحتية ودعم مسيرة إعادة الإعمار في مختلف المحافظات.

## تعزيز التعاون الدولي

وبحسب تقرير الوزارة الذي حصلت «الحرية» على نسخة منه فإن الوزارة شاركت بفعالية في ثلاثة محافل دولية كبيرة، في خطوة لتعزيز الشراكات الدولية ومنها: معرض «إعمار سوريا 2025»: في هذا الحدث الهام الذي أقيم في دمشق، عرضت الوزارة حزمة من الفرص الاستثمارية الوعادة

### مراجعة التشريعات

وفي إطار المتابعة الحكومية يجري العمل على تقييم سير العمل ومراجعة الخطط المعتمدة، وتحديد سبل تطوير الأداء ومراجعة القوانين القديمة التي قد تكون قد أثرت سلباً على المواطنين، تمهيداً لإصدار تشريعات أكثر عدالة تتناسب مع متطلبات مرحلة إعادة الإعمار.

وأكملت وزارة الأشغال العامة والإسكان في ختام تقريرها التزامها بتنفيذ كافة المهام الموكولة إليها ضمن الجداول الزمنية المحددة، وافتتاحها المستمر على الشراكات الدولية التي تساهم في تحسين الواقع الخدمي والسكنى في جميع أنحاء سوريا.

كان للوزارة حضور في القمة التي عقدت في الدوحة، حيث أكد مدير المؤسسة العامة للإسكان، المهندس أيمن مطلق، على أهمية توفير السكن الملائم كحق أساسي لتحقيق الاستقرار وعوادة المهرجين.

في قطاعات الإسكان والبني التحتية وتسلیط الضوء على رؤى الوزارة وخططها المستقبلية لبناء شراكات فعالة مع المستثمرين. قمة التنمية الاجتماعية - الدوحة 2025: على صعيد التنمية الاجتماعية،

# المؤسسة العامة للخط الحديدي الحجازي تعيد تأهيل البنية السككية وتعزز استثمارها



الحرية - ميليا اسبر

أكد مدير المؤسسة العامة للخط الحديدي الحجازي، المهندس محمد العجمي لصحيفة "الحرية" أن المؤسسة حققت تقدماً كبيراً في عملية إعادة تأهيل البنية السككية وتعزيز الاستثمار، إضافة إلى الجهود المستمرة لتنشيط الدور التاريخي للخط الحديدي الحجازي كمعلم تاريخي واقتصادي مهم، لافتاً أن العام 2025 شهد افتتاح فندق "سميراميس" في دمشق، وتم تنفيذه وفق المعايير العالمية بوصفه رافداً استثمارياً مهماً للمؤسسة، وكذلك تم استئناف العمل في مشروع "فندق غاليريا حجاز" مع استمرار تنفيذ المراحل المتبقية من المشروع.

## 155 مزايدة للاستثمار

وذكر العجمي أن المؤسسة طرحت 155 مزايدة للاستثمار العلني لعقاراتها في مناطق دمشق وريف دمشق ودرعا، لافتاً أن أبرز بدلات الاستثمار شملت مغسل ومشحوم "تهرب عيشة" بمبلغ 2.26 مليار ليرة سورية سنوياً، ونفق "سانا الجمارك" بمبلغ 1.36 مليار ليرة سورية سنوياً، كاشفاً أن إيرادات الاستثمار حتى نهاية شهر تشرين الثاني بلغت 14.78 مليار ليرة سورية.

## رحلات تجريبية

مدير المؤسسة العامة للخط الحديدي الحجازي بين أنه تم تنفيذ رحلات تجريبية على خط الربوة-الهامة-الزبداني بعد صيانته تمهدأ لتنشيفه خط سياحي، كما تم تأهيل أجزاء من محور دمشق - سرغايا وصيانة المفانين وتجهيز السكة لاستكمال خطة التطوير.

## محطة الحجاز تنهض من جديد

وفي إطار جهود الحفاظ على التراث التاريخي للخط الحديدي، ذكر العجمي أن المؤسسة تعمل بالتعاون مع منظمة "تيكا" التركية على ترميم مبنى محطة الحجاز

وتحوليه إلى متحف تاريخي يعرض مقتنيات الخط الحديدي الحجازي، مشيراً إلى أنه تم إجراء جرد للمقتنيات التاريخية وفرزها استعداداً لإعادة افتتاح المتحف قريباً.

## تطوير الإنتاج الصناعي

وأشار العجمي إلى تطوير الإنتاج الصناعي حيث أن معمل اللوحات في القدم قد استأنف تشغيل خطوط الإنتاج، حيث تم تصنيع 675 ألف لوحة تجربة، مع العمل المستمر على استبدال اللوحات الوطنية بطاقة 150 ألف لوحة شهرياً، ليصل الإنتاج الإجمالي بنهاية العام إلى 1,125,000 لوحة. أما فيما يتعلق بالجانب القانوني والمالي كشف العجمي عن زيادة في الإيرادات وحماية للحقوق، منها

أن المديرية القانونية للمؤسسة واصلت إجراءات حماية حقوق المؤسسة، بالإضافة إلى متابعة الدعاوى والتحصيل من المخالفين عن سداد بدلات الاستثمار، مضيفاً إن إيرادات المؤسسة تضاعفت خلال هذا العام حوالي خمسة أضعاف مقارنة بما كانت عليه في السنوات السابقة، علماً أن المؤسسة تطمئن إلى زيادة الإيرادات إلى 10 أضعاف مع مطلع العام القادم.

وختتم العجمي بالقول إن المؤسسة تواصل جهودها لإعادة تأهيل الخطوط والمباني وتعزيز الاستثمارات، بما يسهم في تعزيز دور الخط الحديدي الحجازي كمعلم اقتصادي وتاريخي، ويعزز قطاع النقل ويدعم الاقتصاد الوطني.

# من الإيجار إلى التملك مروراً بأراضي البناء.. «التسعير بالدولار» يحكم سوق العقارات

الحرية - عمار الصبح

للواقع الاقتصادي، خصوصاً في ظل التقلبات الحاصلة لسعر الصرف. وأوضح المتخصص في التخمين العقاري أيمن السعد، أن ما يحدث هو نوع من التحوط، إذ يجد مالكو العقارات وأيضاً التجار، أنفسهم أمام مخاطر متزايدة، دفعتهم للعتماد على الدولار كأداة لحماية رؤوس أموالهم وضمان استمرارية أعمالهم، في مواجهة تذبذب سعر صرف الليرة.

واستدرك بالقول : "أن هذا التحوط يظل طبيعياً ومشروعياً ما لم يتجاوز منطق السوق، وما لم يتجاوز الأسس العقارية"، كاشفاً عن وجود أناس غير متخصصين بالتخمين العقاري، وهؤلاء لعبوا دوراً في إطلاق أسعار غير حقيقة وبالمبالغ فيها، مما تسبب في إرباك السوق.

وأضاف: "ثمة الكثير من التشوّهات لا تزال تسود في سوق العقارات، وهي نتيجة التراكمات التي خلفتها سنوات الحرب الطويلة وغياب التنظيم والرقابة"، فالمعروض من الشقق السكنية وأراضي البناء يفوق الطلب بكثير، إضافة إلى أن ثمة انتعاشًا واضحًا في عمليات التشييد والبناء في المحافظة، وهو أدى بطبيعة الحال إلى ارتفاع في الطلب وزيادة في الأسعار.

وباتت هي الأخرى خاضعة للتسعير بالدولار، إذ وصل سعر الدونم في بعض مناطق الريف إلى أكثر من 50 ألف دولار، مرتفعة بمعدل بلغ 25% عاماً كانت عليه قبل أشهر، فيما يبلغ معدل الزيادة (على أساس الدولار) أكثر من 150% لدى مقارنة الأسعار بسنوات سابقة، حيث كان سعر الدونم عام 2010 يعادل قرابة 22 ألف دولار، وكانت تعادل حينها مليون ليرة.

وبرىء خبراء في سوق العقار أن تحديد الأسعار بالدولار يعد ردّ فعل طبيعي

للارتفاع إيجارات الشقق بين 150 و300 دولار، وبات الدفع مقدماً ولستة شهور على أقل تقدير، وهذا ما جعل الحصول على شقة للإيجار أمراً في غاية الصعوبة بالنسبة للكثير من العائلات التي لم تعتد التعامل بالدولار، ولا تمتلك تحويلات خارجية أو دخلاً ثابتاً بالعملة الصعبة.

## الطبيعي ولكن!!

وينسحب التسعير بالدولار، على أراضي البناء التي شهدت ارتفاعات غير مسبوقة،



يشهد سوق العقارات في محافظة درعا تحولات لافتة في آليات التسعير، سواء للشقق المعروضة للبيع أو الأراضي المعدة للبناء أو الإيجارات السكنية، إذ حل الدولار تدريجياً كمرجعية لتحديد الأسعار، في ظل ارتفاعات غير مسبوقة يشهدها السوق وشروط قاسية بات يتحملها الراغبون بالسكن.

## مواجهة غير متكافئة

السعير بالدولار أدى وحسب كثirين إلى ارتفاع غير مسبوق في الأسعار، ما وضع المضاربين للسكن في مواجهة غير متكافئة، مع سوق عقارية لم تعد تعترف إلا بالمتدينين، حيث يتم التسعير وفق أهواء المالكين وليس وفق احتياجات السكن.

وقال شاكر اليوس أحد الباحثين عن شقة للإيجار، إن الأسعار تضاعفت خلال أقل من عام، إذ ارتفع إيجار الشقة التي كان يسكنها من 600 ألف ليرة، إلى 150 دولاراً، لافتاً إلى أن التسعير بالدولار بات من أساسيات السوق، ولم يعد ظاهرة طارئة كما يعتقد البعض.

وأشار إلى أن الأمر يزداد صعوبة في المدينة حيث تضاعفت الأسعار أكثر، حيث

## **الجمعيات الأهلية خط الدفع الأول لتعزيز الاستقرار الاجتماعي**



كتب مدرسية على عدة مدارس، لسد النقص الحاصل في الكتب المدرسية من خلال مبادرة أولادنا أكبادنا، وتوصيغ بطاقة المشاريع الخيرية في مختلف المجالات وكان لها دور بارز بالإضافة لتوزيع ألبسة لحفظة القرآن الكريم في جامع بساتين الريان، وتقديم فعاليات متعددة للأطفال والكبار مناسبة ذكري التحرير في المتحف الوطني.

البيئة... وعنِّي جدید پتشکل

وفي بعد لا يقل أهمية، يرى العمل البيئي كأحد أشكال المسؤولية المجتمعية، حيث نجد فريق شراع الخير حملات توعية ومبادرات نظافة وتأهيل للشواطئ، ولا سيما في منطقة أوجاريت. وأشار مؤسس الفريق براء علاف إلى أن هذه المبادرات تهدف إلى ترسیخ ثقافة الحفاظ على البيئة، ورفع مستوى الوعي بأهمية الشواطئ كمورد عام وضروري لصحة الإنسان ورفاهيته، مؤكداً أن التعافي المجتمعي لا يكتمل دون هذا البعد البيئي.

كفاية الأمل

وأطلقت جمعية فلوكا نشاطها الخيري من مبادرة بيت اللباس، حيث أوضح رئيس الجمعية أحمد غزول أن برامج الجمعية ترتكز على المطابخ المجانية وكفالة اليتيم، لتأمين الحد الأدنى من الأمان الغذائي والاجتماعي للأسر الأكثر هشاشة، في ظل ارتفاع تكاليف المعيشة وتراجع القدرة الشرائية.

يؤكد هذا الحراك الأهلي المتصاعد أن الجمعيات والمنظمات لم تكن مجرد جهة مساندة، بل شريكًا حقيقياً في حماية السلم الاجتماعي، وتعزيز مفهوم العمل الجماعي، ودعم مسار التعايش والاستقرار في محافظة اللاذقية، في مرحلة تتطلب تضافر كل الجهود للحفاظ على الإنسان وكرامته.

مدحية اللاذقية، في خطوة لم تتعكس فقط على تحسين الواقع الخدمي، بل أسهمت بشكل مباشر في تعزيز السلامة العامة، والحد من المخاطر، ورفع مستوى الشعور بالปลอดة لدى المواطنين، خاصة خلال ساعات الليل.

الحرائق... اختبار العمل الجماعي

وخلال واحدة من أصعب المحطات التي شهدتها المحافظة، والمتمثلة بحرائق الغابات الواسعة، بز الدور الحاسم للمنظمات غير الحكومية، حيث تحول العمل الأهلي إلى عنصر دعم أساسي في الاستجابة السريعة. وأشار قطرون إلى أن منظمات مثل سيريا ل وشفق وتكافل الشام وهيئة الإغاثة الإنسانية (YED) قدمت دعماً لوجستياً مهماً، شمل تأمين مادة المازوت لآليات الدفاع المدني، ما ساهم في استمرار عمليات الإخماد في ظل ظروف بالغة الصعوبة.

