



2 |

## سوريا 2025.. انطلاق النوافذ وانكشاف الواقع على هواء حركة التجارة والتمويل العالمية



13 | محليات

مدير المحروقات:

المادة متوفرة والشائعات تخدم تجار الأزمات

لا أزمة غاز في مدينة حماة



6 | اقتصاد

«اقتصاد القدرة»  
رؤية جديدة  
لإعادة الإعمار  
وببناء اقتصاد  
مستدام



18 |

من حطام الحرب إلى أسس الاستدامة..  
هل يكون «التدوير» سلاح سوريا الاقتصادي؟



# سوريا 2025.. انطلاق النوافذ وانكشاف الواقع على هواء حركة التجارة والتمويل العالمية



متابعة - يسري المصري

لحظة تاريخية بين الصدمة والفرص. في العام الذي شهدت فيه كرة المصائر العالمية، وقف سوري على عتبة زمن اقتصادي جديد. كان الإعلان عن رفع العقوبات الاقتصادية المفروضة،ذا وقع صادم وانعكاسات عميقة. هذا الانفراج، الذي ظهر كمنحة للمستقبل، حمل معه مفاتيح الحل السريع. وممكن من فتح نافذة تطل على هواء حرفة التجارة والتمويل العالمية، لكنه في الوقت نفسه سلط الضوء على واقع اقتصادي متعب، وحالات فقر، وبنية تحتية متهالكة. أنتج العام 2025 للمواطن السوري مشهدًا ذا أضداد: نافذة مُشرعة على العالم، تطل على استثمارات وفرص واعدة، وواعد بالصلاح مالي وثقافي، لكنها تجاهه إرثًا بغيضاً وفساداً منهجاً، وسعياً نحو الاستقرار، لكنه منقل بهموم تأمين الوضع الغذائي.

## السياق العالمي واقع هش لعام 2025

شهدت الأسواق العالمية عام 2025 تحولات عنيفة وتغيرات مفاجئة في الاتجاهات، وتصفها التقارير بـ"الأرباح الخطاطفة والصدمات العنيفة". تظهر لنا هذه التحولات صورة سوريا في مرآة العالم من دوله تعيش على حافة الانزلاق نحو الهشاشة إلى دولة تحقق استقراراً وافتتاحاً على العالم بسياق فريد مع تحقيق بعض المطاسب.

## المعادن النفيسة

خلال العام 2025 كانت المعادن النفيسة الملاذ الآمن الوحيد في زمن عدم اليقين حققت الذهب قفزة تاريخية بأكثر من 64% في 2025، في أقوى أداء له منذ عام 1979. جاء هذا الصعود مدفوعاً بانخفاض أسعار الفائدة الأمريكية، والتورّطات الجيوسياسية، والطلب القوي من البنوك المركزية والمستثمرين الأفراد الذين شعروا بـ"الخوف من فوات الفرصة". أما الفضة، فأداءها كان أكثر إذها، حيث قفزت بنسبة 145% خلال العام. هذا الأداء الاستثنائي للمعادن النفيسة يؤكد أن المستثمرين العالميين والسوبيين على حد سواء، في زمن التحولات السياسية والاقتصادية العنيفة، يهربون من أصول المخاطرة ويعيثون عن أمان حقيقي ملمس. المفارقة هنا أنه بينما كان الذهب يحلق عالمياً، كان السوري يسعى غالباً لتحويل ما لديه منه لتأمين قوت يومه، في مشهد يختزل تناقضات الاقتصاد الذي يعيش بين مطرقة الحاجة وسندان الواقع العالمي.

## العملات

فيما يخص العملات لعام 2025 كان الوضع الغالب انهيار معايير الثقة الخفيف مؤشر الدولار الأمريكي، عملة الاحتياطي العالمي، بنسبة 9.75% في 2025، مسجلاً أكبر انخفاض سنوي منذ سنوات. تعرض الدولار لهزة ثقة نادرة في نيسان 2025 بعد إعلان إدارة ترامب سياسة الرسوم الجمركية الواسعة، مما جعل المستثمرين الأجانب، ولو لفترة وجيزة، يتصرفون مع الولايات المتحدة وكأنها "اقتصاد

ينخفض سعره المحلي رغم تراجع الدولار عالمياً، لأنه لم يعد مرتبطاً بالسوق العالمي فقط، بل بانهيار الثقة في كل البائعين المحليين. الذهب لم يكن سلعة ترف، بل شهادة بقاء. حتى جاء التحرير الذي بدأ بناء خطوط ثقة جديدة مع المؤسسات والمواطنين ونجح برفع الرعب أو ما يقال بقائهم فيصر الذي كان يعتبر من أشد العقوبات الاقتصادية.. ثم تلى رفع العقوبات سياسات لدعم الثقة واستبدال العملة ومحفظ صفررين.. وتم الإعلان عن قانون استثمار عصري لفتح المجال أمام الاستثمارات والتمويل العالمي.

## أسواق الاستيراد والأمن الغذائي

تشير توقعات منظمة الأغذية والزراعة (فاو) إلى أن إنتاج الحبوب في سوريا قد يكون أفضل من متوقعه. تقدر توقعات فائض المعروض وزياحة إنتاج "أوبك+" بـ 20% خلال العام، تحت وطأة تغير المناخ، وهو مادة صناعية حيوية، صعوده نحو مستويات تاريخية. هذه التباينات الحادة تعكس اختلالات واضحة في أسواق السلع، وتضع المستورد السوري في موقف مرهق فهو ليس فقط أمام تقلبات الأسعار، بل أمام تحولات جذرية في سلاسل الإمداد والطلب العالمي.

## الأسواق بين الموازنة النظرية والإرباك الواقعية

في الداخل السوري، كانت مشاهد السوق بعد رفع العقوبات أقرب إلى مسرحية ، حيث تتحرك الشخصيات

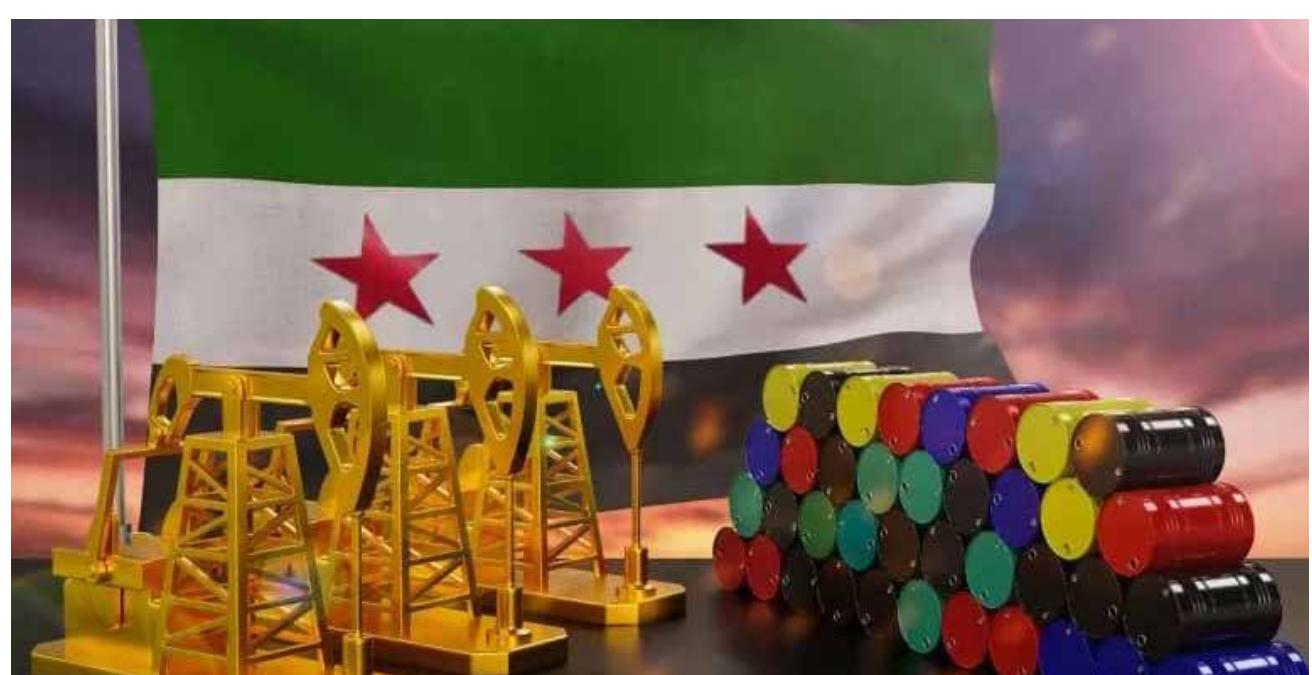
(التجار، المستهلكون، المنظمون) وفق نصوص متضاربة. كان سوق الذهب.. الملاذ الوحيد في دولة تسعي للتمكين السياسي والاقتصادي والعالمي بعد عقود من السياسات الفاشلة للنظام البائد بحيث تحول الذهب إلى العملة الفعلية والبنك المركزي الموزي في سوريا. بينما تشتري البنوك المركزية العالمية للتحوط من المخاطر، يستخدمه السوري لضمان التعليم والعلاج والهجرة. لم

لماذا لم يستفيدوا؟ السؤال عن سبب عدم تخفيف الأسعار وتحسين الجودة بعد رفع العقوبات يعكس فهماً مثالياً لأليات السوق، الواقع أكثر تعقيد فالاستيراد ليس حلاً سرياً ووصول بضائع أجنبية متعددة يتطلب سيولة دولارية، والتي لا تزال شحيحة، وشبكات لوجستية سليمة.

أضف إلى ذلك المنافسة في بيئه غير تنافسية، حيث كان يعمل التجار والصناعيون ضمن اقتصاد ظلٌ هائل، وفساد مؤسسي عميق، وقيود إدارية معقدة. وكانت المنافسة الحقيقة تتطلب سيادة القانون والشفافية، وهما غالباً في عهد النظام البائد. يبدو أن المسار الاقتصادي لسوريا في عام 2026 سيكون "إدارة التعافي" و"تحقيق الانتعاش".

فرفع العقوبات فتح الباب، والعبور يتم ببطء ولكن بثقة إلى جسر من الإصلاحات الهيكيلية الحقيقة التي بدأ فعلياً، واستعادة الثقة بالمؤسسات والعملة الوطنية، وإعادة بناء البنية التحتية الحيوية، ومعالجة الأزمة الإنسانية المتفاقمة، ملفات قيد التنفيذ. العالم منشغل بتقباته وتوتراته، والرهان على رأس المال الأجنبي وحده سيكون مخاطرة كبيرة ما لم يُبن على استقرار داخلي وسياسات واضحة.

لقد كشف حصاد 2025 أن المعركة الاقتصادية السورية الحقيقة نجحت في رفع العقوبات، وفي معركة إعادة البناء على أساس جديد، بعيداً عن إرث النظام الفاشل. المعادن النفيسة ستظل صامدة، والعملات ستتقلب، والتجار سيبحثون عن فرصهم، لكن السؤال الأكبر يبقى: هل ستستطيع الدولة والمجتمع معاً تحويل نافذة الفرصة هذه إلى باب دائم للخروج من النفق؟ الإجابة تكمن في قدرة السوريين على تحويل الماضي "البعض"، إلى مستقبل يمكن البناء عليه.



## لتجنب الأخطاء في التعامل مع العملة الجديدة.. التركيز على القيمة الحقيقة وعدم الانشغال بعدد الأصفار



هي دروع الحماية في هذه المرحلة والأهم من العملة الورقية التي نمسكها، هو الحكمة التي نتعامل بها ربما تكون هذه المحطة الاقتصادية الصعبة فرصة لتعلم مهارات مالية جديدة، وتطويروعي اقتصادي أعمق، يمكن أن ينفعنا حتى بعد تعافي الظروف، وأضاف التغيير النقدي ليس مجرد استبدال ورق، بل هو اختبار للذكاء الجمعي في التعامل مع التحدي. والسوريون، الذين أثبتوا مراراً قدرتهم على التأقلم، قادرولون على اجتياز هذا الاختبار أيضاً، بشرط أن يجمعوا بين الحذر والشجاعة، وبين الثقة بالعملة الجديدة والثقة بأنفسهم.

هي دروع الحماية في هذه المرحلة والأهم من العملة الورقية التي نمسكها، هو الحكمة التي نتعامل بها ربما تكون هذه المحطة الاقتصادية الصعبة فرصة لتعلم مهارات مالية جديدة، وتطويروعي اقتصادي أعمق، يمكن أن ينفعنا حتى بعد تعافي الظروف، وأضاف التغيير النقدي ليس مجرد استبدال ورق، بل هو اختبار للذكاء الجمعي في التعامل مع التحدي. والسوريون، الذين أثبتوا مراراً قدرتهم على التأقلم، قادرولون على اجتياز هذا الاختبار أيضاً، بشرط أن يجمعوا بين الحذر والشجاعة، وبين الثقة بالعملة الجديدة والثقة بأنفسهم.

### بين اليقظة والثقة المعقولة

وتحتم بالقول: التعامل مع العملة الجديدة في سوريا يتطلب خطوات واثقة وحذرة في آن واحد. اليقظة ضرورة، ولكن الذعر عدو. التعلم التدريجي، والتحقق الدقيق، والحساب المدروس، واللجوء للمؤسسات الرسمية

يثير إصدار عملة جديدة موجة من القلق والتخوف لدى المواطنين. ليس الخوف من العملة نفسها، بل من بيئة اقتصادية معقدة حيث تتقاطع عوامل التضخم الحاد، وانخفاض القوة الشرائية، وعدم الاستقرار المالي. يجد السوريون أنفسهم أمام معادلة صعبة كيف يتعاملون مع هذه العملة الجديدة دون الوقوع في أخطاء قد تكلفهم ما تبقى من مدخراته؟

يعزو الخبر الاقتصادي والمالي إبراهيم صالح هذا التخوف إلى الذاكرة السورية النقدية السابقة حيث عانى السوريون من انهيارات متتالية في قيمة عملاتهم، ما زرع شكاً عميقاً في أي تغيير نceği وخاصة مع التضخم الكبير في العملة القديمة والذي وصف بنسبة فلكية، أصبحت الأصفار على العملات الورقية مجرد أرقام لا تعكس القيمة الحقيقة ومن المخاوف التي تناول المواطنين خطر التزييف في ظل ضعف الرقابة ويخشى الناس من تزييف العملة الجديدة قبل أن يتعلموا حتى مواصفاتها الأصلية ولفت صالح إلى أن الانتقال إلى عملة جديدة يعني إعادة ضبط جميع الحسابات الذهنية للأسعار والأجور والمدخرات.

### التسرع والفووض

وتطرق صالح إلى الأخطاء الشائعة المتوقعة وكيفية تحنيها ومن أهمها التسرع في التبدل إذ من الخطأ تبدل كل المدخرات دفعة واحدة خوفاً ونصح صالح بضرورة التبدل على مراحل والاكتفاء بالمبالغ التي تحتاجها للتعامل اليومي من أجل تجنب الفوضى وخاصة مع وجود مدة ثلاثة أشهر للتعويش بين العملتين ولفت صالح إلى ضرورة تقليل

## العملة السورية الجديدة انتقال مدروس من الرموز السلطوية والسياسية لرموز إنتاجية وحياتية

في محافظتي حلب والحسكة، وبوصف القطن حلقة وصل بين الزراعة والصناعة، أي بين الإنتاج الحقيقي لا الاستهلاك. وطرق حلبي إلى الوردة الجورية على فئة إل 10 ليرات، معتبراً أنها تعبر مكثفة عن جمال دمشق وهويتها الثقافية وروحها التاريخية، واختيارها على فئة صغيرة يحمل رسالة رمزية مفادها أن الجمال قيمة معنوية وشاعرية، لا تقاس بالثمن المادي.

كما أوضح أن الحمضيات على فئة إل 50 ليرة ترمز إلى الساحل السوري، وما يتمتع به من طبيعة خلابة وشمس وحيوية، إضافة إلى كونها محصولاً تصديرياً يعكس الفرج والمواسم، في حين تعبّر ثمرة التوت على فئة إل 25 ليرة عن الريف السوري والبيوت القديمة والذاكرة الجمعية، وترتبط بتربية دودة القرز وصناعة الحرير، بما تحمله من رمزية الصبر والعمل الهدائي بين الزراعة والحرف التقليدية.

وتحتم الخبر حديثه بتأكيد أن تجديد العملة لا يعني بالضرورة تحسيناً فورياً في القوة الشرائية أو المؤشرات الاقتصادية، بل يهدف بالدرجة الأولى إلى تحسين الآثار النفسي والبصري، والتخلص من رموز ارتبطت بمرحلة يراد تجاوزها. وأضاف: التركيز على الانسجام بين الألوان والرموز، والابتعاد عن السياسة والشخصنة، يعكس توجهها إدارياً ونفسياً جديداً.

أما القمح على فئة إل 500 ليرة، فيرى حلبي أنه يحمل دلالة وجودية واقتصادية بالغة الأهمية، فالقمح يعني الخبز، والخبز هو نبض الحياة وأساس أي اقتصاد، ورمز الاكتفاء الذاتي والأمن الغذائي، وارتباطه بمناطق الجزيرة السورية وسهل الغاب يمنهه بعداً جغرافياً إنتاجياً وفيما يتعلق بفئة إل 100 ليرة التي تحمل صورة القطن (الذهب الأبيض)، أوضح الخبر أنه ترمز إلى الصناعة والعمل وتوافر اليد العاملة، وتعكس تاريخاً اقتصادياً مهماً، لاسيما

وبين الخبر الاقتصادي أن اختيار الرموز الزراعية لم يكن عشوائياً، بل جرى بعناية شديدة، موضحاً أن غصن الزيتون على فئة إل 200 ليرة يرمز في الوعي السوري إلى الصمود والسلام والبركة، وهو شجر معمر يعيش مئات السنين، بما يعكس الاستمرارية والثبات، كما أن الزيتون محصول استراتيجي حاضر في الساحل والجنوب والشمال، ومتذكر في الثقافة السورية والبيت السوري، فضلاً عن حضوره الديني، ما يجعله من أقوى الرموز الجامحة.



### الحرية- جهاد اصطيف

أثار الشكل الجديد للعملة السورية جدلاً واسعاً في الأوساط الشعبية وعلى منصات التواصل الاجتماعي، حيث تركزت معظم الآراء حول غياب المعالم الأثرية والرموز التقليدية، مقابل حضور لافت لصور النباتات والمحاصيل الزراعية، وبينما انشغل كثيرون بالشكل الظاهري والألوان، يرى مختصون أن هذا الجدل تجاهل البعد الأعمق والفلسفية الاقتصادية والنفسية التي تقف خلف التصميم الجديد.

وفي هذا السياق، أوضح أمير حلبي خبير اقتصادي وباحث في السياسات النقدية والاقتصاد السلوكي، في حديث لصحيفة «الحرية» أن التوجه الجديد في تصميم العملة يعكس انتقالاً مدروساً من الرموز السلطوية والسياسية إلى رموز إنتاجية وحياتية مترتبطة مباشرة بالأرض والإنسان. وأشار حلبي إلى أن الفلسفية الأساسية الواضحة من اعتماد النباتات على العملة تمثل في تقديم سوريا بوصفها «أرض إنتاج وحياة، لا أرض صراعات وسلطة»، لافتاً إلى أن هذا الخيار يحمل أبعاداً نفسية ذكية، إذ توحي الزراعة بالاستمرارية، والنبات بالتجدد، والمواسم بالصبر والعطاء، وهي مفاهيم ترتبط بشكل مباشر ببناء الثقة والطمأنينة في الوعي الجماعي.

المنتج المحلي بين مطرقة الإغراق وسندان التكاليف..

## ضرورة وطنية لحماية المنتج المحلي



**الدكتور مجدي الجاموس:**

الباحث الاقتصادي

### النموذج الأمثل للاقتصاد السوري يعتمد على تفعيل قانون مكافحة الإغراق

ويضيف الجاموس أن الاعتماد المفرط على الاستثمارات الخارجية دون تحصين الداخل يُعد مخامر قد تؤدي إلى هجرة جديدة لرؤوس الأموال والصناعيين المحليين.

