



صفحة 24  
مصفاة حمص  
تعمل بكفاءة بعد  
صيانة وحداتها..  
وآلات مزج الزيت  
تدور بعد توقف

5 |

صفحة 24



صحيفة إلكترونية تخصيصية تصدر عن مؤسسة الوحدة للصحافة والطباعة والنشر والتوزيع  
الأربعاء 18 رجب 1447 هـ | 6 كانون الثاني 2026 م | العدد 23

## انفراجة كبرى .. صفقات الكهرباء والنفط والغاز مع دول إقليمية تحول أزمة الطاقة السورية إلى فرصة لإعادة الاعمار

العودة إلى النظام المالي العالمي تفتح الباب أمام تعافٍ اقتصادي مدروس.. وتدفق للاستثمارات الداعمة

12 |



الانتقال من إدارة الأزمة إلى إدارة التحول يضع  
سوريا على سكة النهوض والتنمية

2 |



• محليات | 13 |  
كيف كشف ملف  
توزيع مشبوه  
بمليارات الليرات في  
المؤسسة العامة  
لخطوط الحديدية؟

• مجتمع | 21 |  
نجاح الليرة الجديدة  
يستدعي مراعاة  
أنماط تفكير أغلب  
الفئات العمرية  
للمجتمع



# الانتقال من إدارة الأزمة إلى إدارة التحول يضع سوريا على سكة النهوض والتنمية المستدامة



موازنة الإصلاح مع خصوصياتها المؤسسية والاجتماعية، كما أن التحول في مركز الثقل الاقتصادي العالمي نحو الشرق والجنوب لم يكن محض صدفة، بل نتيجة الاستثمار المكثف في المعرفة، والتقانة، وأراس المال البشري، وفي المقابل، فإن الاقتصادات التي بقيت أسييرة الريع – كما في حالة السورية – دفعت ثمناً باهظاً تمثل في نزيف الكوادر، وضعف الإنتحاجية، وتأكل القدرة التنافسية.

## فحوات التحول البنيوي في الاقتصاد السوري

عرى ذكر أن الاقتصاد السوري واجه أربع فجوات متداخلة، فجوة ما قبل الحرب، المتمثلة في احتلالات تنموية مزمنة، وفوارق مكانية حادة بين المدن والأرياف، وداخل الحيز المكاني الواحد، في ظل غياب إصلاح هيكلي حقيقي.

وفجوة الحرب، حيث أدى الصراع إلى تدمير واسع للقدرات الإنتاجية والبني التحتية، وتراجع حاد في مؤشرات التنمية البشرية.

وفجوة إعادة الإعمار، وهي فجوة زمنية وبشرية، في ظل الحاجة إلى سنوات طويلة لإعادة البناء، بالتوازي مع استمرار هجرة الكفاءات.

إضافة إلى الفجوة التكنولوجية المستقبلية (2030-2035)، الناجمة عن التسارع التقني العالمي، والتي تهدد بإفراج أي نهوض تقليدي من مضمونه الاقتصادي.

الخبر الاقتصادي "عربي" أوضح أن استحقاقات المرحلة وخارات السياسات تفرض ضرورة الانتقال من إدارة الأزمة إلى إدارة التحول، ويبعد ذلك باستعادة الثقة عبر مراجعة دور الدولة، وإعادة هيكلة القطاع العام، وتصحيم السياسات النقدية والمالية، وتمكين قطاع الأعمال، وتفعيل المجتمع الأهلي ضمن مقاربات اقتصادات المكان.

كما تبرز مواجهة ثلاثة الفقر والبطالة والأمية كأولوية قصوى، لما لها من آثار مضاعفة على الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي.

## الهبة الديموغرافية

وفي الوقت ذاته، تشكل الهبة الديموغرافية الممتدة حتى عام 2035 فرصة تاريخية إذا ما أحسن استثمارها، أو عبأها إضافياً إذا استمر نزيف الهجرة، خاصة بين الشباب والكفاءات، ويستدعي ذلك الارتفاع بالتعليم والتأهيل المهني، والاندماج المبكر في اقتصاد التحول الرقمي، في ظل تغير هيكلية في الطلب على الوظائف والمهارات.

أما البعد البيئي وتغير المناخ فلا يمكن إغفال أثرهما على المسار التنموي، خصوصاً في بلد يعاني من هشاشة مائية وزراعية، وعليه، فإن ضمان حقوق سورية ضمن إطار مبدأ المسؤولية المشتركة ولكن المتباينة، وتفعيل الالتزامات الدولية المناخية، يشكل بعداً مكملاً للرؤية التنموية الشاملة. وخلص عربش إلى أن مستقبل الاقتصاد السوري مرره بالقدرة على صياغة رؤية وطنية تنموية متكاملة، بأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، ومقاربات جغرافية وقطاعية وزمنية واضحة، بوصفها صيغة انتقالية واعية من التعافي إلى الاستدامة، وهي رؤية لا تقوم على الشعارات، بل على تحليل واقعي لشروط النهوض وحدوده وإمكاناته.

## الحرية - هناء غانم

يواجه الاقتصاد السوري في مرحلته الراهنة لحظة مفصلية، تتقاطع فيها تراكمات احتلالات بنوية ممتدة لعقود، مع آثار حرب مدمرة، وتحولات عالمية متتسارعة تعيد تشكيل قواعد الإنتاج والقيمة والعمل، وعليه فإن أي مقاربة جادة لمستقبل الاقتصاد السوري لا يمكن أن تنطلق من حلول جزئية أو إجراءات إسعافية، بل من رؤية تحليلية شاملة تعالج جذور الخلل، وتعيد تعريف دور الدولة والمجتمع والاقتصاد في آن واحد، وفق ما أكدته الدكتور زياد أيوب عريش المستشار والخبير الاقتصادي.

## الحكومة

منطق الحكومة اعتبره المستشار عريش في تصريحه لـ"الحرية" شرطاً تأسيسياً للتنمية، مبيناً أن استبطاط مؤسسات حوكمة فعالة لا يُعد مسألة إدارية بحتة، بل شرط اقتصادي تأسيسياً لوقف نزيف التنمية وإعادة توجيه الموارد نحو الاستخدام المنتج. فغياب الحكومة خلال العقود الماضية أفضى إلى تشوّه في تخصيص الموارد، وتحول الريع – لا سيما الريع النفطي – من أداء لتمويل التنمية إلى عامل تعطيل لها، ومن هنا، فإن تحويل كل برميل نفط يستخرج إلى سند تكنولوجي، أي إلى استثمار في المعرفة والتقانة، يشكل مدخلاً لإعادة بناء القاعدة الإنتاجية على أساس مستدام.

## الاقتصاد الرقمي

الاقتصاد الرقمي والتشغيل، اعتبرهما عريش كرافعين للنهوض، ولا يمكن للأقتصاد السوري أن يستعيد عافيته بالاعتماد على أدوات تقليدية، فالتحول الرقمي ليس ترقماً تنموياً، بل رافعة أساسية لزيادة الإنتاجية، وتوسيع قاعدة التشغيل، وتحسين كفاءة الأسواق، وعليه، فإن أولوية التشغيل – ثم التشغيل – ينبغي أن تكون محور السياسات الاقتصادية، ليس فقط لامتصاص البطالة، بل لإعادة دمج المجتمع في دورة اقتصادية فاعلة، تعزز الاستقرار الاجتماعي والأمن المجتمعي.

## الأمن المجتمعي

لا يمكن فصل الاقتصاد عن السياق الاجتماعي والسياسي، وفق ما ذكره عربش، فالأمن المجتمعي لا يتحقق فقط عبر أدوات أمنية، بل من خلال سياسات اقتصادية تولّد فرص العمل، وتحد من الفقر، وتعيد بناء الثقة بين الدولة والمجتمع، ومن هذا المنطلق، فإن الرؤية الاقتصادية المنشودة يجب أن تُصاغ كعقد اجتماعي ملزم، يحدد الحقوق والواجبات، وبوضع مساراً واضحاً لنقاشة أعباء التحول وعواوهده، بما يدرأ مخاطر التفكك الاقتصادي والاجتماعي.

## دروس التحولات الكبرى

الخبر الاقتصادي أوضح أن التجارب الدولية لبرامج الإصلاح الديكتوري، سواء في آسيا أو شرق أوروبا أو أمريكا اللاتينية، تظهر أن النجاح له يكن رهين وصفات جاهزة، بل بقدرة الدول على

## بصراحة

### بانتظار عدالة التسعير

#### الحرية - عمران محفوظ

دخل قرار التسعير حيز التنفيذ مع بداية العام الجاري على أقل أن يجد المستهلك صدى مفاعيله واقعاً إيجابياً مملوساً، على قوته الشرائية خلال الأيام المقبلة وفي جميع المحافظات.

إلحاح المستهلك على ضرورة تنفيذ هذا القرار ليس لأنه اكتوى، على مدى السنوات السابقة، بنار الغلاء الفاحش وحسب، بل لأن الغلاء أصبح بوابة واسعة للفرق طويلاً من الفلتان السعري الذي يخفي بدايته شتى أنواع الغش والاستغلال والجشع والاحتكار أيضاً، بمعنى أن الأسواق أصبحت ساحة صراع بين بائعين منغلتين من ضوابط الالتزام بالتسعير، وفي الجهة الأخرى مواطن محدود الدخل ومحatar كيف يتذرع شئون أسرته طوال الشهر، كل ذلك في حالة تسويقية تكاد تكون استثنائية بين أسواق دول العالم.

هنا لا نجزم أن الاقتصاد تمبل بقرار التسعير لمصلحة المستهلك دون المنتج والتاجر، بل غايتها منه ضبط الأسواق أولاً، وتحقيق مصلحة جميع أطراف العملية الاستهلاكية والإنتاجية والتسويقية على حد سواء ثانياً، فأي خلل في هذه المعادلة لن يكون في مصلحة الاقتصاد ولا أي جهة عامة أو خاصة أخرى، لأنه سوف تترتب عليه تكاليف إضافية على خزينة الدولة ذات بعدين:

الأول: الالتزام بزيادة دخل المستهلك؛ أما عبر زيادات مستمرة للرواتب والأجور؛ أو إعادة دعم المواد الغذائية الأساسية والمشتقات النفطية.

والثاني: دعم المنتج المحلي بما يخفيه تكاليفه، وتاليًا أسعاره ليكون مناسباً للدخول الشهري لمعظم المستهلكين.

اليوم؛ وبقراءة سريعة ل غالبية أسعار السلع والم المواد الغذائية المعروضة في أسواقنا لاحظ وبالغة واضحة في التسعير مقارنة بأسعارها في سنة الأساس 2010، وسعر الصرف آنذاك، فالأسعار حالياً مضربة بـ10 ليرة للمتر المتر الواحد، فيما اليوم كان صرفها نحو 50 ليرة للدولار الواحد، فيما اليوم نحو 110 ليرات للدولار، ما يتطلب من وزارة الاقتصاد إجراءات إضافية غير إلزام المنتجين والتجار بوضع الأسعار على السلع والمواد المعروضة للبيع، أهمها:

– دراسة تكاليف الإنتاج والاستيراد كي تكون الأسس الموضعية منصفة للمستهلك والصناعي والتجار من جهة، وذات موثوقية لمراقبين الدخل والتکلیف الضريبي من جهة أخرى.

– التأكد من جودة المنتجات المعروضة للبيع مقارنة بمكوناتها ومواصفاتها مع السعر المحدد لها، فليس من العدل بيع سلعة متدنية للمواصفات بسعر سلعة تتمتع بجودة عالية لأن في ذلك غيناً للشاري الذي لا يستطيع في معظم الحالات تمييز جودة المادة أو السلعة اعتماداً على الرؤية أو اللمس أو قراءة بطاقة البيان، هذا إذا ساعده نظره على القراءة أحرف كلماتها الصغيرة جداً.

– توحيد سعر السلعة المتداولة المكونات والمواصفات المعروضة للبيع في أسواق المحافظة الواحدة، وأحياناً داخل محلات السوق ذاته.

اليوم، غير أمس فقد أصبح بين أيدينا قرار التسعير الذي أصدرته وزارة الاقتصاد منذ عدة أشهر، وأعطت بموجبه للمنتجين والتجار فترة استعداد امتدت لغاية العام الماضي، ما استوجب التذكير وتطلب التنفيذ والالتزام بمضمونه من قبل المنتجين والتجار. مسؤولية متعادلة ومتناصفة بالتطبيق والمتابعة من قبل غرف الصناعة والتجارة ومديريات حماية المستهلك دون أن نسقط حق المستهلك في الشكوى والإبلاغ عن أي مخالفات يرها في الأسواق المحلية، على أقل أن تكون الأيام المقبلة اختباراً حقيقياً لأهمية العمل الجماعي في حماية المستهلك والمنتج الوطني دون تمييز.

# حذف الأصفار.. هل يغير شكل العملة أم وجعل المعيشة؟



قدرة الراتب الشهري على تغطية احتياجات الأسرة لأطول فترة ممكنة، لا شكل الورقة ولا عدد أصفارها، موضحاً أن أي خطوة لا تترافق مع رفع الأجور وضبط الانفلات السعري ستفسر شعبياً على أنها إجراء تجميلي لا يلامس جوهر المعاناة اليومية.

## الإصلاحات مفتاح النجاح

وفي ختام حديثه، بين الدكتور خليلو أن نجاح السياسات النقدية لا يقاس بسلامتها النظرية، بل بقدرها على كسب ثقة المجتمع، فالشفافية والتواصل الواضح، وإشراك الناس في فهم مراحل التحول النقدي، بالإضافة إلى جانب حماية فعالية للدخل، هي الركائز التي يمكن أن تجعل من أي تغيير نceği بدأة لتعافٍ حقيقي، لا مجرد تغيير في الأرقام المطبوعة على الورق.

## فوضى التفسير والضغط على الليرة

ويحذر خليلو من خطورة التضليل المنتشر عبر منصات التواصل الاجتماعي، حيث يجري الخلط بين حذف الأصفار وتحسين القيمة أو انهيارها، في ظل غياب خطاب رسمي توعوي واضح، لافتاً إلى أن هذا الفراغ يدفع بعض المواطنين إلى سلوكيات اقتصادية غير عقلانية، كالاتلاع السريع عن السيولة لصالح الذهب أو العملات الأجنبية، ما يزيد الضغط على الليرة بدل تخفيفه.

## الدخل أولًا

ونوه خليلو بأن الرسالة الأساسية التي يبعثها الشارع السوري واضحة، أي إصلاح نceği يجب أن يبدأ من تحسين الدخل الحقيقي لا من تغيير شكل العملة. مبيناً أن المعيار الحقيقي للنجاح أي عملة جديدة هو

**الحرية - لورييس عمران**

مع عودة الحديث عن إعادة ترقيم العملة، يتجدد القلق الشعبي، هل نحن أمام إصلاح نceği حقيقي، أم مجرد تغيير شكلي لا يلامس عمق الأزمة المعيشية؟ بهذا السؤال يبدأ الجدل الذي يرافق أي طرح لحذف الأصفار، وهو جدل يرى فيه الخبير الاقتصادي الدكتور حسام عيسى خليلو أن المسألة تتجاوز الحسابات الورقية إلى أبعاد نفسية واقتصادية شديدة الحساسية.

## ما بين الحساب والواقع

وأوضح الدكتور خليلو لـ«الحرية» أن إعادة ترقيم العملة ليست إجراء تقنياً بسيطاً، بل خطوة قد تحمل آثاراً عكسية إذا لم تُدرَّب على ذلك، مبيناً أن التخوف الشعبي من «إعادة تسعير الحياة» مرتبط بظاهرة تقريب الأسعار، حيث يميل التجار عند التحويل إلى العملة الجديدة لجبر الكسور نحو الأعلى، ما يؤدي إلى موجة غلاء غير معلنة تلهم أي استقرار مفترض، خاصة في ظل اقتصاد يعاني من تأكل المداخيل وضعف أدوات الرقابة.

## العملة... عقد ثقة

وفي قراءة أعمق لأزمة الثقة، بين خليلو أن المواطن السوري لا ينظر إلى العملة كوسيلة تبادل فقط، بل كمحزن للقيمة وضمان للمستقبل، لذلك فإن السؤال المتداعل في الشارع: من يحمي دخلي؟ حيث يعكس إدراكاً واضحاً بأن المشكلة ليست في عدد الأصفار المطبوعة، بل في القوة الشرائية التي تمثلها العملة. مؤكداً أن العملة في جوهرها عقد ثقة بين السلطة النقدية والمجتمع، وإذا لم يترافق التغيير الشكلي مع إجراءات هيكلية تحمي هذه الثقة، فقد يتتحول المشروع إلى عبة إداري جديد بدل أن يكون أداة استقرار.

# العملة السورية الجديدة..

## فرصة لمواجهة التضخم واستقطاب رأس المال الخارجي

### حملة لتعزيز الثقة بالعملة الجديدة

وأشار زيادة إلى ضرورة بذل الجهد لتعزيز الثقة بالعملة الجديدة، التي تمثل تحولاً رمزاً كبيراً وبداية مرحلة اقتصادية جديدة بعد التحرير ورفع معظم العقوبات، واعتبر قوة العملة تعتمد أساساً على وحدة السوريين وإيمانهم بمستقبل البلاد، وهو أمر ضروري في مرحلة التعافي، حيث يعاني الكثيرون من آثار سنوات الانهيار.

### الإصلاحات العملية المصاحبة

إلا أن زيادة أشار إلى أن النجاح الحقيقي لن يكون رمزاً فقط، بل يعتمد على إصلاحات عملية مصاحبة "ضيق التضخم" استقرار سعر الصرف، زيادة الإنتاج، وجذب الاستثمارات". وأكد أنه إذا صاحت الخطوة سياست اقتصادية سليمة، فستكون فعلاً بداية لهوض حقيقي.

### تكافف الجهد لتحقيق الاستقرار الاقتصادي

وتشدد زيادة خلال حديثه على أهمية تكافف الجهد لتحقيق الاستقرار الاقتصادي المستدام، معتبراً ذلك خطوة وطنية مهمة، ونؤمن أن تكون بداية لازدهار اقتصادي ينامسه الجميع على امتداد الجغرافية السورية.



هو دعم للوطن والاعتزاز بها اعتزاز بمستقبل سوريا، معتمراً بذلك رسالة قوية وليغة لتعزيز الثقة وتشجيع التعامل بالليرة بدلاً من الدولرة. مع التأكيد على أن النجاح الاقتصادي مع الاعتزاز بها اعتزاز بمستقبل سوريا، معتمراً بذلك رسالة قوية وليغة لتعزيز الثقة وتشجيع التعامل بالليرة بدلاً من الدولرة.

إلى سوريا الجديدة بعد سقوط النظام البائد مع إزالة رموزه وإعادة هيكلة النقد، وتحقيق المسار الاقتصادي وفق إجراءات تحمل الكثير من المعطيات الایجابية على الواقع المعيشي والاقتصادي على السواء.

### دعم الليرة هو دعم للوطن

وأشارة زيادة خلال حديثه إلى أن دعم الليرة

**الحرية - سامي عيسى**

ظروف استثنائية يمر بها اقتصادنا الوطني نتيجة جملة من الأزمات ولدت من رحم حرب السنوات الماضية وسوء الإدارة الاقتصادية للموارد إلى جانب سرقة معظمها وتفشي حالات الفساد ووصول التضخم إلى أعلى مستوياته، الأمر الذي فرض على الحكومة إيجاد الحلول السريعة، لإنهاء هذه الأزمات ومعالجة حالة التضخم، وتحسين الحالة الاقتصادية العامة، وتوفير ظروف معيشية أفضل، حيث تشكل طباعة العملة الجديدة أهم خطوات المعالجة.

ضمن هذا الإطار رئيس غرفة تجارة ريف دمشق الدكتور عبد الرحيم زبادة أكد الأهمية الرمزية والاقتصادية لإصدار العملة السورية الجديدة، مشيراً إلى أنها تمثل إنجازاً وطنياً يعكس السيادة المالية والسياسية بعد التحرير، ويفد إلى تعزيز الثقة والاستقرار الاقتصادي، وبالتالي هذا الأمر يشكل إجراء كبيراً بحجم أهميته الاقتصادية والسياسية.

### الرمزية الوطنية للعملة الجديدة

والامر لا يقف عند هذه الأهمية، حيث أكد "زيادة" على أن تبديل العملة بالإضافة إلى كونه رمزاً للانتماء الوطني، والثقة في القدرة على النهوض الاقتصادي، وهو تأكيد على الجانب الرمزي للعملة كدليل على الانتقال

# انفراجة كبرى.. استثمارات بbillions الدولارات تضيء مستقبل الطاقة في سوريا



مشاريع صيانة وتأهيل شاملة حيث نفذت وزارة الطاقة خلال العام 120 مشروعًا في الصيانة والتأهيل وحفر الآبار، شملت حفر 74 بئرًا جديدة وتأهيل 420 بئرًا، وتشغيل 188 منظومة طاقة شمسية لتغذية الآبار الزراعية.

## الأثر الاقتصادي والاجتماعي المتوقع

تبشر هذه الحزمة الاستثمارية بتأثيرات إيجابية متعددة كتحسين الخدمات للمواطنين فقد بدأ ثمار بعض هذه الجهود تظهر بالفعل، حيث أفادت البيانات الرسمية بـ رفع ساعات التغذية الكهربائية إلى أكثر من 8 ساعات يومياً بعد أن كانت لا تتجاوز ساعتين)، وانخفاض أسعار المشتقات النفطية بنسبة 21٪، وإعادة التيار لمئات القرى.

خلق فرص عمل واسعة وتنشير التقديرات إلى أن مشاريع الطاقة الكبيرة وحدها قد توفر مئات الآلاف من الفرص العمل المباشرة وغير المباشرة، مما يسهم في خفض معدلات البطالة.

دفع عجلة النمو الاقتصادي ويتوقع أن يؤدي استقرار إمدادات الطاقة وزيادة الإنتاج إلى تحفيز القطاعات الإنثاجية والصناعية، وهو ما بدأ ينعكس إيجاباً على الاقتصاد المحلي، وتعزيز الأمن الطاقي، ويساهم تنويع مصادر التوليد (غاز، شمس، رياح) والربط مع الجوار في تقليل الاعتماد على مصدر وقود واحد وزيادة مرونة المنظومة.

نجحت سوريا في عام 2025 في جذب استثمارات دولية وإقليمية غير مسبوقة إلى قطاع الطاقة، بلغت قيمتها الإجمالية مليارات الدولارات، وتركزت بشكل رئيسي من دول الخليج مثل قطر والسنغال والإمارات، بالإضافة إلى شركاء أوروبيين وأمريكيين. تمثل هذه العقود ركيزة أساسية لخطة إعادة الإعمار، وترسم معالم مرحلة جديدة تعتمد على الانفتاح الاقتصادي وشراكات دولية متعددة.

بالطبع لا تقتصر الرؤية على معالجة الآثار فحسب، بل تشمل تأهيل البنية التحتية، وإعادة تشغيل الحقول والآبار المتوقفة، وتوسيع أعمال الاستكشاف والتطوير. هذه النظرة الشاملة هي ما يميز خطة الطاقة السورية، حيث لا تركز على الحلول المؤقتة بل على الأسس المبنية لقطاع مستدام.

ومجمل القول إن مشاريع المحطات الغازية والمتجددية باستطاعة 8700 ميغاواط تمثل استثماراً استراتيجياً في مستقبل الطاقة السورية. هذا التوجه نحو الطاقة المتجددية يضع سوريا على خريطة التحول العالمي نحو الطاقة النظيفة، ويزوّس قطاع طاقة أكثر استدامة ومرنة.

وفي الواقع إن الطاقة التي تعود اليها إلى المدن والقرى ليست فقط كهرباء، بل هي نور الأمل الذي يضيء طريق إعادة الإعمار والتنمية. عام 2025 كان بداية، والطريق لا يزال طويلاً، لكن الاتجاه واضح فسوريا تشرق من جديد، والطاقة هي شعلة هذه الصحوة.

**الحرية - يسري المصري**

بعد سنوات من الظلم، تعلن الحكومة أن عام 2025 كان منعطفاً تاريخياً، شهد ولادة جديدة لقطاع الطاقة السوري. هذه ليست مجرد أرقام وتصريحات، بل فجر اقتصادي يلوح في الأفق السوري.

الطاقة ليست مجرد كهرباء تشغيل المصايب، ولا وقوداً يحرك السيارات. الطاقة هي شريان الحياة للاقتصاد ودقائق قلب المجتمع الحديث.

طالما كانت أزمة الطاقة في سوريا تشكل تحدياً وجودياً يعيق إعادة الإعمار ويؤثر على حياة الملايين. اليوم، يبدو أن المعادلة بدأت تتغير.

ما تحقق خلال عام 2025 هو قصة ملهمة لإرادة وطنية تحدى الصعب ترتكز أعمدتها على نهاية أزمة المحروقات التي طالما شكلت هاجساً يومياً للمواطنين وتتضمن تخفيف الأسعار بنسبة 21٪ الذي يخفف العبء عن كاهل الأسر والشركات أضف إلى ذلك زيادة التغذية الكهربائية حوالي 8 ساعات يومياً بعد سنوات من الانقطاع الطويل كما تمت مضاعفة التوليد إلى 2500 ميغاواط واستعادة الكهرباء لمئات القرى. من جهة أخرى جرى توقيع اتفاقيات استثمارية ضخمة لتوليد 8700 ميغاواط إضافي.