كما قامت مؤسسات وجمعيات أخرى، من بينها مؤسسة فرح والمشروع السابع وجمعية إحياء، بتأمين مستلزمات طبية طارئة، شملت الشاش وأسطوانات الأكسجين، فيما أنشأت جمعية الزهراء نقاطاً طبية جوالة في مناطق الحرائق، لتقديم الإسعافات الأولية للمتضررين. إلى ذلك، ساهمت منظمة الهلال الأحمر العربي السوري في تأمين صهاريج المياه للمشاركة في عمليات الإخماد، إضافة إلى إقامة نقاط طبية في مواقع متفرقة من مناطق الاستجابة، في مشهد عكس أهمية التنسيق بين العمل الأهلي والجهات المعنية خلال الأزمات.

دعم العملية التعليمية

رئيس مجلس إدارة مؤسسة صلة الإحسان باللادقية الشيخ يوسف البظم بين لـ "الحرية" أن المؤسسة عملت ضمن خطة عمل إنسانية لدعم التعليم، من خلال توزيع

الحرية - آلاء هشام عقدة

برزت الجمعيات الأهلية إلى الواجهة في مرحلة كان فيها المجتمع بأمس الحاجة لمن يسانده، لا بخطاب إنساني ولا بوعود موجّلة، بل بفعل مباشر على الأرض. فبعد التحرير، لم تعد المبادرات الإنسانية مجرد عامل مكمل، بل تحولت إلى خط الدفاع الأول عن الاستقرار الاجتماعي في محافظة اللاذقية، حيث تولّت الجمعيات والمنظمات مسؤوليات ثقيلة شملت التعليم، والخدمات، والإغاثة، والعمل البيئي، في واقع فرض على العمل الجماعي أن يكون خروفة لا خارجاً.

البعض يعي أن يكون مستوراً لا يرى،  
لم يكن هذا الحضور وليد المصادفة، بل نتيجة تراكم  
سنوات من العمل الأهلي الذي وجد نفسه اليوم أمام  
مسؤوليات مضاعفة، في مجتمع أنهكته الحرب وزركته  
التحديات الاقتصادية أمام احتياجات متزايدة، تجاوزت  
قدراته الفرد والأسرة قادر على مواجهة ونفاذها.

مقدمة العرف والمعشر على من شواهده ملوك العرب.  
وخلال الفترة الماضية، شهدت محافظة اللاذقية  
نشاطاً لافتاً وفعلاً للجمعيات والمنظمات والمؤسسات  
الخيرية، التي تتنوع تدخلاتها بين القطاعات التعليمية  
والخدمية والإنسانية والبيئية، في محاولة لتحفييف الأعباء  
المتراسكة عن الأهالي، وإعادة ترميم النسيج الاجتماعي،  
وتعزيز ثقافة التكافل والعمل المشترك.

التعليم... أولوية التعافي

أوضح محمد قطرنون، مسؤول الجمعيات والمنظمات في مديرية الشؤون الاجتماعية والعمل، في تصريح للحرية، أن مرحلة ما بعد التحرير شهدت تصاعداً ملحوظاً في دور الجمعيات، ولا سيما في قطاع التعليم، الذي يُعد حجر الأساس في أي عملية تعاون مجتمعي. وبين قطرنون أن مؤسسات مثل تنسيقية الادافية وثمار النصر ودار العطاء وجمعية النصيحة أسهمت في ترميم وتجهيز عدد من المدارس في المحافظة، ما ساعد على تحسين البيئة التعليمية وتأمين عودة الطلاب إلى مقاعد الدراسة ضمن ظروف أكثر أماناً واستقراراً، بعد أن كانت البنية التحتية التعليمية تعاني من تراجع واضح. ولم يقتصر الدعم على الجوانب الإنسانية، إذ أشار قطرنون إلى أن مؤسسات أخرى، من بينها طوق الياسمين ودار العطاء، نفذت دورات تدريبية ومنحًا تعليمية، إضافة إلى تربيات شهرية مجانية، هدفت إلى تنمية مهارات الطلاب ودعم العملية التعليمية، ولا سيما في ظل تراجع القدرة المادية للأسر، وارتفاع تكاليف التعليم.

**الخدمات... استعادة الحد الأدنى من الحياة اليومية**  
في الجانب الخدمي، لعبت الجمعيات دوراً أساسياً في تحسين المشهد العام للمدينة، حيث أسهمت جمعيات مثل موزاييك ونعمـة ونحن إنسان في ترميم وتحفيـز الحـدائق العامة، لنعود مساحات تنفس حقيقية للأهـلـاء، ولا سيما للأطفال وكبار السن.

## توقف سائقى السرافيس عن العمل فى طرطوس أرهق المواطنين

وليدفع الأهالي أصحاب الشكوى الثمن، بانتظار طويل على مفارق الطرقات لقدم سرفيس يقلهم إلى عملهم أو معاهدهم وجامعتهم، مشررين إلى أنهם مستعدون لدفع أجرة أعداد عاجلة لانتظار الطابع.

دفع أجراة أعلى، على الأنصار الضوئيين.  
وذكر أهالي قرية سنديانة عين حفاض التابعة لمنطقة صافيتا أن الأجراة من قريتهم إلى صافيتا انخفضت من 5000 إلى 4000 ليرة، ومن صافيتا إلى طرطوس من 8000 إلى 6000 ليرة. أما داخل مدينة صافيتا، فباتت الأجراة 2000 ليرة فقط، ولكنهم لفتوا إلى أن بعض السائقين لا يتزمون بهذه التسعيرة، وأضاف الأهالي رغم قرار التخفيف إلا أن غياب التوازن بين مصلحة الراكب والسائق خلق أزمة نقل حقيقة، فالموطن يريد أجراة مقبولة، والسائق يطالب بتعরفة تخطي تكاليفه، وبين الطرفين، تبقى الحاجة إلى حلول جذرية تضمن استمرارية الخدمة وإنهاء أزمة قديمة جديدة.

الحرية - فادية مجد

تستمر شكاوى سائقى السرافيس على بعض الخطوط الجبلية في محافظة طرطوس، وشكوى الأهالي من تراجع عدد السرافيس العاملة على خطوط بعض القرى، وذلك بعد إصدار تعرفة النقل المخفضة لتخفييف الأعباء عن المواطنين، وهذا القرار الجديد لم يمر دون تداعيات، بينها الركاب للأجرة المخفضة واعتراض السائقين. وهذه حال هالي قرية ميعار شاكر، والذين اشتكوا لصحيفة "الحرية" قالاً: إنه بعد صدور التعرفة الجديدة وتخفيض أجرة النقل من ميعار شاكر إلى مدينة طرطوس من 8000 ليرة إلى 4000 ليرة، قوبل هذا التخفيض بالاعتراض من قبل عدد كبير من السائقين، والذين توقيف أغلبهم عن العمل،



# رغم تحديات التمويل والآليات.. خطة شاملة للخدمات الفنية بطرطوس بـمليارات الليرات

كما تم صيانة طرق في دوير الشيبة سعد، وإكماء ساحة بلدة دوير طه، وتنفيذ أعمال قص وحفر في شوارع المدينة لتركيب منظومة مراقبة للطرق ، وترحيل نوافذ الحفر في عدة مواقع داخل مدينة طرطوس.

كذلك تم صيانة الطريق الزراعي ببرصين - عين دويسة المجيدل بعد تدهور كتل صخرية عليه ، واستكمال تنفيذ عبارات صندوقية في سهل عكار، وتدعم جسر القصيبة، واستكمال تأهيل طريق بيت الوادي بمحصر في منطقة الدريكيش، أيضاً تم تنفيذ عمليات تعزيل وتنظيف وترحيل ردميات على مستوى المحافظة، وتنظيف ونقل ردميات من معبر العريضة الحدودي ومرفأ طرطوس.

كما أُنجز مشروع مدرسة ذات النطاقين ، وتأهيل بناء مدرسة مصطفى خلوف ، ومتابعة أعمال البناء في مدرسة بيت عليان . وأشار بركات إلى مشاركة المديرية في إكماد حرأق الادمية وعدة حرأق أخرى ضمن طرطوس .

## الدراسات والتنظيم العمراني

وتم إعداد دراسة لترميم وتأهيل مبني الشعب الحرية لصالح الهيئة المركزية للرقابة والتفتيش ، وتقديق دراسة ترميم مسالخ طرطوس التابعة لمديرية التجارة الداخلية وحماية المستهلك ، وإعداد دراسة لترميم مدرسة السياقة، وتقديق إضبارة فنية لمشروع تباعية للوحدات الإدارية، وإعداد محاضر اتفاق أسعار للدراسة الفنية لمشروع مدرسة المتعلق الشرقي في مدينة طرطوس، وفي جانب تأهيل الكوادر تم تنفيذ دورات تدريب للعاملين.

كما نفذت أعمال رفع طبوغرافي في عدة مواقع، ويجري حالياً العمل على دراسة 73 مخططاً تنظيمياً ضمن المحافظة، ومتابعة ملفات استملاك لثلاثة مشاريع.



صحي للنفايات الصلبة في منطقة مشتي الحلو بـتكلفة تقديرية 2 مليار ليرة.

## حصيلة أعمال عام 2025

من جهته، أشار المهندس حسين بركات مدير التخطيط في الخدمات الفنية لصحيفة الحرية إلى أن عام 2025 شهد تنفيذ العديد من الأعمال الخدمية وصيانة الطرق ، من أبرزها فتح ممر مائي باليد العاملة بجانب الطريق العام الشيخ بدر - مارتقلا في قرية خربة تغلا ، لتحويل المياه وحماية الطريق من تشكيل الجليد. وإزالة المطبات من مدخل طرطوس الشمالي وطريقي الدريكيش واصفيتا ، وصيانة عدد من طرق مدن طرطوس وبانياس ومناطق أخرى على امتداد المحافظة ، وتنفيذ وإصلاح شبكات صرف الصحي لعدة بلدات، وإغلاق مداخل غابة قلعة الكهف ، وتنفيذ أعمال صرف صحي بالتعاون مع الشركة العامة لصرف الصحي في مساكن الإسممنت.

القطاع الإداري لمحافظة طرطوس، بـتكلفة تقديرية تصل إلى 39 مليار ليرة.

كما تتضمن متابعة تنفيذ طريق المنطقة الصناعية في صافيتا، ومتابعة خطة شق وتعبيد الطرق الزراعية المدرجة ضمن خطة عام 2025. ومتابعة إنشاء الساتر الترابي على الحدود اللبنانية-السورية، بكلفة تقديرية تقارب 30 مليار ليرة. مع المباشرة بتنفيذ مشروع نهر الحاج حسن الذي يربط منطقتي الشيخ بدر والقدموس، وتنفيذ خطة شق وتعبيد وتزقيع طرق زراعية على مستوى المحافظة بطول يقارب 15 كم، وبـتكلفة تقديرية 13 مليار ليرة.

## مشاريع النفايات الصلبة

وبين عبد القادر أنه سيتم متابعة تنفيذ محطة ترحيل أرواد، ومكبى عين الزرقاء بطرطوس واصفيتا، والمباشرة بـطول 30 كم، ومتابعة تعزيل الطريق ومعالجة الانهيارات، والمباشرة بـتنفيذ مشروع تركيب شاحنات للطرق المتقطعة مع الخط الحديدي ضمن

الحرية - رنا الحمدان

تتلخص المعوقات التي تواجه تنفيذ الأعمال الخدمية في محافظة طرطوس بشكل عام، بضعف التمويل وقدم الآليات والجاهة الماسة إلى رفد المديريات بآليات جديدة، وهذا ما أكدته مدير الخدمات الفنية في طرطوس جابر ياسين عبد القادر ، وأشار إلى أن خطة عام 2026 تتضمن حزمة واسعة من المشاريع في عدة قطاعات، وتم مؤخراً إعداد دراسات ومقترنات لتعديل القوانين الناظمة للعمان، كالمرسوم رقم 5/ لعام 1982، والقانون 23/ لعام 2015، والقانون 20/ لعام 1983.

## تأهيل مبني المديرية

وتشمل خطة 2026 كما بين عبد القادر بتصريح لصحيفة الحرية تأهيل مبني مديرية الخدمات الفنية بكلفة تقديرية تبلغ 4 مليارات ل.س ، وتنفيذ 9 مدارس تضم 67 قاعة صفية بكلفة تقديرية تبلغ 6 مليارات ليرة ، والمباشرة بـتنفيذ 9 مدارس جديدة بكلفة تقديرية قدرها 9 مليارات ليرة ، وفي التعليم الأساسي هناك متابعة تنفيذ 7 مدارس تضم 89 قاعة صفية بكلفة تقديرية 15 مليار ليرة ، والمباشرة بـتنفيذ 4 مدارس جديدة تضم 78 قاعة صفية بكلفة تقديرية 25 مليار ليرة ، وفي الثانوية العامة أيضاً هناك متابعة تنفيذ مدرستين تضمان 22 قاعة صفية بكلفة تقديرية 2 مليار ليرة ، والمباشرة بـتنفيذ 5 مدارس جديدة تضم 78 قاعة صفية بكلفة تقديرية 26 مليار ليرة .