#### بieroqratia خانقة

يتنقد الجاموس استمرار التعقيبات الإدارية، حيث تعاني منشآت صناعية تزال معقدة، حيث ضممن المناطق الصناعية من تأثير الترخيص لأشهر طويلة، كما يشير إلى ضعف دور القطاع المالي، الذي لم يتحول بعد إلى شريك حقيقي في المشاريع الإنتاجية، ما يزيد المخاطر على الصناعيين ويحدّ من توسعهم.

#### إمكانات معلنة

يشدد الجاموس على ضرورة تفعيل المناطق الصناعية بصيغتها الحقيقية في حلب وبقية المحافظات، بحيث يحصل أي مشروع صناعي ضمن هذه المناطق على ترخيص إدارية مبسطة وسريعة، بدل إخضاعه لإجراءات معقدة تعوق الإنتاج.

يرى الدكتور الجاموس أن النموذج الأمثل للاقتصاد السوري يقوم على تفعيل قانون مكافحة الإغراق، وحماية المنتج المحلي من المنافسة غير العادلة، وتحفيض الضرائب على الإنتاج الوطني، وتبسيط التراخيص والابتعاد عن البيروقراطية، وإعادة تأهيل قطاع مالي شريك في الإنتاج، وإعادة تأهيل البنية التحتية، ومكافحة التهريب وضبط الحدود.

ويحذر من أن استمرار السياسات القديمة قد يؤدي إلى نتائج مشابهة لما حصل خلال سنوات الحرب، من حيث هجرة الصناعيين وتراجع الإنتاج، مؤكداً أن المنتج المحلي ليس خياراً بل ضرورة وطنية لبناء اقتصاد قوي ومستدام.

#### مثال صارخ على غياب العدالة السعرية

يضرب الجاموس مثالاً واضحاً على أثر غياب الرسوم الجمركية العادلة، حيث يدخل الغرانيت السعودي إلى السوق السورية بسعر يقارب ٩ ألف ليرة سورية للمتر، وبجودة أعلى، في حين يبلغ سعر الغرانيت الوطني نحو ٣٠ ألف ليرة.

#### تشريع معطل يحتاج التفعيل

يؤكد الجاموس أن قانون مكافحة الإغراق رقم ٤٢ لعام ٢٠٠٦ وضع أساساً لحماية الإنتاج الوطني من الممارسات غير العادلة، سواء كانت اقتصادية أو ذات أبعاد سياسية.

ويشدد على ضرورة إعادة فرض رسوم جمركية مدروسة على المنتجات المستوردة، وتحقيق عدالة سعرية تمكن المنتج المحلي من المنافسة، ومنع دخول السلع الأجنبية بأسعار تقل عن تكلفتها الحقيقة.

#### حماية المنتج المحلي

يرى الجاموس أن الحديث عن بيئة استثمارية جاذبة لا يمكن أن ينجح دون حماية المنتج المحلي، موضحاً أن جذب الاستثمارات - سواء المحلية أو الخارجية - يحتاج إلى ثلاثة مركبات أساسية، أولها بنية تحتية جاهزة (طاقة، كهرباء، مياه، نقل)، وثانية، بيئة قانونية وتشريعية حاضنة وواضحة، وثالثاً، قطاع مالي قادر يكون شريكاً في الإنتاج، لا مجرد ممول تقليدي.

**الحرية - رشا عيسى**

يبقى ملف حماية المنتج المحلي فيواجهة، وسط مخاوف متزايدة من سياسات اقتصادية أسهمت في إغراق السوق بالمنتجات الأجنبية، ما أدى إلى إضعاف القدرة التنافسية للصناعة الوطنية، ودفع بعض المنتجين إلى الخروج من السوق.

ووسط الدعوات لحماية الصناعة الوطنية، تبرز الحاجة لتحسين جودة المنتج الوطني المتداول في الأسواق المحلية، حيث يطالب الصناعي اليوم بأن يتواجد مع المرحلة الجديدة، ويتوجه لتخفيض الأسعار مدعوماً برفع العقوبات والوعود الحكومية لدعم هذا القطاع الحيوي.

الباحث الاقتصادي الدكتور مجدي الجاموس يؤكد أن الحل يبدأ من تفعيل قانون مكافحة الإغراق رقم ٤٢ لعام ٢٠٠٦، باعتباره أداة تشريعية أساسية لحماية الإنتاج الوطني ودعم الاقتصاد الحقيقي القائم على الصناعة لا على الاستيراد.

#### خطر يهدد الصناعة الوطنية

يشير الجاموس في حديث لـ "الحرية" إلى أن السوق السورية شهدت خلال الفترة الماضية تدفقاً كثيفاً ل المنتجات الأجنبية، حيث تجاوزت قيمة الصادرات من دوله ٢٥٠ مليون دولار، أكثر من ٢٥٠ مليون دولار، وهذا التدفق، إلى جانب التهريب عبر الحدود المفتوحة، وضع المنتج المحلي في مواجهة منافسة غير عادلة، خصوصاً في ظل دخول بضائع بأسعار تقل أحياناً عن تكلفة إنتاجها في بلد المنشأ، ما يهدى إغراقاً صريحاً للسوق.

#### المنتج المحلي بين مطرقة الإغراق وسندان التكاليف

لم تكن المنافسة السعرية وحدها التحدى أمام الصناعي السوري، بل جاءت فوق أعباء ثقيلة يعيّنها أصحاب وأبرزها، ضعف البنية التحتية، وانقطاع الكهرباء، وارتفاع أسعار الطاقة وتكاليف المياه والنقل، وصعوبة استيراد المواد الأولية،

**بصراحة**

«العملة»..

### بداية إنعاش

**سامي عيسى**

لا يخفى على أحد الظروف الصعبة التي مر بها اقتصادنا الوطني وما زال يمر بأعليها، إلا أن رفع العقوبات الاقتصادية كان فسحة الأمل الجديد، نحو معالجة الصعوبات والدخول إلى عالم الاقتصاد القوي من بوابة "قرار استبدال العملة" ومعالجة مشكلة التضخم باعتبارها أشد الصعوبات خطورة على الحالة الاقتصادية العامة..

من هنا نجد أن قرار استبدال العملة السورية يلعب دوراً محورياً في تعزيز الاستقرار الاقتصادي، من خلال استبدال العملة القديمة بأخرى جديدة ل لتحقيق مجموعة من الأهداف منها على سبيل المثال: تقليل كمية العملة المتداولة في السوق، وتحسين الثقة في النظام المالي من خلال تقديم عملة جديدة أكثر استقراراً، والجانب الأهم يكمن في تحفيز الاستثمار وتقديم بيئة مالية أكثر استقراراً.

لكن دون تجاهل الأثر الإيجابي الكبير على الحالة الاقتصادية العامة، والتي تشمل مجموعة من الآثار تتصح صورتها عبر الاستثمار الأجنبي المتزايد بعد عملية تبديل العملة، الأمر الذي يحفز الشركات على تحسين جودة منتجاتها من خلال تحسين بيئة عمل تناسب طبيعة المرحلة القادمة، دون تجاهل زيادة الإنتاجية العامة لقوى الإنتاج الكبيرة منها والصغيرة.

وهنا يمكن القول إن الاستفادة الكلية من عملية استبدال العملة الوطنية، في ظل هذه الظروف الابد من الاهتمام بقطاع النفط وتطويره، ولو على حساب قطاعات أخرى في بداية الأمر، لأن إنتاجيته ومروドتيه أسرع من القطاعات الأخرى، وخاصة نحن اليوم بأمس الحاجة لهذه المردودية لتأمين السيولة اللازمة للدخول بعملية تنمية شاملة هدفها الأول والأخير اقتصاد قوي ومعيشة ذات مستوى عالٍ لكل مواطن سوري على كامل الجغرافية السورية ..

ولتحسين واقع النفط لابد من العمل على إعادة بناء البنية التحتية، واستخدام التقنيات الحديثة في استخراجه وتكليره، ما يساهم في زيادة الإنتاجية وتحسين الجودة، إلى جانب توسيع الأسواق، التصديرية، وجذب الاستثمارات الوطنية والدولية في قطاع النفط من خلال تقديم الحوافز المالية والتشريعية وغيرها.

وبالتالي من خلال هذا القطاع يمكن تحقيق قيق كل المعاملات الاقتصادية المطلوبة، لتطوير بنية الدولة الاقتصادية والاجتماعية والتنمية، واعتبار هذه الخطوة الأولى في عملية إنعاش الاقتصاد الوطني، والدخول بمرحلة جديدة تتماشى مع التوجهات الجديدة.

## «المركزي»: سطبة المعايير العالمية في مجال صلاحية الأوراق النقدية للتداول

المقبولة، ومنع تداول الأوراق المرسمة أو المشوهة، ورفض الأوراق التي فقدت عناصرها الأساسية أو تشكل خطراً صحياً. وبين الحصري أن مواءمة هذه المعايير مع الخصوصية المحلية تتسمج مع رؤية مصرف سوريا المركزي، ودوره في الحفاظ على سلامة النقد الوطني، واستقرار السوق وتضييع الممارسات المحلية في انسجام مع المنهجيات الأوروبية والدولية الرائدة في إدارة النقد، لافتاً إلى أن اعتماد المعايير العالمية خطوة نحو سوق نقدية أكثر كفاءة وثقة.

أوضح الحصري في منشور على صفحته عبر فيسبوك أن هذه المعايير تعد من أفضل الممارسات الدولية في إدارة دورة حياة الورقة النقدية، وحماية الصحة العامة عبر سحب وسلامة الأوراق النقدية، وحماية الصحة العامة عبر سحب الأوراق الملوثة أو شديدة التلف وتعزيز الشفافية والانضباط في أعمال الصرافة، وتحسين كفاءة الفرز والعد والتداول وفق أساس فنية موحدة. وقال الحصري: «يشمل ذلك تحديد ضوابط واضحة تتعلق بحالة الورقة النقدية مثل مستوى الطبات والتزمات

الحرية

أكّد حاكم مصرف سوريا المركزي عبد القادر الحصري أن المصرف المركزي يعمل على تبني وتطبيق المعايير العالمية في مجال صلاحية الأوراق النقدية للتداول "Fitness Standards"، وخاصة المعايير الأوروبية المعتمدة لدى البنك المركزي الأوروبي، وذلك في إطار تطوير منظومة إدارة النقد وتعزيز الثقة بالعملة الوطنية.

## بعد حذف الأصفار.. كيف ستتم تسوية العقود وحماية الحقوق وتصفيه سجلات الفساد المالي؟



### إدارة الأموال

يؤكد القاريء أهمية الانتباه إلى عدة أمور في حال استبدال: - الحذر من التضخم، حيث إن عملية تغيير العملة قد تؤثر على الأسعار، لذا يجب عدم شراء كميات كبيرة من السلع إلا لضرورة القصوى. - تجنب المبالغة في الصرف من جهة أنه لا يستبدل كل المدخرات دفعة واحدة بل نقوم بالتبديل التدريجي حسب الحاجة للحفاظ على السيولة. - الاعتماد على المعاملات الرقمية في حال كانت العملة الجديدة مدرومة بتطبيقات مصرفيّة تعمل على استخدامها للحد من حمل النقود المادية.

### التخطيط المالي للمستقبل

وفيما يتعلّق بموضوع التخطيط المالي يؤكد أهمية تنويع الاستثمارات، لتجنب خسارة المدخرات نعمل على استثمار جزء منها في أصول أخرى كالعقارات أو الذهب أو العملات الأجنبية القوية (حسب القوانين المحلية). النقطة الأهم مراقبة الأسعار والقرارات الحكومية أي أن تكون على اطلاع دائم بالقرارات الاقتصادية للبنك المركزي والحكومة فقد تؤثر في قيمة العملة.

### فرصة لتنظيم أموالنا

وختتم بتأكيده أن التغيير النقدي فرصة لتنظيم أمورنا المالية فلنبدأ بالبنوك لاستبدال القديم بالجديد ولا نتسرب بالشراء ونركز على توفير جزء من دخلنا الشهري ونستثمر بحكمة لتحقيق الاستقرار المالي، فهذا سيجعل المرحلة الانتقالية أسهل وأكثر أماناً للجميع.

الحرية - بادية الونوس

من المؤكد أن استبدال العملة ليس مجرد عملية إجرائية تقوم على حذف الأصفار وإنما عملية تصفيه سجلات الفساد المالي، ناهيك عن أنها عملية استبدال العملة هي حركة تشغيل اقتصادي للحسابات الشخصية والرسمية.. والسؤال الذي يبرز في ظل هذه المتغيرات كيف سيتم التعامل مع العقود التي نظمت أو تنظم من عقود بيع أو شراء أو حتى تسوية نزاعات.. بعد حذف الأصفار؟ وما هي الإجراءات التي يجب اتخاذها لضمان الحقوق العامة؟.

### تقليص حجم التضخم

ووفق الباحث الاقتصادي فاخر القاريء فإن هذه العملية في طياتها أهداف اقتصادية بعيدة المدى ترسم ملامح اقتصاد وطني متماشٍ يقوم على كسر الاحتكار وزيادة الإنتاج وتقليص حجم التضخم الذي أنهك المواطن السوري لسنوات. والهاجس الأكبر اليوم هو تسوية العقود من (بيع وشراء) بعد تغيير العملة، وهنا يبين الباحث الاقتصادي القاريء أنه تعتمد الحلول على قوانين الدولة بحيث يمكن تكييف المبالغ للعملة الجديدة (مثل حذف الأصفار) وتظل العقود الأجنبية كما هي مع تحديد تاريخ بدء العمل بالعملة الجديدة وتعديل العقود القديمة بالتراضي أو قضائياً لربطها بقوة شرائية معقولة مع الأخذ في بعين الاعتبار مبدأ رفع الضرر عند القيام بهكذا إجراء مفصلي ويمكن اعتماد الإجراءات الأساسية لتسوية العقود من خلال التشريعات والقوانين الداعمة عبر - إصدار تشريعات جديدة، حيث تضع الدولة قوانين تحدد كيفية التعامل مع الأصول والعقود المالية وتمكن البنك المركزي سلطة تنظيمية. - فترة سماح، إذ يتم منح فترة لاستبدال العملة القديمة وبعدها تفقد صفتها القانونية. - تعديل العقود القائمة من خلال تكييف المبالغ في العقود المحلية (مثل عقود الزواج)، حيث يتم تعديل المبالغ (مثل المهر) وفق العملة الجديدة (مثل حذف الأصفار) معبقاء الالتزامات غير المالية. - العقود بالعملات الأجنبية، وهذه تبقى كما هي (مثل الدولار) - التعديل القضائي أو القضائي وهذه الحالة تكون ذات رغب الأطراف في تعديل عقود قديمة وفق القوة الشرائية للعملة الجديدة يجب أن يتم ذلك بالتراضي أو عبر رفع دعوى قضائية لتقييمها.

### تسوية النزاعات

وعن كيفية آليات تسوية المنازعات يشير القاريء إلى عدة نقاط منها: - الرابط القياسي للأجور، حيث يمكن ربط العقود (خاصة الإيجارات الطويلة) بمُشارات معينة أو مؤشر أسعار لضمان استمرار قيمة الأجرة - مبدأ "رفعضرر" وهذا يطبق إذا ما لحق ضرر جسيم من تغير قيمة العملة يتوجب رفع الضرر وقد يتم تحويل الخسارة

التوقيت الأمثل ليس توقيت زمني..

## «اقتصاد القدرة» رؤية إعادة إعمار وبناء اقتصاد مستدام



### فرصة لإعادة الاعتبار

لا تتعلق إعادة إعمار سوريا فقط بإعادة بناء البنية التحتية المدمّرة، بل هي فرصة لإعادة الاعتبار الاقتصادي للبلاد، وفقاً للدكتور العلي، فإن التوقيت المناسب للإعمار يجب أن يكون مبنيناً على أساس من القدرة والثقة، وليس فقط على توفير التمويل، كما يشدد على دور الحبّلomasية الاقتصادية، وخاصة في ملف الشتات السوري، الذي يمكنه تقديم رأس المال الاجتماعي المغترب بما يتضمنه من خبرات وتقنيات حديثة تساهُم في إعادة بناء سوريا.

### الدرج والشراكة

إعادة الإعمار مسأله اختيار منهجية تقوم على التدرج والشراكة، من خلال إدارة المسار الاقتصادي بروح إيجابية، ويمكن تحقيق تعافٍ اقتصادي واجتماعي مستدام يفتح المجال أمام مرحلة جديدة من النمو المتوازن، وتبقي إعادة بناء الثقة مع المجتمع السوري، سواء في الداخل أو الشتات، هي العنصر الأهم لتحقيق اقتصاد قادر على التكيف والنمو في المستقبل، بغض النظر عن حجم التمويل المتاح.

### متى تكون البيئة جاهزة؟

حسب منهجه «اقتصاد القدرة»، يبدأ الإعمار الفعلي عندما تكون البيئة الداعمة جاهزة، وهذه البيئة تشمل وجود قوانين اقتصادية واضحة، إشارات إيجابية حول دور القطاع الخاص، وكذلك بناء الثقة مع رأس المال الاجتماعي، الذي يشمل تجاراً وصناعيين سوريين في الداخل والخارج، ولا يتطلب الأمر الكمال المؤسسي مباشرة، بل مجرد اتجاه واضح يسمح للفاعلين الاقتصاديين باتخاذ قرارات قائمة على توقعات معقولة.

### أولويات القطاعات

يبين العلي أن من أبرز القطاعات التي يجب التركيز عليها في بداية مرحلة الإعمار هي: الزراعة والصناعات الغذائية لما لها من تأثير مباشر على الاستقرار الاجتماعي وخلق فرص العمل، والصناعات التحويلية الخفيفة والمتوسطة، حيث تمتلك سوريا خبرات كبيرة في هذه المجالات، والخدمات المساعدة مثل اللوجستيات والطاقة التي تساهُم في تنشيط الاقتصاد المحلي، كما يرى العلي أن إعادة تأهيل البنى الصناعية القائمة هو خطوة تمكينية لبناء الاقتصاد على أساس قوية.

تركَت الحرب في سوريا آثاراً مدمرة على الاقتصاد والبنية التحتية، ومع تزايد الحديث عن ضرورة إعادة الإعمار، تبرز الأسئلة حول التوقيت الأمثل لهذه العمليّة وكيفية تحقيق نتائج مستدامة لا تقتصر على الإصلاحات السريعة، وهنا يطرح الباحث الاقتصادي والاستشاري في إدارة التحول الدكتور ياسين العلي رؤية جديدة تحت عنوان «اقتصاد القدرة»، وهي مقايرة تهدف إلى بناء اقتصاد قادر على التكيف والنمو المستدام بعيداً عن العجلة والتسرع. وبؤكد العلي لـ«الحرية» أن التوقيت ليس مجرد لحظة معينة بل هو حالة من الجاهزية الاقتصادية والاجتماعية التي تتيح لسوريا الانطلاق نحو مرحلة الإعمار بثقة ورؤية بعيدة المدى.

### جاهزية اقتصادية واجتماعية

عادة ما يُنظر إلى توقيت إعادة إعمار على أنه مسألة ترتبط بلحظة زمنية معينة، ولكن حسب الدكتور العلي، فإن التوقيت الأمثل ليس مجرد توقيت زمني، بل هو حالة من الاستعداد والجاهزية البيئية التي تتيح الانتقال إلى مرحلة البناء المستدام، فالتسريع في البدء بالإعمار قبل توفير الشروط المؤسسية والاجتماعية قد يؤدي إلى نتائج عكسية، ويُقيد الأثر التنموي المنتظر، وعليه يرى العلي أن التوقيت يجب أن يكون نتيجة عملية مدروسة توازن بين تحريك عجلة الاقتصاد، وبناء الأساس المؤسسي اللازم لاستدامته.

### من «اقتصاد القيمة» إلى «اقتصاد القدرة»

يميز العلي بين نموذجين اقتصاديين في إعادة إعمار «اقتصاد القيمة» و«اقتصاد القدرة». بينما يركز الأول على الأرقام والنتائج السريعة (مثل زيادة الاستثمار والنمو السريع)، يركز الثاني على بناء الجاهزية والقدرة المؤسسية المستدامة. «اقتصاد القدرة» كما يراه الدكتور العلي لا ينطوي فقط إلى ما يمكن إنجازه بسرعة، بل إلى ما يمكننا من الاستمرار والنمو بشكل مستدام في المستقبل، وبالنسبة لسوريا، يعتبر هذا النموذج الأنسب، حيث يعيد ترتيب الأولويات.