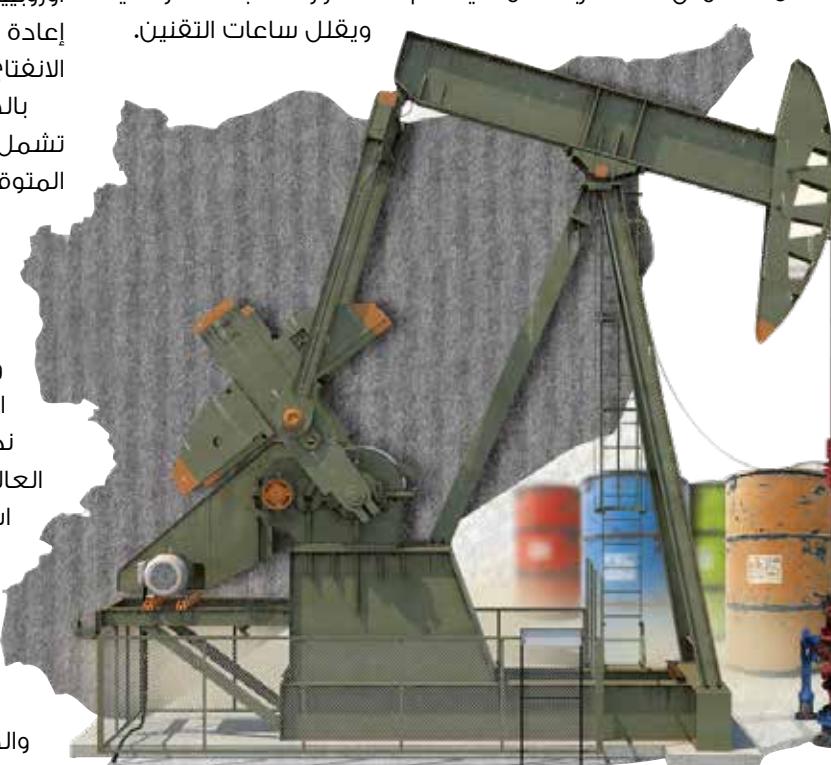
## عقود الاستثمار في قطاع الطاقة السوري خلال العام 2025

يمثل عام 2025، وفقاً للتوصيف وزير الطاقة السوري محمد البشير، منعطفاً تاريخياً ونقطة تحول حقيقة لقطاع الطاقة في سوريا. شهد هذا العام حركة استثمارية واسعة من خلال توقيع حزمة من العقود والاتفاقيات الدولية والإقليمية، ركزت على إعادة تأهيل البنية التحتية ومعالجة الاختناقات الهيكيلية في منظومة الطاقة. جاءت هذه العقود في ظل جهود رسمية لإنهاء أزمة المحروقات المزمنة وتحسين واقع الكهرباء للمواطنين. أبرزها عقود توليد الكهرباء حيث تم ضخ استثمارات عملاقة لتجاوز الأزمة وشهد هذا القطاع توقيع أضخم الصفقات خلال العام مع تحول واضح نحو تنويع مصادر التوليد بين الغاز والطاقة المتجددة.

جرى توقيع عقد توليد بقيمة 7 مليارات دولار مع تحالف دولي، ويُعد هذا العقد الأكبر في تاريخ سوريا للكهرباء. وقعه تحالف تقوده مجموعة "أوريابكون" القطرية ويضم شركات أميركية وتركية. تهدف الصفقة لاستثمار 7 مليارات دولار لإنشاء محطات كهرباء بقدرة إجمالية تصل إلى 5,000 ميغاواط. تشمل الخطة إنشاء 4 محطات تعمل بالغاز بتقنية عالية الكفاءة في مواقع متفرقة (دير الزور، محارة، زيزون، تريفاوي)، بالإضافة إلى إنشاء محطة طاقة شمسية كبيرة بقدرة 1,000 ميغاواط في جنوب سوريا. من المتوقع أن يوفر هذا المشروع الضخم حوالي 50 ألف فرصة عمل مباشرة وقرابة 250 ألف فرصة غير مباشرة.

إضافة إلى عقد بقدرة 3,700 ميغاواط بالإضافة إلى العقد الرئيسي، حيث أفاد وزیر الطاقة بتوقيع عقود أخرى لإنشاء محطات توليد غازية ومتعددة. ما يرفع إجمالي القدرات التعاقدية الجديدة خلال 2025 إلى 8,700 ميغاواط. تشمل هذه العقود محطات تعمل بالغاز بقدرة 4,000 ميغاواط، ومشاريع للطاقة الشمسية والرياح بقدرة إجمالية تصل إلى 4,700 ميغاواط. كما شملت الاتفاقيات التعاون مع شركات سعودية وأمريكية متخصصة لتطوير محطات شمسية بأنظمة تخزين.

فيما يتعلق بعقود النفط والغاز وقع اتفاقيات شراكات إقليمية لتعزيز الإنتاج والأمن الطاقي وسجل هذا القطاع تحركات مهمة لجذب الخبرة وأرأس المال للتنمية الثروة الوطنية. اتفاقيات مع شركات سعودية (تشرين الثاني 2025) وقعت الشركة السورية للنفط في 9 تشرين الثاني 2025 أربعة عقود خدمات متخصصة مع تحالف من الشركات السعودية، تضم "طاقة"، "أركاس"، "الحفر العربية"، و"أديس القابضة". تركز



# بعد مذكوري التفاهم مع مصر في مجال الغاز والنفط.. سوريا نحو طاقة أكثر استقراراً



الحرية - نهلة أبوتك

يعيش السوريون يومياً ضغطاً متزايداً بسبب تقييد الكهرباء وتقلبات توافر الوقود، مما يجعل قطاع الطاقة قضية معيشية حقيقة تتجاوز البعد التقني. وفي هذا السياق، تأتي خطوات الحكومة السورية لتعزيز الإنتاج وتحسين البنية التحتية كضرورة عاجلة لاتحتمل التأجيل، بهدف تخفيف الأعباء اليومية على المواطنين وتحريك عجلة الاقتصاد والخدمات. وفي خطوة عملية، وقعت وزارة الطاقة مع وزارة البترول والثروة المعدنية المصرية مذكوري تفاهم في مجال الغاز الطبيعي والمشتقات النفطية، في إطار جهود تعزيز الشراكة العربية المشتركة في قطاع الطاقة.

## اختبارات التنفيذ والواقع المعيشي

يرى الخبير الاقتصادي الدكتور زياد عريش أن هذه المذكرات لا تقاس بالتفصيل وحده، بل بمدى انعكاسها على حياة المواطنين مباشرة، مشيراً إلى أن تحويل هذه الخطوة إلى تحسين ملموس في الكهرباء والوقود يعتمد على ثلاث ركائز رئيسية:

أولاً: ثبات المسار السياسي السوري لضمان استمرار التعاون، وثانياً: تبسيط الإطار القانوني والتفاذي أمام العقوبات الغربية، وثالثاً: قدرة الدولتين على تحويل الاتفاقيات الطاقوية إلى شراكات موسعة تشمل التجارة، النقل والخدمات اللوجستية. وأضاف عريش: قيمة هذه الخطوة تكمن في أنها تدمج وإنما تنسحب عريش، تُعزز هذه الاتفاقيات آفاقاً عميقاً في العلاقات الاقتصادية بين مصر وسوريا، مدعومة بأساس تاريخي راسخ، إذ كانت سوريا قبل الحرب سوقة حيواناً لل الصادرات المصرية وممراً لمشاريع الغاز والكهرباء، بينما تُرُوّج

مصر اليوم لنفسها كمركز إقليمي لتسهيل الغاز وتجارته، قادر على تلبية احتياجات سوريا واستغلال موقعها لنقل الطاقة نحو لبنان والعراق وربما تركيا مستقبلاً. وإذا ثبتت الإمدادات وبدأت مشاريع إعادة تأهيل البنية التحتية السورية بدعم فني مصرى، قد تتوسيع الشراكة لتشمل عقود مقاولات مصرية لمحطات الكهرباء وخطوط النقل، وبرامج تدريب للكوادر السورية في الشركات والمؤسسات الطاقوية المصرية، وإعادة إحياء دور سوريا كحلقة وصل في نظام الغاز والكهرباء العربي، ما يعزز موقع مصر كمركز لتجميع وتوزيع الغاز شرق المتوسط.

## أبعاد إقليمية ورسائل سياسية

وأشعار عريش إلى أن الخطوة لها أبعاد إقليمية واسعة، إذ

# مصفاة حمص تعمل بكفاءة بعد صيانة وحداتها.. وآلات مرج الزيت تدور بعد توقف

## معالجة منصرفات المصفاة

تحدد المهندس علي عن رفع كفاءة الحكومية التشغيلية من خلال تطوير الأنظمة الإدارية ووضع خطط تطوير شاملة ترتكز على مؤشرات أداء موضوعية، وعليه تم تعزيز ثقافة المساءلة والتحفيز إلى جانب إطلاق برامج تدريبية متخصصة لبناء قدرات الكوادر وتعزيزها وتم تنفيذ الأحكام القضائية وتحصيل المستحقات المالية للشركة مع مراجعة دفاتر الشروط للمناقصات من الناحية القانونية وتحديد آليات التعاقد الأمثل، كما تم تسهيل عودة العمال المفصلين إثر الظروف الاستثنائية ومتتابعة القضايا القانونية للعمال المنقطعين.

## تعزيز قدرات الكوادر

تحدد علي عن رفع كفاءة الحكومية التشغيلية من خلال تطوير الأنظمة الإدارية ووضع خطط تطوير شاملة ترتكز على مؤشرات أداء موضوعية، وعليه تم تعزيز ثقافة المساءلة والتحفيز إلى جانب إطلاق برامج تدريبية متخصصة لبناء قدرات الكوادر وتعزيزها وتم تنفيذ الأحكام القضائية وتحصيل المستحقات المالية للشركة مع مراجعة دفاتر الشروط للمناقصات من الناحية القانونية وتحديد آليات التعاقد الأمثل، كما تم تسهيل عودة العمال المفصلين إثر الظروف الاستثنائية ومتتابعة القضايا القانونية للعمال المنقطعين.

| تفاصيل أكثر على الموقع

إعادة صيانة وحدة الديمة وتجهيزها لتأمين المياه اللازمة لمراجل البخار مع إجراء تعديل على الدارة لتلبية الاحتياجات، وتم أيضاً إنهاء مشروع توريد تركيب وتشغيل مغذيات كهربائية ٦ كيلو فولط لاستلامه استسلاماً نهائياً بعد انتهاء كامل التجارب وهو حالياً بالخدمة، ونوه إلى أن المصفاة حرصت على تكثير النفط الخام الوارد إليها ما يؤمن جزءاً كبيراً من حاجة السوق المحلية للمشتقات النفطية ومحطات توليد الكهرباء.

التحسين بعد صيانة ضواغط التعزيز وتشغيل الوحدة 22 بأداء متميز، كما تم تجهيز الوحدات ١٠ و A19 للإقلاع وإجراء صيانة شاملة للوحدة 100 وصيانة ضاغط الهواء لوحدة النتروجين وصيانة الوحدة 21 وإجراء عمارة لها. وأضاف محمد علي: تم إنهاء تركيب المرجل الصريبي والتحضير للإقلاع بانتظار صول الخبراء الصربيين لإجراء اختبار الأداء، وأعمال الصيانة الدورية للمراجل لتأمين البخار اللازم لوحدات الإنتاج حيث تم تأمين

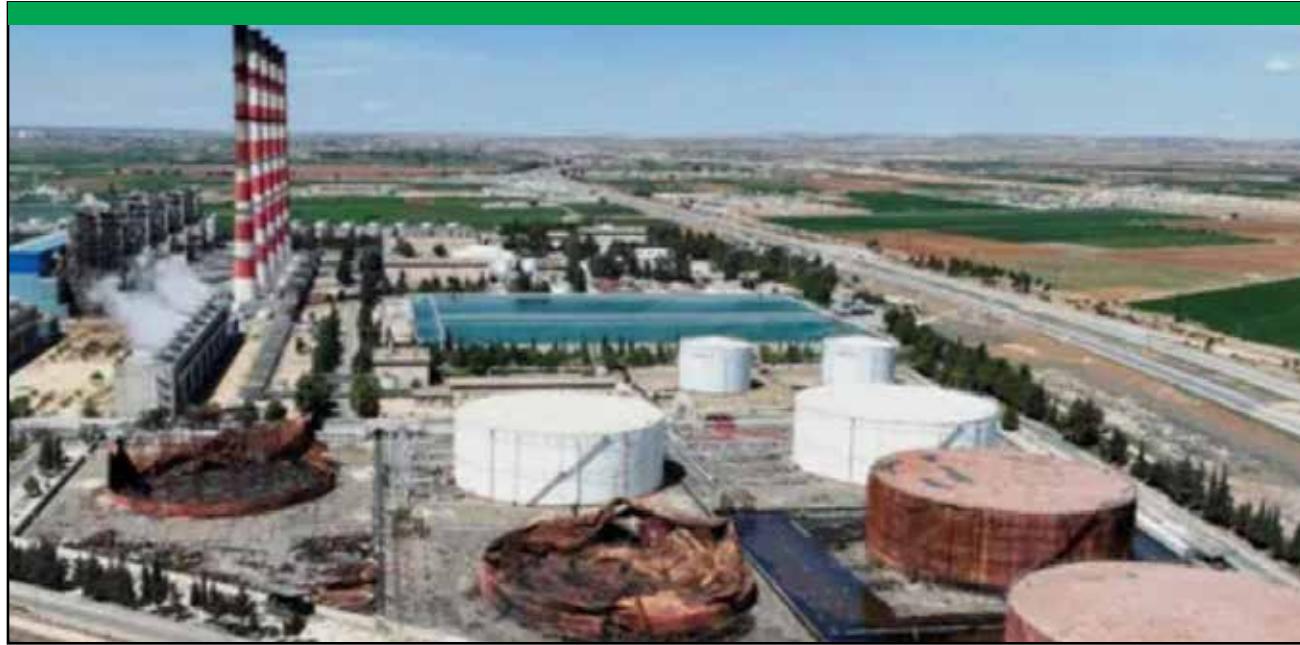
## الحرية - اسماعيل عبد الحي

لسنوات طويلة كانت مصفاة حمص صمام أمان لتوفير المشتقات النفطية، وعامل طمأنينة للمنشآت الصناعية التي تعمل آلاتها بالوقود الأحفوري ولكن الفساد الذي طال المصفاة جعل منها منشأة هرمية، يأكل الصداً الكبير من أجزائها، احتاجت بعد التحرير للقرار الجريء الذي يقضى بنقلها بعيداً عن حمص وفق خطة زمنية محددة، وريثما يتم الأمر تقوم بإدارتها حالياً بتشغيل وحداتها وصيانتها بما يضمن توفير المشتقات النفطية دون أزمات تذكر.

المهندس خالد محمد علي مدير عام المصفاة في لقاء مع "الحرية" أكد أن المصفاة تعرضت قبل التحرير لأعمال تخريبية تشغيلية، أدت إلى تهالك الوحدات الإنتاجية عدا عن التشغيل الجائر والمتكسر وسوء النفط الخام المعد للتكرير، ما أدى إلى خروج عدة وحدات إنتاجية عن الخدمة، ولكن بفضل الاستخدام الأمثل للإمكانات المتاحة وإصرار فريق العمل الحالي بروح معنوية عالية لاتخاذ الإجراءات اللازمة تم تشغيل الوحدات بمروار مشروع وخلال العام الفائت تم تشغيل مشروع



# سوريا الجديدة تحتاج تدخلاً قوياً وفعالاً للحكومة في تحسين الوضع المعيشي



الحرية - رشا عيسى

وفي هذا السياق، لا يمكن تجاهل القرارات التي تؤثر سلباً على المواطنين كما يوضح الملاح وفي مقدمتها قرار رفع أسعار الكهرباء الذي جاء في وقت غير مناسب. ويقول: هل يعقل أن يتم تحديد استهلاك منزل بـ 200 أو 300 كيلوواط في الدورة؟ بينما الواقع، الاستهلاك الطبيعي للأسر السورية يتراوح بين 1200 و1500 كيلوواط في الشهرين، دون احتساب التدفئة أو التبريد.“.

ويرى الملاح أن الاقتصاد والسياسة وجهاً لعملة واحدة، وأن معاليتهما تتطلب سياسات حكيمية، وقرارات مدروسة توازن بين تأمين احتياجات المواطنين وتحقيق الاستقرار الاقتصادي، كما يلفت إلى أن الوضع الحيوسيّي سوريا يمنحها فرصة جيدة لتأمين الموارد اللازمة لتحسين الأوضاع المعيشية.

عامة للروابط تضمن التوازن بين مؤسسات الدولة، وتحقق الحد الأدنى من تكاليف المعيشة، كما أشار إلى أن مكافحة الفساد يجب أن تكون جزءاً أساسياً من أولويات الحكومة، مع التركيز على محاسبة الفاسدين الكبار الذين نهبوا ثروات البلد.

## ضرورة استرداد الأموال المنهوبة

أما على صعيد استرداد الأموال المنهوبة، فيعتبر نبيل الملاح أن هذا الملف يجب أن يحظى بالأولوية القصوى، نظراً للأهمية الكبيرة التي تشكلها هذه الأموال في دعم الاقتصاد الوطني، وتقليل منافع الأعمال التخريبية، واعتبر أن العمل على استرداد الأموال المهرمة إلى الخارج التي تقدر بمليارات الدولارات يشكل خطوة ضرورية لتأمين موارد إضافية لدعم الدولة.

تبذر الحاجة في سوريا إلى إعادة بناء الدولة على أساس جديد، ليس فقط من خلال تغييرات سياسية، بل عبر رؤية اقتصادية واضحة تعيد للمواطن السوري أمله بمستقبل أفضل، فالمواطن السوري اليوم يحتاج إلى حلول عملية تلامس واقعه اليومي.

الباحث السياسي والاقتصادي نبيل الملاح يشير إلى أن هذه المرحلة تتطلب خارطة طريق واضحة لا تعتمد على الألماني، بل تتطلب رؤية سياسية واقتصادية واضحة تعمل كمرجعية أساسية في اتخاذ القرارات وتشريع القوانين، في إطار دستوري مؤسسي سليم، وأكد الملاح لـ“الحرية” ضرورة الإسراع في تشكيل مجلس الشعب ليكون مسؤولاً عن إصدار القوانين ومراقبة السلطة التنفيذية، ضماناً لسير الأمور بشكل صحيح في هذه المرحلة.

## إيجاد حلول عاجلة لتحسين الواقع المعيشي

ويضيف الملاح أن النظام البائد ترك وراءه أوضاعاً اقتصادية ومعيشية بالغة السوء، ما يتطلب اتخاذ إجراءات عاجلة لضمان حياة كريمة للمواطنين، فقد تخطى غالبية الشعب السوري خط الفقر، ما يحتم إيجاد حلول عاجلة لتحسين الواقع المعيشي، لا سيما للمواطنين الذين توقفت مصادر دخلهم، وفي مقدمتهم المتقاعدون.

وفيهما يتعلق بتدخل الدولة في الاقتصاد، يرى الباحث الملاح أن هذه المرحلة تفرض تدخلاً حكومياً قوياً وفعالاً، لضمان محاربة الاحتكار وحماية الممتلكات العامة من الاستغلال. كما أضاف أنه من الأهمية بمكان تشجيع قطاعات الزراعة والصناعة وحماية المنتجات المحلية من الإغراق، خاصة في ظل المخاطر المرتبطة بالإفراط في الاستيراد. وعن الرواتب والأجور، يشدد الملاح على ضرورة وضع سياسة

# ضبط التضخم ودعم الإنتاج.. حجر الزاوية لأي إصلاح نceği في سوريا

عن الاقتصاد الحقيقي، فالعملة القوية تبني على قاعدة إنتاجية متينة، لا على المضاربات والأسواق الموازية. لذلك، فإن أي توجه اقتصادي سوري جاد يجب أن يضع دعم الزراعة والصناعة في صلب أولوياته.

## متطلبات أساسية للنجاح

لخصت الدكتورة خليل المتطلبات الأخرى للنجاح أي إصلاح نceği في النقاط التالية: استقرار سعر الصرف: عبر تقليص الفجوة بين السعر الرسمي والسوق الموازي. إدارة التوقعات: لأن الأسواق تتفاعل مع مصداقية القرارات واستمراريتها. الثقة بالمؤسسات: فالعملة هي عقد ثقة بين الدولة والمجتمع، ويطلب ذلك شفافية ووضوح الأهداف. البعد النفسي والاجتماعي: حيث إن أي سياسة لا تحظى بقبول المجتمع محفوظ عليها بالفشل.

وفي ختام تحليلها، خلصت خليل إلى أن حذف الأصفار من العملة السورية يمكن أن يكون خطوة إيجابية فقط إذا أدرج ضمن رؤية اقتصادية متكاملة تعالج حذف الاختلالات. فالعملة الجديدة لن تكون حلاً سهرياً ما لم تدعم بإصلاحات حقيقة في السياسات المالية والنقدية، والإنتاجية، وإدارة واعية للتوقعات المجتمعية، وهو الدرس الأهم من تجارب الدول التي نجحت في إعادة الاعتبار لعملاتها الوطنية.

خفضت التضخم من مستويات تجاوزت 70% إلى أرقام أحادية. كما أشارت إلى أن ضبط التضخم يرتبط بشكل وثيق بإصلاح المالية العامة، فلا يمكن لأي عملية أن تكون مستقرة في ظل موازنات تعاني من عجز مزمن. وضررت مثلاً بولندا في منتصف التسعينيات، التي أعادت هيكلة نظامها المالي والضريبي وقلصت العجز، ثم أقدمت على حذف أربعة أصفار من عملتها.

## ربط العملة بالاقتصاد الحقيقي

وتضيف الدكتورة مادلين أنه لا يمكن لأي توجه اقتصادي أن ينجح إذا بقي منفصلاً

لحزمة من السياسات المالية والنقدية التي من شأنها إنجاح عملية تغيير العملة، وأولها كبح جماح التضخم، ذلك لأنه العامل الأكثر إصراراً بالثقة بالاقتصاد وبالدخل الحقيقي للأسر.

## دروس من التجارب الدولية

وترى الدكتورة خليل أن نظرة سريعة إلى بعض التجارب الدولية تظهر بوضوح أن الدول التي نجحت في إعادة هيكلة عملاتها لم تبدأ بحذف الأصفار، بل بدأت بضبط الأسعار، واستشهدت بتجربة تركيا، التي لم تمحف ستة أصفار من الليرة عام 2005 إلا بعد سنوات من سياسات صارمة

الحرية - منال الشرع

أوضحت الدكتورة مادلين حاج خليل في الاقتصاد المالي والنقدية أن الاقتصاد السوري يمر اليوم بمرحلة دقيقة، تبرز الحاجة فيها إلى إعادة التفكير في التوجهات العامة للسياسات الاقتصادية، ليس من باب الترف الغكي، بل كضرورة تلبية الظروف المعيشية والمالية والنقدية الراهنة. وأضافت في تصريح لـ“الحرية”: لا يمكن أن نسلك ذات الدروب ونتوقع أن نصل إلى مكان آخر... بمعنى أوضح لا يمكن أن نستمر بالعمل بالآليات نفسها في ظل تضخم مرتفع، وترجيح كبير في القدرة الشرائية، وتأكل الثقة بالعملة الوطنية. ما يجعل أي خطوة إصلاحية إصلاحية متكاملة تستلزم من التجارب الدولية وتنسق جذور الأزمة لا مظاهرها. وأوضحت خليل لصحيفة “الحرية” أن أي خطوة إصلاحية، بما فيها طرح العملة السورية الجديدة، يجب أن تكون جزءاً من سياق أوسع يتطلب معالجة جذرية لا شكلية. فقبل أي توجه اقتصادي عام، يصبح من الضروري الاعتراف بأن الاستقرار متكاملة تعالج أسباب الاختلال، فالاقتصاد السوري، بحسب الدكتورة خليل، بحاجة



## وزير المالية يستقبل وفداً من الصندوق السعودي لبحث تمويل عدد من المشاريع ذات الأولوية



استقبل وزير المالية محمد يسرى برنية وفداً من الصندوق السعودي للتنمية برئاسة الأستاذ سلطان بن عبد الرحمن المرشد، الرئيس التنفيذي للصندوق.

طرح وزير المالية على الوفد خطة العمل التي نتجت عن الورشة التي أقامتها الوزارة مؤخراً مع عدد من الوزارات والهيئات والجهات المعنية واستعرض أولويات التمويل، إضافة إلى الإشارة للوضع الإنساني والصعوبات التي يعانيها الأهالي في المخيمات وأالية تضامن جميع الجهات في سبيل تأمين الخدمات الأساسية من مرفاق صحية ومدارس وطاقة ومياه إضافة لدعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المناطق التنموية.