## 39 مليار لـقطاع الطرق

أضاف م. عبد القادر إن خطة الطرق تتضمن تأهيل عدة طرق من خلال تنفيذ خطة إكماء جديدة بـطول 30 كم، ومتابعة تعزيل الطريق ومعالجة الانهيارات، والمباشرة بـتنفيذ مشروع تركيب شاحنات للطرق المتقطعة مع الخط الحديدي ضمن

# أزمة الاتصالات في البوكمال.. مواطنون يتساءلون عن صمت المحطات المعطلة؟!

أزمة الاتصالات في البوكمال تنتظر حلّاً عاجلاً ، أقلّها ، بالنظر لكونها معبراً حدودياً تجارياً مع بلد عربي مجاور هو العراق، ناهيك باحتياجات الأهالي، وهنا يرى مختصون ضرورة تشكيل لجنة طوارئ من وزارة الاتصالات لتقدير الوضع ، وتخصيص ميزانية عاجلة لصلاح المحطات المعطلة ، مع اعتماد حلول مؤقتة مثل وحدات اتصال متقللة خلال فترة الإصلاح ، مؤكدين أن الاستثمار في البنية التحتية للاتصالات هو استثمار في تنمية المجتمع بكل نشاطاته.

## ردود :

في اتصال لـ "الحرية" مع مدير مقسم هاتف البوكمال المهندس محمود الصبري ، أوضح أن الوضع التقني للمحطات المتوقفة يحتاج إلى صيانة شاملة واستبدال لقطع غيار أساسية ، كما أن بعض المحطات تعرضت لأضرار تحتاج إلى تدخل فني متخصص. وأضاف : "لدينا خطط لإعادة تأهيل المحطات المعطلة، لكننا نواجه تحديات في توفير المعدات والقطع الفنية الازمة، بالإضافة إلى الصعوبات اللوجستية على هذا الصعيد".

تجاور أزمة الاتصالات في البوكمال مجرد إزعاج تقني حيث تركت تأثيراً سلبياً ، وفق أحدى عين المواطنين في المنطقة ، فتأثيرات الأعمال الحرة والتجارية التي تعتمد على الاتصال بالعملاء ، كذلك معاناة للطلاب من صعوبة في المشاركة في الدروس عبر الإنترنت عندما كانت متاحة ، ناهيك بما يواجهه المرضى من صعوبات في التواصل مع الطواريء والمستشفيات.

## بالأرقام :

حسب معلومات حصريه من داخل مقسم هاتف البوكمال حصلت عليها "الحرية" ، فإن الوضع التقني للمحطات كال التالي: توجد 3 محطات لشركة MTN ، واحدة فقط تعمل بينما محطتان تماماً، أما بالنسبة لمحطات "سوريا تيل" فتوجد أيضاً 3 محطات تعمل منها اثنان بينما المحطة الثالثة متوقفة عن العمل، هذا يعني أن المنطقة تعتمد على أقل من نصف طاقتها الاتصالية، ما يخلق ضغطاً هائلاً على الشبكة المتبقية وينسب في انهايتها المتكرر.

الحرية - محمد الطراد

يعاني سكان مدينة البوكمال وريفها في محافظة دير الزور من مشاكل مزمنة على صعيد قطاع الاتصالات، ساعات طويلة يقضيها الأهالي للحصول على إشارة شبكة هاتفية في زمن لم تعد هذه الخدمة من الضروري، بل ضرورة لا تحتمل تأجلاً لحلها .

## شكوى

يقول أبو أحمد - أحد سكان ريف البوكمال- يتحدث لـ "الحرية" قائلاً : "أضطر للصعود إلى سطح المنزل حاملاً هاتفي وأنتظر قدر ساعة أو أكثر حتى أتمكن من إجراء مكالمة واحدة ، الأمر أشبه بـاليانصيب" ، فيما يقضي جاسم الوسمى ساعات على سطح منزله ، للانتظار إشارة تغطية ، في حال يعيشها معظم سكان المنطقة الذين يعتمدون على الاتصالات في أعمالهم وتواصلهم مع ذويهم ومعاملاتهم اليومية.

## نافذة للمحرر

## الموارد بالحسban

وليد الزعبي

ليس بجديد التنبئ إلى خطورة ما آل إليه واقع المياه نتيجة تعاقب الحفاف وشح الأمطار واستنزاف المخزون الجوفي بشكل جائر، والمؤشرات باتت معروفة للقاصي والداني، حيث جفت العديد من الينابيع والآبار وتراجعت غزارة أخرى.

يبرز هنا الحديث عن القطاع الزراعي، إذ لا يعقل أن تستمر العشوائية السائدة بزراعة المحاصيل على اختلافها، حيث يلاحظ أن لا مراعاة أبداً للاحتياج المحلي من كل محصول، كما لا يؤخذ أبداً بالحسban أي اعتبار لواقع الموارد المائية المتاحة وضرورة الترشيد في استهلاكها والحد من المحاصيل التي تستنزفها بشكل كبير على الرغم من أن بعضها غير مهم لأمننا الغذائي.

ويرى متابعون أن قيمة المياه المستجرة من الآبار لري بعض المحاصيل غير الاستراتيجية أو الرئيسية، أعلى من قيمة منتج بعض تلك المحاصيل، ولو تم تعبئة تلك المياه بعبوات لمصلحة الشرب وسوقت داخلياً أو خارجياً لكان المردود أفضل بكثير.

المأمول وضع خطة إستراتيجية زراعية مدروسة بعناية، تراعي المتوفّر من الموارد المائية والاحتياج من المحاصيل وفق سلم أولويات والإلزام بتنفيذها، لأن استمرار العشوائية الحاصلة وخاصة مع تزايد الآثار المخالفة التي ما زالت ت Trevor إلى اليوم، يعني استنفافاً أكبر للمصادر المائية وضعف استدامتها وتأزم صائقه المياه أكثر ليس على صعيد رい المزروعات فقط بل على صعيد تأمينها للإنسان أيضاً.

## الإنذار الصحي مطمئن.. تزايد مقلق في إصابات الإنفلونزا بين الأطفال في اللادقية



الحرية - باسمة اسماعيل

تشهد محافظة اللادقية خلال الأسبوع الأخير ارتفاعاً ملحوظاً في عدد إصابات الإنفلونزا بين الأطفال، الأمر الذي انعكس بشكل واضح على أعداد المراجعين في المشافي والعيادات العامة والخاصة، وسط تأكيدات طيبة بأن الوضع الصحي لا يزال تحت السيطرة.

رئيس قسم الأطفال في مشفى التوليد والأطفال، الدكتور قصي خير بك، أوضح في تصريح خاص لـ "الحرية" أنه من خلال المراجعات خلال الفترة الحالية، تزايداً هائلاً في عدد إصابات الإنفلونزا لدى الأطفال، حيث بلغ العدد أضعاف ما كان عليه منذ عدة أسابيع. وبين الدكتور خير بك أن وسط الحالات في مشفى التوليد والأطفال في اللادقية يقدر بـ 250 حالة تراجع قسم الإسعاف، و75 حالة تراجع العيادات، مشيراً في الوقت ذاته إلى أنه لوحظ أيضاً زيادة عدد الحالات في العيادات الخاصة.

وحول طبيعة المرض، أكد رئيس قسم الأطفال أن الإنفلونزا الموجدة حالياً هي عبارة عن كrib عادي لكنه شديد الأعراض، موضحاً أن الطفل

في هذه الحالات، مشدداً على أن العلاج يقتصر على تخفيض الحرارة، إعطاء السوائل الساخنة، والراحة في الفراش. وفي ظل هذا الارتفاع في عدد الإصابات، يجدد الأطباء دعوتهم للأهالي للالتزام بالإرشادات الطبية، وتجنب الاستخدام العشوائي للأدوية، مع متابعة الحالة الصحية للأطفال بشكل دقيق، خاصة في حال استمرار الأعراض أو ازدياد شدتها.

المصاب يعاني من أعراض شديدة تشمل ارتفاع الحرارة، وألاماً عضلية، ووهناً عاماً. وفيما يتعلق بالوضع الصحي العام، طمأن الدكتور خير بك الأهالي جميعاً، بأن الإنذار للأطفال الذين دخلوا المشفى كان جيداً إلى الآن، ولم تسجل أي حالة وفاة في المشفى.

وأكمل أن العلاج يجب أن يكون علاجاً عرضياً فقط، من دون استعمال المضادات الحيوية لأنها لا تفيد

## بعد فيضانات 2024 .. سهل عكار في طرطوس يستعد للشتاء بإجراءات وقائية واسعة



الحرية - رنا الحمدان

تعد فيضانات سهل عكار التي ضربت ريف طرطوس مطلع عام 2024، واحدة من أقسى الكوارث الطبيعية التي خلقت أضراراً جسيمة في الزراعة والمنازل، وأودت بحياة أربعة أشخاص، بعد أن اجتاحت مياه نهرى الكبير الجنوبي وأبو الورد مساحات واسعة من الأراضي وتجاوزت السواحل الترابية في عدد من القرى.

حينها، غرفت آلاف الدونمات المزروعة بالقمح والبطاطا والفول الأخضر، وتضررت البيوت المحمية وبساتين الحمضيات، فيما دخلت مياه الفيضان إلى منازل الأهالي في قرى خربة الأكراد، الحسنة، بنى نعيم، الكريمة، السودة، الجبيتا، وتلكلخ، وإعداد دراسة فنية ومالية للمباني المدمرة التابعة لمديرية الزراعة وبلغ عددها 39 هكتاراً، فضلاً عن إعداد دراسات لمنظومة الطاقة الشمسية المتحركة لزوم المراكز الزراعية وعدها خمس دراسات.

## «زراعة» حمص تتبع تنفيذ خطتها متحدية الجفاف

الحرية - ميمونة العلي

تستمر "زراعة" حمص في تنفيذ خطتها الإنتاجية للموسم الزراعي 2025-2026 متحدية ظروف الجفاف، محققة إنجازات متعددة في السنة الأولى بعد التحرير.

مدير زراعة حمص المكلف الدكتور خالد طوبيلة بين في تصريح لـ "الحرية" أن المساحة المخططة لزراعة القمح ضمن الخطة الإنتاجية للموسم الحالي بلغت حوالي ٣٠٠٠ هكتار بنسبة تنفيذ ١٦% حتى تاريخه، والأمل بموسم مطري جيد لإتمام الخطة، بينما بلغت المساحة المخططة التي تقدم مزارعوها للحصول على القرض الحسن ٩٠٠ ألف هكتار.

مؤكداً أن العمل جار لإعادة تأهيل مبني القصرين وتلكلخ، وإعداد دراسة فنية ومالية للمباني المدمرة التابعة لمديرية الزراعة وبلغ عددها 39 هكتاراً، فضلاً عن إعداد دراسات لمنظومة الطاقة الشمسية المتحركة لزوم المراكز الزراعية وعدها خمس دراسات.

أما في مجال التحصينات الوقائية فبين طوبيلة أن مجموع ما قدمته المديرية لعام 2025 بلغ حوالي 800 ألف لفاح (أبقار -أغنام -دواجن)، بينما بلغ عدد الرخص لمزارع (دواجن وأغنام - مفافق) 39 رخصة، وبلغ عدد موافقات التصدير (صوص - خروف - ماعز) حوالي 300 ألف موافقة، بينما بلغ عدد التحاليل المخبرية حوالي 5 آلاف تحليل.

ويضيف الدكتور طوبيلة أن: "زراعة" حمص قدّمت حوالي 56 ألف قشة مع مستلزمات التلقيح الاصطناعي خلال العام الحالي، وتم تقديم 49 دراسة لطلبات ترخيص منشآت جديدة بأ نوعها المختلفة (خدمية وسياحية -طاقة متجدد - مقالع حجر كلاسي).

الثلثات المطرية الشتوية، وذلك بعد دراسات فنية أعدتها مديرية الموارد المائية، وتنفيذها بالتعاون مع مديرية الخدمات الفنية، وتوزعت هذه الأعمال على عدة مواقع، من بينها الصفافة، الدكيبة، سهل نعيم، الخرابية، الشيخ جابر، سهل ميعار، تل سنون وكرتو، إضافة إلى المصرف 1-MD4-1.

ولم تقتصر الإجراءات على ذلك، إذ أكمل محرك استمرار تنفيذ خطة الشاملة لصيانة وتعزيز المصادر المائية في المناطق والمصارف المطرية في العبارات والأنهار للكشف على جميع العبارات والأنهار، وللقيام بالأضرار واقتراح الحلول المناسبة على أساس فنية مدروسة.

وبين أن العمل شمل استبدال عدد من العبارات الأنبوية بعبارات صندوقية حديثة قادرة على استيعاب كميات المياه الكبيرة خلال منسوب المياه.