## تراجع حركة أسواق دمشق مع بداية العام الجديد

أهمها ضعف القدرة الشرائية للمواطنين، ووجود أولويات لديهم وهي تأمين قوتهم اليومي، لافتًا أن الأهم هو تأمين مادة المحروقات لاسيما في هذا الجو البارد بدوره أمنين سر جمعية حماية المستهلك بدمشق وريفها عبد الرزاق حبزة، أكد في تصريح لصحيفة «الحرية» أن الأسواق تعاني ضعفاً في حركة البيع والشراء ويعود ذلك إلى أسباب عديدة

بطريقة تحدث فرقاً نوعياً في حياتهم. **ضعف بحركة الأسواق**  
بعضه لا يكفي أكثر من أسبوع، ناهيك عن تكاليف الطبابة والإيجار وتسديد فواتير، مما الألبسة والأحذية تعتبر كماليات بالنسبية لنا ذوي الدخل المحدود، مؤكداً ضرورة ضبط الأسعار وتحسين معيشة المواطنين

منوهاً كذلك أن السوق يشهد ارتفاعاً كبيراً في أسعار الثياب والأحذية علماً أنهما من الكماليات بالنسبة للمواطنين لاسيما في هذه الظروف المادية الصعبة، لذلك يحاول المواطن الاقتصار على شراء الضروريات فقط، مضيفاً بوجود انخفاض بسعر الفروج بسبب تهريب الفروج لصالح معامل المرتديلا، ما أدى إلى انخفاض أسعار الفروج، بينما هناك ارتفاع في أسعار اللحوم الحمراء وأيضاً مشتقات الألبان والأجبان بسبب عدم وجود إنتاج وارتفاع تكاليف المنتج بجزء ختم بالقول: إن إنشاء الأسواق يتطلب تحسيناً في مستوى المعيشة وزيادة الرواتب، إضافة إلى ضبط الأسعار وإيجاد فرص عمل من أجل تحريك عجلة الاقتصاد.



### الحرية - ميليا اسبر

تراجع ملحوظ في حركة أسواق دمشق مع بداية العام الجديد، يرافعها ارتفاع في أسعار الخضار والفواكه لاسيما بعد الأحوال المناخية القاسية التي تسببت بأضرار كبيرة للمزارعين، كل ذلك أثر سلباً على معيشة المواطنين من ذوي الدخل المحدود.

الحرية استطاعت آراء بعض المواطنين بما يخص موضوع الأسعار وكيفية تأمين احتياجاتهم.

### ضائقة مادية

لورييس عيسى، ربة منزل أشارت إلى وجود ضائقة مادية كبيرة فهي أم لثلاثة أولاد، لذلك تعتمد في مصروف البيت على راتب زوجها فقط، مشيرة إلى عودة ارتفاع أسعار الخضار والفواكه في بداية العام وهذا ما يزيد الطين بلة، منها أنها تقتصر على شراء أولوياته المعيشية من طعام وشراب فقط. بينما المهندس في شركة خاصة /

# كيف يأخذ الاقتصاد دوره كبوصلة لتحقيق التنمية الشاملة والمستدامة؟



محدودة، يمكن توسيع مجال العمل ليشمل العديد من الأنشطة التي تدعم الاقتصاد بشكل عام، ما يساهم في الحد من معدلات الفقر ويساهم في خلق فرص عمل جديدة في جميع أنحاء الدولة.

## الاقتصاد هو الطريق نحو التنمية الشاملة

كما تطرق الخبر الاقتصادى خلال حديثه لـ“جريدة إن ألاقتصاد يجب أن يكون أداة قوية لتحقيق التنمية الشاملة، من خلال خلق بيئة اقتصادية متكاملة، يمكن أن تفتح أبواب جديدة للاستثمار والتطوير في كافة القطاعات. كما أن هذا التوجه يساعده في ردم الفجوة بين المناطق الحضرية والريفية، ويزيد من فرص النمو في المدن الصغيرة والكبيرة على حد سواء، وإن تحقيق التناغم بين مختلف العادات والمناطق في البلاد لا يمكن أن يتم إلا من خلال استراتيجية اقتصادية مدروسة ترتكز على التنمية المستدامة والشاملة.

## الاقتصاد هو البوصلة

وأخيراً، يظل الاقتصاد هو البوصلة التي توجه مسار التنمية والتقدم في أي دولة. ومن خلال الأدوات الاقتصادية الصحيحة، يمكن لأي مجتمع تجاوز التحديات الاقتصادية وتحقيق الازدهار والتقدير كما أن الاقتصاد ليس مجرد مسألة أرقام وبيانات، بل هو الحياة اليومية التي تتبعه على جودة حياة الأفراد ومستوى معيشتهم.

الكبير في معدلات البطالة وقلة فرص العمل، فعلى الرغم من امتلاك البلاد للعديد من الموارد الطبيعية والبشرية، إلا أن ضعف القطاعات الاقتصادية مثل الزراعة والصناعة والخدمات أدى إلى نقص الفرص الوظيفية، مما أثر تراجع الإنتاجية وأدى إلى تفاقم الوضع الاقتصادي والاجتماعي، ما أدى إلى تراجع التواصل بين المناطق المختلفة وتدحرج الاقتصاد الوطني بشكل عام.

## دور التكامل الاقتصادي بين المناطق في تعزيز الاستقرار

يؤكد خريوطلي أن من أهم وسائل تحقيق الاستقرار الاقتصادي هو تعزيز التكامل بين مختلف المناطق، يتطلب هذا التكامل انستبالية في حركة السلع والخدمات بين المدن والأرياف، وفتح قنوات للتبادل التجاري والخدمي، إذا تمكنت المناطق من استعادة قدرتها على تبادل السلع والخدمات وتطوير الصناعات والخدمات المساعدة، بما يساعدهما بشكل كبير في تخفيف الفجوات الاقتصادية بين المناطق.

## الاقتصاد كحل لمشاكل البطالة والفقير

وفي ظل تزايد معدلات البطالة والفقير في بعض المناطق، يؤكد خريوطلي أن الحل يمكنه إحياء الأنشطة الاقتصادية المتعددة وتوفير فرص العمل. كون النشاطات الاقتصادية من زراعة وصناعة وتجارة تمثل محركاً رئيسياً لتعزيز التنمية الاقتصادية، بدلاً من الاعتماد على قطاعات

## الحرية - هناء غانم

يعتبر الاقتصاد الوطني حجر الزاوية لتحقيق الاستقرار والتنمية المستدامة في أي دولة، فهو ليس مجرد أرقام أو معدلات مالية، بل هو القوة المحركة التي تؤثر في حياة الأفراد وتحدد مستوى رفاهتهم الاجتماعية والاقتصادي، ومن خلال تحسين الأداء الاقتصادي وزيادة الإنفاق، يمكن تحقيق نمو اقتصادي مستدام يعزز من دخل الأفراد، ويقلل من معدلات البطالة والفقير، ويشجع على تطوير البنية التحتية والخدمات الأساسية.

في العديد من الدول، وفي سوريا، تظهر تحديات اقتصادية معقدة تؤثر في استقرار المجتمع، وتزداد معدلات فرض العمل، ضعف القطاعات الإنتاجية، وتزايد معدلات الفقر والبطالة هي بعض من أبرز الأزمات التي يمكن أن تخلل النظام الاجتماعي وتؤدي إلى تدهور الوضع الأمني والاقتصادي. ومع ذلك تظل الحلول الاقتصادية هي السبيل الرئيسي لإعادة البناء والتطوير، ما يساعدها في تحقيق بيئة مستقرة ومتطرفة للجميع.

إن فهم العلاقة بين الاقتصاد والاستقرار الاجتماعي هو الأساس الذي يساعد في تصميم استراتيجيات فعالة تعزز من قدرة الدول على تجاوز أزماتها الاقتصادية وتحقيق تنمية شاملة. وإن بناء اقتصاد قوي ومتوازن لا يساعد فقط في تحسين مستوى الحياة، بل يساعدها أيضاً في تحقيق التلاحم الاجتماعي وتنمية الفرص الاقتصادية في كافة المناطق، وتحول أهمية الاقتصاد كعامل أساسى لتحقيق النمو الاقتصادي. قدم الدكتور عامر خريوطلي رؤيته الاقتصادية في حديث لـ“جريدة” من خلال توضيف الأدوات الاقتصادية المتاحة موضحاً أن الاقتصاد يسعى إلى تعزيز الإنتاجية وتحقيق زيادة في الناتج المحلي الإجمالي، ما يساعدها في رفع دخل الأفراد، وتحسين مستوى المعيشة بشكل عام، وبذلك يساعدها في الحد من المشكلات الاقتصادية الكبرى مثل التضخم والبطالة والفقير.

يُعد الاستقرار الاقتصادي عنصراً أساسياً في تحقيق الاستقرار الاجتماعي كما أوضح خريوطلي فهو لا يعمل في فراغ؛ بل يتدخل مع العديد من العوامل الاجتماعية والسياسية، وعندما تتحقق حالة من النمو الاقتصادي المستدام، يرتفع دخل الأفراد، ما يؤدي إلى تحسين نوعية الحياة والحد من مشاعر التوتر الاجتماعي التي قد تؤدي إلى حالة من عدم الاستقرار، والاقتصاد هنا يصبح أساساً لبناء السلام الاجتماعي، حيث ترتبط مصالح الأفراد بالمصلحة العامة للدولة.

## الأسباب الاقتصادية لعدم الاستقرار في بعض المناطق

يرى الدكتور خريوطلي أن الأسباب الرئيسية لعدم الاستقرار في العديد من المناطق السورية هو الانخفاض

# هل يؤثر استبدال العملة على القدرة الشرائية أو الحقوق المالية؟

وخلال الفترة الانتقالية، تستمرة العملات القديمة والجديدة في التداول معاً، ويمكن تقاضي الرواتب والمستحقات واستخدام أي منها دون إزعاج، معبقاء القوة الشرائية دون تغيير، وقيام الجهات المعنية بفرض رقابة مشددة لمنع أي تلاعب بالأسعار، حيث يتم عرض الأسعار بالعملتين معاً دون تغيير في القيمة.

كما يلتزم التجار وأصحاب الأعمال بتطبيق معيار الاستبدال القانوني وعدم رفض التعامل بأي من العملتين، وعدم رفع الأسعار أو التقرب للأعلى، وعرض الأسعار بشكل واضح، وثبتت تواريخ الشيكات والمحررات المالية، مع خضوع المخالفات للمساءلة القانونية.

قانونيتين وملزمتين خلال فترة الاستبدال، ولا يجوز رفض التعامل بأي منهما.

وبعد انتهاء فترة الاستبدال، تخرج الفئات القديمة المسحوبة من التداول من الاستخدام اليومي، وفقد قوتها القانونية كوسيلة دفع، معبقاء قيمتها محفوظة وإمكانية استبدالها لاحقاً لدى فروع مصرف سوريا المركزي حصراً ولمدة خمس سنوات. وتخطي عملية الاستبدال جميع المناطق عبر آلاف النقاط المعتمدة، وتشمل المصارف العامة والخاصة، ومصارف التمويل الأصغر، وشركات الصرافة والحوالات الداخلية، في حين لا توجد منافذ استبدال خارج أراضي الجمهورية العربية السورية خلال فترة الاستبدال.

أكد مصرف سوريا المركزي عبر قناه على تلغرام، “لا يعد هذا الإجراء تخفيضاً لقيمة العملة، وإنما يقتصر على إعادة التعبير عن القيمة النقدية بعد حذف صفين منها، مع الحفاظ الكامل على جميع الحقوق المالية والمصرافية والتعاقدية، كما تنتقل جميع الأموال النقدية والمصرافية، والرواتب والعقود والديون والالتزامات تلقائياً وبصورة منتظمة إلى الليرة السورية الجديدة دون أي فقدان للحقوق”.

ويحمل الإصدار الجديد اسم “الليرة السورية الجديدة”， ويجري الاستبدال وفق معيار يقضي بأن كل 100 ليرة سورية قديمة تعادل ليرة سورية جديدة واحدة، وتعتبر كل من العملة القديمة والجديدة وسليتي دفع



## عدم استقرار الأسعار

## بين تذبذب سعر الصرف وحيطة و«طمع» التجار



الحرية - سامي عيسى

تذبذب سعر صرف الدولار وعدم استقراره أمام الليرة، وهوامش الانخفاض القليلة تركت آثاراً سلبية على حركة الأسواق، ومازالت حالتها السلبية تفرض واقعاً مستمراً، أثر قلق ليس المواطنين فحسب بل الفعاليات التجارية والصناعية وغيرها، دون تجاهل حالة الجدل المستمرة بين البائع والمستهلك لعدم استقرار السعر في الارتفاع والهبوط.

## ارتفاع أسعار الخضار والفواكه

تأكيد ذلك يتضح من خلال جولة "الحرية" على بعض أسواق دمشق حيث سجلت أسعار الخضار والفواكه وبالبطاطا التي تباع في موسمها بأسعار مرتفعة جداً، حيث بائع البطاطا بسعر 6000 ليرة للكيلوغرام الواحد، وكيلو البرتقال 15 ألف ليرة، وكيلو الحامض 20 ألف ليرة، والنفاح بسعر 15 ألف ليرة كحد وسطي مع الإصرار على عدم الانخفاض، وشهدت أسعار الخضروات أيضاً ارتفاعاً، فقد بلغ سعر كيلو الغليفلة 10 آلاف ليرة، والفاصولياء الخضراء الكيلو بـ 20 ألف ليرة، والكوسا بـ 13 ألف ليرة، والباذنجان بنفس السعر، والفول الأخضر الكيلو بـ 15 ألف ليرة.

أما أسعار الحشائش فيقيت محافظة على سعرها المرتفع، على الرغم من موسمها، ولا زالت الخسدة بـ 5000 ليرة، وريطة البقدونس بـ 1500 ليرة، وريطة البصل بـ 2000 ليرة، والجرجير بـ 1500 ليرة، والنعناع بـ 2000 ليرة، والفجل بـ 2000 ليرة.

## آراء المواطنين

تشير آراء المواطنين إلى استمرار ارتفاع الأسعار في مختلف القطاعات، حيث أكدت السيدة معينة إبراهيم، ربة منزل، أنها لم تتمس أي انخفاض في أسعار الخضار والفواكه رغم ما تسمعه عن انخفاض سعر الدولار، وأوضحت أن أسعار بعض السلع لا تزال مرتفعة، ونطالب الجهات الرسمية بتشديد الرقابة على الأسواق، خاصة أن أغلب ذوي الدخل المحدود ليس لديهم القدرة على مجاراة ارتفاع الأسعار.

من جهته المدرس عمر برقاوي أكد أن الأسعار لا تزال مرتفعة في قطاعات الألبسة والمستلزمات المدرسية، بالإضافة إلى ارتفاع أسعار اللحوم البيضاء والحمراء، وأشار إلى ضرورة تكثيف الرقابة على الأسواق لضمان وصول فوائد انخفاض سعر الدولار إلى المستهلكين.

## عوامل نفسية

بدوره الصناعي عصام تيزيني أكد أن الأسباب النفسية تلعب الدور الأكبر في تقلبات سعر صرف الدولار حالياً أكثر من الأسباب العملية أو الإجرائية، وأوضح تيزيني أن توقيع الرئيس الأمريكي على رفع العقوبات عن سوريا يبعث برسالة اطمئنان بأن القادة سيكونون أفضل للاقتصاد السوري، وهذا العامل النفسي هو ما أثر على سعر الصرف خلال الأسبوع الماضي، حيث شهد تقلبات بين الارتفاع والانخفاض، لكن مع التوقع يبدو أن التحسن هو الغالب.

## التردد والخوف من الخسارة

وعن أسباب عدم انخفاض الأسعار رغم انخفاض سعر الدولار، أشار تيزيني إلى أن التاجر غالباً ما يكون لديه حذر من عودة ارتفاع سعر الصرف، فإذا اشتري مادة بسعر مرتفع للدولار قبل رفع العقوبات، فإنه يتزدّد في خفض سعر بيعها بعد انخفاض الدولار خوفاً من الخسارة، وعلى العكس عند ارتفاع سعر الصرف، يرفع التاجر السعر فوراً بدافع الطمع.

وأضاف تيزيني إن هذه التقلبات لا ترتبط بالنمو الاقتصادي في سوريا أو بالعملة أو بالتصدير، بل هي عوامل نفسية بحتة تؤثر على سعر الصرف وعلى رفع الأسعار، وشدد تيزيني على أن

## مبالغة في التحوط والخذر

ضمن الاطار ذاته يرى الخبر الاقتصادى الدكتور فادي عياش أن المشكلة لا تكمن فقط في تقلبات سعر الصرف، بل في ضعف فهم وتطبيق مفاهيم الحيطة والخذر والتحوط تجاريًا. وبشير عياش إلى أن خوف التاجر المبرر على رأسماله يدفعه إلى المبالغة في التحوط والخذر، ما يؤدي إلى تسعير البضائع بأسعار مرتفعة حتى مع انخفاض سعر الصرف، ويمكن معالجة هذا الجانب مالياً ومحاسبياً من خلال تقييات مناسبة تمنحك التاجر المرونة اللازمة في التسعير مع هامش مخاطرة محسوب.

## مفهوم المنافسة الصحيحة

لكن ما يعقد الموقف بحسب عياش، هو وجود بعض حالات الاحتكار والجشع والطمع لدى البعض، الذين يستغلون الظروف لتعظيم أرباحهم، ما يؤدي بالنتيجة إلى ارتفاع المستوى العام للأسعار.

## فرص واعدة وتحديات قائمة في مرحلة إعادة الإعمار

## حلول إستراتيجية

في المقابل، يشير الباحث مشعل إلى أن الاستثمار في قطاع البناء السوري لا يخلو من التحديات التي يجب على المستثمرينأخذها في الحسبان. وبشكل ملخص، يشعل هذه التحديات: نقص العمالة الماهرة، فهجرة الكفاءات والخبرات أدت إلى نقص في القوى العاملة المؤهلة، مما قد يؤثر على جودة المشاريع ومعاييرها الفنية.

**العقوبات الاقتصادية:** العقوبات الدولية تؤثر على تدفق الاستثمارات الخارجية والوصول إلى التمويل والتكنولوجيا الحديثة، كما ترتفع من تكاليف المواد المستوردة.

**سلسل الإمداد:** تأثر شبكات النقل وسلامسل توريد مواد البناء بشكل كبير، ما يؤدي إلى ارتفاع التكاليف وصعوبة توفير بعض المواد الأساسية.

**العقبات التنظيمية:** على الرغم من الإصلاحات، يرى مشعل أن البيئة التنظيمية لا تزال معقدة، وقد يواجه المستثمرون تأخيراً في الحصول على التراخيص والموافقات اللازمة.

يوضح مشعل أن الحكومة السورية اتخذت خطوات لجذب الاستثمارات عبر حواجز متعددة، وإنشاء مناطق اقتصادية خاصة، وتطوير الفوائين التنظيمية لتنسيط الإجراءات وتقليل البيروقراطية.

ويحدد مشعل أبرز الفرص الاستثمارية في النقاط التالية:

**الإسكان الميسّر:** هناك حاجة ملحة لمشاريع سكنية جديدة ومبسورة التكلفة، نظراً لعدد السكان الكبير الذين فقدوا منازلهم، ما يجعل الاستثمار في

الحرية - منال الشرع

أكد الباحث الاقتصادي محمد مشعل بحديثه لـ "الحرية" أن قطاع البناء والتشييد في سوريا يمثل أحد أهم الصناعات الحيوية للاقتصاد الوطني، خاصة في ظل التوجه نحو إعادة الإعمار والتنمية، على الرغم من التحديات القائمة، يفتح القطاع آفاقاً استثمارية واسعة للمستثمرين المحليين والدوليين، تشمل كافة جوانب البناء من المشاريع السكنية والتجارية إلى تطوير البنية التحتية.

## فرص كامنة في قلب التحديات

يضيف مشعل أن حجم الأضرار التي لحقت بالبنية التحتية في مدن رئيسية مثل حلب ودمشق، يخلق فرصة فريدة للمشاركة في مشاريع إعادة بناء واسعة النطاق، وتشير تقديرات المنظمات الدولية إلى أن تكلفة إعادة الإعمار قد تتجاوز 100 مليار دولار، ما يولد طلباً هائلاً على خدمات ومواد البناء، ولتسهيل هذه العملية.