الوفد السعودي سيجري محادثات مع عدد من الوزارات والهيئات، بما يساعد في التوافق على مشاريع محددة للتمويل.

تأتي الزيارة في إطار التعاون مع الصندوق السعودي لتوفير تمويلات ميسرة لمشاريع توفير الخدمات الأساسية والبنية التحتية في المناطق التنموية.

## تحول رقمي تحت المجهر.. سوريا تختبر طريق الذكاء الاصطناعي

متابعة - يسري المصري



من التحول الرقمي هدفاً بعيد المنال في المدى القصير، لا سيما إذا ما قورنت بتجارب الدول المجاورة. يمكن تلخيص أبرز هذه التحديات بالبنية التحتية المادية حيث تعاني شبكات الكهرباء من أزمة عميقة. فقد أفادت بيانات سابقة أن الإنتاج الحالي يغطي 20% فقط من الاحتياجات، وتقدر تكلفة إعادة تأهيل القطاع بنحو 40 مليار دولار.

وهو ما لا يتتوفر حالياً

من التحول الرقمي هدفاً بعيد المنال في المدى القصير، لا سيما إذا ما قورنت بتجارب الدول المجاورة. يمكن تلخيص أبرز هذه التحديات بالبنية التحتية المادية حيث تعاني شبكات الكهرباء من أزمة عميقة. فقد أفادت بيانات سابقة أن الإنتاج الحالي يغطي 20% فقط من الاحتياجات، وتقدر تكلفة إعادة تأهيل القطاع بنحو 40 مليار دولار.

**بين الطموح والواقع**

يبعد أن مسار التحول الرقمي في سوريا سيكون اختباراً حقيقياً للقدرة على التوفيق بين الطموح الاستراتيجي والواقع العملي. بينما ينتقل العالم العربي نحو مرحلة الحكومة وجني العوائد في مجال الذكاء الاصطناعي عام 2026، تبدأ سوريا شق طريقها نحو التحول الرقمي في مرحلة البناء والتأسيس.

قد يكون مفتاح النجاح هو تبني\*\* نهج واقعي يركز على التطبيقات ذات الأولوية الفصوى\*\*، مثل تطهير الأرضي من الألغام باستخدام الروبوتات الذكية، وتحسين الخدمات الأساسية، بدلاً من السعي لمواكبة أحدث صيحات التكنولوجيا دون قاعدة متينة. وفي النهاية، فإن قدرة سوريا على توفير الكهرباء والاستقرار وبناء الكوادر، ستتحدد ما إذا كان الذكاء الاصطناعي سيكون محركاً للتنمية أم سيقى حلماً رقمياً معلقاً.

ويشير خبراء الهيئة التشريعية والتمويلية إلى محدودية التمويل والتشريعات المحددة كعقبة رئيسية. كما إن البلاد لا تزال تعاني من عزلتها المالية الدولية، مما يعوق جذب الاستثمارات التقنية الكبرى الضرورية لهذا القطاع.

وفيما يتعلق برأس المال البشري يعتبر نقص الكوادر المؤهلة في مجال الذكاء الاصطناعي تحدياً كبيراً. رغم وجود شباب موهوب، إلا أن سنوات الحرب والعزلة أدت إلى فجوة معرفية وتقنية تحتاج إلى برنامج تدريبي ضخم ومحكم لردمها.

### سوريا في مواجهة العاصفة المالية العالمية

يأتي المساعي السوري في وقت تتباه فيه الأسواق المالية العالمية، خاصة في آسيا، لمخاطر الإفراط في المضاربة على قطاع الذكاء الاصطناعي. تقارير بلومبيرغ تشير إلى أن ارتباط آسيا الوثيق بسلسلة توريد الذكاء الاصطناعي يجعلها عرضة لأي تراجع حاد في وول

بينما تخيم مخاوف "فقاعة الذكاء الاصطناعي" المحتملة على الأسواق المالية الآسيوية في مستهل العام 2026، تسير سوريا في رحلة تحول رقمي خاصة بها، تحاول فيها توظيف هذه التكنولوجيا كأداة حيوية لإعادة الإعمار والتنمية الاقتصادية. هذا المشهد يطرح سؤالاً محورياً: هل ستمكن التخطيطات الطموحة سوريا من جني ثمار التحول الرقمي في مواجهة تحديات بنوية هائلة، وسط تحذيرات عالمية من مخاطر التوسيع المفرط؟ في أيار 2025، أعلنت دمشق بوضوح عن طموحاتها الرقمية بانطلاق مؤتمر الذكاء الاصطناعي الأول من نوعه (AI-SYRIA 2025) ، والذي ضم أكثر من 2000 مشارك وممثلين عن شركات عالمية وعربية. لم يكن المؤتمر مجرد فعالية شكلية، بل كان جزءاً من رؤية تهدف إلى جعل سوريا مركزاً إقليمياً في الذكاء الاصطناعي كما صرح وزير الاتصالات وتقانة المعلومات عبد السلام هيكل.

خرج المؤتمر بتوصيات عملية شملت إنشاء المركز الوطني للذكاء الاصطناعي، وإطلاق برامج تدريب للشباب، وتوقيع مذكرات تفاهم مع شركات تقنية عالمية. تأتي هذه الخطوة في سياق إقليمي تتسابق فيه الدول العربية خاصة الخليجية، على رياضة هذا المجال، حيث تجاوزت معدلات تبني الذكاء الاصطناعي في بعض أماكن العمل بالشرق الأوسط المعدلات العالمية، وتم استثمار مليارات الدولارات في البنية التحتية الرقمية.

### أولوية سوريا واضحة

يبدو التركيز السوري منصبًا على تطبيقات عملية للذكاء الاصطناعي التي تلامس احتياجات البلد الملحة في عدة أوجه أبرزها مواجهة تركة الحرب ومن أبرز التطبيقات المقترنة هو توظيف تكنولوجيا الروبوتات الأرضية والذكاء الاصطناعي للحد من مخاطر الألغام والذخائر غير المنفجرة، التي تهدد حياة الملايين وتعوق عودة النازحين وإعادة الإعمار. وقد وثقت أكثر من 900 ضحية بين كانون الأول 2024 وأذار 2025، معظمهم من الأطفال.

وفي مجال إعادة الإعمار والخدمات : تعددت جلسات المؤتمر التي ناقشت استخدام الذكاء الاصطناعي في الخدمات الحكومية، والرعاية الصحية، والبيئة، والزراعة، ما يعكس رغبة في تعزيز كفاءة القطاعات الحيوية وتحسين استخدام الموارد لمستقبل مستدام.

### تحديات جسيمة

وما بين انقطاع الكهرباء والعزلة التقنية ورغم الخطاب الطموح، تواجه سوريا تحديات هيكلية قد تجعل

# غرفة صناعة حلب وهيئة المعاصفات والمقاييس تؤكdan شراكة أوسع لدعم المنتج الوطني

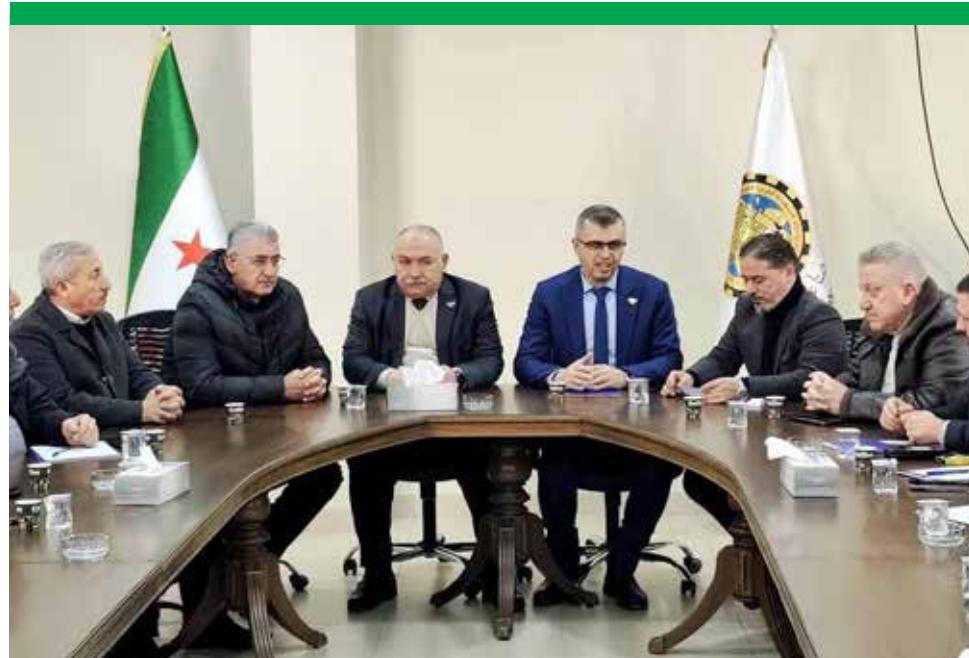
يخدم مصلحة الصناعة والاقتصاد الوطني. مدخلات صناعية ومتطلبات بالمشاركة وخلال اللقاء عدد من المدخلات من الصناعيين، ركزت على الدور المحوري لهيئة المعاصفات والمقاييس في تعزيز تنافسية المنتج الوطني، وضرورة إشراك الصناعيين فيihan الدارسة للمعاصفات، إضافة إلى طرح مقترنات تتعلق بتطوير الإجراءات وتحسين آليات العمل.

## افتتاح فرع للهيئة في حلب قريباً

بدوره الدكتور عليوي أوضح أن الهيئة منفتحة على جميع المقترنات، مؤكداً أنه سيتم إشراك الصناعيين في لجان دراسة المعاصفات، إلى جانب افتتاح فرع للهيئة المعاصفات والمقاييس في مدينة حلب خلال الفترة القريبة المقبلة.

## تنسيق أوسع في المرحلة المقبلة

وفي ختام القاء، أكد الجانبان أن المرحلة القادمة ستشهد تسييقاً وشراكة أوسع بين هيئة المعاصفات والمقاييس وغرفة صناعة حلب، بما يسهم في دعم الصناعة الوطنية ورفع جودة المنتجات السورية وتعزيز حضورها في الأسواق المحلية والخارجية.



حلب عماد طه القاسم خلال تصريح خاص لصحيفتنا "الحرية" على أهمية التشدد في مراقبة المستوررات والتتأكد من مطابقتها للمعاصفات القياسية السورية، مع ضرورة عدم تصدير أي منتج سوري غير مطابق للمعاصفات، حفاظاً على جودة المنتج الوطني وسمعة الصناعة السورية في الأسواق الخارجية.

وأكد القاسم استعداد غرفة صناعة حلب للتعاون الكامل مع الهيئة في كل ما

توفمه مع هيئة المعاصفات والمقاييس السعودية، التي تضم أكثر من 33 ألف معاصفة قياسية، بهدف الاستفادة من الخبرات المتراكمة وتبادل التجارب، بما يسهم في تسريع عملية تطوير المعاصفات الوطنية.

## دعوة لحماية سمعة الصناعة السورية

من جهته، شدد رئيس غرفة صناعة

### الحرية - جهاد اصطييف

شهدت غرفة الصناعة بحلب، لقاءً ضم المدير العام لهيئة المعاصفات والمقاييس الدكتور ياسر عليوي، ورئيس غرفة صناعة حلب عماد طه القاسمي، وعدد من أعضاء مجلس إدارة الغرفة، إلى جانب صناعيين يمثلون مختلف القطاعات الصناعية، وذلك في سياق تعزيز التعاون المؤسسي بين غرفة صناعة حلب وهيئة المعاصفات والمقاييس.

## عرض شامل لعمل الهيئة وتحديث المعاصفات

وقدم الدكتور عليوي عرضاً تناول فيه واقع عمل هيئة المعاصفات والمقاييس ودورها المتداخل مع عمل مختلف الوزارات والجهات، باعتبارها الجهة المعنية بإعداد واعتماد المعاصفات القياسية للمنتجات والتجهيزات والخدمات، وأشار إلى وجود ما يقارب 5000 معاصفة قياسية سورية، لافتاً إلى الجهود المبذولة لتطويرها وتحديث آليات العمل بما ينسجم مع متطلبات المرحلة الحالية والمستقبلية، ومؤكداً جاهزية الهيئة لتوسيع أي منتج وطني غير موصف حتى الآن.

## توعية مرتبطة مع الهيئة السعودية

وكشف مدير الهيئة عن السعي لإقامة

# ماذا عن التضخم؟.. خبير يقترح استراتيجيات لدعم الليرة السورية لضمان استقرار الاقتصاد الوطني



- التوقعات النفسية للمواطنين والمضاربين فالخوف يدفع البعض إلى شراء الدولار.  
وتكون النتيجة المواطن يشعر بانخفاض القيمة الشرائية والقطاع الصناعي يواجه ضغوط تكاليف الإنتاج. ووفق قريري، فإن استراتيجيات دعم الليرة السورية تعد من الأمور الحيوية لضمان استقرار الاقتصاد الوطني، إذ يمكن تبني مجموعة من التحسينات والإجراءات التي تسهم في تعزيز قيمة الليرة وتقوية الجوانب الاقتصادية المختلفة في البلاد، وأحد الجوانب الأساسية هو تعزيز القطاع الزراعي الذي يمثل ركيزة مهمة للاقتصاد السوري من خلال استثمارات في تكنولوجيا الزراعة وتطوير سلاسل الإمداد، يمكن زيادة الإنتاج المحلي وتقليل الاعتماد على الواردات، وزيادة إنتاج المحاصيل الأساسية ستعزز من احتياج السوق الداخلي وبالتالي دعم الليرة.

ينعكس على قيمة الليرة وغالبية الحياة اليومية، فتدحرج الطرق والمرافق العامة وموارد الطاقة يؤدي إلى زيادة الكلفة ما يتسبب في مزيد من تدهور الليرة. ووفق قريري، فإن هناك عوامل رئيسية تسهم في ارتفاع الدولار مقابل الليرة السورية مع تأثيرها المحتمل على جيب المواطن والقطاع الخاص منها :  
- النقص في الاحتياطيات الأجنبية نتيجة تراجع الصادرات والصادرات النفطية.  
- الطلب على النقد الأجنبي من التجار والمستوردين لتأمين مدخرات الإنتاج.  
- السياسة النقدية والتدخلات الحكومية أو غيابها في دعم الليرة.  
- التضخم المحلي وارتفاع تكاليف الاستيراد بسبب ارتفاع أسعار الوقود والشحن.

### الحرية - مايا حرفوش

أكد الخبير الاقتصادي فاخر قريري بأن الليرة السورية تعد واحدة من أكثر العملات التي شهدت تدهوراً كبيراً مقابل العملات الأجنبية خلال السنوات الأخيرة. منوهاً خلال تصريحه لـ"الحرية" بوجود عدة عوامل رئيسية أسهمت في هذا التدهور يمكن تلخيصها بالنقاط التالية:

- النزاع المستمر في عهد النظام البائد والعقوبات الدولية وضعف الإنتاج المحلي وتدحرج البنية التحتية. فالنزاع المستمر في البلاد أدى إلى حالة من عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي، كما أن الحروب والنزاعات المسلحة تضعف قدرة الحكومة على إدارة الاقتصاد بفعالية ما يؤدي إلى تراجع ثقة المستثمرين المحليين والأجانب في العملة.

- صعوبة التعافي الاقتصادي حيث إن جلب الاستثمارات يتطلب أماناً واستقراراً، وهو ما تفتقر إليه سوريا في الوقت الراهن.

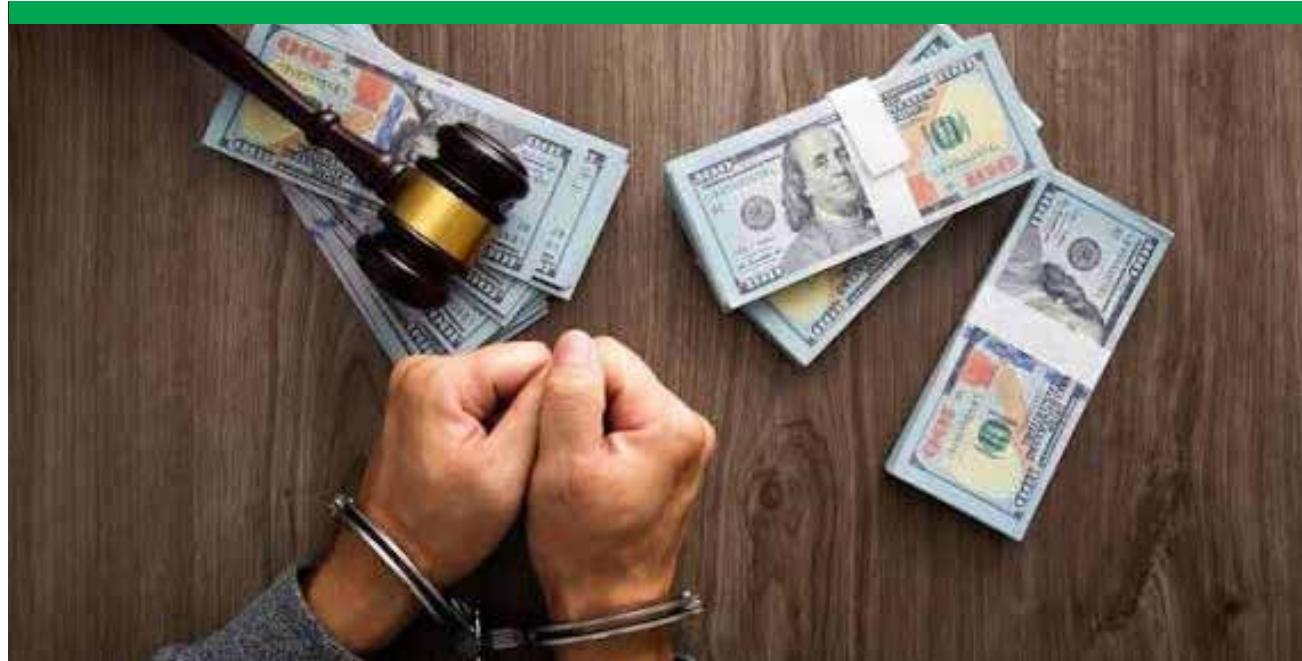
- العقوبات الدولية المفروضة على النظام المخلوع، لها تأثير ملحوظ على قيمة الليرة. وهذه العقوبات تقيد قدرة البلاد على التجارة العالمية وتحقيق الاستيراد والتصدير، ما يؤدي إلى نقص في الموارد الأساسية وارتفاع الأسعار، والعزلة الدولية تسعد أيضاً في تقويض القيمة الشرائية للعملة المحلية.

- علاوة على ذلك فإن ضعف الإنتاج المحلي يمثل تحدياً آخر، فالإنتاج المحلي متذبذب النزاع.

- وأيضاً المشكلات الإدارية تقلل من قدرة الأسواق على تلبية احتياجات المواطنين ما يؤدي إلى نقص في السلع الأساسية.

- تدهور البنية التحتية الذي يعني منه القطاع الاقتصادي ويؤثر سلباً على عمليات الإنتاج والتوزيع ما

# ٢٠ إلاغاً لحالات مثبتوها.. «هيئة غسل الأموال» تتبع قضايا تبدأ بالنصب ولا تنتهي بالتهرب الضريبي



ونتج عن تلك الزيارات وفق ما بينه التقرير، اتخاذ إجراءات رادعة ضد المخالفين من خلال فرض جزاءات إدارية وغرامات مالية وصلت إلى 3 ملايين ليرة بحق أحد البنوك مع تبيه، وكذلك مليونا ليرة غرامة بحق إحدى شركات الحالات الداخلية.

ومن الحالات النموذجية التي استطاعت الهيئة ولوح إلى أدق تفاصيلها ومتابعتها، تلقي وحدة التحريات فيها بلاغاً من أحد المصادر العامة تفيد بقيام شخصين بانتهاك صفة موظفين في المصرف والاحتياط على عدد من العملاء من خلال الادعاء بقدرتهم على تأمين قروض بمبالغ مرتفعة وفوائد منخفضة مقابل تقاضي عمولات كبيرة.

وفي حالة أخرى أيضاً، فقد تلقت الهيئة بلاغاً من أحد المصادر العاملة يتعلق بوجود عدد كبير من الشيكات المحسوبة على جهات عامة بمبالغ كبيرة نسبياً لصالح المستفيد المشتبه به وهو يعمل في المجال الطبي، أو لصالح موكلين قانونيين، إذ لوحظ زيادة في عدد من الشيكات وقيمتها إذ تجاوزت مليار ليرة شهرياً، ما أثار شبهات بوجود تهرب ضريبي، إذ لا تزال هذه الحالة وغيرها قيد المتابعة من قبل الهيئة.

معلومات تتعلق بعدد من الحالات إلى جهات متعددة، بما في ذلك سلطة إنفاذ القانون والجهات المعنية الأخرى، ومن وحدة التحقيق، إلى وحدة جمع المعلومات المالية. فقد أكد التقرير على معالجة /21/ إلاغاً تعلق بتقارير عمليات مشبوهة في المؤسسات المالية والمصرفية، وكذلك /100/ طلب لمساعدة داخلية في جميع الجهات والمؤسسات الحكومية، في حين نفذت /30/ طلباً لمساعدة خارجية من وحدات التحريات المالية الخارجية النظيرية، بحيث يصبح مجموع الطلبات /151/ طلباً. وبعد إدراج التصريح الجمركي في برمجية الهيئة، فقد تمت متابعة /173/ تصريحاً، منها /169/ تصريح قدوم و/4/ مغادرة.

ومن التأكد من التزام المؤسسات المالية بمتطلبات مكافحة غسل الأموال، والرقابة المكتسبة من تحقيق تقارير مسؤولي الإبلاغ وغيرها من متابعة البرامج، إلى تنفيذ الرقابة الميدانية، فقد كشف التقرير عن زيارات ميدانية لعدد من المؤسسات المصرفية، من بنوك خاصة وعامة وتمويل أصغر، في حين لم تنفذ أي زيارة لشركات الصرافة والتأمين والحوالات.

**الحرية - إبراهيم غبور**

مؤشرات ومعطيات في آخر التقارير الصادرة عن هيئة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، تشير إلى اختلافات ليست بالجدرية، ولكنها مختلفة نوعاً ما لجهة نتائج ما كانت تنشره الهيئة في تقاريرها ما قبل 2024.

ويكشف تقرير 2024 الصادر مؤخراً عن الهيئة، تغيرات واضحة في عدد البلاغات والقضايا المحالة إلى القضاء، وكذلك الحالات النموذجية، إذ تلقت وحدة التحقيق /21/ إلاغاً متعلقاً بعمليات مالية مشبوهة واردة من جهات مالية مختلفة تشمل المصارف وشركات الصرافة وشركات الحالات الداخلية، حيث تم حفظ /9/ حالات، في حين أحيلت حالتان إلى الجهات المختصة لاستكمال الإجراءات اللازمة.

ووفق التقرير الذي حصلت «الحرية» على نسخة منه، فقد أحيلت أيضاً /3/ حالات إلى اللجنة المختصة بملف الحالات المكررة، بهدف التنسيق مع الضابطة العدلية لدى مصرف سوريا المركزي ومتابعة التحريات بشأنها، أما الحالات المتبقية، وعددها /7/ فلا تزال قيد المتابعة، من ضمنها /5/ حالات يتم العمل عليها من قبل اللجنة ذاتها.

وفيها يتعلق بطلبات الاستعلام الداخلي، فقد تلقت وحدة التحقيق في الهيئة /82/ طلباً إذ تم تزويد الجهات الطالبة بالمعلومات اللازمة، بينما ترثت الوحدة في معالجة /8/ طلبات عرضها على لجنة إدارة الهيئة، مقابل حفظ /65/ طلباً، والادعاء بحالتين ولا تزال الحالات المتبقية قيد التزويد. ويوضح التقرير أن طلبات الاستعلام الداخلي، لجهة التزويد التلقائي بالمعلومات، بلغت /18/ طلباً تم حفظ /4/ منها والادعاء بحالتين ومتابعة الحالات المتبقية، وفي المقابل فقد سجلت طلبات الاستعلام الخارجي /28/ طلباً، تم تزويد المعلومات المكتوبة لمعظمها، مع استمرار متابعة باقي الطلبات، بينما بلغ عدد طلبات الاستعلام الخارجي لجهة التزويد التلقائي بالمعلومات طلعين فقط، تم حفظ أحدهما ومتابعة الآخر.