فيضان النهر الكبير الجنوبي، وذلك بموجب العقد رقم 22/2024 مع الشركة العامة للطرق والمشاريع المائية، وقد تم تنفيذ الأعمال وفق الخطط الموضوعة، وأضاف محرك إيه وبقرار من محافظ طرطوس رقم 960/2024 تاريخ 21 كانون الثاني 2024، تم تشكيل لجنة فنية للكشف على جميع العبارات والأنهار والمصارف المطرية في المناطق، تقييم الأضرار واقتراح الحلول المناسبة على أساس فنية مدروسة.

وبين أن العمل شمل استبدال عدد من العبارات الأنبوية بعبارات صندوقية حديثة قادرة على استيعاب كميات المياه الكبيرة خلال منسوب المياه.

# ذبابة الفاكهة تهدد إنتاج مزارعي الفاكهة في جبلة

ذبابة الفاكهة، الأمر الذي يفرض على المزارعين ضرورة المراقبة الدائمة لبساتينهم، وعدم الانتظار حتى تظهر الأعراض بشكل واضح، لأن الإصابة غالباً ما تبدأ داخل الثمرة دون علامات خارجية في المراحل الأولى.

## استراتيجية فعالة وآمنة

وفي سياق المكافحة، أوضح رئيس دائرة زراعة جبلة، أن الحل الأمثل لمكافحة ذبابة الفاكهة هو اتباع برنامج مكافحة متكاملة وآمن، يعتمد هذا البرنامج على مجموعة من الإجراءات الوقائية والميكانيكية والحيوية دون اللجوء إلى الرش الكيميائي، وذلك لحماية صحة الإنسان والبيئة، ومنعاً لظهور متبقيات ضارة في الثمار.

وتشمل الإجراءات التي يوصي بها المهندس باسل: جمع الثمار المصابة والمتتساقطة بشكل دوري، وعدم تركها تحت الأشجار، إتلاف الثمار المصابة بالطمر العميق أو وضعها في أكياس محكمة الإغلاق، تقليل مصادر الإصابة داخل البستان وحوله، والالتزام بالنظافة الزراعية ومنع تراكم المخلفات العضوية.

## دعوة للتعاون والالتزام

وفي ختام حديثه، شدد المهندس باسل على أن نجاح المكافحة، يعتمد بشكل رئيسي على التعاون الجماعي بين المزارعين، قائلاً: المكافحة الفردية غير كافية، التنسيق الجماعي بين المزارعين في المنطقة الواحدة هو العامل الحاسم في كسر دورة حياة الذبابة.

وأكد أن المكافحة تتطلب مراقبة مستمرة، والالتزام بالتعليمات الإرشادي، والمراقبة المبكرة، والعمل بشكل جماعي واستخدام وسائل آمنة، لضمان محصول صحي وآمن يلبي متطلبات السوق، ويحافظ على استدامة القطاع الزراعي.



للإنتاج الزراعي، من حيث الكلمية والجودة، ما يؤدي إلى خسائر اقتصادية ضخمة للمزارعين.

وأضاف: إن هذه الحشرة تصيب العديد من المحاصيل مثل الحمضيات، المشمش، الخوخ، التين وبعض الفواكه الصيفية الأخرى، وتتمثل خطورتها في أن الأنثى تضع بيضها داخل الثمرة، لتتغذى البيروقفات على اللب الداخلي، ما يؤدي إلى تعفن الثمار وسقوطها المبكر وفقدان قيمتها السوقية.

## الظروف المثالية للانتشار

وأشار م. باسل إلى أن الظروف المناخية السائدة في المنطقة، منارتفاع درجات الحرارة والرطوبة، إلى جانب توافر العائل النباتي لفترات طويلة، توفر بيئة مثالية لتكاثر

## الحرية - باسمة إسماعيل

تواجه الزراعة في منطقة جبلة تحديات متزايدة هذا الموسم، أبرزها انتشار آفة "ذبابة الفاكهة"، التي ألت بظالمها على محاصيل المزارعون عن معاناتهم المتواصلة، مؤكدين أن التنسيق الجماعي وتطبيق أساليب المكافحة المتكاملة، هما السبيل الأبرز للحد من الخسائر الزراعية.

## معركة يومية ضد الذبابة

المزارع مهند شحادة من قرية الشراشير يصف الوضع قائلاً: ذبابة الفاكهة لا تظهر من البداية، لكنها تخترق الثمرة من الداخل وتدميرها دون أن تترك أي علامات خارجية في المراحل الأولى، فإذا لم يلاحظ المزارع الإصابة يخسر نصف المحصول.

أما محمد إسماعيل من قرية حميميم فيوضح: ترك الثمار المتتساقطة تحت الأشجار أكبر خطأ يرتكب، لأن الذبابة تكمل دورتها فيها وتعود أقوى، لهذا أحرص على فحص البستان بانتظام وأجمع أي ثمار مشكوك فيها لتنقيل الإصابات.

المزارع عدنان سليمان يلفت إلى أن المكافحة الفعالة تتطلب جهداً جماعياً، قائلاً: "المصايد والمواد الجاذبة مثل هيدروليزات البروتين مهم، لكنها لا تكفي إذا لم يتعاون الجميع، فإذا اعتدت في بستانك وجيرانك لم يفعلوا، فإن الإصابة تعود، الذبابة لا تعرف حدوداً، والتنسيق بين المزارعين هو مفتاح النجاح".

## خطر بيئي واقتصادي

وفي تصريح لـ"الحرية"، يوضح المهندس باسل ديوب، رئيس دائرة الزراعة في جبلة، أن ذبابة الفاكهة تعد من أخطر الآفات الزراعية، نظراً لقدرتها العالية على الانتشار السريع وتدمير المحاصيل، حيث تشكل تهديداً مباشراً

تجارة غير قانونية ضربتها الطالب..

# الملخصات الدراسية مخترقة وغير كافية

دفع تكاليف الدروس الخصوصية أو التسجيل في معهد خاص.

## مراجعة بشرط!

بدورها صفاء جندي مدرسة اجتماعية أشارت إلى أن الملخصات عامل مساعد (كمراجعة) ولكن بشرط أن تكون الطالبة قد ختمت الكتاب وأعطت المادة حفها الواجب من التركيز.

## مبיעات جيدة

أبو عدنان صاحب مكتبة يشير إلى أن الطالب على الملخصات يزداد مع قرب الامتحانات الفصلية مبيناً أن أغلب المواد المطلوبة هل اللغات الأجنبية مع ترجمتها والمواضيع الهامة.

## تبسيط للدروس

من جهتها ترى الموجهة التربوية فاتن عبیدو أن الملخصات هي تبسيط للدروس ذات الحشو المعلوماتي وليس بالضرورة أن تحتوي كافة معلومات الدرس ، كما أنها لا تحقق الدرجات النهائية إلا بعد أن يكون الطالب قد أنهى الدراسة من الكتاب المدرسي مع تكرار حل أسئلة الدورات والنماذج المطروحة.

وذكرت أن خطر تلك الملخصات يرجع إلى درجة اعتماد الطالب عليها، بحيث أنه إذا اعتمد عليها بشكل كامل، يتراجع تحصيله الدراسي ٤٠% وتقع نسبة التحصيل كلما زادت درجة اعتماده على تلك الملخصات كونها تعتمد على سرد النقاط دون التعرض للتفاصيل والشرح الموجود في الكتاب المدرسي.

## ضغط الدروس

ولفت "هاد رجب" مدرسة لغة عربية إلى أن الطلاب حين يلجهون إلى الدراسة من الملخصات يشعرون بأن الدروس قد تناولت عليهم، وأن الوقت المتبقى لا يكفي للمراجعة ما يدفعهم إلى ترك الكتاب جانباً، فيعتمدون عليها فهي ينظرونهم قد تساعدهم في ترميم التقصير.

## طلاب المنازل

"عفراه مصلح" مدرسة فلسفة نوهت إلى أن الملخصات الدراسية جيدة للطالب (الأحرار) الذين يدرسون في المنزل ويفتقدون للشرح ومعرفة طبيعة الأسئلة ونماذجها ، لذلك فإن الملخص يساعد من لا يستطيع

## مختصرة وغير كافية

"رهام بلوطة" ثانية عامة مرجع أدبي بينت أن الملخصات الدراسية لا تأتي بالتفصيل على الطالب ، حتى وإن كانت المعلومات المكتوبة صحيحة ، إلا أن بعضها مختصر جداً أو غير كاف ، مثيرة إلى أن الكتاب هو المرجع الأساسي للطالب.

## الأساتذةرأي

اعتبر مهند بركة مدرس مادة الكيمياء أن اعتماد الطالب في دراسته من الملخصات تأتي بنتائج عكسية على درجاته نهاية العام ، وذلك لأن الدراسة منها يدفع الطالب لعدم التفاعل داخل الصفة، إضافة إلى الابتعاد عن البحث أو التفكير في الإجابة.



## الحرية - دينا عبد

يلجأ بعض الطلاب إلى الاستعانة بالملخصات الدراسية التي تبيعها المكتبات ظناً منهم أنها تحل مكان الكتاب المدرسي، لكن ثبت بالدليل القاطع للعديد من الطلاب وأهاليهم أن الاعتماد عليها يحول دون تحقيق أهداف السياسة التعليمية ، في ظل مناهج مطورة خرجت عن النطاق التقليدي واعتمدت على المهارات.

الحرية رصدت آراء الطلاب حول الطريقة التي يعتمدون عليها في دراستهم وفيما إذا كانوا يستعينون بالملخصات أو يعتمدون على النوط المختصرة..

## قصیر في تقديم المعلومة

"مجد حمدان" طالب في الصف التاسع الأساسي يشرح أنه ومن باب الإطلاع على الملخصات وجد أن هناك تقسيماً في تقديم المعلومة، مبيناً أنه لا يدرس منها إلا إذا نصحه أستاذ المادة بقراءتها بشرط أن تكون شاملة وموضوعة من قبل المدرس أو موجه المادة ، أما الموجودة اليوم في المكتبات بحسب ما ذكر مجد فقد تم وضعها من قبل أشخاص يسعون إلى الربح وليسوا على دراية كاملة بالمناهج، هذا إضافة إلى أسعارها التي قد لا تتناسب الكثير من الطلاب حيث يبدأ سعر الملخص ١٢ و حتى ٢٥ ألف وحسب المادة وعدد صفحاتها سواء كانت علمية أو أدبية.

# صحفيو اللاذقية يناقشون دور الصحافة في تعزيز السلام الأهلي

الوكالة عملت على توسيع دائرة الشمول عبر إضافة اللغة الكردية إلى موقعها الرسمي، إلى جانب تكثيف تغطية المبادرات والفعاليات المجتمعية والأهلية في محافظة اللاذقية وبقية المحافظات.

وينبئ الجزار أن الإعلام الرسمي يشهد اليوم تحولاً في آليات العمل، مع اتساع المساحة التحريرية، ووصول المؤسسات الإعلامية إلى الناس بشكل مباشر، ما عزز المصداقية، بعد أن كانت هذه المؤسسات خاضعة لإملاءات فرضتها المرحلة السابقة.

## الإعلام والذاكرة الجمعية

وتوقفت الندوة عند التأثير العميق للإعلام في تشكيل الذاكرة الجمعية، محذرة من إعادة إنتاج خطاب الكراهية أو تكريس الانقسام، مقابل الحاجة إلى خطاب واع يعيد سرد التجربة السورية بوصفها تجربة ألم مشترك وأمل مشترك، لا مادة للفرز أو الإقصاء.

وأكد المشاركون أن الإعلام، في زمن التعافي، مطالب بأن يكون مساحة للإنصات لا الاتهام، وللشفاء لا إعادة النزف.

في زمن التعافي، تصبح الكلمة فعلًا أخلاقياً قبل أن تكون أداة مهنية. فالسلم الأهلي لا يبني بالصمت ولا بالتحريض، بل بإعلام مسؤول، يكتب بوعي، وينحاز للإنسان، ويعمل على إعادة السوريين إلى فكرة البيت الواحد، مهما طال الشتات.



المجال أمام بيئة مستقرة ومستدامة. وأشار رسلان إلى أن معالجة المسابقات الجذرية للنزاعات، كالفاقر والعدالة والمساواة، يجب أن تكون جزءاً من الخطاب الإعلامي المسؤول، لا هامشًا ثانوياً فيه.

**الإعلام الرسمي ومساحة التحول**

من جانبه، أوضح مدير عام وكالة سانا جمعه الجزار للحرية أن الندوة تناولت دور الصحافة الوطنية الرسمية في دعم السلام الأهلي خلال المرحلة الماضية، لافتاً إلى أن تنتهي عند زاوية التغطية أو نوعية الضيوف.