## لماذا لا ينعكس انخفاض سعر الصرف على الأسعار؟!



ارتفاع تكاليف الإنتاج والنقل التي تلتهم أي انخفاض في أسعار المواد الأولية، وبشير الحالق إلى أن فواتير الهاتف والكهرباء والمدروقات ارتفعت بشكل كبير، ما أثر على جميع حلقات سلسلة التوزيع.

### تكاليف إضافية

ويضيف الحالق: إن تكاليف تشغيل السيارات والموزعين والساقيين، بالإضافة إلى الالتزامات الأخرى وبعض المخالفات المزوربة، تشكل أعباءً إضافية تزيد من تكلفة المنتج النهائي، وعلى الرغم من انخفاض أسعار السلع لدى المستوردين والمصنعين، وانخفاض سعر الصرف بشكل جيد، إلا أن هذه العوامل مجتمعة تمنع انعكاس هذه الانخفاضات بشكل واضح على المستهلك.

الأرقام التي كانت تكفي سابقاً غير كافية اليوم، وبالتالي حسب رأي الحالق، أن هذا الوضع يؤدي إلى حالة من عدم الاستقرار، حيث لا تتمكن انخفاضات الأسعار بشكل نهائي على المستهلك، وتحتاج إلى وقت أطول لظهورها، لكن هناك وضوح شديد في موضوع سعر الصرف.

### توقعات سعر الصرف

وفي معرض رده على سؤال الحرية حول توقعات أسعار الصرف فقد أكد الحالق، أن الاتجاه الحالي نحو الانخفاض قد يستمر، خاصة مع عمليات استبدال العملة التي قد تؤدي إلى شح في الليرة السورية وزيادة الطلب عليها، وبالتالي انخفاض سعر الدولار.

لكن ثمة عوامل متعددة تقف وراء هذه الظاهرة، أبرزها

ما يحدث في أسواقنا المحلية من فروقات سعرية، ليس بين سوق وأخر، بل بين محل وآخر في نفس السوق يثير الكثير من التساؤلات حول مصير فوائد انخفاض أسعار الصرف، وانعكاسها بصورة مباشرة على الواقع الأسواق والمستهلكين على السواء وأسئلة أخرى تحمل الكثير من إشارات الاستفهام والتعجب، حول السبب بعدم انعكاس انخفاض سعر صرف الدولار على أسعار السلع وخاصة الرئيسية ذات الحاجة اليومية للمواطن.

ضمن إطار سعي "الحرية" للحصول على إجابة حول هذه التساؤلات يؤكد الخبير الاقتصادي محمد الحالق أن عدم استقرار سعر الصرف ينعكس فوراً على أسعار السلع، ويشير إلى أن استقرار سعر الصرف هو المطلوب، وأن يكون لدى البنك المركزي القدرة على التدخل عبر قوانبه النظامية لضبط السوق. يوضح الحالق أن السلع الاستهلاكية اليومية غالباً ما تُسْعَر على أساس سعر الصرف الأعلى، وهذا أمر طبيعي في الدول التي تشهد تقلبات حادة في سعر الصرف، فالموهون والمستوردون يضطرون لتسعير بضائعهم بسعر مرتفع لتعويض أي ارتفاع محتمل في سعر الصرف مستقبلاً، ولتجعلهم تكاليفهم التشغيلية.

### كثافة السلع ووفرة المنتجات

من جانب آخر يشير الحالق إلى وجود كثافة في السلع ووفرة في المنتجات، لكن المشكلة تكمن في أن الحلقات الوسيطة لم تخفض أسعارها بشكل يواكب الانخفاض الخارجي أو الداخلي الناتج عن التنافسية، ويرجع ذلك جزئياً إلى ارتفاع تكاليف النقل والتداول والوجستيات بشكل كبير، بالإضافة إلى ارتفاع أعباء الحياة بشكل عام، مما يجعل

## تجذب رؤوس الأموال ومحفظات الأفراد

## الصادرات الاستثمارية تفاعل بين الحكومة والمواطن

المصرفي يتوجهه من البنك المركزي يجب أن يتيح هذه المرونة بشكل أكبر، وخاصة أن التجار السابقة وما شهدته من قيود على السحب أثرت التسريعية والتنظيمية المناسبة، مؤكداً أن القدرة على على ثقة المستثمرين، مؤكداً أن القدرة على سحب الأموال بسهولة ويسراً تتشجع على الاستثمار وتزيد من جاذبية الصناديق.

يتطلب جهوداً متكاملة تشمل تعزيز الوعي، استعادة الثقة بالقطاع المصرفي، وتوفير البيئة التشريعية والتنظيمية المناسبة، مؤكداً أنه إذا تم تجاوز هذه التحديات، يمكن لهذه الأدوات المالية أن تسهم بشكل فعال في تشجيع الاقتصاد السوري وتحقيق التنمية المستدامة.

سواء كانت أسهمها قابلة للتداول في البورصة أم لا، بهدف جذب رؤوس الأموال وتوسيع نطاق أعمالها. واستكمال عملية النجاح أوضح الحالق أن هذه الخطوة تتطلب إعادة إحياء ثقافة المساهمة التي تراجعت في المجتمع السوري، مشيراً إلى أن المصادر والأسماء لعبت دوراً في هذا المجال لكنها لم تتحقق النتائج المرجوة.

### توفير جهود متكاملة لتفعيل الصناديق الاستثمارية

من جانب آخر يرى الحالق أن تفعيل صناديق الاستثمار والشركات المساهمة في سوريا

### الحرية - مركزان الخليل

أراء كثيرة ذكرت حول صناديق الاستثمار والشركات المساهمة وحوال أهميتها الاقتصادية والاجتماعية، وما تملكه من قواعد داعمة للحالة الاقتصادية العامة، وركيزة أساسية لأعمال التنمية اليوم لتحقيقها من خلال استثمار كافة المكونات الاقتصادية والاجتماعية، وقنوات الاستثمار المختلفة، حيث أكد الخبير الاقتصادي محمد الحالق على أهمية صناديق الاستثمار والشركات المساهمة في المساعدة على تحرير كأدوات مالية حيوية لتنمية الاقتصاد السوري، مشيراً إلى أن عجلة الاقتصاد السوري، مشيراً إلى أن تفعيلها والاستفادة منها إلى أبعد الحدود يتطلب معالجة تحديات ثقافية ومؤسسية.

**تحديات ثقافية ومؤسسية**  
أوضح الحالق أن ثقافة الاستثمار الجماعي لا تزال محدودة في المجتمع السوري، مما يستدعي جهوداً مكثفة لتعزيز الوعي بأهمية صناديق الاستثمار وأدبياتها، وشدد على ضرورة استعادة ثقة الجمهور بالقطاع المصرفي، خاصة بعد التحديات التي واجهها الاقتصاد السوري في السنوات الأخيرة.

### بدائل اقتصادي واعد

وعدد الحالق أن الشركات المساهمة التي تتيح تجميل محفوظات الأفراد والعائلات في مشاريع استثمارية تمثل بدليلاً واعداً في ظل الظروف الحالية، واقتراح تشجيع الشركات الناجحة على التحول إلى شركات مساهمة.

**المرنة في عمليات السحب والإيداع**  
والجانب المهم الذي تحدث عنه الحالق ضرورة توفير المرونة في عمليات السحب والإيداع في الصناديق الاستثمارية، مشيراً إلى أن القطاع

### المرنة في عمليات السحب والإيداع

مسألة في غاية الأهمية وأشار إليها الحالق تكمن في العملة الجديدة والتي يجب أن تتمكن البنك المركزي من التحكم بسعر الصرف بشكل أفضل، ما يسهم في استقرار قيمة العملة، معتبراً أن هذا الاستقرار ضروري لجذب الاستثمارات وحماية محفوظات المستثمرين في الصناديق الاستثمارية.

**تفعيل الدفع الإلكتروني**  
كما شدد الحالق على أهمية تفعيل الدفع الإلكتروني بشكل أسرع، وإعادة الثقة في قنوات الدفع الإلكترونية، موضحاً أن الدفع الإلكتروني يقلل من الحاجة إلى التعامل النقدي، ويسهّل في الحفاظ على قيمة العملة الورقية ويجعل عمليات الإيداع والسحب أكثر سهولة ويسر، مشيراً إلى أن نجاح الدفع الإلكتروني يعتمد على علاقة تفاعلية بين الحكومة والمواطن.

أوضح الحالق أنه إذا قدمت الحكومة كافة الإمكانيات ولكن المواطن لم يستخدم وسائل الدفع الإلكتروني فلن يتحقق الهدف وعلى العكس، إذا استخدم المواطن وسائل الدفع الإلكتروني ولكنه واجه صعوبات في السحب والإيداع، فستنعقد هذه الوسائل جاذبيتها.



### خبر اقتصادي: ثقافة الاستثمار الجماعي محدودة والمطلوب استعادة ثقة الجمهور بصناديق الاستثمار

# ينعكس على معيشة السوريين.. إلغاء رسم إعادة الإعمار يعكس رغبة حكومية في إغلاق ملف أثقل كاهل المكلفين



الحرية - آلاء هشام عقدة

مع بداية عام 2026، دخل قرار وزارة المالية بإلغاء اقتطاع نسبة 10% المعروفة بالمساهمة الوطنية لإعادة الإعمار حيز التنفيذ، منهياً بذلك واحداً من أكثر الاقتطاعات الضريبية التي تركت أثراً مباشراً على معيشة السوريين، بعدهما استقر لسنوات داخل الأسعار وتكاليف الخدمات، أكثر مما ظهر في عناوين إعادة الإعمار.

القرار الصادر بموجب التعميم رقم 472/3 نص بشكل واضح على عدم استيفاء هذه النسبة من الضرائب والرسوم المباشرة وغير المباشرة، بعد انتهاء الإطار القانوني للمساهمة مع نهاية كانون الأول 2025، وفق ما حدده القانون رقم 39 لعام 2021.

## عبء معيشي لا بندًا محاسبياً

ورغم أن المساهمة فرضت لأول مرة عام 2013 كإجراء استثنائي لتمويل إعادة الإعمار، إلا أنها تحولت مع مرور الوقت إلى عبء مالي دائم طال الأفراد والمؤسسات والشركات، وجرى توسيع نطاقه ورفع نسبته إلى 10% عام 2017، في وقت كانت فيه القدرة الشرائية تتراجع، وتزداد فيه كلفة الإنتاج والخدمات. فعليها، لم تكن هذه النسبة تدفع على الورق فقط، بل انعكست بشكل مباشر على أسعار السلع والخدمات، من خلال إدخالها ضمن التكاليف، ما جعل المستهلك النهائي يتحمل الجزء الأكبر منها، دون أن يلمس أثراً واضحاً لها في مشاريع إعادة الإعمار أو تحسين الواقع الخدمي.

## عبد الضريبة وصلت إلى الناس لا إلى الإعمار

وفي تصريح لـالحرية، أوضح أستاذ العلاقات الدولية في جامعة اللاذقية ذو الفقار عبود أن إلغاء المساهمة الوطنية لإعادة الإعمار خطوة تصحيحة ذات بعد اجتماعي واضح، مؤكداً أن هذه النسبة تحولت إلى ضريبة غير مباشرة بكل ما تعنيه الكلمة من معنى، انعكست

- أفراداً وشركات - أي مبالغ إضافية بعد التاريخ المحدد. ويرى مراقبون أن هذا التشديد في التطبيق يعكس رغبة حكومية في إغلاق ملف أثقل كاهل المكلفين، ويعود برسالة للأسوق حول بدء مراجعة أدوات السياسة الضريبية، ولا سيما تلك التي لم تحقق أهدافها الاقتصادية أو التنموية.

### خطوة إصلاحية بانتظار استكمالها

ويختتم عبود بالقول إن إلغاء اقتطاع 10% يجب أن يكون جزءاً من مسار إصلاحي أوسع، يقوم على تخفيف الضرائب غير المجدية، وتبسيط الإجراءات، وتوجيه السياسة الضريبية نحو دعم الإنتاج والنشاط الاقتصادي، لا زيادة الضغط على المعيشة.

وأكمل أن الضريبة العادلة هي التي لا يشعر بها المواطن في سعر الخبز أو فاتورة الخدمة، معتبراً أن هذا القرار يشكل اختباراً عملياً لمدى جدية إصلاح المنظومة الضريبية في المرحلة المقبلة.

على الأسعار وتكلفة المعيشة أكثر مما انعكست على إعادة الإعمار.

وأشار عبود إلى أن الضرائب غير المباشرة لا تميّز بين مكلف آخر، وتحمّل تلقائياً على السعر النهائي، ما جعل هذه المساهمة تضغط على دخل المواطن، وتنتزع السيولة لدى الشركات، وتزيد كلفة الإنتاج في اقتصاد يعاني أساساً من ضعف القدرة الشرائية.

وأضاف أن إنهاء العمل بها يخفّف عبئاً مالياً تراكمياً

استمر لسنوات، لكنه شدد في الوقت نفسه على أن الآثر الحقيقي للقرار يبقى مرهوناً باعكاشه على السوق، وعدم تحويله إلى هامش ربح إضافي بدلأ من تخفيف الأسعار.

### رسالة للأسوق واختبار للتطبيق

وبحسب تعميم الهيئة العامة للضرائب والرسوم، فقد طلب من جميع الجهات المالية في المحافظات الالتزام التام بوقف أي اقتطاعات مرتبطة بهذه المساهمة من بداية عام 2026، ومنع تحويل المكلفين

# غرف الصناعة تضع خطة شاملة لدعم الإنتاج ورفع تنافسية الصناعات السورية

المطالبة بتشديد الرقابة على المستوردة، للتأكد من مطابقتها للمواصفات القياسية السورية، وتيسير إجراءات التصدير، وإلغاء القيود التي تعيق استيراد المواد الأولية والآلات، بما في ذلك شرط موافقة وزارة الاقتصاد والصناعة، إضافة إلى تطبيق الاقتصاد بالمثل مع الدول التي تقييد مبدأ المعاملة بالمثل مع سوريا، والتواصل مع الأسواق الخارجية المحتملة لدعم تصدير المنتجات السورية.

وكشف ديروان عن عزم الاتحاد تأسيس مكتب خاص في الاتحاد لخدمة الصناعيين، ومعالجة المشكلات التي تواجههم، ودعم مشاركتهم في المعارض الدولية، إضافة إلى تخصيص عضو منتدب عن الاتحاد في لجنة الاستيراد والتصدير، وتأسيس مكتب لخدمة المستوردين الخارجيين للمنتجات السورية.

وأصدرت وزارة الاقتصاد والصناعة في 31 كانون الأول العام الماضي، قراراً يقضي بتصديق نتائج محضر اجتماع مجلس اتحاد غرف الصناعة السورية، بشأن انتخاب أعضاء مكتب الاتحاد.

على بيئه تنافسية عادلة، إلى جانب دعم الصناعات السورية، ذات الجدوى الاقتصادية، التي تضررت سارقاً، عبر فرض رسوم جمركية مؤقتة على البضائع المنافسة، بما يساعدها على تحسين قدرتها التنافسية.

وبيّن ديروان أن الاتحاد سيركز على

ولفت إلى أهمية حماية الصناعة الوطنية من الممارسات غير العادلة، من خلال المطالبة بفرض رسوم جمركية على البضائع المستوردة التي يثبت عليها سياسات إغراق، تعادل أي دعم غير عادل يقوم به أي من الشركاء الدوليين، للحفاظ

أعلن رئيس اتحاد غرف الصناعة السورية مازن ديروان عن خطة شاملة للاتحاد في المرحلة المقبلة، بهدف دعم الصناعة السورية، وتمكين الصناعيين، والمتساهمة في تعزيز الاقتصاد الوطني، ورفع تنافسية المنتجات الوطنية في الأسواق المحلية والخارجية.

وأوضح ديروان في بيان تلقت سانا نسخة منه اليوم، أن الاتحاد يسعى إلى رفع كفاءة الصناعة السورية، وتمكينها من الوصول إلى مختلف أسواق العالم، من خلال العمل المشترك مع جميع غرف الصناعة والصناعيين في سوريا، مع إلقاء اهتمام خاص بالصناعيين الصغار، ودعمهم للنمو والتوسيع.

وأشار ديروان إلى أولويات الاتحاد التي تتمثل بالمطالبة بتخفيف تكاليف الإنتاج، عبر إلغاء الرسوم الجمركية على المواد الأولية وشبيه الأولية، والم Produktes المصنعة غير المنتجة محلياً، إضافة إلى المطالبة بتخفيف أسعار الطاقة، التي تبع للصناعيين بسعر التكلفة، أو السماح باستيرادها من قبل الصناعيين.



## نافذة للمحرر

## عبء الفاقد

وليد الزعبي

تكاد لا تقطع الأنابيب مع حلول البرد الشديد حول انهيار شبكات وأعطال محطات ومراكز تحويل كهربائية، إذ تكرر بشكل كبير بسبب ضغط الحمولات الزائدة، فيما أرهق احتياج التدخل لإصلاحها على مدار الساعة ورشات الطوارئ القليلة.

لا شك أن المشترك النظامي الذي لديه عدد كهربائي يحرص أشد الحرص على الترشيد، فتجده يجتهد استخدام الكهرباء في التدفئة وتسخين المياه، كما أنه بعد رفع سعر الكهرباء يتقلل في المنزل ليطفئ مصباح إنارة لا حاجة له في هذه الغرفة، أو ينزع شاحن موبايل غير مستخدم في غرفة أخرى، وهذا النوع من المشتركين، الذي يمثل غالبية ذوي الدخل المحدود، لا يشكل استهلاكه بالتأكيد أي حمولات زائد.

لكن الحمولات العالية التي تتسبب في انهيار الشبكات الكهربائية وانصهار القواطع وتعطل المخارج وأحياناً عطب المحولات، ناجمة في معظمها عن حالات الاستجرار غير المشروع، حيث إن الكثير من مراكز التحويل الخاصة غير مرخصة وتستجر الكهرباء بشكل مخالف، وكذلك هناك حالات استجرار تجاري ومنزلقي غير مشروعية، إذ إن المستفيدين غير مشتركين أصلاً بالكهرباء، ومثل هؤلاء لا سقف أو حدود للكميات التي يستهلكونها، ولا أي اعتبار لشيء اسمه ترشيد في أدائهم.

ما يحدث لا يؤدي إلى ضعف وثوقية الخدمة فقط، بل يتسبب أيضاً بفاقد كبير، إذ تصرف كميات ليست بالقليلة من الطاقة الكهربائية بلا أي قيمة، وهنا تبدو حالة من عدم العدالة إزاء ما يحصل، فمن ينتمي بصرف الكهرباء ولجميع العواليات لا يدفع قيمتها، بينما من يجد عمل الكثير من التجهيزات الكهربائية ويحرم نفسه وأسرته من منافعها بقصد التوفير، يدفع مبالغ باهظة قياساً إلى دخله الصغير.

لا يستقيم الأمر إلا بحملات واسعة من الضابطة العدلية للكهرباء، وبموازاة من مقارن الأمن الداخلي، لقمع حالات الاستجرار غير المشروع وإزالة المخالفات بشكل كامل عن الشبكات العامة، وإلزام الجميع بالاشتراك النظامي، وهو ما يكفل خفض الفاقد وتقليل الحمولات وما ينجم عنها من أعطال وأضرار، ويضمن أيضاً تحقيق العدالة بين المواطنين، حيث يدفع كل مستفيد من الخدمة ثمن ما يستجره، بالتوازي مع المشتركيين بأسرع ما يمكن، لتلافي أي تقديرات قد تكون مجحفة بحقهم.

## بعد رفع العقوبات الاقتصادية.. إيجابيات كثيرة تسمح بتطبيق سياسات الزراعة الذكية



استعجالات المياه للزراعة، وكذلك ساهمت العقوبات في تخلف طرق الإنتاج الحيواني، وأدت إلى تراجع إنتاج الوحدة الحيوانية من البروتينين، مما انعكس سلباً على صحة المواطن من ذلك البروتينين، كما قيدت نشاط الجهات والأفراد العاملين في تصدير المنتجات الزراعية. بفعل صعوبة تحويل قيمة صادراتهم، حيث عرفت سوريا تقليدياً بجودة منتجاتها الزراعية التي تلاقى رواجاً في الأسواق العربية والعالمية.