وبحسب التقرير، فقد أسفرت المتابعة التحقيقية للحالات التي تعود لأعوام سابقة إلى حفظ /188/ حالة، إضافة للادعاء بثمانية حالات وإحالة معلومات /3/ حالات إلى السلطة القضائية المختصة، في حين تمت إحالة

## استبدال العملة..

### إجراءات تنظيمية تواجه اختبار الثقة والاقتصاد الحقيقي

على أسعار السلع تأتي ضمن إطار عام تتبعه الحكومات عادة في مثل هذه الحالات، استناداً إلى تجارب دولية سابقة، مع التأكيد على أن الحالة السورية تبقى فريدة وتتأثر بعوامل غير اقتصادية. وبين الرفاعي أن الإجراءات المتوقعة أو التي أعلن عنها جزئياً، وفق تصريحات مصرف سوريا المركزي، تتضمن تحديد فترة زمنية لاستبدال العملة تمتد لثلاثة أشهر، يتم خلالها سحب العملة القديمة وإصدار الجديدة عبر المصرف المركزي والمصارف العاملة في سوريا، مع وضع سقوف لكمية التبادل للأفراد والشركات.

وأشار إلى أن طرح العملة الجديدة سيترافق مع سياسات تهدف إلى تثبيت أسعار السلع الأساسية مؤقتاً عبر آليات رقابة حكومية، مثل لجان المراقبة في المحافظات، إلى جانب توفير سلع مدعومة من خلال مراكز التوزيع التابعة للدولة ومراقبة سوق الصرف ومحاولة تقليص الفجوة بين السعر الرسمي والسوق الموازي.

**| تفاصيل أكثر على الموقع**

استقرار السوق، وحماية حقوق المستهلكين والتجار خلال المرحلة الانتقالية.

عميد كلية الاقتصاد في جامعة اللاذقية، الدكتور عبد الهادي الرفاعي، أوضح في تصريح لـ«الحرية» أن الإجراءات المتعلقة بطرح العملة الجديدة والحفاظ

تنسيق الجهود مع غرف الصناعة والتجارة لضمان وصول المعلومات إلى أوساط شريحة ممكنة من المواطنين والتجار.

وأكّدت وزارة الاقتصاد والصناعة أن هذه الخطوات تهدف إلى تسهيل الانتقال السلس إلى العملة الجديدة، والحفاظ على



**الحرية - آلاء هشام عقدة**

في إطار التحضيرات لاستبدال العملة الوطنية، أعلنت وزارة الاقتصاد والصناعة عن حزمة إجراءات تهدف إلى ضبط السوق وضمان استقرار الأسعار خلال فترة التعايش بين العملتين القديمة والجديدة، في محاولة لتخفيض أي ارتدادات تضميمة أو إرباك في التعاملات التجارية.

وألزمت الوزارة جميع الفعاليات التجارية بالإعلان عن الأسعار بالعملتين بشكل واضح ومقروء، بما يضمن شفافية المعاملات وحماية المستهلك من أي تلاعب محتمل، كما أكدت أن قيمة السلع والخدمات لن تتغير نتيجة استبدال العملة، وأن العملية ذات طابع تقني وتنظيمي.

وشملت الإجراءات حملات توعية مكثفة عبر مختلف الوسائل التجارية، إضافة إلى حملات إعلامية وإعلانية في وسائل الإعلام ومنصات التواصل الاجتماعي، تتضمن نشر سعر الصرف الرسمي بالعملتين، بالتوازي مع

## الشركات القابضة وإدارة التعافي الاقتصادي في سوريا..

# النموذج الأول إحداث الشركة السورية القابضة للطيران



الحرية - نهلة أبوتك

لم يعد الحديث عن إصلاح القطاعات الاستراتيجية في سوريا ترفاً نظرياً، بل ضرورة تفريضاً مرحلة ما بعد الحرب وتعقيديات التعافي الاقتصادي، وفي هذا السياق، يكتسب إحداث الشركة السورية القابضة للطيران أهمية تتجاوز حدود قطاعه بعده، ليُقرأ كجزء من تحول أوسع في مقاربة الدولة لإدارة أصولها الحيوية.

وبحسب الخبرير الاقتصادي مهند زبريجي، فإن هذا القرار يشكل مدخلاً عملياً لإعادة بناء الاقتصاد السوري بأدوات أكثر مرونة، معتبراً أن الطيران ليس سوى النموذج الأول ضمن مسار يمكن أن يشمل قطاعات أخرى ذات طبيعة سيادية.

### الطيران كنقطة استراتيجية مهمة

يرى زبريجي أن اختيار قطاع الطيران للبدء بنموذج الشركة القابضة يحمل دلالات استراتيجية واضحة، كونه قطاعاً عالي الحساسية سيادياً، وشديد الارتباط بالاقتصاد الكلي، ومتشاركاً مع ملفات السياحة، والتجارة، والنقل، والاستثمار الخارجي، ويؤكد في تصريح للحرية أن: نجاح القابضة في قطاع الطيران سيثبت قابلية هذا النموذج للتطبيق في قطاعات أكبر وأكثر تعقيداً، من الطاقة إلى النقل والصناعة، دون المساس بملكلية الدولة أو دورها السيادي.

### من إدارة التشغيل إلى إدارة الأصول

تكمّن أهمية الشركات القابضة، وفق زبريجي، في أنها تنقل الدولة من منطق الإدارة اليومية المثلثة بالبيروقراطية، إلى إدارة استراتيجية للأصول، فالقابضة لا تدير الطائرات فقط، بل تعيّد تنظيم المنظومة كاملاً: التشغيل، الصيانة، الخدمات الأرضية، الاستئجار، والشركات.

ويشرح زبريجي أن هذا التحول يسمح به فصل الملكية عن الإدارة وإعادته تقييم الأصول المعطلة.

على الاقتصاد الوطني، باعتباره بوابة أساسية للحركة التجارية والسياحية واللوجستية، وكل تحسن في هذا القطاع يترجم إلى: تخفيف كلف النقل و تسهيل حركة الاستثمار إضافة إلى تحسين صورة البلاد الاقتصادية، وتعزيز فرص الانفتاح التدريجي. ومن هنا، يربط بين إحداث القابضة وبين بناء بيئة اقتصادية أكثر جاهزية لإعادة الإعمار.

### تحديات التنفيذ... من الرؤية إلى الواقع

ورغم الطابع الاستراتيجي للخطوة، يحدّر زبريجي من أن نجاح الشركات القابضة مرهون بالتنفيذ لا بالقرار، مشدداً على ضرورة: اعتماد حوكمة شفافة و اختيار إدارات احترافية، مع القيام بسنّ تشريعات مرنّة وواضحة، وربط الأداء بالمحاسبة، ويعتبر أن أي انحراف عن هذه الشروط سيحول القابضة إلى عبء جديد بدل أن تكون أداة إصلاح.

وسيط الإنفاق ورفع الكفاءة وتهيئة بيئة قانونية قابلة لاستقطاب الشركات دون خصخصة شاملة.

### نموذج قابل للتعميم

لا ينظر زبريجي إلى الشركات القابضة كحل فالدولة، بحسب رأيه، بحاجة إلى أدوات جديدة لإدارة مرحلة التعافي، والشركات القابضة تُعد من أكثر الأدوات استخداماً عالمياً في الدول الخارجية من الأزمات.

كما يضيف، إن الحديث هنا ليس عن بيع أصول، بل عن تحسين إدارتها، فالقابضة تمنح الدولة القدرة على التحرك اقتصادياً، بدل الاكتفاء بإدارة الخسائر.

### الطيران والاقتصاد الكلي

يؤكد زبريجي أن إصلاح قطاع الطيران ينعكس مباشرة

# «البحوث الزراعية» تنشط في مجالات كفاءة المياه و حل مشكلات الجفاف والتصرّر والملوحة

عند الفلاحين، وتعد تقنية جديدة ولذلك تطبق على مساحات قليلة بما يعادل 10 هكتارات في كل سوريا.

في سياق مشابه، شدد مدير الموارد الطبيعية على التركيز والتوجه في خطة العمل القادمة 2026 على موضوع المياه وكفاءتها لأهميتها وحل مشكلة الجفاف والتصرّر الذي سبّب سابقاً مشاكل في التربة التي تقلّ خصوبتها وتفقد موادها الهامة كالكربون المحتاج الذي ينطلق من التربة وخسرناه كما قال.

وتتابع الزعبي تصريحه: لدينا خطة موسعة في 2026 وما ذكرناه نعدّه نواة العمل لخططنا القادمة، ولدينا حوالي 60 بحثاً في العام الحالي، يتركز أبرزها في إيجاد الحلول للجفاف والتصرّر والملوحة، إذ يعني حوض الفرات من مشكلة الملوحة، وتوجد بحثات بخصوصها ودراسات عليها.

وفي إطار الصعوبات التي تواجه إنجاز الأبحاث وتنفيذها، يلخص الدكتور منهل الزعبي أهمها في الحاجة إلى تمويل أكبر حتى يتّوسع العمل، وكذلك الحاجة إلى تفنيات حديثة كالتقنيات التي تقدم للهيئة عن طريق بعض المنظمات، إنما يتطلب العمل بتحفّيات أكثر لتعزيز الأبحاث.



الحرية - حسام قره باش

تركزت أبرز الأبحاث التي نفذت في مجال الموارد الطبيعية للعام 2025 على بحث خاصة برفع كفاءة استخدام المياه من خلال تقنية الري السطحي المطرور باستخدام الليزر وتقنية الري بالمصاطب التي تعد تقنيات جديدة دخلت سوريا حاليًّا، كما أوضح مدير إدارة الموارد الطبيعية في هيئة البحوث العلمية الزراعية الدكتور منهل الزعبي في تصريحه لـ«الحرية»، مؤكداً أن تقنيتي التسوية بالليزر والري بالمصاطب تقنيات ذكية في الزراعة مناخياً وموفّرة لمياه الري بكميات جيدة وتزيد الإنتاجية وتحافظ على البيئة والتربيّة.

أولاً على مستوى الحقيل، حيث حققت زيادة في رطوبة التربة والإنتاجية والتحفييف كثيراً من ظاهرة الجفاف، وثانياً على مستوى السدات المائية، إذ يجري العمل حالياً بهذا الموضوع في المنطقة الساحلية ومصياف والبادية وبإمكانها تجميل المياه التي تفيد الثروة الحيوانية على سبيل المثال في البادية والزراعة وحرائق الغابات.

وفي مجال التربة وخصوصيتها، أشار

أرض الواقع رفع استخدام كفاءة المياه على أراضي الفلاحين بمساحة 200 هكتار لكل من حلب والغاب وغوطه دمشق بالعام الفائت أي ما يعادل 600 هكتار، في حين يجري تطبيق تقنية الري بالمصاطب التي أدخلت هذا العام بالخطة ونفذناها الشهر الماضي على مساحة 3 هكتارات في حلب و 19 هكتار في الغاب و هكتار واحد أيضاً في حمص، وستنفذ اليوم الأربعاء في غوطة دمشق الفحلية، قال الزعبي للحرية: طبقنا على

## حماية التجارة السورية ضرورة ملحة لبناء اقتصاد متancock

هذا غير صحيح، من هنا يجب أن تكون الأرقام موضوعية وشفافة وربج أن يصدر بأخر كل شهر حجم الواردات من البضائع ونوعيتها ولاسيما المواد الأساسية مثل الرز والسكر والطن وكذلك المواد الكيماوية النسجية المهمة، وهذا معمول به في كل دول العالم، مشيراً إلى أن هذه الإجراءات تجعل المستورين على بينة عند الاستيراد، علماً أن هذه الإجراءات من شأنها تطوير قطاع التجارة وحمايتها مع ضرورة أن تبين غرف التجارة النص الصالح في أي مادة، وهذا يضمن استيراد بطريقة صحيحة ومتوازنة وتدفع المستوردين إلى الاستمرار بعملهم.

### العملة الجديدة لن تؤثر في التجارة

أما بالنسبة إلى موضوع التعامل بالعملة الجديدة ذكر الحال أنه من المستحيل أن يؤثر في التجارة أو الأسواق بل على العكس يجب أن يكون المركزي اليوم هو المسيطط والذي يعرف ماذا يوجد في الأسواق من كتلة نقدية ويكون قادراً على التحكم فيها وخاصة أنه في ظل نظام البائد لم نكن ندري حجم التلف والضرر الذي سببها، أو تخزين العملة بمكان آخر، وبالتالي يكون المركزي هو المسيطط ولن يؤثر في طبيعة الاستيراد لأنه يتم بالدولار أو اليورو، وختم الحال بالقول التجارة عصب الاقتصاد والحفاظ عليها ضرورة ملحة من أجل بناء اقتصاد قوي ومتancock.



### الحلق: وجود داتا معلومات توضح حجم الواردات بدقة

#### داتا معلومات

وعن آلية دعم التجارة السورية أكد الحلاق ضرورة وجود داتا تحوي كل المعلومات بدقة ولا سيما الأرقام على سبيل المثال نقول استورتنا 500 ألف سيارة بقيمة 5 مليارات دولار ونبني على هذه المعلومة أن الاقتصاد قوي

السلبية في هذه التشريعات أهمها التعامل بالدولار، وأيضاً السماح بالتسuir الحر.. ويري الحال أنه يتم العمل على مصلحة المستهلك دون حماية مصلحة أو المستورد أو المصنع، حيث إن ضمان حقوق المستهلك تكون من خلال وجود بطاقة بيان على كل مادة مع السعر.

**الحرية - ميليا اسبر**

أكّد عضو غرفة تجارة دمشق سابقاً ورجل الأعمال محمد الحلاق في تصريح لـ "الحرية" أن حماية التجارة السورية تكون من خلال وجود تشريعات تضمن حقوق الأطراف كافة، كذلك ضرورة وجود ثقافة التحكيم والشكوى، والأهم أن تكون غرف التجارة بكل المحافظات نشطة ومتّصلة، إضافة إلى اتخاذ القرارات الجريئة التي تصب في مصلحة التجار والمواطنين معاً، لافتاً إلى نقطة مهمة وهي التكاليف والأعباء التي يتحملها كل عمل يقوم بها التجار.

وكشف الحلاق أن المشكلة الأساسية هو عدم صدور النظام الضريبي الجديد حتى الآن، لذلك لا أحد يعرف قيمة الكتل الضريبية والرسوم التي سوف يتحاسب عليها، منهاً بأن هذه التشوّهات وهي عدم المعرفة أو اليقين بهذه المعلومات يؤدي إلى انخاذ تحوطات تجارية كبيرة وهي ما تسبّب عادة ارتفاع الأسعار والذي يؤثّر بدوره في جودة التجارة، موضحاً أن ما يهم قطاع الأعمال أن تكون الأسعار متوازنة من أجل أن تكون التجارة قائمة على الوضوح وأسلوب عمل كفؤ لجميع الأطراف.

وتحدث الحلاق أن المشكلة كانت في زمن النظام البائد وجود تشريعات معيبة للعمل، لكن اليوم يتم العمل على تجاوز

## توفر السيولة المالية.. إحداث صناديق التنمية خطوة مفهمة لتحسين البنية التحتية والواقع المعيشي

الحكومة، لتحسين الواقع المعيشي والتمويي للأسر السورية، وخاصة الفقيرة منها، ودعمها باتجاه واقع أفضل يُؤسس من خلالها للأمين قوة الاقتصاد الوطني، فكلما كانت الأسرة محصنة اقتصادياً واجتماعياً، يكون الاقتصاد الوطني في أحسن حالاته.

### معالجة الموروث الكبير من المشكلات

وبالتالي فإن إحداث صناديق تنمية في هذه الظروف الحالية الصعبة، كفيل بمعالجة الموروث الكبير من المشكلات من النظام البائد، سواء ما يتعلق بالبنية الاقتصادية والخدمية، أو من حيث إعادة الإعمار ومساعدة الأسر في أعمال بناء ما خرب ودمّر من ممتلكات عامة وخاصة، لكن الجانب الأهم هو المساهمة في المشروعات التي تؤمن مستويات تنمية كبيرة، تعكس إيجابيتها على الواقع المعيشي للمواطن، ويؤمن للدولة وجهانها التابعة الكبير من مصادر الدخل الداعمة للخزينة العامة.

### ضرورة إنشاء صناديق تنمية متعددة

انطلاقاً من ذلك يرى "شعيب" أنه من الضرورة القصوى إحداث صناديق تنمية متعددة، وخاصة أن الواقع المحلي متعطش لهذه الحالات الداعمة، التي تركز على الجوانب الاقتصادية والاجتماعية، والتي تؤمن مستويات دخل تسمح بتأمين معيشية أفضل، دون تحاول ما يتحقق على مستوىيات لا تقل أهمية مما ذكر يتعلق بمجالات التعليم والصحة ومشاريع البنية التحتية والخدمة، وكل ذلك يسهم في تجميل مقدرات المجتمع، وتوفير الإمكانيات المادية التي سيؤمنها الصندوق سواء من خلال التبرعات المحلية والخارجية، إلى جانب مشاريع تكون مرتبطة بها، والتي تشكل الداعم الأكبر لتحقيق الأهداف التنموية والاقتصادية والاجتماعية وغيرها.

الحكومة تسعى لتحسين الواقع الاقتصادي والاجتماعي، من خلال جملة الإجراءات لمعالجة الأوضاع المرتبطة بصورة مباشرة مع أغلبية شرائح المجتمع على اختلافها وتنوعها، وإيجاد حالة داعمة لهذا التوجه، تكفل تأميم تنمية مستدامة تشتهر فيها كل الفعاليات الاجتماعية والاقتصادية، وحتى فعاليات المجتمع الأهلي والمدني، بصورة تعكس إيجابية مطلقة على معيشة الناس، مروراً بالحالة العامة للدولة، وزيادة الناتج الإجمالي المحلي الذي تصب فيه كل الجهود المبذولة للوصول إلى هذه النتيجة.

### توفير السيولة المالية للمشاريع التنموية

وأضاف "شعيب" إن إحداث صناديق تنمية من شأنها توفير السيولة المالية للمشاريع التي تستهدف البنية التحتية والخدمية، والمشاريع التنموية التي تستهدفها

**الحرية - مركزان الخليل**

جهود حكومية واسعة تبذلها الحكومة لتحسين الحالة الاقتصادية العامة، وتتوفر بنية داعمة للحالة الاجتماعية تكفل حياة كريمة للمواطن، وتケفل ديمومة مصادر دخل تكون الحامل الأكبر لتحسين الواقع الاقتصادي بكل أبعاده، وهذا الأمر يحتاج لجهد حكومي متواصل، لا يرتبط فقط بما تعلنه الحكومة من إجراءات، بل مرهون بالتعاون بين الجهات الحكومية كافة وفعاليات المجتمع المدني والأهلي.

### دور سيادي في تحقيق تنمية مستدامة

من هنا يرى الخبير الاقتصادي المهندس جمال شعيب أن



# العودة إلى النظام العالمي تفتح الباب أمام تعافٍ اقتصادي مدروس.. وتدفق للاستثمارات الداعمة لإعادة الاعمار



## مؤشرات حاسمة لتحقيق التنمية

واختتم "عياش" بالتأكيد على أن هذه العوامل تشكل مؤشرات حاسمة لتحقيق التنمية وتحسين مستوى الخدمات في المجتمع، وننظر بتفاؤل إلى المستقبل، أملاً أن تتمكن الحكومة من تدليل أي عقبات تعوق تدفق الاستثمارات، وخاصة في الجانب التشريعي وتسير الإجراءات، مشدداً على أهمية تطوير سوق دمشق للأوراق المالية، وتأسيس مصارف استثمارية، وتشجيع إنشاء شركات أمنية تخصصية، بالإضافة إلى تطوير السياسات النقدية والمالية لتناسب مع حجم وطبيعة الاستثمارات المرتقبة.

## خلاصة القول

رفع العقوبات الاقتصادية عن سوريا يمثل خطوة مهمة نحو التعافي الاقتصادي، وتحسين البيئة الاستثمارية، وتوفير فرص العمل، وتحسين مستوى المعيشة للمواطنين، ناجح هذه الخطوة يعتمد على التعاون بين الحكومة والجهات الأخرى، وتوفير السيولة المالية للمشاريع التنموية، ومعالجة الموروث الكبير من المشكلات.

كما يقلل التكاليف الاجتماعية لإعادة الاعمار، وهذه بدورها تؤدي إلى عملية استقرار توفر عنصر الأمان للرساميل القادمة، وحتى المحلية في زيادة حجمها ومشاركتها في أعمال التنمية.

## تأثير الاستثمارات على فرص العمل

أوضح عياش جانباً مهماً يمكن في أن تدفق الاستثمارات من شأنه أن يؤدي إلى التوسيع في فرص العمل، ما يساعد فعلياً في تحفيص كلفة العمل ويسهم في معالجة البطالة، كما يسهم هذا التدفق في تعزيز الدخل وتحسين مستوى المعيشة للمواطنين.

## توقعات بتحريك عجلة الانتاج

كما توقع الدكتور عياش أن يسهم تدفق الاستثمارات المتوقعة في العام الحالي في تحريك عجلة الإنتاج، ومعالجة الركود المزمن في الاقتصاد الوطني، وزيادة العرض السلعي المحلي وزيادة التصدير، ما يلعب دوراً مهماً في تعزيز استقرار سعر الصرف وتحسين القوة الشرائية ليرة السورية.

## الحرية - مركزان الخليل

الجميع "حكومة وأفراداً وهيئات اقتصادية واجتماعية، وقبلها فعاليات اقتصادية" تبحث عن الفرص التي تسمح بعودة الروح إلى الاقتصاد الوطني، وبناء ما تهدى خلال التعافي والبدء بمشروع إعادة الاعمار، ووضع الخطوات المطلوبة لرسم خارطة تعافي الحياة الاقتصادية التي تستند على تحقيق رفاهية المجتمع، وتحسين مستويات معيشة الأسر السورية، والتي اعتبرت الكثير من هذه الفعاليات أن نقطة البداية كانت من رفع العقوبات الاقتصادية عن سوريا، والتي كانت العائق الأكبر أمام أي عملية إصلاح أو بناء على صعيد الاقتصاد والبني التحتية والخدمية وغيرها.

## انفراجات متوقعة

كانت معظم الأراء متفقة على أهمية الخلاص من العقوبات، حيث أكد الخبر الاقتصادى الدكتور فadi عياش أن أحد أهم معوقات تحديات التعافي الاقتصادي في سوريا كان يتمحور حول قانون قيصر والعقوبات الاقتصادية، وبجهود الحكومة السورية وجماعات الضغط في الولايات المتحدة ودعم الأشقاء، خاصة من المملكة العربية السعودية وتركيا، تم تحقيق إلغاء العقوبات وفك الحصار الاقتصادي، ومن المتوقع أن ينعكس هذا النجاح بانفراجات كبيرة على الواقع الاقتصادي، سواء على مستوى التنمية أو إعادة الاعمار، وصولاً إلى بناء الحالة الاقتصادية العامة التي تؤمن الاستقرار المادي والنفسي للأسر السورية على اختلاف الشرائح ومستويات الدخل.

## تفاهمات استثمارية

وأشار عياش إلى أن التفاهمات الاستثمارية والوعود المحلية والدولية ستكون أكثر اطمئناناً وقدرة على التنفيذ، الأمر الذي يحسن البيئة الاستثمارية من دون القلق من العواقب المحتملة لأى عقوبات أخرى مباشرة أو غير مباشرة. ومع توافر حرية تحويل الرساميل وعودة سوريا إلى النظام المالي العالمي، فإن الأمل يتجدد في إمكانية تمويل إعادة الاعمار عبر تدفق الاستثمارات، ما يقلل الاعتماد على الاقتراض والمنح والمساعدات، ويعزز السيادة الوطنية، على الأقتصاد والمناخ والمساعدات.

# خطة خماسية للإصلاح الصناعي برؤية واضحة وتنفيذ منضبط

وختم هذا المحور بالقول: "هدفنا بسيط وواضح: تقليل الزمن، تقليل التكلفة، وبناء الثقة بين الدولة والصناعة".

## المحور الثاني:

### تكلفة الإنتاج وبيئة التشريع

أشعار الشعار إلى أن أي منشأة صناعية تحتاج إلى بيئه تشريع مستقرة وقابلة للتخطيط، محذراً من أن ارتفاع التكلفة وعدهم القدرة على التنبؤ يضعفان التنافسية ويزيدان تردد الصناعي في التوسع. وقال: "الدولة ليست مدربة للمنشأة، بل مهيئة للبيئة التي تسمى لها بالعمل والاستثمار والنمو، وسنعمل على استقرار السياسات واستقرار القواعد وتدرج القرارات، لأن الصناعة لا تزدهر في بيئه متقلبة ومفاجئه".

## المحور الثالث:

**التمويل والسيولة ونفاد رأس المال**  
وصف الوزير نقص التمويل المناسب، ولا سيما التمويل التشغيلي، بأنه من أخطر ما يواجهه الصناعة اليوم، مشيراً إلى أن "لدينا منشآت لديها طلب وأسوق وخبرة، لكنها تفتقر للسيولة والأدوات التمويلية الحديثة والشراكة المصرفية الحقيقية".



ووعد بالعمل على إطلاق نافذة صناعية واحدة حقيقة تجمع كل ما يحتاجه الصناعي من الترخيص إلى التصدير ضمن مسار واضح و زمن محدد، مع اعتماد مبدأ "الزمن المرتبط ملزماً"، حيث تصبح أي معاملة صناعية مقبولة حكماً إذا لم ترفض بأسباب مكتوبة خلال مدة زمنية محددة، إضافة إلى مراجعة شاملة للتشريعات والأنظمة بهدف إلغاء التكرار ودمج المواقف وإزالة كل إجراء لا يخدم السلامة أو المصلحة العامة.