## الصحافة المحلية ودورها في تعزيز السلام الأهلي

وفي تصريح للحرية، أكد رئيس تحرير صحيفة الوحدة محمود رسلان أن الصحافة المحلية تلعب دوراً أساسياً في ترسیخ قيم السلام الأهلي، من خلال تشكيل وعي مجتمعي قائمه على نشر ثقافة التعايش، وإبراز القواسم المشتركة بين مختلف فئات المجتمع، ما يعزز الثقة المجتمعية ويفتح

## الحرية - نهلة أبوتك

في مرحلة ما بعد التحرير، لم يعد الإعلام السوري مجرد وسيط ينقل الحدث، بل بات فاعلاً أخلاقياً في معركة أكثر عمقاً، ترميم ما كسرته الحرب في الوعي والذاكرة والعلاقات المجتمعية. فالكلمة اليوم لا تقاس بسرعة انتشارها، بل بقدرها على التهدئة أو الإيذاء، على جموع الناس أو دفعهم إلى مزيد من التباعد.

هذا الدور كان محور الندوة الحوارية التينظمها اتحاد الصحفيين السوريين فرع اللاذقية بعنوان «دور الصحافة في تعزيز السلام الأهلي»، والتي ناقشت مسؤولية الإعلام في مرحلة التعافي، وحدود تأثيره في الذاكرة الجمعية وخطاب الكراهية.

## من الخبر إلى الأثر الاجتماعي

ناقشت المشاركون في الندوة التحول المطلوب في الأداء الصحفى، من الاكتفاء بسرد الواقع إلى التفكير بأثر الكلمة على المجتمع، مؤكدين أن الإعلام في هذه المرحلة مطالب بلغة مسؤولة، بعيدة عن التحرير أو استحضار الجراح، وقدرة على خلق مناخ عام يعيد الثقة بين السوريين.

وأتفق المتحدثون على أن السلام الأهلي لا يصنع عبر الشعارات، بل عبر ممارسة إعلامية يومية، تبدأ من اختيار العنوان، ولا

## تصاعد وتيرة زراعة القمح بعد الأمطار الأخيرة

الحرية - وليد الزعبي

أوضح مدير زراعة درعا المهندس عايد الزعبي أن وتيرة زراعة القمح بدأت تصاعد تدريجياً محفزة بالأمطار المبشرة التي هطلت مؤخراً.

وأكد الزعبي في تصريح لـ«الحرية» أن المخطط مماهى تقريراً للعام الماضي، حيث يبلغ للقمح المروي 9950 هكتاراً والمنفذ حتى تاريخه حوالي 1800 هكتار تقريراً بنسبة 20% والمخطط من القمح البعل 86500 هكتار والمنفذ حوالي 17000 ألف هكتار بنسبة 19%， مبيناً أن الأيام القادمة ستشهد قفزات في ازدياد المساحات المزروعة، وخاصةً أن موعد زراعة القمح البعل يستمر حتى نهاية العام الجاري وزراعة المروي تدوم لغاية الشهر الأول من العام القادم.

وكان عدد من الفلاحين أشاروا إلى أن موعد زراعة القمح يتأخر في حوران، وذلك حتى يبدأ خلو الأرض من المحاصيل الصيفية مثل البطاطا والبنودرة والذرة والباذنجان وغيرها، وجمع شبكات الري منها وتحضيرها لزراعة القمح الشتوي.

وطرق الفلاحون إلى الازدحام الحاصل في فرع إكثار البذار بالمحافظة للحصول على بذار القمح، آملين تأميم الكميات اللازمة منه للتغطية احتياجات الموسم، وخاصةً أن المتوفر في السوق الخاص لا يغطي سوى 25% من الاحتياج، والباقي ينبغي أن يوفره فرع الإكثار، علماً أن المزارعين في الموسم الفائت سلموا محصولهم لفرعي الحبوب والإكثار.

تجدر الإشارة إلى أن المزارعين يرغبون باستجرار البذار المحسن والمغزيل والمحقق من فرع إكثار البذار لكنه موضوعاً ولا أي مشكلات فيه، بينما الموجود في الأسواق لا يمكن الوثوق به، وللعلم فإن سعر طن القمح في السوق يبلغ 6.5 ملايين ليرة، بينما لدى فرع إكثار البذار 5.555 ملايين ليرة، أي أقل بنحو مليون ليرة، وحسب متابعين فإن تراحم الفلاحين ورؤساء الجمعيات الفلاحية في فرع الإكثار والتآثر في التوزيع، حيث يرجعون أكثر من مرة لهذه الغاية.

## تأخر سقوط الأمطار أعاد تنفيذ خطة «زراعة» طرطوس

الحرية - ثناء عليان:



ومن الصعوبات التي يواجهها الفلاحون أيضاً تردد بعضهم في زراعة محاصيل معينة بسبب انخفاض أسعارها في ذروة الإنتاج ما يسبب لهم خسائر مادية أو التأخر في دفع أسعار منتجاتهم كما حصل في محصول القمح هذا العام، إضافة إلى تساقط الأمطار لأن بعض الزراعات تتم بعد تساقط الأمطار في المحافظة وزميناً من 15/11/2025 ويتقد حتى 30/1/2026.

وختتم مدير الزراعة مؤكداً أن د.أحمد أن الفلاحين يجدون صعوبة مستلزمات الإنتاج متوفرة، ولكن تم التأثير هذا العام بتسعير بذار، أسمدة، مبيدات، محروقات) في الوقت المناسب، وارتفاع أسعارها، مما يزيد ارتفاع تكاليف الإنتاج.

بلغت خطة مديرية زراعة طرطوس لزراعة المحاصيل والخضار الشتوية للموسم الزراعي الحالي نحو 17.392 هكتاراً في مختلف مناطق المحافظة.

وأكمل مدير زراعة طرطوس الدكتور محمد أحمد لـ«الحرية» أن المساحات المخطط لزراعتها بالقمح لموسم 2025 - 2026 بلغت بحدود 13200 ألف هكتار في حين أن المساحة المنفذة حتى تاريخه هي 11302 ألف هكتار، كما تمت زراعة 463 هكتاراً بالشعير من أصل الخطة المقررة والبالغة 550 هكتاراً، وبالنسبة لزراعة الخضروات الشتوية فقد تمت زراعة أكثر من 1099 من أصل الخطة المقررة والبالغة 1679 هكتاراً، وزرع 8.70 بطاطاً ربيعية من أصل الخطة المقررة 2600 هكتار.

وبين أحمد أن زراعة القمح في الأراضي المروية تتركز في منطقة سهل عكار، أما البعلية فهي موجودة في كافة مناطق المحافظة وأعلى مساحة بعلية تتركز في منطقة القدموس، لافتاً إلى أنه تم هذا العام منح مزارعي القمح خاصية جديدة وهي قرض الحسن لمزارعي القمح.

وعن الصعوبات التي تواجهه المديرية في تنفيذ خطتها نفى أحمد

# **«التمكين والشمولية» رسالة كلية التربية باللاذقية بمناسبة اليوم العالمي للأشخاص ذوي الإعاقة**



الحرية - سراب على

الداون والتوحد، ودعاية قهقار منهجية الجمعية في التأهيل المبكر منذ سن الستين، عبر برامج تربوية ونطق متخصصة، بهدف إعدادهم للمدرسة والمجتمع. نعمل لنؤكد أنهم أفراد قادرون على المشاركة والفاعلية”.

وأشار الشاب شادي يوسف زردة، الذي يعاني من إعاقة بصرية منذ عمر العاشرة، إلى أن أهم المشكلات التي يعانيها ذوي الإعاقة هي عدم تقبل المجتمع لهم في فرص العمل، سواء في القطاع العام أو الخاص، رغم امتلاكهم

الشراكة التي تأسست بين كل منظمة وآخرين، وذلك في إطار إنشاء ملتقى شبابي يهدف إلى تعزيز حماية الأشخاص ذوي الإعاقة وتوسيع نطاق جبلة والقرداحة والرمل الجنوبي والحفة، مبينة أن الهدف هو الواسع الذي تقوده الجمعية مع شركاء محليين في مناطق حماية الطفل في جماعة موزاييك، الضوء على نموذج التعاون من جانبها ، سلطت الدكتورة ربا حيدر، مديرية مشروع الموقف.

الخدمات المعدمة لهم على مستوى المحافظة.  
ورافق الاحتفالية معرض للأعمال اليدوية للأشخاص  
ذوي الإعاقة يضم منتجات من الخيزران والقماش والزجاج  
والكريوبيه لتوسيع أعمالهم أن الإبداع لا حدود له.

بدوره، أكد مدير الصحة الدكتور خليل آغا على أهمية بناء أشخاص فاعلين في المجتمع، وترسيخ فكرة أن تحقيق التربية الشمولية والتمكين الحقيقي للأشخاص ذوي الإعاقة يتطلب عملاً موسسياً ومجتمعاً متكاملاً، وتغييراً ثقافياً في قيادة الأسلحة بمقدمة المعاشر.

في تصريحها "لحرية"، أشارت الأستاذ المساعد في كلية التربية الدكتورة ريم الجهنوي إلى أن هذا اليوم العالمي يمثل فرصة سنوية لتجديد الالتزام المجتمعي، مؤكدة أن الإعاقة ليست عائقاً، بل هي جزء من نسيخ التنوع البشري الذي يثري مجتمعنا. وأوضحت أن اختيار الصرح الأكاديمي لإقامة الاحتفالية يأتي لتأكيد وحدة الجهود بين الجامعة والمجتمع الأهلي، ولتعزيز أهمية دمج الأشخاص ذوي الإعاقة وتأمين فرص عمل عادلة لهم، اطلاقاً من إيماننا بقدراتهم.

قدمت الدكتورةلينا بدور، رئيسة قسم الإرشاد في كلية التربية، عرضاً سلطت فيه الضوء على حالات حقيقة لطلاب وطالبات من ذوي الإعاقة تابعوا تعليمهم حتى نالوا درجتي الماجستير والدكتوراه.

من جانبها، شرحت رئيسة جمعية بشارى النور لأطفال

نظمت كلية التربية بجامعة اللاذقية احتفالية بمناسبة اليوم العالمي للأشخاص ذوي الإعاقة، تحت شعار "تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة نحو تربية أكثر شمولاً"، بحضور رئيس الجامعة الدكتور إبراد فحصة ومدير الشؤون الاجتماعية والعمل محمود حاج إبراهيم ومدير الصحة الدكتور خليل آغا، وضمن الاحتفالية التي أقيمت في قاعة المؤتمرات في الكلية نظم حوار مجتمعي جمع الأكاديميين والناشطين المجتمعيين من ممثلي الجمعيات الأهلية و الخيرية في المحافظة التي تعنى بالأشخاص ذوي الإعاقة، أكد فيه المشاركون على تعزيز الشراكة بين الجامعة والمؤسسات الأهلية وتنفيذ حملات توعية مجتمعية مستمرة لتبصير الصور النمطية وبناء ثقافة تقبل التنويع، وضمان فرص عمل عادلة وآمنة تؤدي إلى رغبة وسعادة وكرامة.

وأكَد مدِير الشُّؤُون الاجتماعية والعمل مُحَمَّد حَاج إبراهيم في كلمته على المكانة الفاعلة للأشخاص ذوي الهمم في المجتمع.

واستشهد على قدراتهِ بالإنجازات العلمية والأكاديمية الملموسة التي حققها العديد منهم، والتي تفوق في كثير من الأحيان ما حققه أقرانهُم من غير ذوي الإعاقة، ما يثبت أن الإعاقة لا تحدُّ مسار الإنسان ولا تحدُّ من طموحه، فهم أصحاب مشروع وهمة.

وأشار إلى أن من أولويات المديرية رعاية ودعم هذه الفئة، لافتًا إلى المعاهد التابعة للمديرية المخصصة للأطفال ذوي الإعاقة، حيث يخضعون لمناهج دراسية وتدريبية متخصصة تهدف إلى تطوير مهاراتهم وإعدادهم للحياة، وأضاف: يبحث دائمًا عن أفضل السبل لدعمهم في دراستهم وعملهم وحياتهم الأسرية، ونسعى من خلال برامج التعليم والتأهيل إلى إدخال أدوات ومهارات جديدة تسعد هؤلاء الأطفال على بناء حياتهم، وختم كلمته بـ“ذوي الإعاقة على عدم ادخار أي جهد أو كلمة أو نصيحة يمكن أن يقدموها لهم، سواءً للمدرسين أو المعلمين أو أفراد المجتمع، للمساعدة في المطالبة بحقوقهم الكاملة وتحقيق اندماجهم الكامل في المجتمع”.

## 700 مزارع استفادوا من القرض الحسن في ريف دمشق

قبل وبعد التحرير

هناك تفاؤل كبير بمومس أقمام جيد  
هذا العام مع تزايد وتحسين الظروف  
المطرية عن الموسم الماضي، وقد أبدى  
رئيس دائرة الشؤون الزراعية تفاؤله بمومس  
مبشر بالتزامن مع تعافي البلد وعدة  
النشاط الزراعي للفلاحين وزراعية أراضيهم،  
مبينا وجود أكثر من 28 ألف مزارع نزحوا  
عن أراضيهم وهجروها خلال سنوات  
الأزمة والثورة والطلب منهم العودة إليها  
لزراعتها بعد تحقيق النصر والتحرير.