### إيجابيات واسعة التأثير

ويرى "قرنفلة" أن هناك الكثير من الإيجابيات التي رافقته قرار رفع العقوبات الاقتصادية عن سوريا في مقدمتها: تحسن إنتاجية القطاع الزراعي ويزيد حصته في الناتج المحلي الإجمالي، وتوفير فرص عمل عبر سلسلة التوريد الزراعية، كما يتيح استيراد الأسمدة النباتية، تقنيات الري الحديثة، الأدوية واللقاحات البيطرية، إلى جانب فتح المجال للاستثمارات والحلول لمواجهة الجفاف والتحديات الأخرى، أيضاً يساهم في إحياء الزراعة الرقمية والذكية، مما يعيده للبلاد "القها" ويعزز الأمان الغذائي على المستويين المحلي والعالمي.

### الزراعة الرقمية

والأهم في رأي "قرنفلة" معالجة التحديات الأخرى التي تواجه الزراعة السورية، وإتباع أساليب الزراعة الرقمية والزراعة الذكية، وإدخال إنترنت الأشياء في العمليات الزراعية، وفي نهاية الأمر فإن العاملين في قطاع الزراعة، وإننا في الطعام في سوريا، يأملون أن يساهم الوضع الجديد في إحداث ثورة حقيقية في الزراعة السورية، وبعيد إلى البلاد قوتها الزراعية، وهذا ما نأمل تحقيقه على صعيد زراعتنا والعودة إلى حلم الوفرة من المنتجات، لا بل زيادتها أيضاً، والوصول إلى حالة إنتاجية متقدمة تكفل مستوى معيشة أفضل للعاملين في هذا القطاع وما يرافقه من أنشطة مختلفة.

### الحرية - مركزان الخليل

تعد الزراعة في سوريا ركيزة أساسية منذ عقود، لا لتلبية احتياجات السوق المحلي فحسب، بل لتأمين احتياجات الأسوق العربية العالمية، وتعد بوابة الأمن الغذائي العربي، وبالتالي فالحديث عنها له خصوصية ومميزات متنوعة، تتفرد بها، وقوية بقاء تعطيها إمكانية الاستمرار في حالة التنوع الكبير، والتي تماشى مع الطبيعة المناخية، وتوزعها الجغرافي على كامل الجغرافية السورية.

### الزراعة الذكية

و ضمن الإطار ذاته، الخبرير الزراعي "عبد الرحمن قرنفلة" أكد خلال حديثه لصحيفة "الحرية" أن الزراعة في عصرنا الراهن، لم تعد زراعة تقليدية كما كانت قبل عقود، بل أصبحت ذكية ودقيقة، فالحواسيب الآلية، وأنظمة التحكم في البيئة، وتطورت الآلات والم הודاد المدخلة خلال خمسين سنة الأخيرة، وأصبح التحكم ببيئة إنتاج النباتات والحيوانات، يتم من خلال أجهزة الحواسيب الآلية والأقنية والمنشآت الاقتصادية وغيرها.

### سلبيات مباشرة

ولطالما شكلت العقوبات الاقتصادية التي فرضت على سوريا منذ ستة عقود عقبة أمام نمو وتطور قطاعات الاقتصاد السوري المتعددة، وفي مقدمتها القطاع الزراعي، الذي يعتبر أكثر القطاعات الإنتاجية استجابة للتغيرات التكنولوجية، حيث قيدت العقوبات المفروضة على الاقتصاد السوري مرونة المؤسسات الرسمية، والقطاع الخاص، في مجال تأمين مستلزمات الإنتاج الزراعي، من آلات ومعدات حديثة وأسمدة، ومبادرات وأعلاف، ومنع وصول التقنيات المتطورة في مجال الري ما خفض كفاءة

## الصقيع يضرب الساحل وتحذيرات من مخاطر مروية

في درجات الحرارة وتشكل الصقيع في المناطق المرتفعة.

وبدعت الجهات المختصة المواطنين إلى توخي الحيطة والحذر، وتجنب التنقل غير الضروري خلال ساعات الليل والصباح الباكر، مع الالتزام بإرشادات السلامة المرورية، مؤكدة في الوقت نفسه جاهزية فرق الدفاع المدني للتعامل مع أي طارئ.

كما أشار كيال إلى إمكانية التواصل مع فرق الدفاع المدني عبر الأرقام وبحسب دائرة الإنذار المبكر والتأهب في وزارة الطوارئ وإدارة الكوارث، تصنف موجة الصقيع على الساحل السوري وجبال الراذية وطربوس ضمن الحالة المتوسطة الشدة، مع انخفاض ملحوظ

سيما خلال ساعات الصباح الباكر، تزامناً مع عودة حركة السير مع أول يوم دوام في الأسبوع.

وأوضح كيال في تصريح لـ"الحرية"، أن التحذير الثاني يطال الطريق الجبلية في ريف اللاذقية، حيث لوحظ انحدار بعض الصخور نتيجة الظروف الجوية السيئة، مما يشكل خطراً حقيقياً على حركة المرور، خاصة خلال ساعات الليل مع ضعف الرؤية، ولا سيما يومي السبت والأحد.

وبحسب دائرة الإنذار المبكر والتأهب في وزارة الطوارئ وإدارة الكوارث، تصنف موجة الصقيع على الساحل السوري وجبال الراذية وطربوس ضمن الحالة

### الحرية - نهلة أبوتك

تشهد مناطق الساحل السوري موجة صقيع تستمر حتى فجر يوم الخميس 8 كانون الثاني، مع تسجيل ذروتها خلال فجر وصباح يومي السبت والأحد، ما يرفع منسوب المخاطر على الطرق العامة والجبلية، وفق تحذيرات رسمية.

وأكد مدير إدارة الطوارئ والكوارث في محافظة اللاذقية، عبد الكافي كيال، أن التحذيرات الحالية تنقسم إلى نوعين أساسيين، الأول يتعلق بتشكيل الصقيع على الطرق الرئيسية والمنعطفات، الأمر الذي قد يتسبب بحوادث مروية، ولا



# مياه الري تصل سهول دير حافر بريف حلب الشرقي.. إنجاز يتطلب الاستمرارية وعدالة التوزيع



الحرية - حسن العجيلي

ودير حافر والباب تعد من أهم مناطق إنتاج القمح الاستراتيجي والخضروات التي تغذى محافظة حلب، ومع استقرار تدفق المياه يصبح بالإمكان ضمان وفرة الإنتاج وتقليل الحاجة لاستيراد أصناف أساسية خلال الموسم المقبل.

وأضاف رئيس مكتب التخطيط في المنطقة أنه مع عودة المياه تتنوع المزروعات بين القمح والشعير وبعض الخضروات الموسمية ما يعني استثماراً أكثر فعالية للأراضي القابلة للري وخلق دورة زراعية كاملة تشمل الفلاحين والأسواق والنقل والمراكز التسويقية وبعض الصناعات القائمة على الحبوب والخضروات، منهاجاً بأن هذا التنوع الزراعي يرفع من قيمة الأرض الاستثمارية، ويجعلها مورداً اقتصادياً مستداماً.

## تحديات تحتاج لحلول

وبالرغم من التفاؤل العام لدى المزارعين في منطقة دير حافر ما زالت هناك تحديات تواجه المزارعين، من أبرزها الحاجة لضمان عدم انقطاع المياه، وتطوير شبكات الري الفرعية وتنظيم أدوار السقاية والحد من التعديات على القنوات ودعم الفلاحين بتكاليف الإنتاج المتزايدة، وهذه التحديات وبحسب آراء الفلاحين قبلة للحل ضمن سياسات واضحة، خصوصاً أن المنطقة تشكل قيمة اقتصادية مباشرة لا يمكن تجاهلها.

## مياه تتعش الآمال

عودة مياه الري إلى دير حافر ليست مجرد عملية فتح بوابات قنوات الجر، بل تشكل خطوة تنموية واقتصادية عميقة، تعيد تشكيل واقع منطقة كاملة، وتنعكس مباشرة على الأمن الغذائي المحلي والوطني، وعلى حياة آلاف الأسر التي تعيش من عرق الأرض ومن خيراتها، ومع بدء الموسم الجديد يقف الفلاحوناليوم أكثر أملًا وأكثر ارتباطاً بأرضهم، بانتظار أن يكون هذا العام عام خير واستقرار، وأن يبقى الماء حاضراً ليمنحك الزراعة السورية فرصة جديدة للنهوض.

التخطيط والإحصاء في إدارة منطقة دير حافر محمد محمد لـ"الحرية" أن عودة ضخ المياه بهذه الساعات الكبيرة ليست مجرد خطوة فنية، بل هي قرار استراتيجي يتضمن توجيهات الحكومة لدعم القطاع الزراعي، الذي يشكل بدوره محوراً أساسياً في توفير الأمن الغذائي الوطني.

وبتتابع رئيس مكتب التخطيط في المنطقة أن أعمال الصيانة والتنظيف الدورية لقناة الحر الرئيسية كانت خطوة محورية لا يمكن تجاوزها قبل إعادة الضخ، ومع انتهاء تلك الأعمال عاد تدفق المياه بكمية ضخ اعظمية بلغت 37 متراً مكعباً في الثانية، وهي كمية تكفي لضمان رى عشرات آلاف الهاكتارات دون انقطاعات في المنطقة المستفيدة.

## 73 كيلومتراً من الشريان الحيوي

أوضح محمد مطر، رئيس القناة الرئيسية الممتدة على طول 73 كيلومتراً، بدءاً من محطة ضخ البابي و حتى أقصى القرى الزراعية في محيط دير حافر، والتي تتشكل من أربع بلدات هي رسم الحرمل الإمام وكويرس وحميمة والجبول، والتي تضم هي الأخرى أكثر من 35 قرية، باتت تشكل اليوم شرياناً اقتصادياً وزراعياً يعتمد عليه سكان المنطقة بالكامل تقريباً وبالرغم عددهم أكثر من 200 ألف نسمة، وتعتبر أحد أهم مشاريع الري في محافظة حلب، مؤكداً أن المنطقة الممتدة بين السفيرة

وقت السقاية لأن انقطاع المياه في عز الموسم الماضي تسبب بخسائر كبيرة، مضيفاً: "المحصول خسرناه مرتين: مرة بسبب الانقطاع، ومرة بسبب ارتفاع تكاليف السقاية البديلة عبر الآبار التي تحتاج للمازوت، وأغلبنا ليس لديه مصدر رزق آخر غير الزراعة".

وشدد المزارع أمين على ضرورة تنظيم دور السقاية، لأن هذه القضية تعد مسألة أساسية لضمان وصول المياه لجميع الفلاحين، مشيراً إلى أن توفير الماء يعني بشكل مباشر نجاح المحصول واستمرار الحياة الاقتصادية للمنطقة.

ويؤكد المهندس الزراعي صالح الشاهين

وهو من أبناء المنطقة تمكن الفلاحين من تتنفيذ خطتهم الزراعية بشكل مضمون وتنعكس إيجاباً بحدٍّ من زراعة القمح والشعير في الري عبر الآبار المكلفة، وتخفيف

على أطراف قرية جب الصفا في منطقة دير حافر في الريف الشرقي لمحافظة حلب بقف الفلاح عبد الغفور العبد الله بجانب ساقية بدأت تملئ مرة أخرى ب المياه، ولا يخفى فرحته وهو يرى هذا المشهد الذي يعبر عن عودة الأمل بأن تعيد قناته الري شريان حياة للأراضي الزراعية.

وصول المياه لقنوات رى منطقة دير حافر ليس حدثاً عادياً للفلاحين بل هو عودة الروح إلى منطقة تعتمد في اقتصادها ومعيشتها على الزراعة بشكل شبه كامل، حيث تقدر مساحة الأراضي المزروعة المستمرة بحسب الإحصائيات الرسمية بنحو 41 ألف هكتار، تعتمد اعتماداً مباشراً على قنوات الجر الممتدة من محطة ضخ البابي حتى سهول دير حافر وريفها، ينهي تدفق المياه عبر قنوات الجر شهرها من الفلق التي عاشها آلاف المزارعين عمما سთُّوا إليه محاصيلهم، ولتعلن بداية موسم زراعي يأملون بأن يكون أكثر استقراراً وغلاة من المواسم السابقة.

## خطوة لاستعادة الاستقرار المعيشي

يضيف الفلاح عبد الغفور في حديثه لـ"الحرية": "منذ يومين فقط أصبح وضع مياه الري متزاً بالنسبة لمحاصيلنا، وهذا الأمر منحنا دفعة أمل كبيرة، وخاصة أن الموسم الماضي كان صعباً جداً بسبب الانقطاعات، لكننا اليوم نشعر أن الوضع مختلف وأن الجهود المبذولة واضحة". ويؤكد عبد الغفور أن المزارعين دفعوا ثمناً كبيراً نتيجة سنوات الجفاف وانقطاع المياه، لافتًا إلى أن انتظام الري في موعده يمنحهم فرصة لاستعادة الاستقرار المعيشي الذي افتقدوه طويلاً.

وبين حقول القمح والشعير التي بدأت تستقبل أولى دفعات المياه، تبيان مشاعر الفلاحين بين التفاؤل الحذر والآمال الكبيرة، ففي الوقت الذي تعتبر فيه الجهات الرسمية هذا الإنهاز خطوة أساسية ضمن استراتيجية أوسع لدعم القطاع الزراعي، وخصوصاً في المناطق التي تشكل عصب الإنتاج الغذائي لمحافظة حلب وللاقتصاد الوطني، لا يخفى الفلاحون قلقهم من عدم الاستقرار أو عدم المساواة باري.

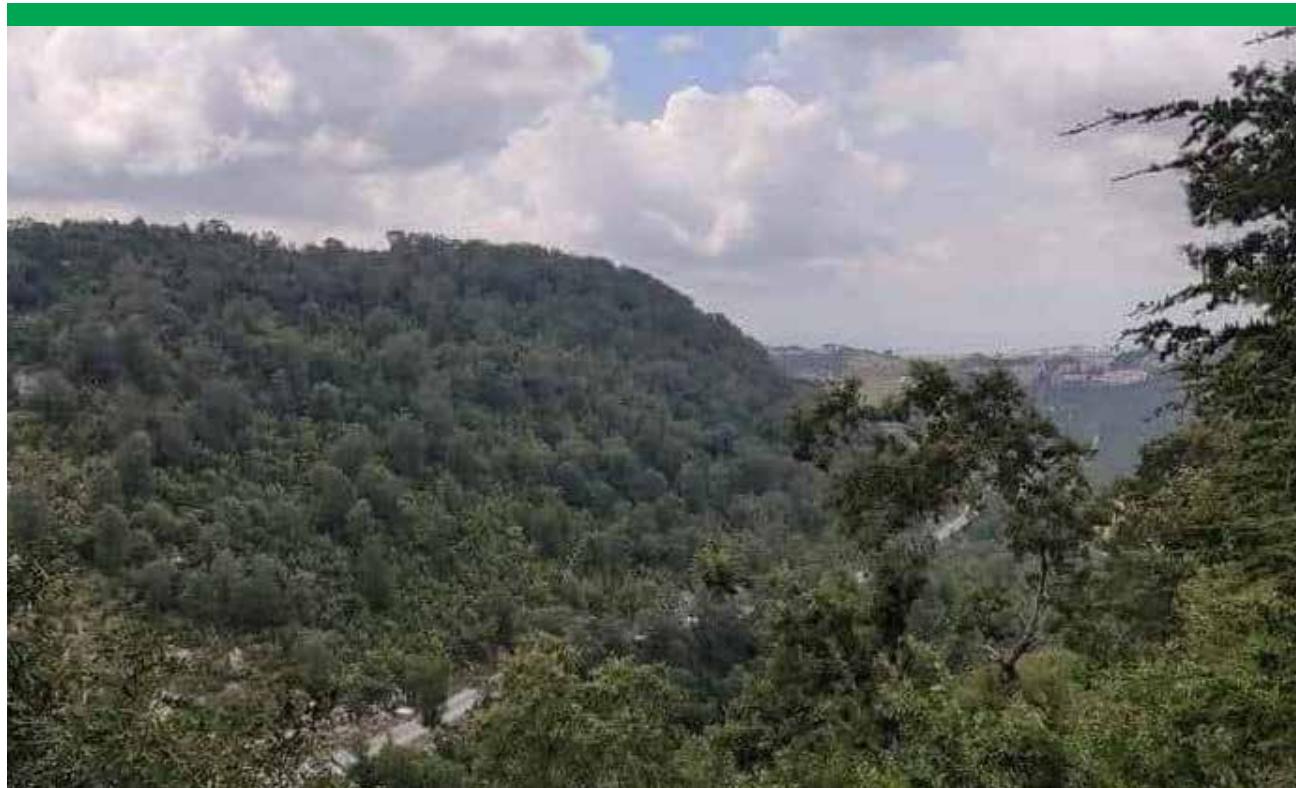
يختصر الفلاح محمود الأمين قلق المزارعين بعبارة "نحن لا نريد إلا واحداً، وهو لا تنقطع المياه"

## 37 متراً مكعباً في الثانية

من جانبة بين رئيس  
مكتب



# الأمن الغذائي لم يعد يحتمل التأجيل.. بين ضغط الواقع ومسؤولية المعالجة



تسريع التنفيذ وتترجمة التوجهات إلى إجراءات ملموسة يشعر بها المنتج والمستهلك معاً، فالموطن اليوم لا ينتظِر وعوداً بل نتائجَ غذاء متوافر، أسعار مستقرة، وإنتاح محلٍ قادر على تقليل فجوة الاستيراد وحمايةِ الأمن الغذائي.

## كلفة التأخير أعلى من كلفة الحل

إن الاستثمار في الزراعة المستدامة لم يعد خياراً اقتصادياً فحسب، بل ضرورة اجتماعية، لأن كلفة التأخير ستدفع من جيب المواطن أولاً، ومن استقرار السوق ثانياً، كما يؤكد الدكتور مازن الغربى.

الأمن الغذائي لم يعد ملفاً تقنياً على طاولة الاجتماعات، بل قضية يومية على مائدة كل أسرة، وأي تأخير في المعالجة اليوم سيضاعف حجم الأزمة جداً.

## من دعم الإنتاج إلى إنقاذ سلاسل القيمة

المقاربة المطلوبة اليوم، بحسب الغربى، تتجاوز دعم الفلاح بشكل تقليدي، نحو إعادة بناء سلاسل القيمة الغذائية، بدءاً من الإنتاج، مروراً بالتخزين والتقطيع، وصولاً إلى التسويق، لضمان استمرارية المشاريع الزراعية وعدم تحولها إلى حلول إسعافية قصيرة الأجل، فالزراعة ليست محصولاً فقط، بل منظومة اقتصادية متزايطة، وأي خلل في إحدى طبقاتها ينعكس مباشرة على السوق والأسعار ومعيشة الناس.

## توجه حكومي مطلوب والتفيذ هو الفيصل

ويشير الدكتور الغربى إلى أن التوجه الحكومي الحالي نحو دعم الزراعة كخيار استراتيجي خطوة مهمة، لكن المرحلة لم ت redund تحمل الارتفاع بالموايا أو الخطط المؤجلة، بل تتطلب

لم بعد الحديث عن الأمان الغذائي مجرد تصيف لواقع زراعي صعب، بل تحول إلى ملف معيشي ضاغط يمس الاستقرار الاجتماعي بشكل مباشر، في ظل تراجع الإنتاج، وارتفاع أسعار الغذاء، وتزايد الأعباء على الأسر التي بانت عاجزة عن مجاراة متطلبات المائدة اليومية، بحسب ما يشير إليه الخبير الزراعي الدكتور مازن الغربى.

القطاع الزراعي اليوم يقف عند مفترق حاسمه؛ إما الانتقال السريع نحو سياسات أكثر استدامة وكفاءة، أو الاستمرار في إدارة أزمة توسيع آثارها من الحقل إلى السوق، ومن المنتج إلى المستهلك، دون قدرة حقيقية على ضبط نتائجها.

## الضغط ليس في الأمطار... فقط بل طريقة الإدارة

التغيرات المناخية وشح المياه عوامل واقعية لا يمكن إيكارها، لكن الأخطر هو استمرار الأنماط التقليدية في الإنتاج الزراعي، التي لم تعد قادرة على الصمود أمام ارتفاع التكاليف واستنزاف الموارد الطبيعية.