## الخطة الخمسية للإصلاح

### المحور الأول:

#### البنية التنظيمية وتبسيط الإجراءات

أوضح الوزير أن المنتجين الصناعيين عانوا طويلاً من تعقيد الإجراءات وتعدد الجهات المتدخلة، وارتفاع التكلفة، قائلاً: "البيروقراطية تحولت إلى عائق حقيقي أمام الإنتاج والاستثمار والتوسيع، ومن هنا فإن التزامنا هو الانتقال من دولة تراقب وتقيد إلى دولة تنظم وتمكّن".

## الحرية - ماجد مخبير

ضمن فعاليات "مخابر حلول الصناعة السورية"، أكد وزير الاقتصاد والصناعة الدكتور نضال الشعار أن البلاد تدخل مرحلة تاريخية جديدة تهدف إلى تحرير الاقتصاد، واستعادة القرار الوطني، وبناء اقتصاد يخدم الإنسان، معتبراً أن الصناعة هي الركيزة الأساسية لأى اقتصاد منتج وليس قطاعاً ثانوياً.

وزير الاقتصاد أوضح أن الصناعة ليست قطاعاً ثانوياً أو مكملاً، بل هي ركيزة أساسية لأى اقتصاد منتج، وهي التي تخلق فرص العمل الحقيقة، وتولد القيمة المضافة، وتحل أبواب التصدير، وهذا هو الأهم الذي خسراه أيام النظام البائد.

الشعار قال: علينا أن تكون صريحين، فإن القطاع الصناعي اليوم يواجه تحديات كبيرة متراكمة عبر سنوات طويلة، ولا يمكن تجاوزها بالشعارات أو المعالجات الجزئية، بل عبر رؤية واضحة وإصلاحات شاملة وتنفيذ منضبط.

## بلا مجاملات

إنعاش  
التكافل الاجتماعي

علام العبد

من يشاهد ويتابع الحالات الاجتماعية التي تزاحع المؤسسات والجمعيات الخيرية في هذه المدينة أو تلك، يقصد الحصول على منحة أو مساعدة مالية أو حصة غذائية يصل إلى قناعة مفادها أن التكافل الاجتماعي أكثر ما يحتاجه اليوم، لبناء مجتمعات قوية ومتمسكة في وجه التحديات الاقتصادية والاجتماعية والظروف، فهو يضمن دعم الفئات الضعيفة، يقوى الروابط الإنسانية، يحقق العدالة، ويسعد درعاً واقية ضد التفكك، ويجعل الحياة أكثر أماناً وإنسانية، عبر مبدأ "مد يد العون للجميع" بدلًا من الأنانية والغرابة.

لقد عكست الكثير من أعمال ونشاطات المؤسسات الخيرية صورة إيجابية عن التكافل الاجتماعي الذي يُعد أحد السمات التي تميز بها السوريون كلما ضاقت عليهم حلقات الحياة ومرارتها، فهو يشكل إحدى ركائز قوة المجتمع وتماسكه الداخلي، التي تسهم إلى حد كبير في التخفيف من معاناة الفئات المحرومة ولاسيما في أوقات الأزمات. وأثبت التكافل الاجتماعي المعدن الأصيل للمواطن السوري، يرسل رسالة للعالم أنه رغم كل المعاناة التي عاشها في السنوات الماضية أيام الحرب الغاسية والطالمة، فلن تزيد إلا قوّة وتلاحمًا على تعزيز أواصر التماسك والتكافل الاجتماعي، وغير دليل على ذلك حملات الوفاء التي كانت ثمرة من ثمار التكافل الاجتماعي حيث شهدتها العديد من المحافظات وغير فيها السوريين عن انتمائهم وحبهم لبلدهم وما زالت تداعيات حملات الوفاء والتكافل الاجتماعي متواصلة إلى اليوم، تساهم في ترميم التصدعات والشققات التي أصابت المجتمع السوري خلال سنوات الحرب وتداعياتها.

لقد جسدت المؤسسات الخيرية التي تُعنى بشؤون الأيتام والأسر المتعففة إلى جانب الجمعيات الخيرية متعددة المهام والأعمال الخيرية والإنسانية صورة مثالية للمجتمع السوري، حيث يبادر الجميع لتقديم المنح المالية والمساعدات العينية للمحتاجين وتعزيز التكافل والتعاضد من أجل تحقيق التكافل الاجتماعي، وظلّم ساحة حاجة الناس، وما يقصّهم من الجوانب التي يحتاجونها، وتسود في المجتمع روح النّاخِي والمحبة والوثان، وتعمّم الرّحمة بين أفراد المجتمع، وتتعاظم في نفوذهن المودة وحبّ الخير ببنها.

باختصار، التكافل الاجتماعي ليس مجرد عمل خيري، بل هو مشروع وطني وإنساني يضمّن بقاء المجتمع وقوته في وجه الصعب، وهو ما تحتاجه بشدة اليوم ليقي مجموعنا من مأساً ومزهاً.

لهذا ولأسباب كثيرة لابد من إعادة وبناء وتفعيل كل صور التكافل الاجتماعي التي لا تقوم إلا به والتي قضى عليها وحارها النظام البائد بكل الأدوات والطرق التي كانت بين يديه، كي يقتات على مجتمع متمزق يقيق وينام على هاجس تأمين لقمة عيشه فقط لايهمه إن كان جاره أو العامل لديه قد حصل على مخصصات لقمة عيشه ألمًا.

قد آن الأوان للتكافل الاجتماعي أن يكون ضرورة وطنية وجزءاً لا يتجزأ من الكيان الاجتماعي الذي به تستقيم الحياة وتسقّر الأنفس أمناً وأماناً، وتصفو القلوب وتحسن نظرات البعض على البعض والعلاقات وتمهيداً لحياة أمنة وارقاء بالأوصار والعلاقات وتمهيداً لحياة مطمئنة في ظل عقيدة الإسلام العظيمة، والتي جوهرها المودة والرحمة وهدفها إسعاد الوجود الإنساني وإكرام وتكريم أدبيته.

عقود تحت المجهر..  
كيف كشف ملف توريد مشبوه بمليارات الليرات في المؤسسة العامة للخطوط الحديدية؟

الحرية - محمد ذكري

لم تكن مراجعة عقود التوريد في المؤسسة العامة للخطوط الحديدية إجراءً روتينياً، بل تحولت سريعاً إلى مدخل لكشف واحدة من أكبر قضايا الفساد المالي التي ضربت هذا المرفق الحيوي، وخلفت أضراراً مالية تجاوزت 19 مليار ليرة سورية، وفق ما أظهرته تحقيقات الهيئة المركزية للرقابة والتفتيش.

بداية كشف الكفایا حسب ما ذكره المدير العام للمؤسسة المهندس أسامة حداد هو مراجعة إدارية تكشف اختلالات خطيرة، وإن الإدارة الجديدة وبعد التحرير وتسليمها ملف المؤسسة، باشرت عملية تدقيق شاملة لكافة عقود التوريد المبرمة سابقاً، ولا سيما العقود المتعلقة بتوريد قطع غيار القاطرات وغيرها من المستلزمات التشغيلية.

وخلال هذه المراجعة، بترت مؤشرات

مقلقة تتعلق بأسعار التوريد، وآليات التعاقد، وتنفيذ العقود، ما أثار شبهات جدية بوجود مخالفات وتجاوزات مالية، وأمام هذه الشبهات التي ترتفق إلى الدرجة القطعية لابد من مخاطبة الهيئة المركزية للرقابة والتفتيش

وتحويل جميع الملفات المشبوهة دون استثناء.

## فساد يمس شريان السكك الحديدية

اللافت أن غالبية العقود محل الشبهة كانت تخص قطع صيانة القاطرات، التي تُعد العصب الأساسي لعمل السكك الحديدية، وبحسب معلومات التحقيق، فإن الخلل في هذه العقود لم يقتصر على الجانب المالي، بل انعكس بشكل جملة من الإجراءات لحماية المال العام، بما يباشر على الواقع التشغيلي للمؤسسة، حيث أدى إلى تعطل القاطرات، وهدر الوقت، وتعطيل المشاريع، إضافة إلى خسائر رأسمالية كبيرة.

## أرقام صادمة وتواءطٌ مثبت

إحاله الملف كاملاً إلى القضاء، المختص لاستكمال الملاحقات القانونية، وأوضح حداد لصحيفة "الحرية" أن جميع الإجراءات القانونية التي ستتصدر عن الهيئة سيتم تنفيذها دون تهاون، مؤكدًا أن المؤسسة ماضية في اتخاذ إجراءات صارمة بحق الموردين والموظفين المتورطين، بما يضمن عدم تكرار هذه التجاوزات.

## ما بعد الكشف..

## أسئلة مفتوحة

تكشف هذه القضية حجم التحديات التي تواجه المؤسسات العامة في مرحلة إعادة البناء، وطرح في الوقت ذاته أسئلة جوهريّة حول آليات الرقابة السابقة، وكيف أمكن تمرير عقود بمليارات الليرات دون مساءلة، قبل أن تعيد التحقيقات الرقابية فتح الملفات المغلقة.

وفي وقت تؤكّد فيه الجهات المعنية أن المحاسبةقادمة، تبقى هذه القضية اختياراً حقيقياً لجدية مكافحة الفساد، واستعادة ثقة الشارع بحماية المال العام، وضمان أن لا تعود السكك الحديدية - ولا غيرها - ساحة مفتوحة للهدر والاختلاس.

## إجراءات قانونية

في ضوء ما توصلت إليه التحقيقات، اتخذت الهيئة المركزية للرقابة والتفتيش جملة من الإجراءات لحماية المال العام، شملت: إصدار قرارات منع مغادرة بحق المتورطين

## «زراعة حماة» تحذر من مخلفات الحرب غير المنفجرة

الحرية - رحاب الإبراهيم

شدّدت مديرية الزراعة في حماة على خطورة مخلفات الحرب غير المنفجرة، وذلك عقب انفجار لغم فردي أثناء قيام



أحد المواطنين بأعمال زراعية باستخدام عزافة زراعية في قرية الحماميات، ما أسفّر عن إصابة شخص واحد بجروح، وقد جرى إسعاف المصاب على الفور ونقله إلى أحد المراكز الطبية لتلقي العلاج اللازم، وحالته الصحية قيد المتابعة، مع التمنيات له بالشفاء العاجل.

وقال المهندس صفوان المضحي، مدير الزراعة في محافظة حماة، في تصريح لصحيفة "الحرية": "نذهب بالإخوة المزارعين ضرورة توخي أقصى درجات الحيطة والحذر عند تنفيذ الأعمال الزراعية، وخاصة الحراثة واستصلاح الأراضي واستخدام الآليات الزراعية في المناطق التي كانت مسرحاً ل المعارك سابقاً، لاحتمال وجود ألغام ومخلفات حرب غير منفجرة".

وأضاف: "نؤكد على أهمية عدم الاقتراب من أي أجسام مشبوهة، والإبلاغ الفوري عنها للجهات المختصة حفاظاً على الأرواح والممتلكات".

وأوضحت مديرية الزراعة في حماة، على لسان مديرها، دعوتها لكافة المزارعين والمواطنين إلى الالتزام بالتعليمات والإرشادات الصادرة.

والتنسيق مع الجهات المعنية قبل الشروع بأي أعمال زراعية في المناطق المشتبه بتواجدها بمخلفات الحرب، بما يضمن السلامة العامة ويدع من وقوع الحوادث المؤسفة".

## أمطار الأيام الماضية..

# دفعه أمل حقيقة للزراعات البعلية في سوريا

بعد سنوات من الخسائر وعدم اليقين، وفتحت المجال للتوقعات أكثر تفاؤلاً فيما يتعلق بالإنتاج الكلي للمحاصيل البعلية.

### تفاؤل مشروط وحذر علمي

ورغم الأحوال الإيجابية، شددت الجباوي على ضرورة التعامل مع الموسم بتفاؤل حذر، مؤكدةً أن نجاحه النهائي يبقى مرتبطاً بعدها عوامل، أبرزها استمرار الاستقرار المناخي خلال فصل الربيع، وتجنب موجات الحر المبكرة أو الصقيع، المتأخر، إلى جانب الإدارة الزراعية السليمية، وخاصة مكافحة الأعشاب والأمراض في الوقت المناسب.

### رسالة استراتيجية للمستقبل

وختتمت الجباوي بالتأكيد على أن أمطار عام 2025 توجه رسالة واضحة لصناعة الزراعات والقطاع الزراعي بضرورة دعم الزراعات البعلية بأصناف محسنة ومحملة للغلاف، والتوسيع في تقنيات حصاد مياه الأمطار، واعتماد ممارسات الزراعة الذكية مناخياً لمواجهة تقلبات الطقس مستقبلاً. ومنه فإن أمطار موسم 2025 لم تكن مجرد حدث مناخي عابر، بل شكلت دفعه أمل حقيقة للزراعات البعلية في سوريا، ورُشّخت من جديد أهمية هذا النمط الزراعي كخيار استراتيجي لا غنى عنه في ظل التغيرات المناخية المتسارعة.



أحد أعمدة الأمن الغذائي الوطني، ولا سيما في ظل محدودية الموارد المائية وارتفاع تكاليف مستلزمات الإنتاج، موضحةً أن أي تحسن في الموسم المطري ينعكس مباشرة على زيادة الإنتاج، وتحسين دخل الفلاحين، وتخفيف الضغط على الزراعات المروية ومصادر المياه، وأضافت إن أمطار عام 2025 أعادت جزءاً من الثقة المفقودة لدى الفلاحين بالأرض، وبينت الجباوي أن الزراعة البعلية تمثل

على المحاصيل الحقلية فقط، بل شملت أيضاً الأشجار المثمرة البعلية، وعلى رأسها الزيتون واللوز والتين، من خلال دعم المخزون الرطوبوي في التربة وتحسين الحالة الفسيولوجية للأشجار.

### انعكاسات مباشرة على الأمن الغذائي

وبيّنت الجباوي أن الزراعة البعلية تمثل

**الحرية - محمد ذكري**  
شكلت أمطار عام 2025 في سوريا محطة مفصلية للقطاع الزراعي، ولا سيما الزراعات البعلية التي تعتمد بشكل كامل على مياه الأمطار، بعد سنوات صعبة اتسمت بالجفاف وتراجع الإنتاج وتزايد المخاطر المناخية.

### مؤشرات إيجابية

وحسب الخبريرة الزراعية الدكتورة انتصار الجباوي فإن الأمطار التي هطلت خلال الأيام القليلة الماضية لها مؤشرات إيجابية غير مسبوقة مقارنة بعدة مواسم سابقة، سواء من حيث كميات الهطل أو توّرها الزمني، الأمر الذي انعكس مباشرة على حالة المحاصيل البعلية في مختلف المناطق الزراعية.

وأوضح الجباوي أن الحرية إن «الأمطار المبكرة نسبياً تسهم في تحسين نسب الإنذابات وتأمين رطوبة مناسبة للترابة خلال المراحل الأولى من النمو، وهو عامل بالغ الأهمية في الزراعات البعلية، خصوصاً للفحص والشعير والباقوليات الشتوية».

وأشارت الجباوي إلى أن الحالة العامة للحقول البعلية هذا الموسم تعدّ جيدة إلى جدّاً في العديد من المناطق، لافتة إلى أن الأمطار لم تقتصر فوائدها

## حملة تشجير واسعة تنطلق في حمص تحت شعار «حمص خضراء من جديد»



### الحرية - ميمونة العلي

انطلقت في محافظة حمص اليوم حملة تشجير واسعة تحت عنوان (حمص خضراء من جديد)، بمشاركة العديد من الفرق التطوعية وبرعاية وزارة الطوارئ وإدارة الكوارث ومحافظة حمص. وفي تصريح خاص لـ«الحرية»، أوضح مسؤول الاتصال الحكومي في مديرية الطوارئ وإدارة الكوارث في حمص، مالك حميدان، أن حملة التشجير تركز على المناطق الأكثر تضرراً خلال الحرب، وتستهدف 12 منطقة في المحافظة، وبدأت الحملة اليوم من دوار قلعة حمص، لتنستكمي بالتجاه حديقة باب الدريب، فيما تولت فرق تطوعية في مركز الناصرة الحارجي تشجير غرب منطقة الناصرة بأشجار السنديان.

وبين حميدان أن يوم الغد مخصص لتشجير سور الشرقي لحمص القديمة، بالإضافة إلى حديقة العلو في حي الخالدية ومنصة مسجد النور، أما اليوم الثالث فسيكون التشجير في جامعة حمص وحديقة حي باب عمرو، مشيراً إلى زراعة أكثر من

5000 غرسة متنوعة بمشاركة 400 متطوع، إلى جانب فرق الدفاع المدني ومديرية زراعة حمص. من جانبه، لفت قائد فريق (بلا سوريا) حسن الأسمر إلى أن فريقاً من الدفاع المدني سيتولى العناية بالأشجار بعد غرسها لتأمين سقايتها، مضيّفاً إن الحملة تستهدف أيضاً قرية المخرم التحتاني وريف حمص الشمالي وسد الحولة، ليبلغ مجموع ما سيتم تشجيره في الريف والمدينة 8500 بدورها، أوضحت رئيسة فرع

## حملة شاملة لإزالة الأنقاض في أحياط مدينة ديرالزور

### الحرية - عثمان الخلف

أطلقت محافظة ديرالزور اليوم حملة شاملة لإزالة الأنقاض وتسويه الشوارع، ضمن عدد من أحياط المدينة الداخلية والتي تعرضت في أغلبها لدمار واسع، نتيجة القصف الذي تعرضت له المدينة من قبل آلة النظام البائد العسكرية، خلال السنوات الماضية.

وأشار مسؤول الآليات في مديرية الخدمات الفنية بالمحافظة طлас الأحمد في حديثه لـ«الحرية» إلى أن الحملة تأتي، بالتعاون مابين مديرتي الخدمات الفنية والدفاع المدني ومجلس المدينة، حيث يتم نقل كميات الأنقاض المترسبة في أحياط المدينة المتضررة، وهي كميات تقدر بالأطنان، داعياً السكان العاديين للتعاون بهذا الشأن، عبر إخراج أنقاض المنازل قبلاتها لتسهيل نقلها من قبل الآليات.

وعبر عدد من الأهالي عن شكرهم لجهود مجلس مدينة ديرالزور والمديريات المشاركة بهذا العمل الخدمي، والذي ينعكس إيجاباً على حركة المارة والسيارات، ويُسهم في تسهيل عودة المهجّرين إلى أماكن سكناهم، غير المتضررة. مُشيرين إلى أن أحياط مدينة ديرالزور الداخلية منها والشرقيّة تعرضت لدمار هائل، سواء في المساكن أو البنية التحتية والدوائر الحكومية فقط، بل أيضاً من قبل الدول الصديقة والمنظمات الدولية للمساعدة في إعادة الإعمار.

من جانب آخر نفذت قسم الإشغالات في مجلس مدينة ديرالزور، مؤخراً، حملة لإزالة المخالفات في «سوق الجمعة»، حيث تم توجيه إزارات للمخالفين بضرورة إخلاء الموقع بشكل نهائي حفاظاً على النظافة العامة ومنعاً لانتشار الأسواق العشوائية، كما وأسفرت الحملة عن ضبط كمية من مادة المازوت المهرب قرب دوار الدهلة، حيث جرى تحويل المادة ومصادرة المعدات المستخدمة في عملية التهريب.

## مشروع الفطر المحاري..

# نموذج تنموي منخفض المخاطر وعالٍ الأثر للأسر الهشة

يؤكد محمد أن توسيع أثر هذا المشروع يتطلب دعماً منطماً من المؤسسات التنموية، ولا سيما منظمات الأمم المتحدة الإنسانية مثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP، أو أي جهة تعنى بالمشاريع التنموية المستدامة، ويشدد على أن توفير التدريب، والدعم الفني والتمويل، من شأنه أن يحول مشروع الفطر المحاري إلى أداة فاعلة لإخراج عدد كبير من الأسر الهشة من دائرة العوز إلى دائرة الإنتاج.

### تحسين النمط الغذائي

بدورها توضح أخصائية التغذية ساندي درقام أن الفطر المحاري لا يعد منتجًا زراعياً فحسب، بل مادة غذائية عالية القيمة يمكن أن تسهم في تحسين النمط الغذائي للأسر، وتؤكد أن هذا النوع من الفطر يصنف ضمن المصادر النباتية الغنية بالبروتينات، ويحتوي على طيف واسع من الفيتامينات والمعادن الأساسية، مما يجعله بديلاً صحيًا للحوم، خاصة لدى الفئات ذات الدخل المحدود.

### غذاء ودواء

وتشير درقام إلى أن الفطر المحاري يتميز بانخفاض سعراته الحرارية وخلوه من الكوليستروл، الأمر الذي يجعله مناسباً للأنظمة الغذائية الوقائية والعلجية على حد سواء، كما توضح أنه يحتوي على مركبات طبيعية ذات خصائص داعمة للمناعة، ومضادة للبكتيريا والفيروسات، إضافة إلى مركبات أخرى تختضن للدراسة العلمية لفاعليتها في مقاومة الالتهابات وبعض أنواع الأورام. وتلفت إلى أن تعریض الفطر لأشعة الشمس لفترة قصيرة قبل الطهي يساعد على رفع محتواه من فيتامين D، ما يمنحه أهمية إضافية في ظل انتشار حالات نقص هذا الفيتامين بين شرائح واسعة من السكان، وتخلص إلى أن إدخال الفطر المحاري ضمن السلة الغذائية اليومية يمكن أن يحقق فائدة مزدوجة: دعم الصحة العامة وتعزيز الأمن الغذائي بتكلفة منخفضة.



جار حالياً على دراسة علمية متخصصة بالتعاون مع مراكز بحثية زراعية، بهدف تطوير خطة علافية مثالية من هذه المخلفات لاستخدامها في تسمين العجول وتربية الأبقار والماشية، وهو ما يمنح المزارع قيمة إضافية إلى جانب بيع الفطر نفسه.

### تسويق من

يوضح صاحب المشروع أن الفطر المحاري يتمتع بمرونة عالية في التسويق، إذ يمكن إذ يمكن تسويقه طازجاً، أو مجففاً، أو محفوظاً ضمن عبوات بمود حافظة مرخصة صحيًا، مما يفتح المجال أمام أسواق متعددة. وفيما يتعلق بالتحديات، يقر على محمد بأن التسويق يبقى التحدي الأبرز، إلا أن الجهات الداعمة تعمل على نشر ثقافة استهلاك الفطر وتأمين قنوات تسويقية للمستهلكين والمصنعين، كما يشير إلى أهمية الالتزام بإجراءات السلامة الصحية، خاصة عند مرحلة نضج الفطر التي تشهد طرح كميات كبيرة من الأبواغ، مما يستدعي استخدام حمامات خاصة لحماية العاملين.

لكنها تملك الاستعداد للعمل، فمساحة تقدر بنحو 25 متراً مربعاً تحتاج إلى حوالي 4 ملايين ليرة سورية لتجهيز المشروع حتى يصبح جاهزاً للقطاف، وهو استثمار يترجم إلى دعم إنتاجي يمتد لثلاثة أشهر.

### عائد اقتصادي سريع.

يشير محمد إلى أن العائد المادي للمشروع يعد من أبرز نقاط قوته، إذ يمكن أن يحقق دخلاً شهرياً بحدود 3 ملايين ليرة سورية في المتوسط، وربما أكثر في بعض الحالات، خلال فترة الدعم الإنتاجي، ويؤكد أن هذا الرقم يُعد إنجازاً كبيراً للأسر الهشة، خاصة أن الإنتاج يبدأ بعد نحو شهرين فقط من بدء الزراعة، ما يعني دورة رأس مال سريعة ومردودية مرتفعة مقارنة بتكاليف التأسيس المحدودة.

### قيمة مضافة

من الجوانب التي يصفها محمد بـ«الذكية تنموياً» في هذا المشروع، أن مخلفات زراعة الفطر المحاري لا تهدى، بل تعد بحد ذاتها مادة غنية بالبروتين والعناصر الغذائية، ويكشف أن العمل

الحرية - سناء عبد الرحمن

بات البحث عن مشاريع تنمية مستدامة وقابلة للتطبيق على مستوى الأسرة أولوية ملحة، فالمشاريع الناجحة اليوم لم تعد تقاس فقط بحجم رأس المال، بل بقدرتها على تمكين الإنسان وتأمين دخل كريم، وتحقيق الأمان الغذائي بأدوات بسيطة وموارد محلية، من هذا المنطلق، يبرز مشروع الفطر المحاري كأحد أهم النماذج العملية التي تجمع بين الجدوى الاقتصادية والأثر الاجتماعي والصحي.