ولفت كنعان إلى أن العمل الزراعي اختلف بشكل جذري عقب التحرير، ففي فترة النظام البائد شهد القطاع الزراعي مواطن خلل كبيرة بسبب حالات الفساد وازدياد المعاناة في تأمين المستلزمات من بذار وأسمدة ومحروقات.

وتابع: أما بعد التحرير، فقد تولد شعور عام لدى الفلاحين بوجود توازن، وكذلك قدرتهم على تأمين حاجاتهم خاصة المازوت المتوفر رغم تحرير أسعاره وإزالة الدعم عنه في وقت لم يكن كافياً وغير متاح الحصول عليه سابقاً، وأصبحت البلد تسير على وتيرة متوازنة وعادلة في تأمين متطلبات العمل الزراعي.

وفي سياق تصريحه عن صعوبات تطبيق الخطة الزراعية لهذا الموسم، رأى كنعان أن البلد مُر في مرحلة مخاض صعبة، إضافة إلى الظروف المناخية من الجفاف واحتباس الأمطار ونقص الموارد المائية التي أثرت على النشاط الزراعي بمجمله، وصعوبة توفير مستلزمات الإنتاج وغلائها وعدم توفرها بالشكل المطلوب، فالأزمة ما زالت تلقي ضلالها على الواقع الزراعي ولم نصل إلى مرحلة إمكانية تأميم المستلزمات ١٠٠٪ وهناك بعض المعاناة تأمينها كما قال.

والموارد الطبيعية المتاحة للاستثمار الزراعي من التربة والمياه. وفيما يخص القمح، بينَ كنعان أن المساحة المخططة لزراعة القمح الموسم الحالي تقدر 14 ألف هكتار ولمحصول الشعير 5500 هكتار، وبما أن الموسم الزراعي ما يزال في بدايته، لا تتجاوز نسب تنفيذ خطة زراعة القمح حتى الآن 20% من الخطة المتكاملة، ولا زال في مرحلة الزراعة لتأخر الأمطار وتسليم البذار ومستلزمات الإنتاج لهذا العام.



الحرية - حسام قره باش

يترجم الاهتمام الواضح للحكومة ووزارة الزراعة بالمحاصيل الاستراتيجية، كالقمح والشعير من خلال تسهيلات تقدم للفلاحين مثل من القرض الحسن لتشجيع الفلاحين على زراعة القمح، كما أوضح رئيس دائرة الشؤون الزراعية في مديرية زراعة دمشق وريفها المهندس يحيى كنعان في تصريحه لصحيفة “الحرية”， مضيفاً: بتقديم التسهيلات الازمة من خلال التنظيمات الزراعية أو الكشوف الحسية التي تتيح للمزارعين الحصول على مستلزمات الإنتاج من المصادر الزراعية بالإضافة إلى إمكانية الحصول على البذار بشكل مباشر من مؤسسة إكثار البذار بواقع 250 كغ لكل بطاقة شخصية دون أي اشتراطات.

وقال كنعان للحرية: بلغ عدد المزارعين الراغبين بالحصول على القرض الحسن حتى تاريخه في دمشق وريفها حوالي 700 مزارع على مساحة إجمالية تجاوزت 1600 هكتار، وترتजـ الخطة الزراعية للموسم الحالي 2025-2026 على الخطة الزراعية المقترنة في الموسم السابق

## المخدرات في سوريا..

# جهود جباره للداخلية لتأمين سلامه المجتمع والمواطن



الحرية - بشرى سمير



والكبد، كما تؤدي إلى ضعف المناعة وزيادة خطر العدوى إضافة إلى الإضرار النفسية من الاكتئاب والقلق والذهان و اضطرابات الشخصية.

### تدني المستوى التعليمي والأكاديمي

أيضاً تسبب تدني المستوى التعليمي والأكاديمي وتلعب دوراً كبيراً في زيادة السلوكيات الخطيرة والانحراف، ما ينعكس على المجتمع وتنشر الجريمة وتؤثر على مستقبله المهني الوظيفي، وتسهم في تفشي الفقر والبطالة وتفكيك العلاقات الأسرية والاجتماعية. مؤكدة ضرورة تعزيز الرقابة على المنافذ الحدودية وتطوير التشريعات والقوانين الرادعة ودعم برامج التوعية في المدارس والجامعات وتوفير البائعات الترفية والرياضية للشباب.

### مراقبة الأبناء

منوهه بدور الأسرة في مكافحة هذه الآفة الاجتماعية والاقتصادية، من خلال تعزيز التواصل والحوالات داخل الأسرة ومراقبة الأبناء دون إشعارهم بذلك أو الضغط عليهم، ومعرفة مصدر المال الذي ينفقونه والحوالات معهم وتوعيتهم والسعى لملء أوقات الفراغ بأنشطة مفيدة. وعلى المدارس والجامعات إدراج برامج توعوية في المناهج الدراسية وتدريب المعلمين على اكتشاف حالات التعاطي والعمل على تنظيم ورش عمل وأنشطة توعوية منتظمة.

### جهد وطني شامل

وأكيدت بلال أن مكافحة المخدرات في سوريا تتطلب جهداً وطنياً شاملاً يشمل الحكومة والمجتمع المدني والمؤسسات الدينية والتعليمية والأسر. فالوقاية تبقى أكثر فعالية من العلاج، وتحتاج إلى برامج مستدامة تراعي الظروف الخاصة للشباب السوري في المرحلة الراهنة آفة المخدرات تتطلب معالجة شاملة تجمع بين الجوانب الصحية والاجتماعية والاقتصادية والأمنية للحد من آثارها المدمرة على الفرد والمجتمع.

### ضبط الحدود

من أبرز التحديات التي تواجه الحكومة هي ضبط الحدود الطويلة والقريبة مع دول الجوار مثل العراق وصعوبة السيطرة على الحدود الشرقية والبرية بشكل كامل، والأوضاع الاقتصادية الصعبة وانتشار البطالة بين الشباب. منها بأن الحملات المضادة للمخدرات حققت بعض النجاحات الملحوظة في ضبط عمليات تهريب كبيرة، لكن الطريق لا يزال طويلاً ولابد من وجود إستراتيجية شاملة لمكافحة المخدرات تجمع بين الجوانب الأمنية والاقتصادية والاجتماعية، مع تعاون إقليمي فعال خاصة مع الدول المجاورة التي تشكل أسوأآلة للمخدرات السورية، وأخيراً لابد من دعم دولي في إطار مكافحة الجريمة المنظمة دون شروط سياسية.

### تدهور الصحة الجسدية والنفسية

من جانبها الخبرة الاجتماعية والنفسية نادين بلال أشارت إلى خطورة المخدرات على الشباب والتي تؤدي إلى تدهور الصحة الجسدية والنفسية، إذ تسبب تلف الدماغ والجهاز العصبي وأمراض القلب

لتقارير الأمم المتحدة، هذه المادة المنشطة تصنف في معامل سورية في سوريا ثم تهرب إلى دول الخليج وأوروبا عبر حدود متعددة.

### سمعة البلاد

وأكيد العلي أنه بعد تحرير سوريا، تواجه الدولة تحدياً جسيماً في مكافحة هذه الآفة التي أضرت بالنسيج الاجتماعي وسمعة البلاد، فقد كثفت الحكومة السورية جهودها في مواجهة تجارة المخدرات ونفذت الجهات الأمنية عمليات متعددة ضد شبكات التهريب ومراكز الإنتاج، وأدبيت محاولات تهريب كميات كبيرة عبر الحدود. كما أعادت الدولة تفعيل القواлиين الرادعة لمكافحة المخدرات، مع التركيز على ملاحقة كبار المهربيين والمتورطين. وأضاف: سعت سوريا إلى إعادة بناء جسور التعاون مع الدول المجاورة والدول المعنية بمكافحة المخدرات، على الرغم من التحديات السياسية المستمرة.

كما تعمل الحكومة عبر مراكزها العلاجية على معالجة وإعادة تأهيل للمتعاطفين والمدميين رغم محدودية الإمكانيات.

تعد قضية المخدرات في سوريا أكبر التحديات التي تفاقمت خلال سنوات الحرب حيث أثرت على مختلف فئات المجتمع، وخاصة الشباب. تعامل الدولة على مكافحة هذه الآفة الخطيرة على المجتمع الأفراد، وكل يوم نسمع ونرى خبراً عن ضبط كميات كبيرة من المخدرات معدة للتهريب إلى خارج البلاد.

الخبر الاقتصادي والتنموي الدكتور نوار العلي، يرى أن سبب انتشار الاتجار المخدرات وإنما تجاهها خلال الحرب لاسيما مادة الكبتاغون التي انتشرت على نطاق واسع، هو السعي للربح وتشجيع النظام البائد لهذه التجارة ودعمها لها ومساهمتها فيها.

وأضاف في تصريح لـ"الحرية": لقد تحولت سوريا خلال السنوات الماضية من بلد عبور للمخدرات القادمة من مناطق مثل لبنان وتركيا، إلى مركز رئيسي للإنتاج والاتجار على المستوى الإقليمي والدولي. هذا التحول مرتبط بشكل معقد بالتغييرات السياسية والأمنية والاقتصادية التي مرت بها البلاد منذ الدخول الحرب.

ولفت العلي إلى أن سوريا عبر التاريخ كانت تعدد أحد مسارات تهريب المخدرات، خاصة الحشيش والأفيون، من مناطق الإنتاج في الشرق الأوسط إلى أسواق الاستهلاك في أوروبا والخلية.

لكن الدور السوري ظل محدوداً نسبياً خلال قبيل الثورة، حيث كانت السلطات تعامل بحزم مع هذه الظاهرة، وبعد نشوء الحرب في سوريا عام ٢٠١٣ التي أدت إلى تفتق المؤسسات الأمنية والقضائية التي كانت تراقب الحدود وتضبط عمليات التهريب، ففتح الفلتان المجال أمام انتشار التجارة.

ولفت العلي إلى أن العقوبات الاقتصادية على فرضت على سوريا بسبب انتهاكات النظام البائد، أدت إلى انكماس الاقتصاد بشكل حاد وأصبحت تجارة المخدرات مصدر تمويل للنظام ضد حربه على الشعب المظلوم، خاصة مع سيطرته على المناطق الزراعية في جنوب سوريا، وبذلت في تحويل جزء من الأراضي لزراعة نباتات مخدرة مثل القنب، الذي يستخرج منه الحشيش، ونباتات تستخدم في تصنيع الكبتاغون.

وأشار العلي إلى أن سوريا أصبحت المنتج الرئيسي للكبتاغون في العالم، وفقاً



اكتئاب الأعياد:

# رأس السنة عندما يتحول الاحتفال إلى ترف ورفاهية

العزلة وتوفير مساحة للبهجة المشتركة دون تكاليف باهظة. وختمت رضا: بأن الأعياد في سوريا هو جرس إنذار يكشف عن عمق الأزمة الإنسانية، لا يمكن معالجة هذه الظاهرة بجرعات من التفاؤل المصطنع، بل تتطلب مقاربة واقعية تبدأ بالاعتراف بمرارة فقدان وعجز الاقتصاد. حتفاً، يكون "احتفالاً لناس وناس" حسب تعبيره، فمع تدهور قيمة العملة وارتفاع الأسعار الفاحش، تحولت أبسط متطلبات الحياة وأبسطها الاحتفال، من طعام وزينة وهدايا، إلى رفاهية لا يقدر عليها سوى شريحة ضيقة من المجتمع.

## تجاهل المناسبات

هذا التفاوت الاقتصادي يخلق جرحاً اجتماعياً عميقاً، وفق رأي رضا، حيث تقتصر الاحتفالات الصارخة وحفلات رأس السنة الباهظة على فئة قليلة، بينما يجد غالبية السوريين أنفسهم مضطربين لـ "تجاهل المناسبة"، وهنا بذلت رضا أن هذا التجاهل القسري ليس اختياراً، بل هو نتيجة مباشرة لـ "القدرة الشرائية المنهارة"، ما يولد شعوراً بالإقصاء والفشل لدى رب الأسرة الذي يعجز عن تأمين "بهجة العيد" لأطفاله، وأن الاحتفال بغض النظر عن نوعه، يعزز الشعور بالظلم الاجتماعي والاقتصادي لدى الكثيرين ويزيد من حدة الاكتئاب.

## مقارنات قياسية

ضغوط المظاهر والعزلة القسرية تضاف الضغوط الاجتماعية إلى الأعباء النفسية والاقتصادية، ففي زمن وسائل التواصل الاجتماعي، يجد الأفراد أنفسهم عرضة لمقارنات قاسية بين واقعهم المتردي والمظاهر الاحتفالية المبالغ فيها التي ينشرها الآخرون، هذه المقارنات تزيد من الشعور بالدونية وتدفع الكثيرين إلى "العزلة القسرية" لتجنب اللقادات الاجتماعية التي قد تتطلب نفقات أو تفتح باباً للمقارنة وفق رأي رضا.