ويؤكد الدكتور الغربى أن التعامل مع الزراعة كقطاع موسمي أو رديف لم يعد مقبولاً، بل يجب النظر إليه كأحد أعمدة الأمن الغذائي الوطني، ما يستوجب تحديث أساليب الإنتاج الزراعي، والتوسيع في أنظمة الري الحديث للحد من الهدر المائي، ورفع كفاءة استخدام الموارد بما يحقق إنتاجاً أعلى بكلفة أقل.

## الثروة الحيوانية تحت ضغط الإهمال

وفي موازاة ذلك، يشير الدكتور الغربى إلى أن قطاع الثروة الحيوانية يواجه ضغوطاً متراكمة، أبرزها ارتفاع أسعار الأعلاف وصعوبة تأمين مستلزماته الأساسية، ما انعكس على تراجع الإنتاج وارتفاع أسعار المنتجات الحيوانية، لتصبح خارج متداول شرائح واسعة من المواطنين، ويؤكد أن أي معالجة جزئية لن تكون كافية ما لم تدرج الثروة الحيوانية ضمن رؤية زراعية شاملة ومستدامة.

# لا أزمة غاز في مدينة حماة...

## مدير المحروقات: المادة متوافرة والشائعات تخدم تجار الأزمات

عن دائرة الإحصاء والتخطيط، وقوانين العائلات الوافدة من شمال سوريا، بما يضمن شمول جميع الغفات.

وفيما يخص واقع توزيع هذه المادة، لفت مدير محروقات حماة إلى أنه تم خلال عام 2025 تفعيل 170 رخصة غاز جديدة في البلات التي تعاني نقصاً في مادة الغاز، إلى جانب إلغاء الرخص المتوقفة وتفعيل رخص جديدة بالتنسيق مع رؤساء البلديات، علماً أن جميع الرخص النشطة تفوه باستهلاك الأسطوانات الغاز وفق نظام الدور المعتمد.

## ضبط المخالفات

وبيّن المهندس النجم العمل بشكل مكثف على متابعة الرخص والموزعين، وضبط المخالفات المتعلقة ببيع الأسطوانات على البسطاط بأسعار مرتفعة، أو تهريب المادة إلى خارج محافظة حماة، حيث كثفت الجولات الرقابية من قبل دوريات الرقابة والجودة في فرع محروقات حماة، واتخاذ الإجراءات القانونية اللازمة بحق المخالفين.

من الأسر للعتماد بشكل أكبر على الغاز المنزلي، حيث يبلغ الإنتاج اليومي وبشكل وسطي، ٢٠ ألف أسطوانة غاز منزلي، إضافة إلى ١٥٠٠ أسطوانة غاز صناعي، يتم توزيعها على الموزعين وفق المخصصات المعتمدة، بعد إلغاء العمل بالبطاقة الذكية، مع الأخذ بعين الاعتبار إحصائيات منتصف عام ٢٠٢٥ الصادرة

تلبية الاحتياجات جميع المواطنين.

## لا أزمة

ونفى المهندس النجم وجود أزمة غاز، حيث يشهد موسم الشتاء، ارتفاعاً كبيراً في الطلب على المادة نتيجة زيادة الاستهلاك الشتوي، إضافة إلى ارتفاع قيمة فاتورة الكهرباء، ما يدفع العديد

## الحرية - رحاب الإبراهيم

أثيرت خلال الأيام الماضية شائعات حول عدم توافر مادة الغاز المنزلي في محافظة حماة، سرعان ما نفتها مديرية فرع محروقات حماة، على لسان مديرها المهندس رضوان النجم، بتأكيده أن إنتاج الغاز المنزلي لم يتوقف، وعدم وجود مبرر لنشر الشائعات التي لا تخدم إلا تجار الأزمات، الذين يسعون إلى استغلال الظروف لتحقيق مكاسب غير مشروعة.

وشدد المهندس النجم لـ "الحرية" على أن مادة الغاز متوافرة، وأن التقارير الصادرة عن الجهات المعنية إيجابية وواضحة ومطمئنة للمواطنين، وذلك منعاً لاستغلال أي تقارير إعلامية في خلق أزمات مفتعلة والمتاجرة بها، بل على العكس تماماً، فإن إنتاج الغاز في قسم غاز حماة ووحدة صياف مستمر، ويتم العمل على مدار أيام الأسبوع دون استثناء، وقد شهد الإنتاج ارتفاعاً ملحوظاً خلال الشهرين الأخيرين من العام الماضي بما يضمن



# شبح خسائر الموسم الماضي يلاحق مزارعي القمح في درعا.. وارتفاع التكاليف يزيد الطين بلة

الأسمدة وتكاليف الري والمحروقات الازمة. وكشف النايف أن ارتفاع التكاليف دفع الكثرين إلى تأجير أراضيهم وحياتهم الزراعية للقادرين على الزراعة، ويتم ذلك إما لقاء مبلغ مقطوع كإيجار للدونم الواحد خلال الموسم، أو عبر الاتفاق على نسبة مئوية من المحصول في نهاية الموسم. وأوضح أن البعض يفضل تأجير أرضه لأصحاب الآبار الزراعية القرية لضمان أن تزرع بالمحاصيل المزروعة كالخضار وغيرها، وفي هذه الحالة تكون قيمة الإيجار أعلى.

## الفرصة لا تزال سانحة

بدوره أوضح المتخصص في الإرشاد الزراعي المهندس أحمد الكعنان لـ"الحرية"، أنه وحسب الروزنامة الزراعية المتبعية، فإن الوقت الأمثل لزراعة محصول القمح هي الفترة الممتدة من منتصف شهر تشرين الثاني وحتى منتصف شهر كانون الأول، فخلال هذه الفترة تستفيذ البذار الممزوجة من الرطوبة الناجمة عن هطول الأمطار الأولى ومن دفع الطقس، ويساعد على نمو النبات بشكل جيد ليكون قادرًا على تحمل موجات الصقيع الشديدة في الشتاء. وأكد الكعنان أنه ورغم التأثر الحاصل هذا الموسم، لا تزال الفرصة سانحة للزراعة، ومن المتوقع أن ترتفع نسب التنفيذ في الأيام القادمة، خصوصاً أنه بات من المعتاد التأثر في موعد زراعة القمح في درعا، وذلك حتى ينتهي المزارعون من تهيئه الأرض بعد انتهاء حني المحاصيل المزروعة فيها من الخضار المتعددة، مشدداً على ضرورة زراعة الأصناف المعتمدة والمناسبة، والتي تختلف باختلاف نوعية الزراعة (ريأياً أو بعلاء).



وتحضر التكاليف كأحد أبرز الأسباب التي دفعت البعض إلى إجراء عمليات زراعة المحاصيل الشتوية، وخصوصاً ما يتعلق بأسعار البذار وأجور الغلaha. وأشار المزارع محمد النايف إلى أن تكاليف زراعة الدونم الواحد وصلت إلى أكثر من 300 ألف ليرة، بين ثمن بذار وتكاليف حراة وأجور عمال ونقل، فأحراة حراة الدونم الواحد على سبيل المثال ارتفعت إلى 75 ألف ليرة، في حين وصل سعر كيلو القمح لبعض الأصناف في السوق إلى 6800 ليرة بزيادة قدرها 1300 ليرة عن سعره الرسمي، حسب قوله. وبين أن هذه التكاليف ترتفع إلى أضعاف ذلك وأكثر إذا كان المحصول مروياً، في هذه الحالة يتطلب الأمر حساب ثمن

المحاصيل الشتوية، إلى جملة من الأسباب أبرزها تأخر الموسم المطري والخشنة من تكرار سيناريو الموسم الماضي، إضافة إلى ارتفاع التكاليف. وقال أحد العبد الله أحد مزارعي القمح إن الأمطار الأخيرة كانت مبشرة ومشجعة ولكنها جاءت متأخرة بعض الشيء، فمسم زراعة المحاصيل الشتوية كالقمح والشعير شارف على نهايته وثمة خشية من عدم تمكّن المزارعين من اللحاق بالموسم. وأضاف المزارع: "إن شبح خسائر الموسم الماضي لا يزال يلاحق المزارعين، وهو ما دفع الكثرين للتبرّث بالزراعة وتأجيرها قليلاً إلى أن تهطل الأمطار". معرباً عن أمله بأن يكون الموسم الحالي أفضل من حيث الظروف المطالية.

## الحرية - عمار الصبة

بالرغم من تسارع وتيرة عمليات زراعة المحاصيل الشتوية في درعا بعد الهطولات المطرية التي شهدتها المحافظة خلال الأيام الماضية، يتخيّل مزارعو المحافظة من عدم تمكّنهم من اللحاق بالموسم، والذي على ما يبدو تأخر كثيراً هذا العام، ويظهر ذلك من نسب التنفيذ التي لا تزال متواضعة مقارنة مع ما هو مخطط لزراعته.

## بين المخطط والمنفذ

وتشير أرقام مديرية الزراعة بدرعا إلى أن ما جرى زراعته من محصول القمح المروي حتى الآن يبلغ 1842 هكتاراً من أصل المساحة المخططة وبالبالغة 9950 هكتاراً بنسبة تنفيذ بلغت 18% فقط، فيما لم تتجاوز المساحة المزروعة بالقمح البعل حتى الآن 17 ألف هكتار تقريباً، من أصل المساحة المخططة وبالبالغة قرابة 87 ألف هكتار وبنسبة تنفيذ 19%.

وينتظر الأرقام أن المساحة التي جرت زراعتها بالشعيّر بلغت 10 آلاف هكتار تقريباً مقارنة بحوالي 41 ألف هكتار مخططة، وبنسبة تنفيذ لم تتجاوز 25%， فيما بلغت المساحة المزروعة بالبقوليات الغذائية البعلية 279 هكتاراً فقط من أصل المساحة المخططة وبالبالغة 17.7 ألف هكتار، وبنسبة تنفيذ لم تتجاوز 2% فقط، في حين ارتفعت نسبة زراعة البقوليات الغذائية المزروعة رياً إلى 177%.

## شبح الجفاف ووطأة التكاليف

وعزا مزارعون أسباب التأخر في زراعة

# 100 منزل دون كهرباء في السكن الشعبي بضاحية قدسيا



## الحرية - دينا عبد

يعاني السكان القاطنون في الجزيرة (15) في ضاحية قدسيا (السكن الشعبي) من عدم وصول الكهرباء إلى ما يزيد على مئة منزل، علماً أن الأهالي القاطنين في هذه المنازل استلموا منازلهم من مؤسسة الإسكان بلا كهرباء. تقول الشكوى التي وصلت الحرية على لسان أصحابها: منذ أكثر من سنتين وعدتنا مؤسسة الإسكان، التي سلمتنا المنازل بعد خطوط كهرباء، ولكن لغاية إعداد هذه الشكوى لم يرج الأهالي ضوء الكهرباء.

ويتابعون: سحبنا خطوطنا عشوائياً وغير نظامية من الجزيرة (14) بشكل مؤقت ريثما يحل وضع الكهرباء، إلا أنه منذ أربعة أيام جاءت دورية كشف من مديرية كهرباء ريف دمشق وقامت بقص الأكبال التي تم وصلها بشكل مخالف، وحتى اليوم نحن بدون كهرباء.

يقول (أبو أحمد) أحد القاطنين في ضاحية قدسيا إنهما اضطروا لترك منازلهم لأنه من دون كهرباء حيث انتقل من مشكلة الكهرباء إلى مشكلة أكبر تمثلت في الإيجارات المرتفعة من جهة ودفع فواتير الكهرباء من جهة ثانية.

وتتابع: راجعنا فرع الإسكان والمهندس المسؤول حيث كان الرد بأن غرف الكهرباء مسروقة وتنقل وقتاً ليتم وصلها. علماً بأن المشكلة كان يمكن حلها بوصول الخطوط المفصولة لحين مدتها بشكل نظامي، أو يتم تعديل مركز واحد بالجزيرة 15.

## طوارئ الكهرباء

وبحسب ما ذكر الأهالي لصحيفة "الحرية" فإنهما راجعوا طوارئ الكهرباء لوصول الخطوط المفصولة، إلا أن

خدمات ليتخلصوا من مشكلة الإيجارات. مضيفاً: المطلوب اليوم من القاطنين في ضاحية قدسيا إحضار كتاب من الإسكان وموافقة المدير بتوفيق مديرية الكهرباء بموضوع التحديم لتجهيز المراكز وإعطاءهم عدادات. بدوره مدير فرع الإسكان خالد الخطيب بين لصيغة "الحرية" ردًا على شكوى الأهالي، أنه سيتم إعداد كتاب لتأمين الكهرباء، لافتًا إلى وجود سرقات في مراكز التحويل بمبالغ هائلة، تم فرزها بالوزارة على أن يتم التكفل بها مناصفة بين مؤسسة الإسكان و مديرية الشبكات. وخلال الأسبوع المقبل سيتم إرسال كتاب لحل المشكلة ومد خطوط الكهرباء.

الطوارئ رفضت وطالبت الأهالي بكتاب من كهرباء ريف دمشق التي بدورها وجهت المهندس المسؤول لحل المشكلة بالسرعة القصوى. أحضر الأهالي فني كهرباء لوصل الأكبال على حسابهم الخاص حيث تم وصل 3 خطوط من أصل 60 خطًا مع تأجيل الباقي لليوم التالي. منوهين بأن خزانات الكهرباء موجودة تحتاج فقط لوصل من أجل إعادة التشغيل. المهندس حسام عمر أجاب صحفة "الحرية" بأن هناك صعوبة حالياً في تأهيل المراكز بسبب الخسارة الكبيرة. مبيناً أن الناس يستسلمون منازلهم على الوضع الحالي بدون

فوائد بيئية وزراعية..

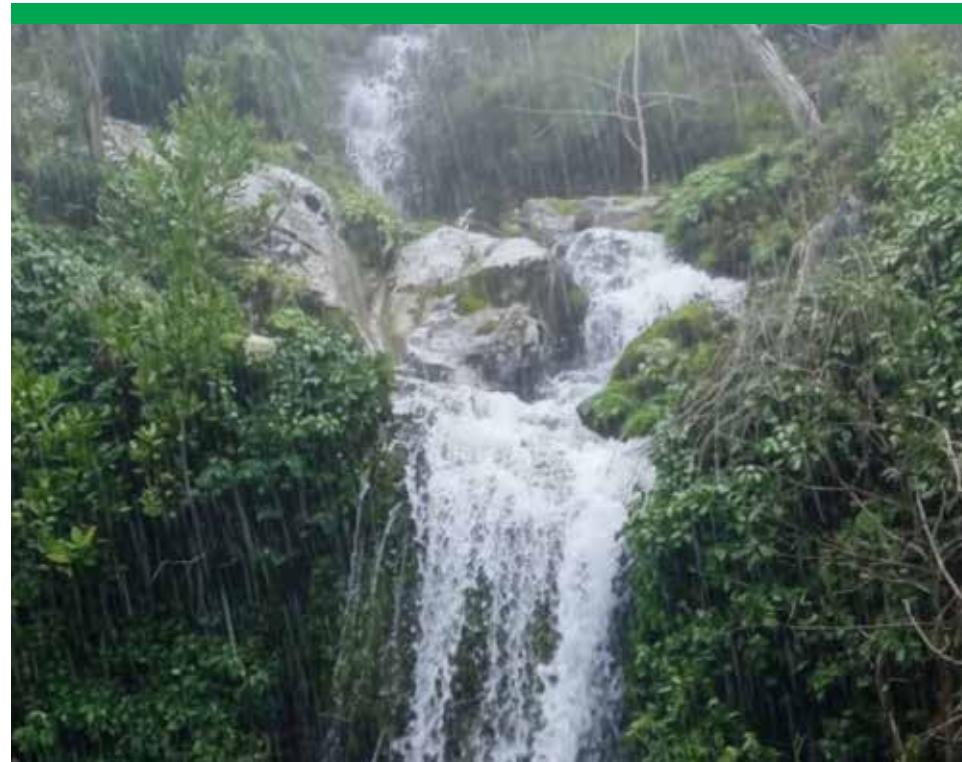
## الأمطار الغزيرة تعيد الحياة للطبيعة وتنعش الأمل

ولفت إلى التأثيرات البيئية الأخرى، مؤكداً على دور الأمطار في تنقية الهواء من الغبار والغواصق، ما يحسن جودة الهواء في المناطق التي تأثرت بالعواصف الترابية سابقاً، كما أسهمت الأمطار في خفض درجات الحرارة وزيادة الرطوبة، وهو ما يساعد في التخفيف من حدة الجفاف ويوفر بيئة أكثر ملائمة للزراعة.

**ساعدت في تخفيف القلق**  
وأخيراً، أشار الدكتور قره فلاح إلى الفوائد النفسية الكبيرة التي جلبتها هذه الأمطار، حيث ساعدت في تخفيف القلق المتعلق بنقص المياه، وأعادت الأمل في تحسن الأوضاع المستقبلية للمجتمع السوري.

### قدرة الطبيعة على التجديد والتكييف

إن الفوائد المتعددة التي جلبتها هذه الأمطار الغزيرة، تعكس أهمية المياه في تعزيز استدامة البيئة والزراعة، وتؤكد قدرة الطبيعة على التجدد والتكييف. وبينما تواصل سوريا مواجهة التحديات بما أتتها هذه الأمطار، فتحت هذه الأمطار الفيضانات والسيول، مما يعزز آفاقاً جديدة للتغاؤل والعمل، نحو تعزيز استدامة الموارد المائية وتحقيق مستقبل أفضل.



### أمر بالغ الأهمية

وأردد قائلاً: أما من الناحية المائية، فإن الأمطار أسهمت في تعذية طبقات المياه الجوفية، ما يسهم في تجديد المخزون الجوفي وتحسين نوعية المياه تحت الأرض، وهو أمر بالغ الأهمية للعديد من المناطق التي تعاني من نقص في المياه الجوفية.

### يعزز فرص التعافي

وفيما يتعلق بالجانب الزراعي، أضاف الدكتور قره فلاح: الأمطار ستسهم في إنعاش الأرض وتجديد المراقي، مما يعود بالنفع على الثروة الحيوانية، مبيناً أن هذه الأمطار ستساعد في تحسين فرص الموسم الزراعي المقبل، مما يعزز من فرص تعافي القطاع الزراعي في سوريا.

## الأمطار تبشر بموسم زراعي وفير في السويداء

الحرية - طلال الكفيري

أشاعت الهدولات المطرية التي شملت كل أرجاء المحافظة خلال اليومين الماضيين، والتي ما زالت مستمرة، حالة من الارتياب عند مزارعي المحاصيل الحقلية والأشجار المثمرة على حد سواء، لما لها من تأثير إيجابي على العملية الإنتاجية لهذه المحاصيل، إذا يأمل المزارعون بموسم زراعي جيد، وخاصة أن "أربعينية الشتاء" لم يتخللها لتاريخه أية موجة صقيع أو جليد.

عدد من الفلاحين أكدوا لـ"الحرية" أن زراعة المحاصيل الحقلية، ولاسيما المزروع منها مبكراً بات في حالة إرباب، وهذا يبشر بموسم إنتاجي جيد إذا ما استمرت الهدولات المطرية خلال شهر شباط، لكون زراعة المحاصيل الحقلية بعلية وتعتمد بشكل رئيس على الأمطار، وأضاف الفلاحون: إن الأمطار التي هطلت خلال الفترة الماضية حفظتهم على الاستمرار في زراعة كامل أراضيهم المعدة لزراعة المحاصيل الحقلية "قمح..شعير.. وبأجل الفلاحون بمزيد من المنخفضات الجوية في قادمات الأيام".

الأخير في الشؤون الزراعية زهير السعدي أوضح لـ"الحرية" أن الإنتاج الزراعي لهذا الموسم سواء المحاصيل الحقلية أو الأشجار مثمرة يُبشر بإنتاج وفير، بسبب الهدولات المطرية المتلاحقة، والتي ستزيد من كمية الرطوبة في الأرض وستساعد على إنبات المحاصيل الحقلية "القمح - الشعير" المزروعة مبكراً، وبالنسبة لمحصول القمح سيساعد أيضاً على تعداد وزيادة عدد السنابل بكل عرق قمح لأنه تم الزرع بأول فصل الشتاء.

وي زيادة عدد الفروع وعدد السنابل يلزمه جو بارد وهذا متوفّر عدا عن ذلك سبكون له تأثير إيجابي على إنتاجية الأشجار المثمرة، كون الزراعة بعلية أي تعتمد على مياه الأمطار.