### من الفكرة إلى التطبيق..

التقت «الحرية» بصاحب مشروع لزراعة الفطر المحاري علي محمد حيث أكد بداية أن فكرة المشروع جاءت بعد اطلاعه على توصيات خبراء تموين اعتبروا الفطر المحاري من أكثر المشاريع سهولة في التعامل وسرعة في تمكين الأسر الهشة اقتصادياً. ويضيف إن دراسة معمقة أجريت حول هذا النوع من الفطر أظهرت أنه يتمتع بميزات تنموية عالية العائد وقليلة المخاطر، ما دفعه إلى الانتقال من مرحلة الدراسة النظرية إلى التنفيذ العملي وبجهوده الخاصة، قام بتجهيز مساحة تبلغ 65 متراً مربعاً كمزرعتين للفطر المحاري، مع متابعة علمية دقيقة من دكتورة جامعيين وخبراء متخصصين بزراعة الفطر، وإشراف مباشر منه على جميع مراحل العمل.

### جدوى الاستثمار..

بحسب محمد، أفضلت التجربة إلى نتيجة محورية مفادها أن زراعة الفطر المحاري، بوصفها زراعة أورجانيك خالية من أي إضافات كيميائية، تمثل استثماراً صحياً ومثالياً يمكن الاعتماد عليه كأحد أسهل وأنجح المشاريع التنموية. ويوضح أن المشروع لا يتطلب سوى غرفة واحدة داخل المنزل، ما يجعله مناسباً للأسر التي لا تملك موارد دخل،

## «زراعة اللاذقية» تبشر بتوزيع الحطب على مخيّمات خربة الجوز لمواجهة الصقيع

الحرية - لورييس عمران

التوزيع، مؤكداً أن الجهود انتقلت من مراكز التجهيز والتقطيع لتصل الآن إلى أيدي مستحقيها في قلب المخيّمات. وأوضح المهندس محمد في تصريحه لصحيفة «الحرية» أن هذه التحركات تعكس التزام الدوائر الرسمية بتنسخir كافة الإمكانيات المتاحة لتوفير بدائل تدفئة آمنة تسهم في استقرار الوضع الصحي والمعيشي للنازحين في المناطق الجبلية والحدودية. لافتاً إلى أن العمل الميداني الجاري اليوم يمثل شريان حياة حقيقياً للأهالي الذين يواجهون البرد القارس بإمكانيات محدودة، مبيناً أن المديرية وضعت خطة دقيقة لضمان وصول الدعم العاجل لكافة العائلات وتأسرع وقت ممكن، سعياً منها لتخفييف معاناة النزوح وتعزيز قدرة الأهالي على الصمود في وجه الظروف الجوية القاسية.

بasherت اليوم مديرية الزراعة في محافظة اللاذقية عبر دائرة الحراج بعمليات توزيع مادة الحطب كوقود حيوي للتدافئة على الأهالي النازحين في مخيّمات خربة الجوز بريف إدلب، وذلك في استجابة ميدانية عاجلة تزامناً مع اشتداد موجات الصقيع التي تضرب المنطقة. وتأتي هذه الخطوة لضمان حماية العائلات والأطفال من الآثار القاسية لانخفاض درجات الحرارة إلى مستويات حرجة، خاصة في ظل الظروف الصعبة التي تعاني منها الخيام المتهالكة أمام رياح الشتاء العاتية. وأشار المهندس ماهر محمد رئيس دائرة الحراج بشكل مباشر على انطلاق قوافل



باستثناء «الشتوية» والبطاطا..

## ارتفاع في مؤشر أسعار الخضروات.. والبندورة تقود موجة الغلاء



وقال تاجر الجملة عبد الرؤوف الرمان، إن إنتاج الخضروات الشتوية الذي بدأ منذ شهر تكريباً، متواصل وبشكل متتابع حتى بداية شهر نيسان القادم، فبعد الظهرة والم ملفوف والسبانخ، من المتوقع أن تشهد الفترة المقبلة إنتاج المساحات المزروعة بالغول، ثم يتواتي إنتاج الأصناف الأخرى كالفاصولياء والبازلاء تباعاً، معرباً عن اعتقاده بأن تحافظ هذه الأصناف على استقرار أسعارها في حال لم تعرّض لظروف جوية قاسية وموسمات صيفية قد يؤثر على الإنتاج.

وتشير الأرقام إلى ارتفاع واضح في المساحات المزروعة بالخضروات الشتوية، وحسب مدير التخطيط والتعاون الدولي في مديرية زراعة درعا المهندس حسن الأحمد، فقد زادت المساحات المزروعة بالخضروات الشتوية على تنوّعها إلى ما يقارب 1100 هكتار، فيما تبلغ المساحة المخطط زراعتها 676 هكتاراً فقط، لافتاً إلى أن المخطط من البصل الشتوي يبلغ 90 هكتاراً والمنفذ 193 هكتاراً، أما الثوم فالمحظط 113 هكتاراً والمنفذ 380 هكتاراً.

المحصول الرئيسي في درعا، والتي تعد أكبر المحافظات إنتاجاً للبندورة المكشوفة، لافتاً إلى أن أغلب الكميات الموجودة في أسواق المحافظة هي من البندورة المزروعة في البيوت المحمية في المحافظات الساحلية، باستثناء كميات بسيطة من البندورة الحورانية والتي جرى قطافها قبل فترة.

وأشار التاجر إلى أن إنتاج العروة الخريفية من البطاطا لا يزال يعطي حاجة الأسواق وبكميات جيدة وبأسعار مقبولة ومستقرة نسبياً، ويتوقع أن يستمر

### الخضروات الشتوية تعدل مزاج الأسواق

ودخلت معظم أصناف الخضروات الشتوية المزروعة في درعا مرحلة الذروة في الإنتاج، وهو ما ساهم في انخفاض أسعارها، واعتمادها من قبل كثير من الأسر كبديل مؤقت عن الخضروات الرئيسية التي ارتفعت أسعارها.

**الحرية - عمار الصبح**

شهدت أسعار الخضروات في أسواق محافظة درعا ارتفاعاً نسبياً خلال الأيام الماضية، مقارنة مع ما كانت عليه قبل أسبوع تقريباً، مدفوعة بارتفاع في إنتاج كثير من الأصناف الرئيسية تزامناً مع نهاية موسمها.

### البندورة ترتفع إلى الضعف..

وفي جولة على عدد من أسواق المحافظة، رصدت «الحرية» ارتفاعاً ملحوظاً في أسعار عدد من الأصناف على رأسها البندورة، والتي سجلت رقمًا قياساً هذا الموسم إذ تجاوز سعر الكيلو 11 ألف ليرة، مقارنة مع 6 آلاف ليرة قبل أقل من أسبوعين، فيما تراوح سعر الكوسا بين 8 إلى 11 ألف ليرة، والفاصلية 12 ألفاً، والخيار 9 آلاف ليرة.

بالمقابل تشهد الأسواق ارتفاعاً في عرض العديد من أصناف الخضروات وخاصة البطاطا والأصناف الشتوية كالملفووف والزهرة، الأمر الذي ساهم في استقرار أسعارها، إذ لا تزال أسعار البطاطا مستقرة بين 3 و 4 آلاف ليرة، وكذلك الملفوف والزهرة بين 3 و 4 آلاف ليرة، والجزر 3 آلاف ليرة، إضافة إلى الأصناف الورقية كالسبانخ والبقدونس والبصل الأخضر التي سجلت ارتفاعات محدودة.

### نهاية الموسم الرئيسية..

وأرجع عدد من تجار الجملة حالة التذبذب في الأسعار بين صيف وآخر إلى العرض والطلب، إذ شهدت الفترة الماضية نهاية الموسم الرئيسية لعدد من الأصناف أبرزها البندورة والخيار، فيما لا تزال الأسواق تشهد وفرة في أصناف أخرى كالبطاطا والخضروات الشتوية.

وأكد منير المحمود تاجر خضار في سوق هال مدينة الصنمين، أن ارتفاع أسعار البندورة يأتي في وقت تشهد فيه الأسواق ارتفاعات في الطلب وقلة في العرض،خصوصاً بعد انتهاء إنتاج

نافذة للمحرر

**مسبب بلا ذنب!**

**وليد الزعبي**

ليست بخافية على أحد ظاهرة الانتشار الكثيف للدراجات النارية في طرقاتنا، ومدى خطورتها الكبيرة نتيجة قيادتها الرعناء من شبان طائشين، ليس لديهم أدنى إحساس بالمسؤولية أو المبالغة تجاه سلامتهم وسلامة الآخرين.

مهما اجتهدنا في توصيف الاستعراضات البهلوانية التي تعم شوارع معظم مدننا وبلادنا يبقى أقل مما هو في الواقع، حيث يكثر سير تلك الدراجات متزوعة كواتم الصوت بشكل معاكس وسرعات جنونية والتجاوز من اليمين والانطلاق على عجل واحد، وأغلبنا صادف وقوع حوادث صدم مؤسفة للماركة، بشكل أدى إلى وفيات أو أضرار جسدية بالغة، المشكلة الأخرى التي لا يتقبلها عقل، تتمثل بكيفية تحمل المسؤولية لدى وقوع الحوادث، فهو اصطدمت الدراجة نتيجة سرعتها الجنونية أو السبب المعاكس أو التجاوز الخاطئ بأي سيارة عابرة أو حتى متوقفة تعتبر السيارة هي المسبب، ويتحمل صاحبها كامل التبعات إن لجهة تكاليف علاج سائق الدراجة الباهضة جداً أو جهة إصلاح دراجته، وحتى السجن ودفع الديمة في حال وفاته لا سمح الله، ناهيك بما سيتحمله من عبء مادي قد يكون كبيراً جداً لقاء إصلاح الأضرار التي لحقت بالسيارة إثر الحادث الذي لا ذنب لسائقها به.

إذا كان قانون السبب المعمول به يحمل السيارة مسؤولية حوادث اصطدام الدراجات النارية بها واعتبارها المسبب ولو كان الحق على الدراجة، فينبغي تغييره لأن هذا الأمر غير منصف أبداً، كما ينبغي تغيير العرف السائد مجتمعياً الذي يعتبر بلا أي نقاش أو اعتبار لرأي الشهود أن السيارة دائماً هي المسبب وتحمل المسؤولية وخاصة أن مثل هذا الأمر ينجم عنه استمرار تمادي الشباب الطائش في التهور واللامبالاة حيال عواقب الحوادث التي قد يتسببون بها.

ولابد أن نكرر هنا ضرورة عدم التهاون مع حالات القيادة الرعناء للدراجات النارية، وضرورة ردعها ومنع قيادة الدراجات من الفتية دون سن الثامنة عشرة وتحديد ساعات محددة لمنع قيادة الدراجات خلالها وخاصة خلال الليل إلا للأكبار وفي الحالات الضرورية.

## إنفاق 3.7 مليارات ليرة على مرضى السرطان في السويداء

**الحرية - طلال الكفيري**

الدواء العلاجي اللازم لهم، وإجراءفحوصات طبية إلى حوالي 5730 مريضاً، بينما بلغ عدد الحالات المرضية التي راجعت المشافي المختلفة في دمشق من خلال باص الجمعية بشكل مجاني 8231 حالة لتلقي العلاج اللازم لهم، كما بلغ عدد الحالات التي خضعت للكشف المبكر عن سرطان الثدي ما يقارب 732 حالة، وأوضح مقلد أن جمعية أصدقاء مرضى السرطان في السويداء أحدثت منذ أكثر من 17 عاماً، وكان الهدف منها تقديم يد العون والمساعدة لمرضى السرطان في المحافظة، وبخصوصاً مع وصول عدد مرضى السرطان في السويداء، وبحسب إحصاءات وزارة الصحة إلى حوالي 7500 مريض.



# جهود مستمرة لتحقيق الاستدامة رغم التحديات الكبيرة للقطاع الصحي باللاذقية

وأشار إلى تحدٍ خاص يتمثل في مشفى جبلة الوطني الجديد، الذي بدأ العمل فيه قبل سنوات ولم يستكمل حتى الآن بسبب إشكالات مع الشركات المنفذة، مما أعاقد وضعه في الخدمة. وأوضح أن المشفى الحالي في جبلة لا يستوعب سوى 60 سريراً، في حين تبلغ الطاقة الاستيعابية للمشفى الجديد 230 سريراً، ما يجعل إنجازه خطوة أساسية لخفيف الضغط عن مشفى اللاذقية.

ولفت إلى تحديات أخرى تتعلق بعدم توفر الأدوية المزمنة بشكل دوري في المراكز الصحية، مثل أدوية السكري وضغط الدم، إضافة إلى قلة بعض الأمصال كأدوية داء الكلب ولدغات الأفاعي والعقارب، وغياب بعض الأدوية مرتفعة الثمن مثل أدوية المناعة والأمنونيوم.

## استدامة في تقديم الرعاية الصحية

ورغم هذه التحديات، أكد آغا أن ما تحقق خلال الأشهر الماضية يُعد تقدماً ملمساً قياساً بالواقع الصحي الصعب الذي استلمته الإدارة الجديدة، مشيراً إلى أن المديرية تعمل على تحسين الوضع الصحي بشكل تدريجي خلال المرحلة المقبلة.

من جهته، أكد مواطنون لـ«الحرية» وجود تحسن واضح في مستوى الخدمات الطبية، ولا سيما في بعض أقسام المشفى التي جرى دعمها بأجهزة حديثة، كقسم الكلية الصناعية وغيره، إلى جانب توسيع الخدمات في المراكز الصحية. وأعربوا عنأملهم في أن تتمكن مديرية صحة اللاذقية، رغم محدودية الإمكانيات، من تذليل العقبات وتحقيق استدامة حقيقية في تقديم رعاية صحية لائقة وآمنة لجميع المواطنين في المحافظة.



## الحرية - باسمة إسماعيل

تسعى مديرية صحة اللاذقية إلى تحقيق تقديم ملموس في مستوى الخدمات الطبية المقدمة للمواطنين منذ بداية التحرير، رغم التحديات الكبيرة التي تواجهها، سواء على صعيد البنية التحتية للمشافي أو في مجال توفير الأدوية والمستلزمات الطبية. وفي هذا الإطار، استعرض مدير اللاذقية الدكتور خليل آغا، أبرز الإنجازات التي تحققت خلال العام الماضي، إلى جانب الخطوات المتخذة لتحسين الواقع الصحي، والصعوبات التي ما زالت تتعذر عمل المديرية.

## تحسن تدريجي بعد واقع متدهور

وفي تصريح خاص لـ«الحرية»، أوضح آغا أن الواقع الصحي في المحافظة شهد تطورات ملحوظة منذ منتصف العام الماضي، مشيراً إلى أن الوضع في الأشهر الأولى من العام الميلادي كان سيئاً للغاية، حيث عانت المنشآت الصحية، من ضعف الأداء والإنتاج، وتسبّب واضح في التزام الكادر الطبي، إضافة إلى مشكلات كبيرة في البنية التحتية، وبين أن المواطنين الذين كانوا يرتدون المشافي العامة اضطروا في تلك المرحلة إلى شراء معظم الأدوية والمواد الطبية من خارج المشافي لتلقي العلاج.

## إجراءات عملية لتحسين الخدمات

وأشار آغا إلى أنه منذ بداية العام الماضي بدأت مديرية الصحة باتخاذ خطوات فعالة لتحسين الواقع الصحي، حيث شهدت الأشهر الأولى تحسيناً تدريجياً، تمثل في ترميم عدد

أنه تم تشديد الرقابة على الدوام بعد أن كان متسلباً، وتأمين المبيت للكادر الطبي، إلى جانب زيادة رواتب الأطباء والممرضين، الأمر الذي أسهم في رفع مستوى الالتزام، كما تم التركيز على تحسين الخدمات في المراكز الصحية والمستوصفات داخل المدينة وفي الأرياف، بهدف تخفيف الأعباء عن المواطنين والضغط عن المنشآت الصحية العامة.

## تحديات البنية التحتية ونقص الأدوية

وحول التحديات التي ما زالت تواجه المديرية، بين آغا أن ضعف البنية التحتية لعدد من المنشآت الصحية والبنية التحتية يشكل التحدي الأبرز، رغم التحسينات التي أجرزت منذ التحرير، إذ لا تزال بعض الأقسام بحاجة إلى استكمال أعمال الترميم.

من المشافي والمراكز الصحية، وتزويدها بالمستلزمات الطبية، ما أسهم في رفع مستوى الخدمات الطبية المقدمة للمواطنين.

## أرقام تعكس ثقة المواطنين

وأوضح أن هذا التحسن انعكس بشكل مباشر على إقبال المواطنين على المنشآت الصحية العامة، إذ ارتفع عدد المستفيدين من الخدمات الصحية بشكل كبير، ولفت إلى أن المشفى الوطني في اللاذقية، على سبيل المثال، سجل في الشهر الأخير من العام الماضي أكثر من 70 ألف مستفيد، في حين لم يكن العدد في بداية العام يتجاوز 10 آلاف مستفيد، ما يعكس تحسناً واضحاً في جودة الخدمات وتوفير المستلزمات الطبية.

ضبط الالتزام وتحسين ظروف العمل وتحدى آغا عن الإجراءات المتخذة لضبط الالتزام الوظيفي للكادر الطبي، موضحاً

# صقيع الساحل يهدد «البيوت المحمية».. ومبادرة استثنائية من كهرباء اللاذقية لإنقاذ الموسم

التنسيق لضمان وصول التيار، منعاً لتحول البيوت البلاستيكية إلى «مقابر جماعية» للخضروات.

## إجراءات

استجابة لهذه الاستغراثات، تواصلت صحفة «الحرية» مع الشركة العامة للكهرباء اللاذقية، حيث أكد مديرها العام المهندس محمد الحكيم أنه تم اتخاذ إجراءات فورية لدعم المزارعين.

منوهاً أن الشركة قامت بإلغاء برنامج التقنيين الليلي للخطوط المغذية للبيوت البلاستيكية ليوم الثالث على التوالي، بالإضافة إلى منح المزارعين 6 ساعات تشغيل إضافية يومياً خلال فترة الذروة الصقيعية.

وأكد الحكيم أن هذه الإجراءات تمت بالتنسيق المباشر مع مديرية الزراعة باللاذقية لضمان وصول الطاقة للمناطق المتضررة.

الساعات التي تلي منتصف الليل بـ«المعركة الخاسرة»، حيث يراقب ذبوب محصول البندورة وعجز المحركات عن العمل في التوقيت الحراري. من جانبه، يصف علي سليمان (من قرية الشامية) الوضع بأنه «سباق مع الزمن» إذ يضطر للشهر بانتظار التيار الكهربائي لإنقاذ موسم الفليفلة، مؤكداً أن ضياع ساعة واحدة في ذروة الجليد تعني ضياع تعب عام كامل وخسارة مادية فادحة.

## مخاوف

بدوره أشار خالد الحسن من قرية الصويز إلى أن تضرر المحاصيل لن يتوقف عند خسارة الفلاح فحسب، بل سيتعكس غلاء فاحشاً في الأسواق، مطالباً باعتبار الطاقة الزراعية «أولوية وطنية».

فيما ناشد شادي العلي من قرية بخضرو الجهات المعنية بضرورة

## الحرية - لوريس عمران

تواجده الزراعات المحمية في ريف اللاذقية اختباراً قاسياً مع تدني درجات الحرارة إلى مستويات غير مسبوقة، حيث تحولت تلك البيوت من ملاذات دافئة للمحاصيل إلى منشآت يهددها «حظر التجمد». وفي ظل موجة الصقيع الحالية، لم يعد المناخ هو العدو الوحيد للمزارع، بل باتت «ساعة الكهرباء» هي الفيصل بين بقاء المحصول أو موته.

## معاناة

أجمع مزارعوا المحافظة على أن تشغيل مضخات المياه ليلاً هو الوسيلة الوحيدة لرفع حرارة النبات وحماية العصارة من التجمد، ويروي أبو محمود (من قرية الشراشير) لصحيفة «الحرية» حجم المأساة، واصفاً غياب التيار في



# استملك حي الحمراوي الدمشقي معاشرة مستمرة على مدى قرن ونصف

## مطاب بالسماح للأهالي بترميم منازلهم للحفاظ على عراقة الحي التراثي



التراثي، مع تأكيد ضرورة تبسيط إجراءات منه الترخيص مع الحفاظ على المعابر الفنية وإشراك المجتمع المحلي والخبراء في وضع خطط تطويرية تخدم احتياجات السكان وتحافظ على التراث و توفير حواجز ضريبية للمبادرات الفردية والعائلية في الترميم. منها يامكانية الاستفادة من تجارب بعض الدول العربية في هذا المجال التي نجحت في الحفاظ على أحياها التاريخية مثل تجربة اسطبلول في ترميم الأحياء التاريخية مع الحفاظ على سكانها الأصليين وتجربة القاهرة في إعادة تأهيل منطقة الجمالية.

### حفظ على الذكرة التاريخية

وختتم عتمة بالقول: إن الحفاظ على حي الحمراوي في دمشق ليس مجرد ترميم حجارة وأبنيه، إنما هو حفاظ على ذكرة مدينة و تاريخ أمة ونسبيه اجتماعي حي. وأضاف: بينما قد تكون للاستملك أهداف تنموية مشروعة، إلا أن سياسة منه الترخيص للسكان لترميم منازلهم تقدم حلًا أكثر استدامة وإنسانية.

هذا النهج يحقق توازناً بين متطلبات التطوير العمراني وضرورات الحفاظ على التراث، مع احترام حقوق السكان واتمامتهم لأحيائهم. يتطلب ذلك إرادة سياسية ورؤية تنموية شاملة تعطي الأولوية للإنسان والترااث معاً، وتحول من منطق الإحلال إلى منطق التطوير التشاركي الذي يجعل السكان شركاء حقيقيين في حماية تراثهم وإعادة إعمار حياتهم وهي الحمراوي هو جزء من دمشق القديمة، وهو منطقة مدرجة على قائمة اليونسكو للتراث العالمي.

قضية حي الحمراوي ليست مجرد نزاع على ملكية عقارات، بل هي قضية هوية وتراث وعدالة اجتماعية. السكان ليسوا عائقاً أمام الحفاظ على التراث، بل هم حراسه الحقيقيون وأكثر من له مصلحة في الحفاظ عليه. الحل ليس في تهجيرهم أو تجاهل مطالبهم، بل في إشراكهم كشركاء في حماية تراثهم ومعاشرتهم. وإن مطالب أهالي حي الحمراوي هي مسألة الاعتراف بحقهم في البقاء في ذاكرتهم الجماعية، وفي منازل تحمل قصص أجدادهم، وقد حان الوقت لإنصافهم وتمكينهم من حماية هذا التراث الإنساني الغير الذي لا يقدر بثمن.

بالترميم يحفز تملك السكان لمنازلهم وتزويدها على الاستثمار في المنطقة، ما ينعكس إيجاباً على الاقتصاد المحلي وفرض العمل بدلاً من تحمل تكاليف الاستملك والتعويضات وإعادة الإعمار ويمكن للدولة أن تدعم السكان من خلال توفير قروض ميسرة أو إعفاءات ضريبية للترميم. كما أن تعاون الأهالي في ترميم حيهم يشعرهم بالانتماء والمسؤولية تجاه حيهم عندما يكون لهم دور فعال في تطويره والحفاظ عليه وتنوفير الترخيص والإشراف الفني، يمكن توجيه عمليات الترميم والتجديد نحو الطرق السليمة التي تحافظ على الهوية المعمارية.

### إنشاء صندوق لدعم الترميم

من جانبها أيمن عتمة عضو مجلس محافظة سابق أشار إلى أن تطبيق سياسة منح الترخيص للترميم قد يواجه عدة تحديات أبرزها محدودية القدرات المالية لكثير من السكان ونقص الخبرات الفنية في الترميم التراثي وصعوبة التوفيق بين متطلبات الحياة الحديثة والحفاظ على الطابع التراثي. ويفترح عتمة إنشاء صندوق حكومي لدعم ترميم المنازل التراثية يقدم قروضاً ميسرة والعمل على تدريب أو التعاون مع حرفيين محليين على تقنيات الترميم

التعاشر الآمال

والاليوم وبعد تحرير سوريا انتعشت آمال سكان حي الحمراوي في رفع الاستملك عن حيهم وخاصة أنه يغص بالبيوت الشامية العرقية والمحال التجارية ومنهم الترخيص لترميم منازلهم ومحالهم بما يناسب مع الطبيعة التراثية لمنازل وتسوية أوضاع الملكية والاعتراف بحقوقهم التاريخية في المساكن وإشراكهم في خطط ترميم الحي كشركاء وليس كمتلقين للقرارات وتنوفير دعم مالي وفنى لترميم منازلهم بما يحافظ على طابعها المعماري.