من خدمات الدعم النفسي المتوفرة، حتى لو كانت محدودة، والاعتراف بأن الاكتئاب في هذه الظروف هو رد فعل طبيعي وليس ضعفاً. وتأكد رضا على أنه لا يمكن فصل الصحة النفسية عن الجيب، عندما يعجز المواطن عن تأمين التدفئة أو الطعام، يصبح الحديث عن بهجة العيد نوعاً من الترف المؤلم.

وهي هنا شددت رضا على دور الإعلام والمؤسسات الاجتماعية للعمل على تخفيف الضغط الاجتماعي المرتبط بالبذخ والمظاهر، والترويج لثقافة الاحتفال السسيط والتضامن، وتنظيم فعاليات مجتمعية مجانية أو منخفضة التكلفة (مثل تجمعات ضد الحدائق العامة أو المراكز الثقافية)، وكسر

فالكثير من العائلات باتت مشتتة بين المناقبي والوطن، ما يجعل التجمعات العائلية ناقصة ومملة، حيث يغلب الحنين إلى الغائبين على فرحة الحاضرين. ولتقديم تشخيص دقيق وحلول عملية، أشارت رضا إلى أن السبب الجذري لاكتئاب الأعياد في سوريا هو تراكم الصدمات وغياب الأفق، وتقول: الأعياد هي محطات تقدير غير معنونة، فعندما يجد الفرد نفسه في نهاية عام آخر دون أي تحسن ملموس في حياته، بل ربما تدهور، فإن هذا يولد إحباطاً هائلاً، وأن الفقدان الاقتصادي والنفسي يندمجان ليشكلا حالة من اليأس المعمم.

## حلول إسعافية

ومن الحلول التي قدمتها رضا: أنه يجب على الأفراد والمجتمع إعادة تعريف معنى العيد، والتوكيل على القيمة المعنوية بدلاً من المادية، الاحتفال يجب ألا يكون مكلفاً، بل يمكن أن يكون لقاءً بسيطاً يعتمد على الدعم العاطفي المتبادل، محاولة توجيه التفكير نحو النعم المتبقية (الصحة، وجود بعض الأحباء)، كآلية دفاع نفسية ضد مشاعر الفقدان، التشجيع على الاستفادة

## الحرية - إلهام عثمان

تجه أنظار العالم نحو الاحتفالات الصارخة والأصوات البراقة في الوقت الذي يبقى فيه الكثيرون بين أربعة جدران، حيث تتشابك خيوط الأزمة الاقتصادية الخانقة مع مراة الفقدان المترافق، ليتحول هذا الترقب من مناسبة جميلة إلى أوجاع، هذه الظاهرة النفسية والاجتماعية تعرف بـ "اكتئاب الأعياد"، والتي تتجاوز مجرد الحزن العابر، تضرّب عميق النسيج الاجتماعي وتكتشف عن هشاشة الوضع النفسي للمواطن السوري الذي يجد نفسه عاجزاً عن مجاراة بهجة المناسبة بشتى أشكالها.

## الفقدان والعجز

بينت الخبريرة الاجتماعية آية رضا من خلال حوار خاص مع صحيفة "الحرية" أن اكتئاب الأعياد يعد ظاهرة عالمية حقيقة، لكنها في الواقع السوري تأخذ أبعاداً كارثية، فبدلاً من الشعور بالبهجة، يواجه الكثيرون موجة من الحزن العميق، تغدو بشكل أساسى من "الفقدان"، هذا الفقدان لا يقتصر على الأحبة الذين غيّبهم الحرب أو الهجرة، وأن التناقض الصارخ بين الذاكرة الجمعية للأعياد السابقة المليئة بالدافع، والوفرة، والواقع الحالي المليء بالضغط، يؤدي إلى شعور حاد بـ "العجز"، هذا العجز هو المحرك الرئيسي لاضطرابات النفسية.

لافتاً إلى أن الأزمة الاقتصادية تعد السبب المباشر لذلك الاكتئاب، وأن المناسبات السعيدة، كالأعياد، تعمل كمحرك لهذه المشاعر، حيث تفرض على الفرد مواجهة واقعه المؤلم في وقت يفترض فيه أن يكون سعيداً.

## صمام أمان

كما أن الفقدان والهجرة أديا إلى تفكك الروابط العائلية التقليدية التي كانت تشكل صمام أمان في الأعياد، حسب منظور رضا،

# كيف غيرت وسائل التواصل الاجتماعي شكل الاحتفال بالأعياد؟

كلمات الفيديو والرسائل الفورية تبادل التهاني ومشاركة اللحظات الخاصة، بما يوفر الوقت والتوكيل ويحافظ على قدر من التواصل والارتباط العاطفي بين الأقارب.

في المقابل يشير مختصون إلى أن الاعتماد المتزايد على التواصل الرقمي انعكس سلباً على الطقوس الاجتماعية التقليدية للأعياد، إذ تراجعت الزيارات العائلية المباشرة، وحلت الرسائل السريعة والإيموجي محل اللقاءات الفعلية، مما أفقد العيد جزءاً من أجواءه الروحية والاجتماعية التي كانت تقوم على التلاقي والمشاركة المباشرة.

## آراء مواطنين

يقول سامر قدح: إن وسائل التواصل الاجتماعي "غيرت شكل العيد إلى حد كبير"، موضحاً أنها قللت من فرحته بالمناسبة، ويضيف أن المقارنة أصبحت حاضرة في كل تفصيل، من شكل الاحتفال إلى الهدايا، ما يخلق ضغطاً نفسياً غير مبرر. وحول تصوير الاحتفال يشير إلى أنه تحول إلى جزء أساسي من العيد لدى كثيرين، أحياناً على حساب العيش الحقيقي للحظة، لافتًا إلى شعوره بعدم الرضا في بعض الأحيان نتيجة ما يراه على المنصات، معتبراً أن ما يُعرض غالباً لا يعكس الواقع.

| تفاصيل أكثر على الموقع

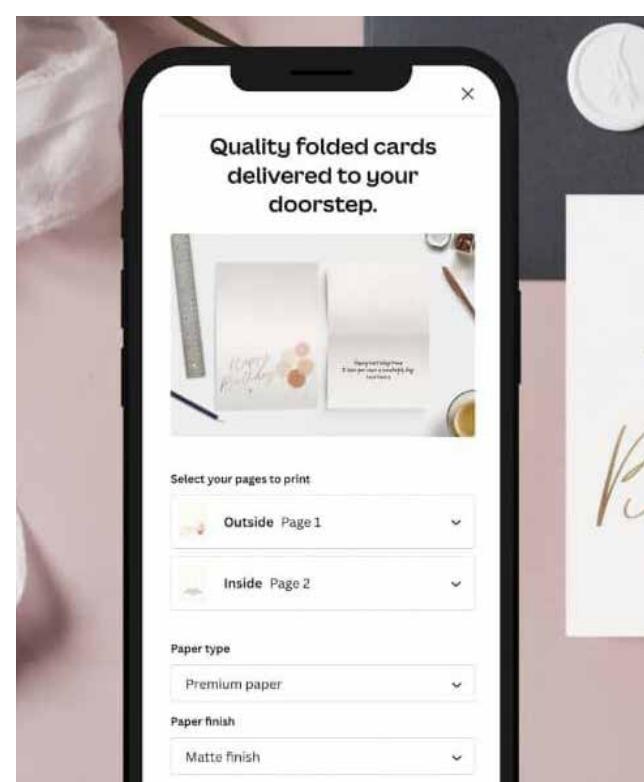
## الحرية - مها يوسف

لم يعكس التطور التقني على الحياة المهنية للبشر فحسب، بل دخل في صلب عادتهم وتقاليدهم الاجتماعية، حيث غيرت وسائل التواصل الاجتماعي شكل الاحتفال بالأعياد بشكل واضح، فبعد أن كانت الأعياد ترتبط بالزيارات العائلية والتجمعات المباشرة، تحولت لدى كثيرين إلى احتفالات "أونلاين" تقوم على المشاركة الرقمية وتبادل التهاني عبر الشاشات.

ومع انتشار منصات مثل إنستغرام وسناب شات وتيك توك، إضافة إلى تطبيقات المراسلة كواتس آب وماسنجر، باتت المعايدات الافتراضية بدلاً عن الزيارات الشخصية، ولا سيما في ظل التباعد الجغرافي الناتج عن الهجرة، والظروف الاقتصادية التي حدثت من التنقل والتجمعات، ماجعل العيد تجربة جماعية افتراضية أكثر منها واقعية.

## تقريب المسافات

أسهمت وسائل التواصل الاجتماعي في تقليل المسافات بين أفراد العائلة الواحدة، خصوصاً أولئك المنتشرين في مناطق ودول مختلفة، حيث أتاحت



على ما يجدو

## أغنية وموال

على الراعي

"من لم يستطيع، أو تستطيع أداء المُواهِل، حتى لا أقول تأليفه أيضاً؛ فهو ليس مطرباً، وليس مطربة". ذلك ما تردد على لسان أكثر من ناقد للموسقي والغناء.. هو قد يكون مُغنىًّا جيداً، لكنه بالتأكيد ليس مطرباً، وشأن ما بين المطرب والمُغنى، لاسيما إن كان هذا المطرب من بلاد الشام؛ ففي هذه البلاد كان منشأ هذا اللون الغنائي، والذي أصبح ملماً ثقافياً أيضاً لاسيما على صعيد التأليف والأداء، وذلك للتحدي الكامن فيهم.

فعلى صعيد النص، فإن الكلمات لا تتعدي الخمسين كلمة، هي كافية لتسرد من خلاها، ما يمكن أن تسرده رواية، ومن ثم فالتحدي هنا يكمن في التكيف أولًا وفي الشروط الصارمة والوزن، فكما هو معروف؛ فإن موال العتاب، هو أحد أنواع الزجل الستة عشر والتي هي أي الزجل الذي تقوم عليه تسعة بالمائة من الأغانى العربية في بلاد الشام والرافدين على أشطر ثلاثة غير أن موال العتاب الذي يقوم على وجه الخصوص.

بذات التفعيلات لكلمات لا تتجاوز ثلاثة، يمكن أن يكون فصيحاً، وهذا نادراً، ويمكن أن يكون بالمحكية، تلك الأشطر الثلاثة تنتهي بذات الكلمة، غير أنها تختلف بالمعنى حسب مجئها في نهاية التركيب، وهنا "جناس" تحد آخر، أشطر ثلاثة تختتم، والأصل تُقفَل بشرط رابع، وبسمى القفلة، والذي عليه رد الباب على البيت، ذلك أن نص الموال يكامله يُطلق عليه "بيت عتاب" أيضاً، ذلك الباب الذي يُقفل على البيت بنتهي بخاتمة الحكاية وهي كلمة تنتهي بالباء الساكن، وفي حالات أخرى بحرفي النون ألف "ن" والتي تتبع هنا بجملة "الميجنا" الكثيرة، أي ما يتطلب شطراً خامساً.

أما على صعيد الأداء فيفتح الموال إلى التلوين الأمر الذي يتطلب قدرات صوتية هائلة لأداء هذه التنويعات بين قرار الصوت وجوابه، ولذلك كان المطربون الذين يؤدون المُواهِل، ويشهد لهم بالتمكن والحرفة.

المُواهِل الذي كان يُقدم قبل أقل من عشرين سنة مرت في كل أغنية مهما كانت شواغلها، وأحياناً تصل المُواهِل في الأغنية إلى ثلاثة، قد يبدأ به المطرب في أول الأغنية، أو قد يُؤجله لمنتصفها أو في خاتمتها، وفي كل الحالات ليس من أغنية دون أن تُرافق أو تتضمن موالاً، وفي ذلك الزمن ظهر عمالقة الأغنية في بلاد الشام الذين لازالوا يذكرون مفعمةً بموهيلهم، إلى أن تخلت الأغنية عن المُواهِل عند الكثير من المغنيين، وذلك بعد احتكار الفضائيات، التي كانت أول حربوها أعلنتها على المُواهِل، وبخسارته ضاعت الأغنية في هباء "الكليب".

## لغة عربية من سوق الخردة تجتاح مواقع التواصل ومقاطع الريالز!



الجميل"... وليتهم كتبوها بهذا الشكل على الأقل؛ بشكّل لا يكُفّهم تعباً ولا مالاً ولا فضيحة ولا من يشتمون! هذه عيّنة بسيطة قد تكون مضحكة لكن المصائب الإملائية والنحوية؛ أصبحت هي السائدة من دمّج للعربي بالإنكليزي، ومسخ الإنكليزي وإيهاله بأرقام ورموز، ثم الموضة الحديثة التي درجت مؤخراً باستخدام ما يتيحه الفيسبوك و"الواتساب" من "إيموجي" ورموز لتربيتها جواز بعضها وتشكيّل جمل أغزار أو جمل يُعدّها أصحابها أنها "النهفات الخارقة" أو تُكتَب بها السفاسف سواء في الدراما أو على صفحات التواصل الاجتماعي.