## «زراعة دير الزور». حضور خدمي واسع خلال عام رغم الصعوبات



مختلف الوحدات لمتابعة عملها، كما تم افتتاح مدرستين للمزارعين الحقليين من مربي الأبقار في كل من بلدتي عياش والجفرة، ناهيك عن متابعة مشاريع النساء الريفيات المتميزات في قرى دير الزور، وأقامت الدائرة عشر دورات تدريبية للعاملين الفنين في مديرية الزراعة.

من جانبه، رئيس دائرة الصحة والإنتاج الحيواني الدكتور محمد حيدر أكد تزويد شعبة التلقيح الاصطناعي بمحصول القمح المتضرر بحشرة السوسنة، وفي المساحة نفسها تمت مكافحة فأر الحقل والقوارض التي تهدد المحاصيل الاستراتيجية.

وعلى صعيد عمل دائرة التنمية والريادة والتعليم الزراعي والتنمية الريفية، كشفت رئيسة الدائرة المهندسة علياء الحمش عن افتتاح الوحدة الإرشادية الزراعية في مدينة القورية، وتغفيض جولات مستمرة على آخرى.

الحرية - باسمة اسماعيل

في وقت يشهد فيه قطاع الزراعة والمياه تحديات كبيرة، جاءت الأمطار الغزيرة التي هطلت على سوريا مؤخراً بثبات، نقطة تحول مهمة في العديد من المحالات، بالرغم من السيول والفيضانات التي أحدثت أضراراً في أماكن متعددة.

هذه الأمطار ستسهم في تجديد المخزون المائي وتحسين البيئة الزراعية، فضلاً عن فوائد بيئية وصحية أخرى ستؤثر بشكل إيجابي على الوضع العام. الدكتور رياض قره فلاح، أستاذ المناخ والجغرافيا في جامعة اللاذقية، تناول في حديثه لـ"الحرية" أبرز الفوائد التي أوجدتها هذه الأمطار على المستويات البيئية والزراعية والمائية.

### تأثيرات إيجابية

أكد الدكتور قره فلاح أن الأمطار الغزيرة التي هطلت على سوريا مؤخراً، لها تأثيرات إيجابية كبيرة على العديد من الجوانب المائية والطبيعية، مشيراً إلى أن هذه الأمطار أسهمت في تدفق الينابيع التي كانت قد توقفت منذ فترة، وكذلك في استئناف جريان الأنهار والجداول بعد فترات طويلة من الجفاف، موضحاً أن السدود بدأت في استقبال المخزون المائي الذي يعد بمثابة أمل للمواسم القادمة.

الحرية - عثمان الخلف

سجلت مديرية الزراعة بدبر الزور حضوراً واسعاً في الأعمال الموكلة إليها خلال العام الفائت 2025، عقب سقوط النظام البائد، ورغم اضطرابات المرحلة التي مرت بها المحافظة، وما واجهته من صعوبات ودمار طال بناها في مختلف قطاعات عملها.

رئيس دائرة الشؤون الزراعية والوقاية في المديرية، المهندس عبد الحميد العبد الحميد، أكد في تصريح لـ"الحرية" أنه على مستوى المحاصيل الاستراتيجية جرى تسويق 13 ألف طن من محصول القمح، سواء ما تم توريده لمصلحة السورية للحبوب أو فرع المؤسسة العامة لإكثار البذار، في حين سُجل توريد قرابة 5 آلاف طن من محصول القطن.

كما تمت إعادة تأهيل مراكز إكثار النخيل، وأبرزها مركز بلدة الجلاء شرق دير الزور، وهو منشأة زراعية أُسست عام 1986، تعلن بانتاج أصناف نخيل نادرة عالية الجودة، لكنه عانى من الأضرار خلال سنوات الحرب، وأجريت فيه أعمال خدمة كاملة من سقاية وتقليل وتأهيل لمضخات الري.

وتبلغ المساحة المزروعة بشرائح النخيل 2000 دونم، في حين تتجاوز

# الأمطار الغزيرة تتعش الزراعات البعلية في سوريا

## زيادة الهدولات المطرية..

الخبير الزراعي كشف أن البيانات تشير إلى أن النسبة المئوية للهطول لغاية تاريخ 29/12/2025 مقابل الموسم السابق في كل المناطق السورية تراوحت بين 51 % و 142 % أي إن معظم المناطق الزراعية تجاوز الهطول المطري فيها معدل الهطول في الموسم السابق، مضيفاً وجود حزمة من التحديات يأتي في مقدمتها تأمين مستلزمات الإنتاج من بذار وأسمدة ومواد مكافحة الحشرات والتمويل وعبوات تعبيئة المحاصيل والتسويق، منها بأن الحكومة تعمل على معالجتها.

## استبطاط محاصيل مقاومة للجفاف..

وعن المحاصيل التي ينصح بزراعتها في المناطق التي تغيرت أنمط الهطول المطري فيها أكد قرنفلة أنه لم يحدث تغير جوهري في معدلات الهطول تستلزم تغيير التركيب المحصولي، ولكن استناداً إلى التبيّنات التي تشير إلى توقيع ارتفاع وتيرة موجات الجفاف في المنطقة العربية من المرجح التوجه نحو استبطاط محاصيل أكثر قدرة على تحمل الجفاف.

وحذر قرنفلة من أنه إذا لم يتم تطوير زراعة ذكية تحافظ على رطوبة التربة، وتعتمد محاصيل متحملة للجفاف فإن حلول الجفاف لن يسمح بالحصول على مردود اقتصادي من الزراعة البعلية. وختم قرنفلة بالقول: نظراً لمساهمة الزراعة البعلية بما تغطيه من مساحات واسعة في توفير كثير من الحبوب والمنتجات الزراعية المختلفة فإن تحسن الأمطار المطالية يساهم بالتأكيد بزيادة إنتاجية تلك المساحات ما يدعم الأمن الغذائي بدرجة عالية.



هذا الرقم لنصف السنوات المرصودة أي يمكن ضمان 2-3 موسم لكل ثلاث سنوات ومصروفها الرئيسي الشعير، منها أنه قد تزرع البقويليات فيها وتبلغ مساحتها (1303) ألف هكتار وتشكل (7.1%) من مساحة البلاد.

بـ- منطقة أمطارها بين (350 - 600) ملم ولا تقل عن (300) ملم في ثلاث سنوات المرصودة أي يمكن ضمان مساحتين كل ثلاث سنوات ومحاصيلها الرئيسية القمح والبقويليات والمحاصيل الصيفية وتبلغ مساحة منطقة الاستقرار الزراعي الأولى (2701) ألف هكتار وتشكل (14.6%) من إجمالي مساحة البلاد

منطقة الاستقرار الزراعي الثانية حيث معدل أمطارها بين 200 - 250 ملم سنوياً ولا يقل عن 200 ملم في نصف السنوات المرصودة ولا تصلح إلا للشعير أو المراجع الدائمة وتبلغ مساحتها (1830) ألف هكتار وتشكل (9.9%) من مساحة البلاد.

منطقة الاستقرار الخامسة وهي كل ما تبقى من أراضي سوريا، وهذه لا تصلح للزراعة البعلية وتبلغ مساحتها (10209) ألف هكتار وتشكل (5.1%) من مساحة الجمهورية.

## منطقة الاستقرار الرابعة

معدل أمطارها بين 200 - 250 ملم سنوياً ولا يقل عن 200 ملم في نصف السنوات المرصودة ولا تصلح إلا للشعير أو المراجع الدائمة وتبلغ مساحتها (1830) ألف هكتار وتشكل (9.9%) من مساحة البلاد.

منطقة الاستقرار الثالثة يصل معدل أمطارها إلى 250 ملم سنوياً ولا يقل عن

الحرية - ميليا اسر

يعاني القطاع الزراعي من صعوبات معقدة نتيجة الأوضاع التي سادت خلال سنوات الحرب، حيث تعرضت البنية التحتية للقطاع إلى التدمير، كما شهدت البلاد حركة ديموغرافية واسعة ومع ذلك تبشر الأمطار في الموسم الراهن بنتائج جيدة في حال استمرت الهدولات بما يلبي حاجة المحاصيل.

## العمود الفقري للزراعة..

الخبير الزراعي المهندس عبد الرحمن فرنغة أوضح في حديثه لـ "الحرية" أن الزراعة البعلية (التي تعتمد على مساحات المزروعة في سوريا، منها بأن المساحة المزروعة بعلاقاً في سوريا تتغير باستمرار وتعتمد على المحصول، لكن بشكل عام الأراضي البعلية (غير المروية) تشكل نسبة كبيرة جداً، حيث بلغت المساحة المزروعة فعلاً عام 2023 حوالي 4033399 هكتاراً منها مساحة 2951475 هكتاراً بعلاقاً، ومساحة 1081925 هكتاراً مروية، لافتاً إلى أن الزراعات البعلية كالحبوب والشعير والزيتون) هي الأكثر انتشاراً من حيث المساحة.

## مناطق الاستقرار الزراعي..

وأشعار قرنفلة إلى أن سوريا تقسم إلى خمس مناطق استقرار وفقاً لمعدل الهطول السنوي للأمطار وهي كما يلي: منطقة الاستقرار الزراعي الأولى حيث الهطول فيها أكثر من (350) ملم سنوياً وتقسام إلى: أ - منطقة معدل أمطارها فوق (600) ملم سنوياً وتكون الزراعات البعلية فيها مضمونة سنوياً.

# مشروع «القرى التنموية» من أولويات «زراعة طرطوس» لتحسين الظروف المعيشية

الحرية - وداد محفوظ



وتقديم التدريب والمشورة للفلاحين لتعزيز قدراتهم الإنثاجية. وأشار محمد إلى أهمية تفعيل وحدات التصنيع الريفي، حيث تسعى الدائرة إلى توفير قروض مالية للمستفيدات من هذه الوحدات، التي غالباً ما تعاني من صعوبة تأمين رأس المال اللازم لتشغيل مشاريعهن، إلى جانب ذلك، تعمل الدائرة على إنشاء أسواق لمنتجات هذه الوحدات بهدف تسويقها وتوفير فرص بيع لمنتجاتها الريفية، ما يسهم في دعم المرأة الريفية وتحفيزها على توسيع مشاريعها الصغيرة.

مهارات التواصل المجتمعى وآلية الدخول إلى المجتمع المحلي، وأسهمت هذه الدورات في رفع مستوىوعي وتمكين المشاركين من التعامل بفعالية مع التحديات التي يواجهها المجتمع الريفي. وبين محمد أن الدائرة تحمل على مشاريع تهدف إلى تعزيز دور المرأة الريفية بشكل خاص. ومن أبرزها مشروع "القرى التنموية"، الذي يهدف إلى تحسين الظروف المعيشية في القرى الريفية، حيث تم اختيار ست قرى لتكون نموذجاً يحتذى به في التنمية المستدامة، سيشمل المشروع تحسين البنية التحتية

تواصل دائرة التنمية الريفية الزراعية والأسرية في مديرية زراعة طرطوس، جهودها المستمرة لدعم وتحسين قدرات الأسر الريفية، ولا سيما المرأة الريفية، من خلال تعزيز مهاراتهن في مجالات العمل الزراعي والاقتصاد المنزلي الريفي، و تهدف هذه الجهد إلى تحسين مستوى معيشة الأسر الريفية وتوفير فرص اقتصادية للنساء بما يساهمن في تطوير القطاع الزراعي وتحقيق الاستدامة.

رئيس دائرة الإرشاد والتعليم والتنمية الريفية في مديرية زراعة طرطوس المهندس علي محمد أكد لـ "الحرية" أنه خلال عام 2025 تم تنفيذ العديد من الأنشطة التي كان لها تأثير إيجابي على المجتمع الريفي، فقد تم عقد 428 ندوة حقلية تناولت مواضيع متنوعة تتعلق بالزراعة، بالإضافة إلى 230 بياناً عملياً تم خلالها تبادل الخبرات بين الفلاحين والمزارعين، فضلاً عن تنظيم 717 جولة حقلية في مختلف المناطق لمتابعة الواقع الزراعي عن كثب وتوجيه المزارعين نحو طرق أكثر كفاءة في العمل. وأشار محمد إلى أنه تم تنفيذ عدة دورات تهدف إلى تحسين المهارات وتوسيع قاعدة المعرفة لدى المشاريع، شملت تدريب لجان التنمية المحلية، بالإضافة إلى دورات متخصصة في الصناعات الغذائية، وتعليم



من حطام الحرب إلى أسس الاستدامة..

## هل يكون «التدوير» سلاح سوريا الاقتصادي الجديد؟



التقليدية تجد صعوبة في تقييم وتمويل شركات تعتمد على نموذج "الم المنتج كخدمة"، حيث تعجز عن تقديم قيمة تدفقات الإيرادات المستقبلية مقابل الأصول المادية القائمة.

### نحو شراكة إستراتيجية شاملة

لaimكن تحقيق التحول الناجح نحو الاقتصاد الدائري دون تعاون وثيق بين جميع الأطراف المعنية، هذا ما أضافه راجح، وذلك بالنسبة للحكومات عبر وضع الأطر التشريعية المحفزة، وتطوير البنية التحتية الازمة، وقيادة التغيير في المشتريات الحكومية، والقطاع الخاص من خلال الابتكار في التصميم وتطوير نماذج أعمال مستدامة، والاستثمار في التقنيات الداعمة، في المؤسسات المالية بإعادة هيكلة أدوات التمويل لتناسب مع متطلبات النماذج الاقتصادية الجديدة، بتنبئ ثقافة العلامات المسئولة والوعي بأثر الخيارات الاستهلاكية.

### خطة عملية لإعادة البناء

كما لفت راجح إلى أن الاقتصاد الدائري أصبح ضرورة حتمية لسوريا في ظل تحديات إعادة الإعمار والأمن الغذائي، حيث يحول هذا النموذج التحديات إلى فرص، فأزمة إعادة الإعمار مثلاً تحتاج سوريا فيها إلى 400 مليار دولار لإعادة البناء.

### فوائد ملموسة

بالنسبة للشركات: تكون الفوائد بتنقلي تكاليف الاستيراد باستخدام مواد محلية معاد تدويرها، وتوفير فرص عمل جديدة في قطاعات التدوير والتصنيع، وإبتكار نماذج أعمال مستدامة قائمة على الخدمة، أما بالنسبة للأفراد، ف تكون بتوفير النفقات عبر إعادة الاستخدام والإصلاح، وتحقيق دخل إضافي من فرز النفايات القابلة للتدوير، وتحسين جودة الحياة عبر بيئة أنظف.

### شروط النجاح

تطلب الخطة لنجاحها وحسب رأي راجح، تshireيعات محفزة لدعم المشاريع الدائرية، وتمويلًا مخصصاً من البنك والمؤسسات المالية، ومن خلال شركات استثمارية مع خبرات عالمية، وحملات توعية مجتمعية شاملة، وختم راجح: الاقتصاد الدائري بمثابة خريطة طريق عملية لسوريا نحو إعادة إعمار مستدامة، وتعزيز الابتكار الذاتي، وبناء اقتصاد من قادر على مواجهة التحديات المستقبلية.

تطوير أدوات تمويلية تقيم الأصول المعدّ استخدمها وتسهل تمويل عمليات إعادة التصنيع، وإقامة إطار تشريع يدعّم بسن تشريعات تحدد مسؤولية المنتج تجاه منتجاته حتى نهاية عمرها الافتراضي.

### مكونات متعددة المستويات

وهنا لابد من أن يطرح سؤال محوري، إذا كان المنتج مثل الآثار معرضًا للتلف، فأين تكمّن المصلحة الاقتصادية للشركة المصنعة؟ يجيب راجح: من خلال تحويل نموذج الإيرادات من عملية بيع لممرة واحدة إلى علاقة مستدامة مع العميل تولد إيرادات متكررة من خلال اشتراكات الصيانة والتحديث والتأجير، كما تتيح الملكية المستمرة للمواد الخام للشركات التحوط ضد تقلبات الأسعار العالمية، وبناءً وراءً أعمق للعلامة التجارية.

### اقتصاد الوصول

كما لفت راجح إلى أن المستهلك ينتقل هنا من منطق التملك إلى منطق الوصول، ما يخفّف العبء المالي الكبير المرتبط بشراء الأصول كاملة، كما يحصل على منتجات أعلى المواصفات التقنية دون تحمل تكلفة الالتزام طويلاً الأمد، وتفيد دراسة أجرتها جامعة كامبريدج عام 2022 أن 68% من المستهلكين في أوروبا يفضلون نماذج الخدمة عند توفرها بجودة مناسبة.

### الحاجة إلى بيئة تكمينية

وبين راجح أنه رغم الوضوح النظري والتجاهات العملية، إلا أن الانتشار الواسع للاقتصاد الدائري يواجه عقبات جوهريّة، أبرزها عدم مواءمة الأنظمة المالية والتشريعية القائمة، فالمؤسسات المصرفية

شركة "Mud Jeans" الهولندية كنموذج ريادي، حيث تبنت نظام "تأجير الملبوسات" مثلاً بدلاً من بيعها، ما سمح لها بالاحتفاظ بملكية المادة الخام وتقديم خدمة صيانة مجانية، لتنتم في النهاية إعادة تدوير 60% من المنتجات لصناعة جينز جديد، وتحويل الـ 40% المتبقية إلى مواد عزل للمباني، محققة بذلك نموذجاً عملياً لشعار "صرف نفاثات".

### من ثقافة التملك إلى فلسفة الخدمة

يشكل التحول النوعي من بيع المنتج إلى تقديم الخدمة النواة المركزية للاقتصاد الدائري هذا ما أكدده راجح، فبدلاً من شراء سيارة، يمكن للمستهلك الاشتراك في خدمة تنقل طويلة الأمد توفر له الترقية الدائمة إلى الموديلات الأحدث، كما تطبق شركة "يسان" النموذج الدائري إلى تحقيق استثمار كامل في برنامجها المبتكر لإعادة استخدام بطارات السيارات الكهربائية، ما يضمنبقاء الموارد عالية القيمة داخل دائرة الإنتاج.

### متطلبات التحول

وهنا يشدد راجح على أن نجاح التحول نحو الاقتصاد الدائري، يستند إلى عدة مقومات أساسية، وهي: أن تكون تكلفة المواد الخام الثانوية متساوية أو أقل من سعر المواد التقليدية، ما يتطلب استثمارات في تقنيات فصل وفرز متقدمة، وكفاءة سلسل التوريد العكسية من إقامة شبكات فعالة لجمع المنتجات المستهلكة ونقلها إلى مراكز الإصلاح أو التفكك، مع ضمان جودة هذه المدخلات.

أيضاً من خلال ابتكار أدوات مالية جديدة و

**الحرية - إلهام عثمان**

لم يعد مفهوم الاقتصاد الدائري ترفاً نظرياً أو مفهوماً بيئياً هامشياً، بل تحول في سوريا إلى ضرورة إستراتيجية تفرضها تحديات ندرة الموارد وارتفاع كلفة التلوث وتقليبات أسعار المواد الخام، واللافت للانتباه أن جوهر هذا التحول لا يقتصر على عملية إعادة التدوير التقليدية - التي غالباً ما تُعد مرحلة نهائية ومحدودة العائد - بل يتجاوزها نحو إعادة تصميم شاملة لدورة حياة المنتج منذ لحظة التصور الأولى.

الخبير الاقتصادي علي راجح أوضح من خلال حديث مع "الحرية"، أن الواقع السوري يشهد تحديات عدّة، لتتحول فكرة الاقتصاد الدائري من مصطلح أكاديمي إلى خطة عملية حيوية، حيث يمكن أن يقدم رؤية لتحويل أنقاض الحرب ومخلفات البناء إلى مواد بناء، ولتحويل النفايات العضوية إلى سماد يخصب التربة، مخفّفاً من استنزاف الموارد المحدودة.

بالنسبة للشركات، وفقاً لراجح، يمثل هذا النموذج فرصة لخفض تكاليف الاستيراد بتحويل المخلفات إلى مواد خام محلية، والإبتكار في خدمات جديدة كالإيجار والإصلاح، بينما يستفيد الأفراد من هذه الفكرة من خلال تقليل النفقات اليومية عبر ثقافة إعادة الاستخدام والتجدد، وتحقيق عوائد بسيطة من فرز المخلفات القابلة للتدوير.