### السماح بالترميم

ويرى الدكتور الحسامي أن رفع الاستملك والسماح بالترميم يسهم في الحفاظ على التراث المعماري الأصيل ويمكن للسكان المحليين، بمساعدة خبراء في الترميم الحفاظ على الطابع المعماري التراثي والقديم لمنازلهم بشكل أفضل من المشاريع التجارية الكبيرة التي قد تهمل التفاصيل التارikhية، ومن جانب آخر يسمح هذا الأمر باستمرار الحياة الاجتماعية والثقافية في الحي، والحفاظ على النسيج الاجتماعي المتربط الذي يميز الأحياء التراثية. وأضاف الحسامي: السماح



الحرية - بشرى سمير

حي الحمراوي هو واحد من أحياء دمشق التي عانت من الاستملك في زمن النظام البائد ويمثل أحد الأحياء التاريخية العرقية التي تحمل بين أزقتها ومنازلها راثاً معمرياً وإنسانياً يعود لمئات السنين. ومع تتعاقب السنوات وخاصة في ظل الظروف التي مرت بها سوريا في الـ14 عاماً الماضية أصبح هذا الحي كغيره من الأحياء القديمة بحاجة ماسة إلى الترميم والحفاظ على هويته التاريخية لكونه مستملكاً كانت مطالباً السكان بضرورة منحهم تراخيص لترميم منازلهم تواجه بالرفض من قبل حكومة النظام البائد.

### زقاق ابن نوح

ويروي لنا الدكتور ماجد الحسامي أستاذ في التاريخ وأحد أبناء حي الحمراوي قصة استملك الحي التي يقيت سوريا انتعشت آمال حيث يُعد حي الحمراوي جزءاً من دمشق القديمة، ويتميز بطابعه العماني التقليدي الذي يجمع بين الطراز العربي الإسلامي والتأثيرات العثمانية.

الحي تاريخياً كان يسمى زقاق ابن نوح، قبل أن يبني القاضي حكماء الحمراوي في عام 1480 داراً كبيرة ليقتبس الاسمية منه، ثم بنى أسعد باشا العظم، قصر العظم على حدود هذه الرقاق، يضم الحي سوقاً مشهوراً اسمه "سوق الصاغة"، الذي تعرض لحرق في 1960 التهم جميع محلات، مما دفع المشير عبد الحكيم عامر، نائب رئيس الجمهورية المتحدة حينها، إلى إصدار قرار باستملك أحياء وأزقة الحي.

شهد الحي عبر تاريخه تحولات اجتماعية وديموغرافية متعددة، حيث كان موطنًا لعائلات دمشقية عرقية، وتحول تدريجياً إلى منطقة ذات كثافة سكانية عالية ومتعددة، تحوى المنطقة العديد من المباني الأثرية والتراثية التي تعكس تاريخ المدينة العربية.

### تأهيل البنى التحتية

ولفت الحسامي أن الهدف كان من الاستملك هو تنفيذ مشاريع تطويرية وبنية تحتية وفتح ممرات وطرق لخدمة الحركة المرورية وإعادة تأهيل البنى التحتية المتهالكة وحماية التراث المعماري لكون الحي قدماً.

### ظلم للسكان

ولفت الحسامي أن استملك الحي لم يتفافق بتعويض السكان، بشكل لا يتناسب مع القيمة الحقيقية لعقاراتهم كما أنه أسهם في تفكيك النسيج الاجتماعي للحي التاريخي، وتهجير سكان الحي الأصليين الذين عاشوا في المنطقة لعقود وتوارثوا المنزل على أجيادههم وعدم القدرة على التصرف في العقارات إذ لا يستطيع السكان بيع أو نقل ملكية منازلهم وصعوبة الترميم، يتطلب أي عمل ترميم تراخيص معقدة من عدة جهات وتدور المباني بسبب تعقيد الإجراءات، تدهور حالة العديد من المنازل التراثية وكان هناك تهجير غير مباشر، بعض العائلات اضطرت لمغادرة منازلها بسبب عدم صلاحيتها للسكن.

# «كهرباء دير الزور» تنهي أعمال مشروع تركيب أحزمة إنارة بشوارع الأحياء المتضررة

وكانت ورشات الشركة العامة للكهرباء في دير الزور أنهت مؤخراً أعمال مد شبكة توتر منخفض ، إضافة إلى تركيب محولات باستطاعات مختلفة في القرى التابعة لناحية التبني بالريف الغربي، بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) . وأكدت المشرفة على المشروع المهندسة لونا صبحي الهندي في تصريح سابق لـ «الحرية» أن أعمال المشروع تضمنت مد شبكتي توتر منخفض ومتوسط بطول 7.5 كم، إضافة إلى تركيب 3 محولات كهربائية باستطاعات مختلفة، وذلك في قرى الشبيحة والواسعة والعتبات التابعة لناحية التبني في ريف دير الزور الغربي، مشيرة إلى أن تنفيذ المشروع يأتي ضمن خطة شركة كهرباء دير الزور لتحسين واقع قطاع الكهرباء في الريف العربي.

كما وضعت ورشات التشغيل ونقل الطاقة في الشركة العامة للكهرباء بالتعاون مع ورشات مديرية الموارد المائية بدير الزور، خط توتر متوسط 20 K.V.A بدءاً من محطة تحويل مدينة الميدانين وصولاً إلى مدينة صبيخان ليُستكمَل لاحقاً حتى قرية الكشمة ، وذلك بهدف تأمين التغذية الكهربائية لآبار الصرف العمودي في مشروع ري القطاع الخامس، وعدد من محطات تصفية مياه الشرب، والجمعيات الزراعية، إضافة إلى المنشافي الميدانية والمغار الحكومية في مدن الميدانين، العشارية، القورية، صبيخان، بلدة الكشمة.



الشبكة الكهربائية ومعالجة ضعف التيار وازدياد الحمولات، نفذ مركز طوارئ معان الأعمال استجابةً لعودة الأهالي إلى الحي، بهدف تخفيف الأحمال، ومعالجة هبوط كهربائية باستطاعة 100 K.V.A ، وتعزيز الجهد، كما جرى تزويد مركز الاتصالات في مركز تحويل حي العرفني لمعالجة ضعف التيار الكهربائي بمحولة إضافية باستطاعة 400 K.V.A ، كما نفذت ورشات التشغيل للمركز، بما يسهم في تعزيز استقرار شبكات كهربائية جديدة واستبدال الشبكات خدمات الاتصالات في المدينة.

## بعد الأمطار الأخيرة.. استمرار تعزيز مجرى نهر قويق في ريف حلب الجنوبي



مشيراً إلى أن إدارة المنطقة تعمل على دفع الآليات إضافية لتسريع أعمال تدعيم مجرى نهر قويق وتنطيفه من العواائق، وذلك بهدف حماية الأراضي الزراعية والبنية التحتية من الأضرار المحتملة. وتعد هذه الخطوات جزءاً من سلسلة إجراءات وقائية تقوم بها محافظة حلب في إطار تعزيز الاستجابة للطوارئ الطبيعية، وخطوة مهمة في سبيل بناء بيئة أكثر استدامة، وتحقيق توازن بين احتياجات السكان ومطالب الحفاظ على البنية التحتية.

وإصلاح الطرقات، حيث تم استخدام معدات ثقيلة لفتح المجاري المائية وضمان عدم حدوث فيضانات جديدة. وبين العلي أن التنسيق مستمر بين مختلف الجهات المعنية مثل مديرية الموارد المائية ومديرية الخدمات الفنية ومديرية الزراعة والإصلاح الزراعي في حلب على موقعها منسوب المياه في نهر قويق تسبب بغرم مساحات تقدر بنحو ٩٠ هكتاراً مع وجود عوائق على مجرى النهر، مشيرة إلى أن أغلب الأراضي التي انخرمت ممزوجة بمصوول القمح بشكل رئيسي ومحصول الغول.

### الحرية - حسن العجيبي

وأوضح مسؤول منطقة سمعان الجنوبية محمد السالم العلي خلال تصريح خاص لصحيفة «الحرية» أن تدفق المياه بسبب الأمطار مؤخراً والارتفاع الكبير في منسوب النهر، استدعي تكثيف العمل الميداني في عدد من القرى الأكثر تضرراً مثل (زيتان والعيس وتليلات) لتعزيز مجرى النهر.

### الحرية - عثمان الخلف

أنهت ورشات الشركة العامة للكهرباء في دير الزور أعمال مشروع إنارة شوارع أحياء المدينة ، وذلك بتركيب 800 جهاز إنارة يعمل بالطاقة الشمسية.

مدير عام كهرباء دير الزور المهندس ياسر العبدالله أوضح في تصريح لـ «الحرية» أن المشروع جاء بدعم من المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين (UNHCR) ، والتنفيذ بالتعاون مع منظمة (ADRA).

ووفق العبدالله شمل المشروع كل من أحياء : الحقيقة، والرشدية، والشيبة، ياسين، والشارع العام، وفيلات البلدية، والضاحية، وشارع الأربعين، والجبلية، والقصور، وهرباش، والمطار القديم، والصناعة، والعرضي.

مؤكداً أن المشروع يأتي في إطار تعزيز العمل المؤسسي للمشتراك وتفعيل الشراكات مع المنظمات الدولية، لدعم الخدمات الأساسية وتحقيق التنمية المستدامة في محافظة دير الزور. فيما قامت الشركة صباح اليوم الأربعاء بفضل خط التوتر 230 ك.ف. المغذي للمحافظة ، بدءاً من الساعة العاشرة ولمدة ساعتين، وذلك لإجراء صيانة فنية في محطة جندر، بهدف رفع جاهزية الشبكة وضمان استقرار التغذية الكهربائية. وأضاف: « وعلى صعيد تعزيز وضع

## «الاتصالات»: لا أجور إضافية نتيجة تعديل العملة وأسعار الخدمات وفق معايير حذف صفرتين

### الحرية - مايا حروفوش

أعلنت وزارة الاتصالات وتقانة المعلومات والهيئة الناظمة للاتصالات والبريد في بيان صدر اليوم أن تحويل أسعار خدمات الاتصالات والإنترنت إلى العملة السورية الجديدة يتم حصرياً وفق معيار حذف صفرتين فقط، بحيث: كل 100 ليرة سورية قديمة = 1 ليرة سورية جديدة، وذلك دون أي زيادة أو تقرب أو تعديل على الأسعار أو الباقيات المعتمدة. ونوهت الوزارة والهيئة أنه لا يتربّ على المواطنين دفع أي أجور إضافية نتيجة تعديل العملة، وأن أي تقاضٍ لأسعار أعلى يُعد مخالفه تستوجب المسائلة. كما يتربّ على مراكز الخدمة توفير الأوراق النقدية الالزامية لعمليات التسديد والتراجع بما يضمن حسن تقديم الخدمة للمشترين.

ودعا البيان إلى ضرورة الإبلاغ عن أي تجاوزات عبر القنوات الرسمية المعتمدة لدى وزارة الاتصالات وتقانة المعلومات: <https://tawasal.moct.gov.sy> الهيئة الناظمة للاتصالات والبريد: <https://sytptra.gov.sy>



من التحدي إلى الريادة..

## المرأة السورية شريك في التنمية الاقتصادية المستدامة

خلال الدورات التدريبية التي تشمل مختلف المجالات والاختصاصات، وأضافت منصورة هذه الدورات تفتح مجالاً للنساء الريفيات للبدء بمشروعاتهن الخاصة، كما يتم تقديم الدعم التسويقي لمجتمعاتهن في صالاتنا الموزعة في المناطق الأربع، بالإضافة لإشراكهن في المعارض والمهرجانات، ما يساعدهم بشكل كبير في توسيع دائرة عملهن.

### تمكين المرأة

من جهته، أكد الخبير الاقتصادي والمدرب الدولي في التنمية البشرية، فادي حمد، في حديثه مع "الحرية"، أن تمكين المرأة من خلال دعم مشاريعها الصغيرة يعد عنصراً أساسياً ليس فقط لتحسين وضعها المالي، بل أيضاً لتعزيز الاقتصاد الوطني بشكل عام. وأضاف حمد: المرأة السورية تمتلك قدرات هائلة في الابتكار والإنتاج، وقد أثبتت هذه المشاريع الصغيرة قدرتها على التكيف والنمو، حتى في ظل التحديات الكبيرة التي يواجهها الاقتصاد السوري. ومع ذلك ما زلن يحتاجن لمزيد من الدعم، وشدد على أهمية توفير الدعم المستمر لهن في مجالات التمويل، التسويق، والتدريب لضمان استمرارية نمو هذه المشاريع، لأنها ستكون قادرة على التأثير بشكل إيجابي في الاقتصاد الوطني على المدى البعيد.

### تحويل التحديات لفرص حقيقة

لقد أثبتت المرأة السورية أن الإرادة والتصميم يمكن أن يحول التحديات إلى فرص حقيقة للابتكار والإنتاج. إن تمكين المرأة عبر تدريبيها، وتوفير الدعم المادي والتسويقي لمشاريعها، لا يسهم فقط في تحسين وضعها المالي، بل يعزز من قدرة الاقتصاد الوطني على النهوض. وباستمرار الدعم والمساندة، ستظل المرأة السورية في طليعة القوى المنتجة وركيزة أساسية في عملية إعادة بناء وطنها اجتماعياً واقتصادياً.



الحيوي الذي يضمن استمرارية نجاح المشاريع الصغيرة. في هذا السياق، شددت راميا بشير، صاحبة علامة "راما بيوتى" للمستحضرات التجميلية الطبيعية، على أن المعارض لا تكفي وحدها، بل يجب أن يرافقها دعم تسويقي دائم لتحقيق النجاح المستدام.

كذلك، أضافت رمزة نصير، المتخصصة في أعمال إعادة التدوير والإيكو-سوارات المنزلية، أن المعارض كانت فرصة ثمينة لها بعد التقاعد للأداء لتؤمن احتياجاتها المالية وتوسيع دائرة عملها.

### دعم المرأة الريفية

المرأة السورية في المناطق الريفية والمدن لا تقتصر إسهاماتها على الصناعات الحرفية فقط، بل تشمل الزراعة والمشاريع الأخرى، التي تعزز الاستدامة في المناطق الريفية.

رئيسة شعبة التنمية الريفية في مديرية زراعة اللاذقية، المهندسة حلمية منصور تحدثت لـ"الحرية" عن الدور الذي تقوم به الشعبة في تمكين النساء الريفيات، من

النساء السوريات، ما يساعدهم بشكل كبير في استمرار مشاريعهن. ريم إبراهيم، التي تعمل في مجال الإيكو-سوارات، أضافت بدورها بأن المعارض توفر فرصة للتفاعل مع جمهور جديد، وهو ما يساعد في التوسيع وزيادة قاعدة العملاء. أما نداء نبيعة، التي استفادت من الدورات التدريبية الخاصة بهيئة تنمية المنشآت الصغيرة، فقد أكدت أن هذه الدورات أسهمت بشكل مباشر في تطور مشروعها الزراعي، ما ساعدتها على فتح أسواق جديدة وتحقيق دخل ثابت.

وشاركت فاطمة سليمان، التي تصنف منتجات طبيعية للعناية بالشعر والبشرة، تجربتها قائلة إن المعارض كانت دائماً أداة فعالة لتوسيع نطاق تسويق منتجاتها، لكنها شددت على ضرورة توفير الدعم التسويقي المستمر لضمان استدامة هذه المشاريع في المستقبل.

### التسويق المستمر ركيزة

لطالما أكدت النساء السوريات أن الدعم المستمر في مجال التسويق هو العنصر

### الحرية - باسمة إسماعيل

برهننت المرأة السورية على مر العصور أنها رمز للصمود والإبداع، وقدرتها على تحويل التحديات إلى فرص. واليوم تلعب النساء دوراً محورياً في دفع عجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية عبر مشاريعهن الصغيرة، التي تسهم في دعم أسرهن والمجتمع.

تلك المشاريع التي تشمل العديد من المجالات مثل الحرفة اليدوية، الزراعة، والتجميل.. الخ، هي شهادة على أن الإبداع لا يتوقف حتى في أحلق الظروف. ومع ازدياد الحاجة للدعم المستمر، يبقى التسويق والتدريب ركيزتين أساسيتين لضمان استدامة هذه المشاريع ونجاحها.

### شريك أساسى في التنمية الاقتصادية

تنسّق اليوم جهود المرأة السورية تكون جزءاً من التغيير الاقتصادي الذي يحتاجه وطنها. العديد من النساء اللواتي قابلتهن "الحرية" أكدن أهمية مشاريعهن الصغيرة، خاصة من خلال توفير فرص التسويق والتدريب. واعتبرت النساء أن الحكومة والمجتمع المدني مطالبان ببذل المزيد من الجهد في دعم المشاريع النسائية، ما يساعدهم في تعزيز قدرة المرأة على بناء وطنها.

### التوسيع والتسويق

من خلال تجارب النساء السوريات، تبين أن المعارض تشكل فرصة ذهبية لعرض المنتجات وتسويقه، حيث يعتبرها العديد منهن منابر هامة لتوسيع قاعدة العلماء وتعريف المزيد من الناس بما يقدمه من منتجات.

فadiya قوية، التي تعمل في مجال صناعة التحف اليدوية، قالت: إن المعارض الحكومية والخاصة تفتح آفاقاً جديدة لعرض منتجات

## «حتى آخر خيمة».. حملة لفريق ملهم التطوعي لترميم المنازل ودعم الأهالي في المخيمات

### الحرية - سراب علي

أطلق فريق ملهم التطوعي في اللاذقية حملة "حتى آخر خيمة" التي تهدف إلى طي صفحة الخيمة، وتمكين العائلات من العودة إلى منازلهم المدمرة، ومنع هذه الحملة تشبّث أيادي أبناء محافظة اللاذقية. وفي الشوارع والمحلات التجارية تنتشر صناديق التبرع، إذ بدأ الفريق مؤخراً بتوزيعها في مدينة اللاذقية أمام أصحاب المقاهي والمطاعم والمحلات التجارية، ليجعل من عملية التبرع أمراً في متناول الجميع.

### من الترميم إلى التدفئة

ويوضح منسق القسم الإنساني في فريق ملهم التطوعي في مدينة جبلة وليد بلة أن الحملة انطلقت من الإيمان بأن المعاناة الطويلة التي عاشها النازحون تحت الخيام لا تُحتمل ولا بد أن تنتهي. ويؤكد أن الحملة هي من إبناء اللاذقية، والطابع المجتمعي للمنادرة يسعى لأن تصل لآخر خيمة ولا تقتصر جهود الفريق على محور واحد، بل



تنقسم إلى عدة خطوط متوازية لتنبية الاحتياجات العاجلة، أولها توفير الحطب للتدافئة هي خطوة عاجلة لمواجهة برد الشتاء القارس، وتعزيز التبرعات بعمل الفريق على توسيع قاعدة الدعم المادي من خلال حملة جمع تبرعات مكثفة، تجمع بين القنوات الأولى (الإلكترونية) والفيزيائية الميدانية. ويضيف بلة: في خطوة مهمة أيضاً يتم التركيز الأساسي ترميم المنازل وحتى الان استطعنا أن نصل إلى ترميم المنازل لأكثر من 100 عائلة، وتوفير دعم مالي مباشرة للأسر تمكّنهم من إعادة تأهيل منازلهم المدمرة جزئياً أو كلياً، تكون بديلاً آمناً عن الخيام.

### استجابة شعبية

ويشير بلة إلى تفاعل المجتمع باللاذقية الصغار قبل الكبار للتبرع والتخفيف عن الأهالي في المخيمات، وقد تجاوزت قيمة التبرعات المادية وحدها في اللاذقية 250 مليون ليرة سورية، وهو رقم يعكس حجم الاستجابة الشعبية. ويختتم بالقول: إن هناك تعاوناً ميدانياً من فرق تطوعية أخرى، ما يشير إلى عمل شبابي تشاركي في الميدان.

# تجنباً لـ«فوبيا» التغيير.. نجاح الليرة الجديدة يستدعي مراعاة أنماط تفكير أغلب الفئات العمرية للمجتمع

يمكنهم المساعدة في بناء فهم مشترك، وتعزيز الثقافة المالية، وربط القرارات الكلية بحياة الناس اليومية.

## دور المترجم

أما الإعلام، ووفقاً رأي آلосسي، ينتقل من دور «الناقل» إلى دور «المترجم»، وهذا المطلوب ليس نقل البيانات الرسمية فقط، بل تفسيرها بلغة السوق والمواطن البسيط، كيف ستؤثر العملة الجديدة على أسعار السلع اليومية؟ ما هي ضمانات حماية المدخرات؟ مبينة أن الإجابات عن هذه الأسئلة البسيطة، عبر تقارير تحليلية وحوارات مباشرة مع المسؤولين، هي التي تبني الطمأنينة.

ولفتت آلосسي إلى أن الإعلام يجب أن يلعب دور «المصحح الآتي» للشائعات، بالتعاون مع المؤسسات الرسمية، لقطع الطريق على المعلومات المضللة قبل انتشارها، خاصة أن إصدار عملة جديدة هو قرار استراتيجي مرتبط برؤية اقتصادية طويلة الأمد، وليس إجراء تقنياً عشوائياً، العديد من الدول تلجأ إليه لتحديث أنظمتها النقدية وتعزيز مصداقيتها الدولية. المكاسب الحقيقة، مثل تيسير السياسة النقدية ورفع مستوى الشفافية المالية، تظهر على المدى المتوسط والطويل.

## النقد الجديد

وختمت آلوسسي، مقاومة التغيير النقطي ليست عيناً في المجتمع، بل هي رد فعل طبيعي لكن تجاوز هذه المقاومة يحتاج إلى مزيج من التوضيح العملي، الدعم المجتمعي، والتنقيف المستمر، حين يدار التغيير من منظور إنساني وثقافي، يصبح النقد الجديد فرصة لتعزيز الثقة والوعي، لا مجرد ورقة جديدة في الجيب.



جميع فئات المجتمع، خاصة كبار السن والأطفال، ويشمل ذلك تصميم العملة الجديدة بوضوح بصري يسهل التمييز، فهم يحتاجون إلى استراتيجيات خاصة تراعي بساطة الفهم وسهولة الاستخدام، كما يمكن أن يكون التصميم البصري للعملة الجديدة واضحًا ومميزًا بالألوان والرموز، ليسهل التعرف عليها، وتتيح جلسات توعية في المدارس والنوادي الاجتماعية، وتتوفر دعم ميداني في المنافذ خلال الفترة الأولى، لافتة إلى أن الهدف هو ضمان أن يكون الانتقال سلساً وشاملاً للجميع.

## ترجمة المفاهيم إلى لغة الحياة اليومية

ولفتت آلوسسي إلى أن أهمية دور الخبراء الاقتصاديين والأكاديميين والمفكرين كوسطاء ثقة، وذلك لشرح الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية للتغيير بلغة واضحة وبعيدة عن التعقيد، من خلال المشاركة في اللقاءات المجتمعية والبرامج الإعلامية التفسيرية،

أن وضوح الرسالة وبساطتها هما مفتاح التعامل مع المراحل الانتقالية، فعرض تجارب حية لمواطني تعاملوا بسلالية مع العملة الشائعة عبر منافذ متعددة، حتى يبني الثقة ويقلل من الفجوة بين القرار والتطبيق.

كما تبرز أهمية الحوار المفتوح في الأندية والجمعيات والmarkets الاجتماعية كجسور للتواصل المباشر.

لافتاً إلى أن الإنسان بطبعته يميل إلى الاستقرار، وأي تغيير في أدواته اليومية يثير ارتياحاً داخلياً، فالعملة الجديدة ليست مجرد ورق، بل تحمل رموزاً وصوراً ارتبطت بالذاكرة الجمعية والهوية الثقافية. لذلك، حين يظهر نقد جديد، يشعر كثيرون وكأن جزءاً من تاريخهم يستبدل.

## فئات تحتاجعناية خاصة

كما ركزت آلوسسي في حديثها على أن الانتقال الناجح يستدعي مراعاة احتياجات

## الحرية - إلهام عثمان

مع إطلاق العملة الوطنية الجديدة، نشهد مقاومة مجتمعية طبيعية أو ما يطلق عليه «فوبيا التغيير»، حيث تلامس ذاكرة الناس اليومية وهو ينفهم الرمزية من وجهة نظر بعضهم، فالارتباط العاطفي بالعملة القديمة يجعل استبدالها يشبه فراق جزء من الماضي، بينما تزيد المخاوف الاقتصادية الحقيقة أو المتصورة من حدة هذا القلق، لا سيما أن التحدي يتضاعف في عصر «الضجيج الرقمي»، حيث تتحول المنتصات الاجتماعية إلى أدوات تضليل للشائعات، فتسقط المعلومات غير المؤكدة في أذهان الناس كحقائق، مما يعمق الاضطراب النفسي الجماعي ويتوسّع فجوة الثقة بين المواطن والقرار الرسمي، وهنا تأتي الثقة لتكون البناء الأولى لأي نجاح في هذه الرحلة الوطنية.

## لماذا يتردد البعض؟

ومع مقاومة التغيير والمشاعر المتذبذبة التي قد يشعر بها الأفراد نتيجة طرح العملة بحلتها الجديدة، أكدت المستشارة والخبرة النفسية والتربوية مجد آلосسي لـ«الحرية»، أن العملة في الوعي الجماعي ترتبط بأكثر من قيمتها المادية؛ فهي جزء من الرواية اليومية للأفراد، وتحمل رموزاً وطنية وتراثية ارتبطت بذكريات شخصية وجماعية، هذا الارتباط العاطفي والثقافي يفسر جزئياً التردد الطبيعي الذي قد يصاحب أي تغيير نعمي، خاصة لدى الأجيال التي ارتبطت بعملة محددة لفترة طويلة طويلاً.