## ترفقوا بقلوبنا!

لست أدعوه بالطبع إلى أن يدبّح الشباب قصائد معلمات، ولا أن يبتعدوا أشعاراً عابرة للزمن والثقافات، مثل تلك التي ابتدأت بها مقالي، ولست أدعوهم إلى لغة عربية "خشبية" غير مفهومة؛ فتصور يا عزيزي "المتنفسبي" أن تقول: اللهم إني أسألك أمراً عظيموساً، يفتأثـ؟ أو أن تعيني رُكْ في جوف الليل يا عزيزي "الإنسغرامي"؟ فتقولـ؟

يا رب اعطني زوجاً سِنخـاً، رخـاً! لكن على الأقل إن لم ترغباً أن تترفقوا بقلوبنا وعقولنا... فترفقوا بهذه اللغة العربية العظيمة!

يصفونها بالمُذهلة والمُبتكرة وصاحبة الفضل على أجيال من السابقات واللاحقين!.

يستطيع صاحب "ضمير المنفصل" أن ينشر نفسه كظاهرة ويصنع له جمهوراً من الإعجابات والتعليقات ولا ينتهي فعل "(الآن)" هنا، فعدا عن سهولة الادعاء بالتميز والفرادة بغض النظر عن القيمة الحقيقية لأي عمل، يصلح القول إن الدافع لأي جهد أو بحث عند أصحاب الضمائر المنفصلة، لا يتجاوز كونه بحثاً عن أمجاد شخصية، ومشاعر بالتفوق والاستعلاء على أفكار الآخرين، فينسبون لذواتهم إنجازات وهمية، يرونها متفوقة وخارجية عن أي سياق أو تطور، وينكرون لكل من سبقهم في الزمن والجهد.

الحرية - جواد ديوب

كان أحدادنا العرب - وعلى العكس من جماهير وسائل التواصل والتكتوک والإنسغرام- يُفنون باللغة العربية الفصحى في تسمية درجات الحب و"الفوّيرات" (تصغير كلمة فارق) بين كل درجة مثل: الهوى، والصباية، واللوعة، والوحش، والشجو، والشهد، والوله... إلخ وأفخر كيف أن جماليات هذه التسميات المجدولة مع معاناتها وأثارها النفسية كانت تصيب المحبين في قلوبهم وأجلسهم وعقولهم وأرواحهم فتتركهم تارة مثل "مجنون ليلى" هائماً مع غزالات الفلا، وتارة مثل فارس بن عبس عنترة بن شداد الذي قال لعبدة:

"اطلبي الإيوان أحمله على راحتي كسرى وهامات العجمـ / أو سليني البـيد مهـراً أو شـلي ما وراء البـيد من طـيب اللـعمـ فيما بعض العـاشـقـاتـ الـهـائـمـاتـ بـعشـاقـهنـ يـتحـوـلـ إـلـىـ طـريـدـاتـ أوـ شـريـدـاتـ أوـ هـائـمـاتـ يـقـلـنـ الشـعـرـ تـروـيـهـ عنـ قـلـوبـهـنـ، مـثـلـ لـيلـ العـامـرـيةـ، وـوـلـادـةـ بـنـتـ الـمـسـتكـفـيـ التـيـ قـالتـ: "زـرـقـبـ إـذـاـ جـنـ الـظـلـامـ زـيـارـتـيـ / فـإـيـ رـأـيـتـ اللـيلـ أـكـتـمـ لـلـسـرـ / وـيـ مـنـكـ مـاـ لـهـ كـانـ بـالـشـمـسـ لـمـ تـلـحـ / وـبـالـبـدرـ لـمـ يـطـلـ وـبـالـنـجـمـ لـمـ يـسـرـ، أوـ ماـ قـالـتـهـ حـفـصـةـ بـنـتـ الـحـاجـ الـرـكـوـنـيـةـ: "أـغـارـ عـلـيـكـ مـنـ عـيـنـيـ رـقـبـيـ / وـمـنـكـ وـمـنـ زـمـانـكـ وـالـمـكـانـ، وـلـوـ أـنـيـ خـيـاثـكـ فـيـ عـيـونـيـ إـلـىـ يـوـمـ الـقـيـامـةـ مـاـ كـفـانـ".

وأحزن كيف تحولت اللغة العربية بين يدي بعض شباب هذه الأيام إلى لغة خردة؛ لأنهم مجرد كلمات للتسلية هامّة في هذا الغبش الأزرق للفيسبيوك؛ لكن هذه السفاسف أصبحت عادة مخيفة تقاد تطيح ليس فقط بجماليات اللغة العربية بل حتى بأسس قواعدها الإملائية، وبالتالي يمكن من مكونات شخصيتها، فاللغة على ما تقول الحكمة "هي وعاء الكنونة".

## مصالب إملائية!

أما أكثرهم إزعاجاً في شخصياً؛ فهو ذلك أو تلك التي تكتب مثلـ؟ "هل الغنية حلوة" أو "هل الممثل فلاج" دون أن يكونقصد هو سؤال يبدأ (هل) إنما المقصود هو (هالغنية الحلوة، هالممثل

خيط الإخلاص الرفيعـ! أعيد أحياناً مشاهدة حلقات من مسلسل "الكواسرـ" (كاتبـهـ هـاني

## متلازمة «الآن».. وهم التميز والفرادة

الحرية - لبني شاكر

تحتل "آن" موقعها في بداية الكلام، وتباهـي بـكونـها "ضمـيرـ المنـفصـلـ" في محل رفع مبتدأ، وعلى هذا نادراً ما نلتقي بها في نهاية جملةـ ما، فـكيفـ حينـ تـأـنيـ "مـفـحـمةـ" علىـ مـبـداـ "آنـاـ"ـ منـ إـنـتـكـ الفـلـانـيـ فيـ سـوـرـيـاـ"ـ، وـ"آنـاـ"ـ منـ أـسـسـ النـظـرـيـةـ الـمـشـهـورـةـ"ـ، وـ"آنـاـ"ـ الأـفـضـلـ والأـوـلـ وـ"ـوـوـوـ"ـ،ـ والـحـقـيقـةـ أنـ هذهـ المـتـلـازـمـةـ استـيـاحتـ تصـرـيـحـاتـ العـدـيدـ منـ الـفـانـيـنـ والأـدـيـاءـ والإـعلامـيـينـ،ـ وماـ بـاتـواـ يـعـرـفـونـ بـ"ـالمـؤـثـرـيـنـ"ـ،ـ وكـلـ منـ أـتـاحـ لهـ طـبـيـعـةـ عملـهـ،ـ عـدـدـاـ مـنـ الـمـاتـبـعـيـنـ وـالـمـهـتمـيـنـ،ـ وهـؤـلـاءـ بـطـبـيـعـةـ الحالـ لـيـسـواـ أـكـثـرـ مـنـ مـادـحـيـنـ وـمـصـفـقـيـنـ،ـ يـدـورـونـ فـيـ فـلـكـ الشـخـصـيـةـ وـلـاـ يـعـنـيـهـمـ نـتـاجـهـاـ فـعـلـيـاـ،ـ إـلـاـ لـفـكـرـوـاـ قـلـيلـاـ قـبـلـ كتابـةـ تعـلـيقـاتـ عـلـىـ مـبـداـ "ـحـرـافـيـ وـصـاعـقـيـ وـمـبـهـرـ"ـ،ـ وأـعـادـواـ النـظرـ فـيـ كـمـ المـجـالـاتـ الصـادـرـ عـنـهـمـ مـجـانـاـ "ـلـقـامـاتـ"ـ التـيـ



تفاصيل أكثر على الموقع



## مسرحية «ولادة مبكرة» مزيج من الكوميديا والتشويق في موسم الرياض

الحرية - ميسون شباتي

تستعد العاصمة السعودية الرياض لاستقبال عرض مسرحي جديد "ولادة مبكرة" والذي يحمل الكثير من التوقعات والأمال، حيث ينطلق في 24 من كانون الأول 2025 ضمن فعاليات موسم الرياض في نسخته السادسة. سيعرض العمل الفني على خشبة مسرح بكر الشدي في بوليفارد سيني و هو من تأليف وإخراج الفنان أيمن زيدان، الذي يعود إلى المسرح بعد غياب طويل. تشكل عودة أيمن زيدان إلى المسرح بعد فترة طويلة من العمل في الدراما والسينما حديثاً استثنائياً. يُعد واحداً من أبرزوجوه المسرح السوري والعراقي، يقود عرضه الجديد بفكرة مبتكرة تجمع بين الصدفة والمواصفات الدرامية المثيرة. وفي فيديو ترويجي شاركه على حسابه الرسمي في "إنستغرام"، أظهر زيدان بعض المشاهد الكوميدية اللافتة التي ستتميز بها المسرحية، إلى جانب الرقصات الإيقاعية والشخصيات الغريبة والمثيرة التي يلتقي بها الجمهور، ما زاد من حدة الترقب حول هذا العمل.

| تفاصيل أكثر على الموقع



## شجرة الميلاد رمز الفرح والروحانية



| تفاصيل أكثر على الموقع

البرد يعيد آلام الكسور والرضوض القديمة..

## الشفاء يعتمد على التغذية والراحة

| تفاصيل أكثر على الموقع



## ارتفاع حرارة النمو الاقتصادي

يسرى المصري

تتحرك الأرقام ببطء ولكن بثقة، وقد لا يلاحظ البعض التحول الحاصل في بيئة الأعمال في سوريا.. لأسباب يمكن حصرها بين قوسين مابين (تسارع التأسيس واستمرار التحديات).

لكن الجسم الاقتصادي المنهنك والبارد بدأ مؤشرات الصحة تظهر عليه، عبر ارتفاع مؤشر حرارة النمو الاقتصادي، وما يعزز هذا الرأي ما تشهده سوريا من تحول اقتصادي ظاهر مع الإعلان عن ارتفاع قياسي في عدد الشركات المسجلة خلال العام الجاري 2025. ما يعتبر بحق مؤشراً على عودة تدريجية للنشاط التجاري والتعاشش مبادرات الأعمال، إذ ظهر البيانات الحكومية والتحليلات المتاحة صورة حديثة لبواحد انتعاش من جهة، مع استمرار وجود تحديات هيكلية من جهة أخرى.

وبالعودة إلى تفاصيل النمو الاقتصادي وملامحه أعلنت وزارة الاقتصاد والصناعة السورية أن عدد الشركات المسجلة منذ بداية عام 2025 وحتى نهاية تشرين الثاني بلغ 11,172 شركة، وتكشف تفاصيل التسجيلات عن طبيعة هذا النشاط الاقتصادي الجديد حسب توزيع الشركات المسجلة حتى تشرين 2025.

وبحسب إحصاءات وزارة الاقتصاد بلغ السجل التجاري الفردي (8,693) شركة

78% مشاريع فردية صغيرة.

ولبلغت شركات الأشخاص (تضامن/توصية) 1,044 شركة بنسبة 9% أغلبها شركات تضامن (942). وبلغ عدد شركات الأموال 1,435 شركة بنسبة 13% أغلبها (1,418) شركة محدودة المسؤولية.

يلاحظ من الأرقام أن النمو يترك بشكل أساسي في المشاريع الفردية الصغيرة (السجل التجاري الفردي)، ما يشير إلى انتعاش في قطاع الأعمال للمشاريع الصغيرة والمتوسطة، أكثر منه في استقطاب استثمارات كبيرة القيمة، وفي المقابل، فإن عدد شركات المساهمة المسجلة كان (17) شركة، مما يدل على أن الاستثمارات الضخمة التي تتطلب هذا الشكل القانوني لا تزال في مرحلة مبكرة.

ولاشك أن الإجراءات الحكومية التي أعلنت عنها تساهم في تفسير هذا التسارع في وتيرة تسجيل الشركات، ولاسيما تسهيل الإجراءات، حيث يُعزى الارتفاع في الأرقام إلى جهود حكومية لتبسيط إجراءات تأسيس الشركات، كما يعمل القطاع الخاص على تقديم استشارات متخصصة لتسهيل هذه الخطوات. أضاف إلى ذلك تطوير البنية التحتية الخدمية إذ أعادت الوزارة في تموز 2025 افتتاح مديرية الشركات في دمشق، بعد إعادة تأهيلها، بهدف تقديم خدمات أكثر مرونة وجودة للمستثمرين.

كما أن التوجه نحو الرقمنة واعتماد الوزارة على برنامج بنك المعلومات التجاري الجديد، وهو قاعدة بيانات موحدة تهدف إلى أرشفة وأتمتها بيانات الشركات وربط الجهات الحكومية المختلفة كان له دوراً في زيادة النمو الاقتصادي.

فالقطار يمشي وإصلاح السكة سيتم دون الحاجة إلى الوقوف أو الانتظار.