لافتاً إلى أن هذه الحلول تتطلب بيئة داعمة تمثل في تشيريعات تحفيزية وتمويل وشراكات استثمارية لإدارة الموارد الوطنية المتاحة بذكاء، ودفع عجلة التنمية والابتكاء الذاتي خطوات إلى الأمام.

بالنسبة للمنتج التقليدي، يضيف راجح، لا تتجاوز نسبة الاستفادة من إعادة تدويرها كالآلات 30% من قيمتها المادية، وبطبيعة الموديلات الأحدث، كما تطبق شركة "يسان" ذلك أن هذا الهدف الطموح لا يتحقق إلا عبر إستراتيجيات متكاملة تبدأ من مرحلة التصميم وتستمر حتى نهاية العمر الافتراضي للمنتج.

### زيرو" نفايات

وبين راجح أن الاقتصاد الدائري يقوم على مبدأ "التصميم من أجل التفكك"، حيث تُصمّم المنتجات لتكون قابلة للإصلاح والتجدد وإعادة التصنيع بسهولة وكفاءة، مؤكداً أن هذا المبدأ يتناقض جذرياً مع النمط الصناعي السائد القائم على المواد اللاصقة والتركيبيات المعقّدة التي تحول المنتج في نهاية عمره إلى نفايات مختلطة يصعب استثمارها.

وأردف راجح: في هذا الإطار، تبرز تجربة



## تحقيق الاستقرار الاجتماعي والمعيشي..

# أمنيات وطلبات أبناء طرطوس في العام الجديد

**حُرمت منها، وأخرها قانون الوصاية الذي وصفته بالظالم بحقها.**

سورية الإعمار والاستثمار

الاستشاري في التنمية الإدارية عبد الرحمن تيشوري أوجز الأمانة الكبرى لجميع أبناء طرطوس وسوريا عاممة، مؤكداً أن أهم ما يتطلع إليه الناس هو أن يكون العام الجديد مليئاً بالأمن والأمان والعيش الرغيد، وأن يحقق السوريون أحلامهم وينالوا حقوقهم بعد أكثر من خمسة عشر عاماً من الظروف القاسية التي اعتبرها من أقسى ما مُرّ على سوريا منذ تأسيسها، معرباً عن أمله بسوريا جديدة بعيدة عن المشاكل والاضطرابات، سوريا مليئة بالحياة والإعمار والاستثمارات، حيث يجد المواطن مكانه الكريم في وطن يسوده الاستقرار والازدهار.

فرص عمل للشباب

كما تمنى الشباب أحمد حسن أن تكون  
الثقافة والفنون في صدارة الاهتمامات،  
وأن تفتح أمام الشباب أبواب الإبداع ليعبروا  
عن أنفسهم بحرية، مؤكداً أن الفن حاجة  
أساسية تعزز الانتماء وتبني جسور المحبة  
بين الناس، مطالباً بتأمين فرص عمل للشباب،  
واستقطابهم، بدل دفعهم للهجرة والاعتراض.

وأختا

تتلacciون الأمانيات المختلفة لتشكل نسيجاً واحداً، يعبر عن توقع أبناء طرطوس إلى عام ٢٠١٥م لهم الأمان والكرامة والتنمية، ويعيد لهم الثقة بأن الغد يمكن أن يكون أجمل وأكثر إشراقاً، وأن سوريا قادرة على أن تنهض من جديد لترحمني أبناءها ما يستحقونه من دعاء وتأييد.



حياة آمنة وعيش حريم..

أما الشاعرة رفاه حبيب فقد صاحت  
أمينياتها ببساطة وصدق، كأمنيات أي مواطن  
سوري يحلم بعد أفضل، فقالت إنها تمنى  
أن تنعم مع عائلتها وكل من حولها بالأمن  
والأمان، وأن تخمس عينيها وتنام دون خوف  
من الآتي، وأن تعيش مع أبنائها في مستوى  
معيشي مقبول، دون الحاجة إلى طلب  
الممساعدة من الآخرين، آملة في أن تعيش  
أطفال بلدتها طفولة آمنة خالية من الخوف  
والقهر، ويجد الشباب فرص عمل لهم في  
مجالات الحياة، ويمارسوا حقهم في بناء  
الوطن، مع ضرورة إعادة جميع الموظفين  
المفصولين إلى وظائفهم كما كانوا،  
وتحسين الواقع الخدمي في كل قرية  
ومدينة، ومنح المرأة جميع حقوقها التي

سرع من عجلة الإنتاج، إضافة إلى دعم مستثمرين ومحاسب رؤوس الأموال لإقامة شارع إنتاجي قادر على امتصاص البطالة تأمين سبل العيش الكريم.

ثبيت المتعاقدين وإعادة  
لمسرحيين

ولم يغفل محرز عن المطالب الاجتماعية من خلال إعادة المسرحيين من وظائفهم في عملهم وثبتت التعاقدية للاستفادة من خبراتهم وتأمين استقرار عائلاتهم، كما شدد على ضرورة المضي قدماً في جراءات إخلاء سبيل الموقوفين ومن تسمح بقوانين والأنظمة بتسوية أوضاعهم، لتعزيز حس التسامح والسلم الأهلي وفتح صفحة جديدة تخدم التمسك الاجتماعي.

الحرية - فادية مجد

تجدد مع مطلع عام 2026 تطلعات أبناء طرطوس نحو مستقبل يليق بصرهم وإصرارهم على الحياة، أملين بأن يكون هذا العام بداية مختلفة تحمل لهم الاستقرار والأمان ورغم العيدين.

السلام الأهلي والأمان

وقد عبر المحامي ياسر محرز عن أمله الكبير في أن يكون هذا العام عام الإنجازات الكبرى والتعافي الحقيقي، مؤكداً أن محافظة طرطوس كانت وما زالت نموذجاً للعيش المشترك، وأن الأولوية يجب أن تكون لصون السلم الأهلي وتعزيز سيادة القانون، موضحاً أن استمرار الجهد في مكافحة الظواهر التي تؤرق السكينة العامة أمر ضروري.

إنجاز الأبنية الجامعية

ومن أمنيات محرز في العام الجديد الإسراع في إنجاز مشروع الابنية الجامعية لجامعة طرطوس ليس باعتباره مطلباً خدمياً، بل لأن ذلك يعتبر استثماراً في الإنسان، إذ إن إنهاء تشتت الكليات في مبانٍ مستأجرة سيوفر على الدولة والأهالي أعباء مالية ولو جستية ضخمة، ويبنح الآلاف من الطلاب بيئة تعليمية تليق بضمور حاتفهم، داعياً إلى تحريك العجلة الاقتصادية وتأمين فرص عمل للشباب، مشيراً إلى أن المحافظة تعاني من فجوة بين الكفاءات الشابة المتاحة وبين فرص العمل.

مناشداً بتذليل العقبات أمام المناطق الصناعية وتبسيط الإجراءات لإقامة المصانع والمعامل التي تعتمد على الإنتاج المحلي، ولا سيما معمل للعصائر والمنشآت التي

# فاتحة لعهد من الرخاء والأمان.. وآمال بإنجاح زراعي وفير

لـ العام الجديد كـمـفـحة بيضاء تستحق أن تكتب  
ـفصـولـ من النـجـاحـ، مـوجـهاـ دـعـوةـ اـسـتـهـاـضـيـةـ بـضـرـورـةـ.  
ـاسـتـهـاـضـيـةـ الـبـدـاـيـاتـ، وـتـحـوـيلـ التـفـاؤـلـ إـلـىـ إـنـجـازـاتـ مـلـمـوـسـةـ.  
ـمـنـ جـانـبـهـاـ لـخـصـتـ سـماـهـرـ مـنـ مـدـيـنـةـ الـلـادـقـيـةـ  
ـطـلـعـاتـ الشـارـعـ فـيـ الـمـحـافـظـةـ بـرـؤـيـةـ شـمـولـيـةـ، مـؤـكـدةـ  
ـنـهـاـ تـأـمـلـ فـيـ عـامـ "ـمـخـلـفـ بـكـلـ تـفـاصـيـلـ"ـ يـحـمـلـ فـيـ  
ـطـيـاـتـهـ الـآـمـانـ وـالـرـخـاءـ لـلـبـلـادـ بـعـيـدـاـ عـنـ الـأـزـمـاتـ.  
ـبـاعـتـبـارـ مـحـافـظـةـ الـلـادـقـيـةـ إـحـدـىـ الـقـلـاعـ الزـرـاعـيـةـ  
ـالـأـسـاسـيـةـ فـيـ سـوـرـيـاـ، حـضـيـريـ رـيفـهاـ هـذـاـ العـامـ بـقـدـرـ كـبـيرـ  
ـمـنـ الـتـلـعـاتـ وـالـأـمـالـ. وـلـمـ تـكـنـ فـرـحةـ المـزـارـعـيـنـ يـقـدـومـ  
ـلـعـامـ الـجـدـيدـ اـحتـفـالـاـ زـمـنـياـ عـابـراـ، بلـ اـرـتـبـطـتـ اـرـتـبـاطـاـ وـثـيقـاـ  
ـبـالـأـرـضـ، بـوـصـفـهـاـ شـرـيانـ الـحـيـاةـ وـمـصـدـرـ الـهـوـيـةـ الـوطـنـيـةـ  
ـبـالـاقـتصـادـيـةـ لـأـبـنـاءـ الـرـيفـ. حـيثـ اـسـتـقـبـلـ مـزارـعـوـ الـحـمـضـيـاتـ  
ـوـالـزـيـتونـ وـالـتـبـغـ فـيـ قـرـىـ جـبـلـةـ وـرـيفـ الـلـادـقـيـةـ الـهـطـولـاتـ  
ـلـمـطـرـيـةـ الـغـزـيرـةـ الـتـيـ رـافـقـتـ لـيـلـةـ رـأسـ السـنـةـ بـتـفـاؤـلـ كـبـيرـ.  
ـغـبـالـنـسـبـةـ لـهـمـ، لـاـ تـعـدـ هـذـهـ الـأـمـطـارـ مـجـرـدـ حـالـةـ جـوـيـةـ.  
ـلـلـبـشـرـيـ خـيـرـ»ـ تـبـعـثـ الـحـيـاةـ فـيـ التـرـبةـ، وـتـبـشـرـ بـمـوـسـمـ  
ـرـاعـيـ وـاعـدـ، يـخـفـفـ مـنـ أـبـنـاءـ الـرـيـ الـاـصـطـنـاعـيـ وـيـغـسـلـ  
ـتـعـبـ الـمـوـاسـمـ السـابـقـةـ.

من جانبه، شدد علي، وهو مزارع من قرية كرسانا، على ضرورة تأمين الأسمدة والمحروقات الازمة لتشغيل المعدات الزراعية، بما يضمن استمرار العملية الإنتاجية ووصول «خيرات اللادقية» إلى الأسواق بأسعار متوازنة، ناعداً، قادة المستهلك وتكلفاً، حق المزارع.

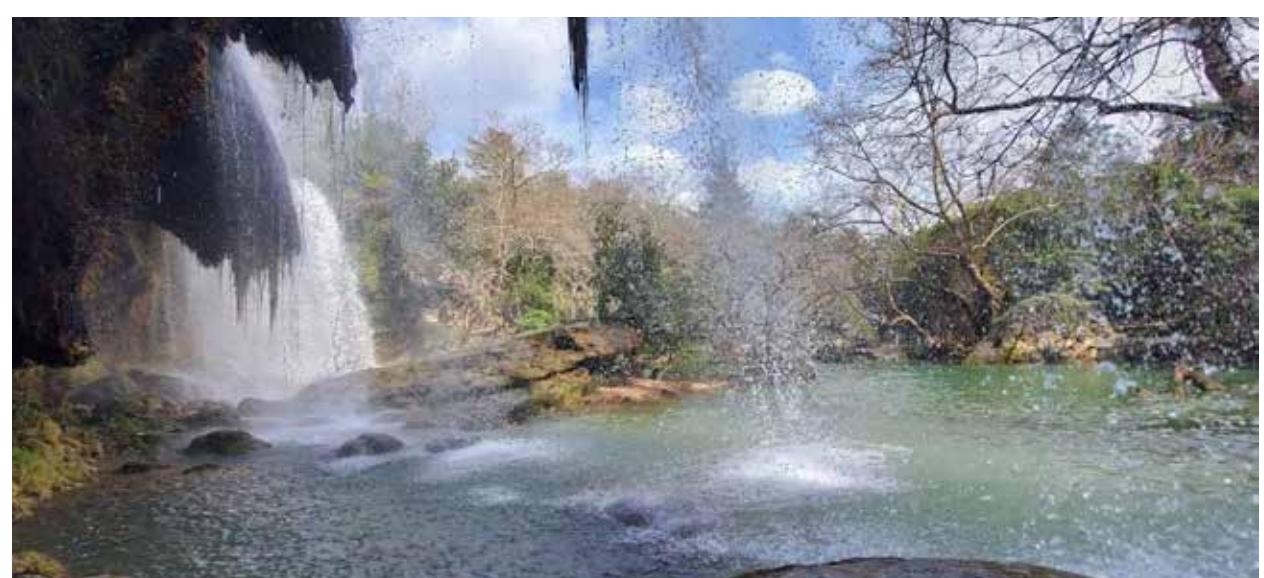
## **دعوات للسکینة والتفاؤل بالإنجاز**

في مدينة جبلة يطغى البعد الإنساني على تطلعات سكان، حيث ترى ابتسام العاملة في بريد جبلة، أن العام الجديد هو بداية لكل جميل تأخر.

وأشارت لـ“الحرية” بكلمات تملؤها الإيمان إلى أن الرزق حقيقي يبدأ بـ“الفتح المبين في الغلوب”， حيث تنشد أسرتها ولمدينتها حياة قوامها الطماينة والرضا، وعلى قربة منها، في حي العمارة العربية، ينظر الشاب أحمد

الحرية - لوريس عمران

مع انطلاق أول أيام العام الجديد، لم تكن الاحتفالات في محافظة اللاذقية مجرد طقوس عابرة، بل تحولت إلى منصة لبث الأمل وتجديد العهود. فمن أرقى جبلة القديمة إلى ريف اللاذقية الأخضر، رسم المواطنون خارطة طريق معنوية لعام يأملون أن يكون حسراً نحو الاستقرار والازدهار.



**مواجهةً صريحةً  
لملفات الشائكة****يسرى المصري**

"لا يمكن لأحد أن يفتخر بأن لديه أموالاً في جيده وأطفاله يتضورون جوعاً". .. معضلة حقيقة في الاقتصاد السوري فاجأت الجميع. هذه المفارقة اللافتة، كشف عنها وزير المالية بقوله "فائض مالي في ظل اقتصاد منهك".

تصريحه بأن "هذا الفائض لا يعكس وضعاً مثالياً" يلامس جوهر المعضلة السورية، فبينما توجد مؤشرات مالية قد تتحسن بمقابلها سوء الأوضاع الإنسانية والخدمية. هذا الفائض، الذي أوصى إليه وزير المالية، نتج عن "مكافحة الفساد وضبط الإنفاق الاستثماري"، وهو ما يطرح سؤالاً حول طبيعة الأولويات في مرحلة إعادة الإعمار.

في قراءة تحليلية لنتصريحات الوزير محمد يسر برنيه نجد أن الحكومة تتبنى خطاب الشفافية. (كل ليرة ستدخل الموازنة العامة سترعون من أين جاءت وأين أنفقتك) وهذا يحقق يمثل تحولاً في الخطاب الرسمي السوري، الذي ظلل لسنوات يعاني من ضبابية كبيرة في البيانات المالية. أضاف إلى ذلك أن وعد الوزير بنشر تقارير مالية دورية بعد إقرار الموازنة يحمل دلالتين. الأولى تأكيد الشرعية عبر الانفتاح، والثانية الالتزام بالمعايير الدولية المتعلقة بالشفافية كشرط لأي مساعدات أو تعاون مستقبلي.

كما بعد إعلان "تصفير الدين الداخلي" إنحازاً تقلياً مهماً، وبين تحولات عميقية في السياسة النقدية وعلاقة الحكومة بالبنك المركزي. أما تقدير الدين الخارجي بـ 4.5 مليارات دولار، فهو رقم أقل بكثير من تقديرات خارجية سابقة. برنيه وصف ديون إيران وروسيا بـ "البغضية"، وحياته عن إعداد "مطالبات مالية مضادة بغضاف ما يطلب" يمثل لحظة استثنائية في الخطاب الدبلوماسي السوري.

هذه اللغة الجديدة تعكس محاولة لإعادة التفاوض من موقع القوة أو الندية، وتعد استجابةً لضغط داخلية من شرائح ترفض التبعية الاقتصادية وتؤكد التحول في التحالفات وموازنات القوى الإقليمية. كما يمكن استخدام هذا الملف كورقة تفاوضية في التسويات السياسية الأوسع. لقد جاء تأكيد الوزير أن الدولة "لن تنافس القطاع الخاص" وخطبة إعادة هيكلة شركات القطاع العام تمثل تحولاً جوهرياً في النموذج الاقتصادي السوري، الذي ظل لسنوات يعتمد على القطاع العام كقاطرة للاقتصاد.

هذا التوجه يتتسق مع سياسات صندوق النقد الدولي وبرامج الإصلاح الهيكلي، لكنه قد يثير مخاوف اجتماعية في ظل انتقاد غير قادر على خلق فرص عمل كافية. وبينما اعترف الوزير باستخدام الدولار كـ "مرحلة انتقالية" نفذ التوجه الدائم نحو الدولة، ما يعكس التوجه في السياسة النقدية السورية لاستعادة الثقة بالليرة الوطنية ويتزامن ذلك مع إقرار الحكومة بأن هذا التحول "لن يتم بقرارات فورية أو ملنية". كان من المهم الوقوف عند خطاب الوزير برنيه لأنه يمثل محاولة جريئة لبناء سردية جديدة للاقتصاد السوري، تقوم على الشفافية والانصباط المالي وإعادة تعريف دور الدولة والمواجهة الصريحة لملفات الشائكة، مع تبني لغة المساءلة والمحاسبة.

تصريحات وزير المالية في مجلتها، تعكس جهود الدولة للانتقال إلى لغة الإصلاح، لكنها ترك الباب مفتوحاً للتساؤل عن إمكانية تحقيق هذا الانتقال بسلسة في ظل استمرار الضغوط والتحديات ومحدودية الكفاءات.

## انطلاق عمليات استبدال الليرة السورية في المحافظات



## روبيان عيسى تكسر الحواجز الفنية وتجذب حدود الإبداع

**الحرية - ميسون شباني**

منذ أن بدأت مسيرتها الفنية، أثبتت روبيان عيسى أنها واحدة من الأسماء الأكثر تألقاً في الدراما السورية والعربية، حيث تميزت بقدرتها على تقديم أدوار تنسم بالتنوع والتعقيد، مما جعلها في طليعة الفنانات اللواتي ترکن بصمة لا تنسى في عالم الفن. على مدار السنوات، استطاعت أن تكسر الحواجز الفنية، وتدفع بنفسها إلى آفاق جديدة، لتصبح واحدة من أرفع النجمات اللواتي يجذبن الانتباه ليس فقط في سوريا، بل في جميع أنحاء الوطن العربي.

تواصل روبيان عيسى مسيرتها الفنية التي لا تعرف التوقف في موسم رمضان 2026، وتطل على جمهورها بمجموعة من الأدوار الجديدة التي تبرز تنوعها الفني. تقول الفنانة روبيان عيسى في تصريح خاص لصحيفتنا "الحرية" بأن رحلتها هذا العام بدأت مع مسلسل "المليئية"، الذي أخرجه د. محمد زهير رجب.

**| تفاصيل أكثر على الموقع**

## كيف تمزج الشخصيات الكرتونية بين الترفيه والتعليم؟

**| تفاصيل أكثر على الموقع**

"ليان الذكر" حنف طبيعية متعددة الفوائد.

### من الذاكرة الشعبية والطقوس إلى الطب

**| تفاصيل أكثر على الموقع**

صحيفة إلكترونية تخصيصية تصدر عن مؤسسة الوحدة للصحافة والطباعة والنشر والتوزيع | دمشق - كورنيش الميدان

المدير العام خالد الخلف | مدير التحرير يسري المصري | أمينا التحرير أمين الدريوسي - باسم محمد