## من الشعارات إلى القصص الواقعية

وبينت آلосسي أن التجارب تشير إلى

# الفقر وزواج الأقارب سبان رئيسياً.. 1.5 مليون معوق عالمياً

شعوب تعاني الفقر، وفي الهند على سبيل المثال وبالرغم من معرفة جميع الناس بمخاطر الإصابة الحركية والعصبية، الناجمة عن تناول بعض الأنواع الرديئة من الطعام، فإن ذلك لا يمنعهم من تناولها بسبب عدم توافر غيرها، كما أن الفقر يحول دون تلقي النساء الحوامل الرعاية الصحية المناسبة أثناء الحمل أو بعد الولادة.

لافتاً إلى أنه يمكن الاستنتاج في النهاية بأن الفقر المزمن يؤدي في الغالب إلى الإعاقة، وهذه الإعاقة تؤدي إلى عزل الفرد وتدني في الدخل وبالتالي زيادة في الفقر ثم زيادة في الإعاقة.

## خطر الزواج المبكر

الاختصاصية الاجتماعية ناريمان عبد، وأشارت من جهتها إلى أن الظروف الأسرية المضطربة والحرمان البيئي الشديد والزواج المبكر آثار سلبية على المرأة تظهر بشكل واضح على صحتها وينعكس سلباً على صحة الأبناء وبخاصة إذا تمت الولادة قبل أن تصل الأم إلى سن العشرين، أي قبل أن يكتمل نموها الجنسي وتصبح أكثر صلابة لتحمل الحمل وظروف الولادة.

| تفاصيل أكثر على الموقع

إصابةهم ببعض الأمراض والإصابات التي تؤدي إلى الإعاقة.

وبين فلاحة أن الإحصاءات العالمية تقدر عدد الأفراد المعوقيين الناتج عن سوء التغذية والفاقر بحوالي مليون شخص في عام 2022، مشيراً إلى أن هناك بعض الحالات المثيرة للدهشة ولكنها في الوقت نفسه تدل على الواقع المؤلم الذي تعيشه

ومن أصحاب الإعاقة بين الاختصاصي النفسي رشيد فلاحة لـ«الحرية»، أن من أصحابها: أولًا المسببات عامة المتمثلة بالفقر الذي يزيد من احتمالية حدوث الإعاقة، فالأفراد الذين يعانون من الفقر المزمن لا تفصح لهم الفرصة للحصول على الرعاية الصحية اللازمة أو المأوى والطعام والتعليم ما يؤدي إلى إمكانية بدء من تأمينها ليعيش هؤلاء الناس حياة قريبة من الطبيعية بين أفراد المجتمع.

وعرفت الإعاقة بأنها إصابة عضلية أو عقلية تحد أو تقلل بشكل كبير من أنشطة الفرد في واحد أو أكثر من الأنشطة والمهارات الحياتية فالفرد الذي يعاني من إصابة تحول دون قيامه بواحدة أو أكثر من الأنشطة الحياتية.

## جوانب الإعاقة

وتشمل الإعاقة الأنشطة المتعلقة بالحواس أو الأعضاء أو الجانب العقلي، وقد تكون جزئية أو بسيطة أو كلية، كما أنها هي العلة المزمنة التي تؤثر في قدرات الطفل جسمياً أو عقلياً فيصبح نتيجة لذلك غير قادر على القيام بواحدة أو أكثر من الأنشطة والمهارات الحياتية.



اللاجئون السوريون..

## بین أعباء اللجوء والمرض وصراع الديون



الحرية - بشرى سمير

وجود ضمانات لاستمرار العلاج أو إمكانية تحمل تكاليفه.

وأشار إلى تحمل الحكومة السورية مسؤوليات أساسية تجاه مواطنها اللاجئين، وخاصة المرضى منهم، والدستور السوري يضمن حق الرعاية الصحية للمواطنين، وهذه المسؤولية تمتد إلى المواطنين أنفسهم كانوا، خاصة في أوضاع استثنائية كاللجوء، ويمكن للحكومة السورية تقديم الدعم من خلال إبرام اتفاقيات مع الدول المضيفة للتغطية جزء من الفواتير الطبية للمواطنين السوريين، وتوفير وثائق سفر وتصاريح عودة مضمونة للمريض دون مخاطر قانونية، والعمل على إطلاق برنامج طبية عبر سفاراتها وقنصلاتها في الدول المضيفة، مقترباً التنسيق مع منظمات إقليمية دولية لتسهيل عودة المرضى وتأمين علاجهم، كما يمكن للحكومة السورية التفاوض مع الدول والمستشفيات حول تسديد جزء من الديون المترادمة، أو إصدار سنادات طبية تضمن علاج المواطنين.

### حلول

معاناة اللاجئين السوريين المرضى في الدول اللجوء مثل الأردن والعراق ومصر ودول أوروبا وغيرها تجسد مأساة إنسانية مركبة، حيث يتحول المرض إلى حكم بالإدانة المالية والمعاناة المستدامـة، بينما تحمل الدول المضيفة والمجتمع الدولي مسؤولياتهما، وهنا يرى أبو البرغل أن المسؤـولية الأساسية تبقى على عاتق الحكومة السورية التي يجب أن تتحرك بشكل عاجل لمساعدة مواطنـيها، لذلك عليها القيام بإنشـاء آلية طارئة لمساعدة المرضى السوريـين في الخارج.

هذا إضافة إلى تخصيص نسبة من أموال إعادة الإعمار في سوريا لعلاج المرضى اللاجئـين، وإنشـاء لجان سورية عربية ودولـية مع الدول التي تستضيف سوريـين، لمعالـجة قضـية الديون الطبيـة، وأخيرـاً العمل على تطوير برامج صحـية مشتركة تمكن المرضى من العـودة الآمنـة وضمان استمرار علاجـهم، وخلص أبو البرـغل إلى القـول: تـبنيـة الصحـة حقـاً إنسـانياً أساسـياً، والـمعانـاة الإنسـانية تتـطلب تجاوزـ الخـلافـاتـ السـيـاسـيةـ، إنـ مـسـاعـدةـ المـرـضـيـنـ السـوـرـيـيـنـ اـختـبارـ حـقـيقـيـةـ للـضـمـيرـ الإنسـانـيـ والـمـسـؤـولـيـةـ الوـطـنـيـةـ.

الواحدة إلى 150 دولاراً، وهناك الأطفال ذوـ الإعـاقـاتـ والأـمـراضـ الـورـاثـيـةـ الذـيـنـ يـحـتـاجـونـ إلىـ رـعاـيـةـ مـتـخـصـصـةـ وـأـجـهـزةـ طـبـيـةـ.ـ مـيـنـاـ لـأـنـ هـؤـلـاءـ الـمـرـضـيـنـ يـعـيـشـونـ فـيـ حـالـةـ دـائـمـةـ مـنـ الـقـلـقـ،ـ لـيـسـ فـقـطـ بـسـبـبـ الـمـرـضـ،ـ بلـ بـسـبـبـ الـدـيـوـنـ الـمـتـراـكـمـةـ الـتـيـ تـحـوـلـ بـيـنـهـمـ وـبـيـنـ مـاتـابـعـةـ عـلـاجـهـمـ بـشـكـلـ كـامـلـ.ـ كـثـيـرـونـ يـتـخـلـونـ عـنـ الـعـلاـجـ،ـ أـوـ يـلـجـؤـونـ إـلـىـ أـدوـيـةـ بـدـيـلـةـ أـقـلـ فـعـالـيـةـ،ـ أـوـ يـبـيـعـونـ مـمـتـلـاكـاتـهـمـ الـقـلـلـةـ لـمـوـاجـهـةـ النـفـقـاتـ.

### العودة مستحيلة

وحـولـ عـدـدـ عـوـدـتـهـمـ بـيـنـ الـدـكـتـورـ أـبـوـ الـبرـغلـ أـنـ الـعـوـدـةـ إـلـىـ سـوـرـيـاـ لـمـ تـمـلـ حـلـاـ لـلـمـرـضـيـنـ السـوـرـيـيـنـ الـمـهـمـلـيـنـ بـالـدـيـوـنـ لـعـدـدـ أـسـبـابـ:ـ عـدـمـ السـمـاحـ لـهـمـ مـنـ قـبـلـ دـوـلـ الـلـجـوـءـ لـحـيـنـ تـسـدـيدـ الـدـيـوـنـ الـمـتـرـاـكـمـةـ عـلـيـهـمـ وـبـسـبـبـ اـنـهـيـارـ النـظـامـ الصـحيـ السـوـرـيـ،ـ حـيـثـ دـمـرـتـ أـكـثـرـ مـنـ 50%ـ مـنـ الـمـرـافـقـ الصـحيـةـ وـفـقـاـ لـمـنـظـمةـ الصـحةـ الـعـالـمـيـةـ.ـ وـعـدـمـ

الـطـارـئـةـ وـالـحـالـاتـ الـمـسـجـلـةـ،ـ وـغـالـبـةـ الـلاـجـئـينـ يـقـعـونـ خـارـجـ نـظـامـ الدـعـمـ الصـحيـ الشـامـلـ،ـ مـاـ يـدـفـعـهـمـ إـلـىـ تـحـمـلـ تـكـالـيفـ الـعـلاـجـ مـنـ أـدوـيـةـ وـفـحـوصـاتـ وـعـلـاجـاتـ مـتـخـصـصـةـ.

### سجناء المعاناة

وـأـضـافـ:ـ تـمـثـلـ الـمـعـانـاةـ الـأـقـسـىـ فـيـ فـئـةـ الـمـرـضـيـنـ يـعـانـونـ مـنـ أـمـراضـ مـزـمـنةـ أـوـ حـالـاتـ صـحـيـةـ مـعـقـدـةـ كـالـسـرـطـانـ وـأـمـراضـ الـقـلـبـ وـالـكـلـيـ وـالـعـلـمـيـاتـ الـجـراـحـيـةـ الـكـبـرـىـ،ـ وـتـرـاـكـمـ فـوـاتـيرـ الـعـلاـجـ لـتـصـلـ إـلـىـ أـلـافـ وـرـبـماـ عـشـرـاتـ الـأـلـافـ مـنـ الـدـوـلـارـاتـ،ـ وـهـوـ مـبـلـغـ خـيـالـيـ بـالـنـسـبـةـ لـعـائـلـةـ لـاجـئـةـ تـعـيـشـ عـلـىـ أـقـلـ مـنـ 1000ـ دـولـارـ شـهـرـيـاـ.

### قصص إنسانية

وـبـيـنـ أـبـوـ الـبرـغلـ أـنـ هـنـاكـ مـرـضـىـ السـرـطـانـ الـذـيـنـ يـحـتـاجـونـ إـلـىـ جـلـسـاتـ عـلـاجـ كـيـمـيـائـيـ وـإـشـعـاعـيـ بـاهـظـةـ التـكـلـفـةـ،ـ وـكـذـلـكـ الـأـمـرـ الـذـيـنـ يـعـتـمـدـونـ بـالـنـسـبـةـ إـلـىـ مـرـضـىـ الـكـلـيـ الـذـيـنـ يـعـتـمـدـونـ عـلـىـ غـسـيلـ مـنـظـمـ،ـ تـصـلـ كـلـفةـ الـجـلـسـةـ

لـاـ تـزالـ تـشكـلـ أـرـمـةـ الـلاـجـئـينـ السـوـرـيـيـنـ وـاحـدـةـ مـنـ أـكـبـرـ الـأـزمـاتـ إـلـيـانـيـةـ فـيـ الـقـرـنـ الـحادـيـ وـالـعـشـرـينـ،ـ حـيـثـ فـرـ أـكـثـرـ مـنـ 13ـ مـلـيـونـ سـوـرـيـ مـنـ دـيـارـهـمـ مـنـذـ بـداـيـةـ الـحـربـ الـتـيـ شـنـهـاـ النـظـامـ الـبـائـدـ عـلـىـ الشـعـبـ السـوـرـيـ الـأـعـزـلـ عـاـمـ 2011ـ.ـ وـيعـانـيـ الـكـثـيرـ مـنـ الـلاـجـئـينـ بـعـدـ تـحرـيرـ سـوـرـيـ مـنـ أـوضـاعـ مـالـيـةـ وـمـعـيشـيـةـ صـعـبةـ،ـ وـخـاصـةـ أـولـئـكـ الـذـيـنـ لـدـيـهـمـ أـمـراضـ مـزـمـنةـ أـوـ مـسـتعـصـيـةـ وـتـحـتـاجـ فـتـراتـ طـوـلـةـ لـلـعـلاـجـ،ـ وـكـلـفـتـهـاـ عـالـيـةـ.

يـشيرـ أـحـمدـ النـجـمـ وـهـوـ لـاجـئـ سـوـرـيـ فـيـ الـأـرـدـنـ إـلـىـ مـعـانـاتهـ فـيـ مـعـالـجـةـ إـبـنهـ مـرـيـضـهـ الـسـكـريـ إـلـىـ أـنـ تـكـفـلـ بـمـصـارـيفـ عـلـاجـهـ عـلـىـ نـفـقـتـهـ الـخـاصـةـ وـبـمـسـاعـدـةـ أـقـارـبـهـ وـذـوـيهـ،ـ رـغـمـ ضـيقـ حـالـهـ وـصـعـوبـةـ مـعـيـشـتـهـ،ـ مـاـ تـسـبـبـ فـيـ تـرـاـكـمـ الـدـيـوـنـ وـالـدـمـمـ الـمـتـرـاـكـمـةـ عـلـىـ هـذـهـ الـذـمـمـ الـمـالـيـةـ حـدـودـ طـاقـتـهـ وـقـدرـتـهـ عـلـىـ السـدـادـ كـعـاـمـ عـادـيـ مـعـيلـ لـأـسـرـتـهـ،ـ وـتـالـيـاـ لـاـ يـمـكـنـهـ مـغـادـرـةـ الـأـرـدـنـ وـالـعـودـةـ إـلـىـ الـوـطـنـ لـمـعـالـجـةـ إـبـنهـ بـسـبـبـ وـجـودـ دـمـمـ مـالـيـةـ طـبـيـةـ كـبـيرـةـ عـلـيـهـ.

ويـضـيـفـ النـجـمـ:ـ "ـلـاـ يـمـكـنـنـيـ إـرـسـالـ إـبـنـتـيـ بـمـفـرـدـهـ لـلـتـلـقـيـ الـعـلاـجـ فـيـ سـوـرـيـاـ،ـ وـقدـ حـاـولـتـ ذـلـكـ،ـ وـلـمـ يـسـمـحـ بـذـلـكـ فـيـ مـرـكـزـ الـدـحـدـودـ الـأـرـدـنـيـ بـسـبـبـ وـجـودـ دـمـمـ مـالـيـةـ مـتـرـبـةـ لـلـمـشـافـيـ الـأـرـدـنـيـةـ،ـ وـلـاـ يـمـكـنـنـيـ العـودـةـ إـلـىـ بـلـدـيـ الـذـيـ غـادـرـهـ مـنـذـ أـكـثـرـ مـنـ 14ـ سـنـةـ لـلـسـبـ نـفـسـهـ،ـ وـقـدـ تـوـاصـلـنـاـ أـنـاـ وـالـكـثـيرـيـنـ مـنـ الـسـوـرـيـيـنـ الـلـاجـئـيـنـ مـعـ السـفـارـةـ السـوـرـيـةـ فـيـ الـأـرـدـنـ لـلـمـسـاعـدـةـ فـيـ حلـ المـشـكـلـةـ وـلـمـ يـتـحـقـقـ أـيـ شـيـءـ حـتـىـ الـآنـ وـنـتـنـظـرـ الـفـرـجـ مـنـ اللـهـ".ـ

حـالـةـ الـنـجـمـ هيـ وـاحـدـةـ مـنـ حـالـاتـ كـثـيرـةـ يـعـيـشـهـ الـلاـجـئـينـ فـيـ دـوـلـ الـلـجـوـءـ وـمـعـانـاتـهـمـ مـضـاعـفـةـ بـسـبـبـ مـرـضـهـمـ وـتـرـاـكـمـ الـدـمـمـ الـمـالـيـةـ،ـ وـهـمـ عـاجـزـونـ عـنـ سـدـادـهـاـ،ـ وـمـحـاـصـرـوـنـ بـيـنـ وـاقـعـ لـاجـئـ قـاسـ وـفـرـصـ عـلـىـ عـلـىـ قـلـيلـةـ دـخـلـ مـحـدـودـ،ـ وـوـطـنـ لـاـ يـسـتـطـعـونـ عـوـدـةـ إـلـيـهـ.

### الوضع الاقتصادي والاجتماعي

منـ جـانـبـهـ الـخـبـيرـ فـيـ التـنـمـيـةـ الـبـشـرـيـةـ محمدـ الـبـيطـارـ أـشـارـ إـلـىـ أـنـ الـدـوـلـ الـجـوـارـ وـحـدـهـ تـسـتـصـيـفـ مـاـ يـقـارـبـ 2.3ـ مـلـيـونـ سـوـرـيـ،ـ بـيـنـهـمـ أـكـثـرـ مـنـ 970ـ أـلـفـ مـسـجـلـنـ الـلاـجـئـينـ لـدـيـ المـفـوـضـيـةـ السـامـيـةـ لـلـأـمـمـ الـمـتـحـدـةـ لـشـيـوخـ الـلاـجـئـينـ فـيـ هـذـهـ الـدـوـلـ تـحـتـ خـطـ الـفـقـرـ،ـ وـفـقـاـ لـنـقـارـيرـ الـأـمـمـ الـمـتـحـدـةـ مـعـظـمـهـمـ عـلـىـ الـمـسـاعـدـاتـ الـإـنـسـانـيـةـ الـتـيـ تـنـاقـصـ عـاـمـ بـعـدـ عـاـمـ بـسـبـبـ ضـعـفـ التـموـيلـ الـدـوـلـيـ.

وـلـفـتـ إـلـىـ أـنـ تـقـيـيـدـاتـ الـعـلـمـ الرـسـميـ تـدـفـعـ كـثـيرـيـنـ إـلـىـ سـوقـ الـعـلـمـ غـيـابـ الـضـمـانـاتـ،ـ حـيـثـ الـأـجـورـ الـمـتـدـنـيـةـ وـغـيـابـ الـضـمـانـاتـ.

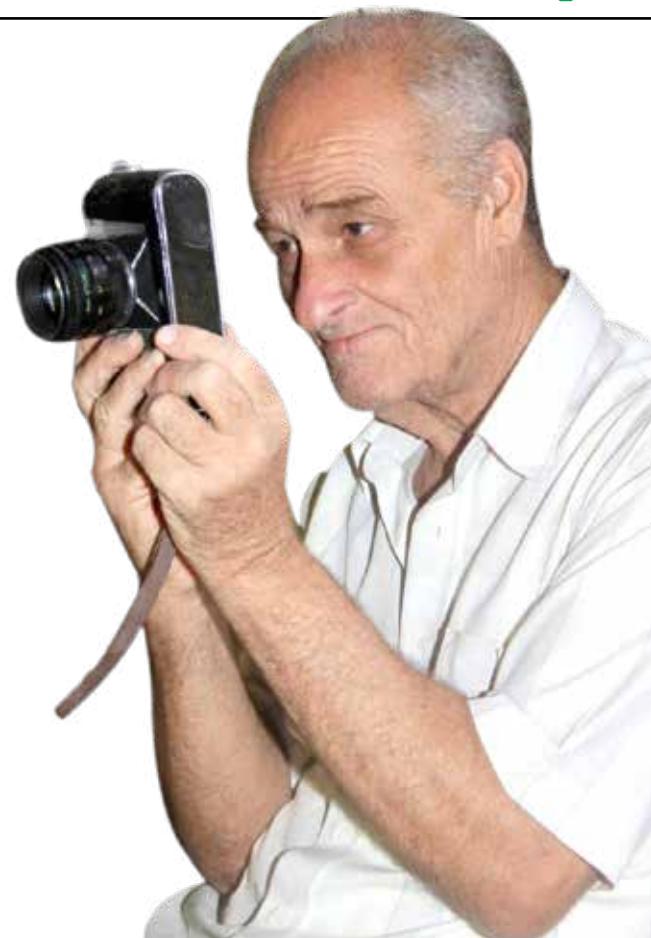
### النظام الصحي أعباء لا تطاق

منـ جـانـبـهـ الـدـكـتـورـ مـازـنـ أـبـوـ بـرـغلـ طـبـيبـ عـامـ وـخـبـيرـ إـغـاثـةـ بـيـنـ الـلاـجـئـينـ السـوـرـيـيـنـ فـيـ دـوـلـ الـلـجـوـءـ يـوـاجـهـوـنـ نـظـامـاـ صـحـياـ مـقـلـاـ بـالـتـحـديـاتـ،ـ بـيـنـماـ يـمـتـعـونـ بـيـمـكـانـيـةـ الـوـصـولـ إـلـىـ الـمـرـافـقـ الـصـحيـةـ الـعـالـمـيـةـ فـالـخـدـمـاتـ غـيـرـ مـجـانـيـةـ بـالـكـامـلـ إـلـاـ لـلـحـالـاتـ



## أيوب سعدية..

## صور صحفي جاءه الزمن وحيداً



على مستوى الوطن العربي للتحقيق المصور، وهاز على براءة تقدير من مهرجان دمشق الثالث للثقافة والتراث 1996 لـإسهامه الفعال في بناء الحياة الثقافية في مدينة دمشق، وفاز أيضاً بجائزة مجلة العربي الكوبيتية لأفضل الصور الفوتوغرافية. وفي رصيده الكتب المصورة: دمشق الشام "عربي، إنكليزي"، حمص أهـم الحجارة السود، كما أسهـم في كتاب منها: سوريا اليوم "وزارة الإعلام"، لاذقية العرب "عربي، إنكليزي"، دمشقيات "عادل أبو شنب"، فيروز جان الأسكنـان.

نستحضر من كتبه المـصورة "حمص التاريخ والعـصر" نـشره عام 1985 وقدـم فيه لـقطات وـمشاهـد من تـراث المحافظـة وـواقـعـها فـي تلك المـرـحلة "مدن، أـزيـاء، مـهنـ، تـقالـيد، إـنجـازـاتـ"ـ، بعد عـامـين من الـبحـثـ والـتقـضـيـ، إـضاـفةـ إلىـ الشـرـوـحـاتـ المـراـفـقـةـ لـلـصـورـ والمـعـلـومـاتـ المـؤـكـدةـ بـالـمـراـجـعـ والمـاـصـيـاـتـ، حيثـ جـمـعـ سـعـديـةـ كـلـ ماـ وـصـلـ إـلـيـهـ عنـ مـحـافـظـةـ حـمـصـ، منهـ ماـ ذـكـرـهـ عـنـ القـماـشـ المـقـدـسـ إلىـ أنـ القـماـشـ الـذـيـ يـلـفـ عـظـامـ الـقـدـيسـينـ الـذـيـنـ شـهـدواـ وـلـادـةـ الـسـيـدـ الـمـسـيـحـ قدـ حـيـكـ فـيـ تـدـمـرـ أوـ تـمـ فيـهاـ تـلـويـنـهـ وـمـزـجـهـ بـخـيوـطـ الـذـهـبـ، وـذـلـكـ فـيـ الـقـرـنـ الـأـوـلـ أوـ الـثـانـيـ المـيـلـادـيـ حتـىـ إـنـ الصـفـ الـأـلـمـانـيـ نـشـرـتـ ذـلـكـ تـحـتـ عـنـوانـ "الـمـلـوكـ الـثـلـاثـةـ يـرـقـدـونـ بـهـدـوـءـ معـ قـماـشـ تـدـمـرـيـ أـرجـوـانـيـ". "لاـ شـيـءـ مـاـ يـتـقـاضـاهـ الـمـصـورـ فـيـ أيـ زـمـنـ يـتـنـاسـبـ معـ تـعبـهـ وـمـاـ يـمـكـنـ أـنـ يـتـعـرـضـ لـهـ فـيـ الشـارـعـ مـنـ سـوءـ فـهـمـ أوـ مـضـايـقـاتـ"

## عن لقائنا القديم

في لقائنا ذاكـ، لمـ يـخـفـ الرـجـلـ شـعـورـهـ بـغـيـنـ طـالـ الصـورـ الصـحـفـيـةـ، فـهـيـ لاـ تـلـقـيـ التـقـدـيرـ الـذـيـ تـسـتـقـهـ مـادـيـاـ وـمـعـنـوـيـاـ. وـعـلـىـ حدـ تعـبـيرـهـ لـأـشـيـاءـ مـاـ يـتـقـاضـهـ الـمـصـورـ فـيـ أيـ زـمـنـ، يـتـنـاسـبـ معـ تـعبـهـ وـمـاـ يـمـكـنـ أـنـ يـتـعـرـضـ لـهـ فـيـ الشـارـعـ مـنـ سـوءـ فـهـمـ أوـ مـضـايـقـاتـ، تـصلـ إـلـىـ التـعـديـ عـلـيـهـ وإـلـاحـقـ الـضرـرـ بـكـامـيرـهـ، مـنـ دـوـنـ أـنـ يـنـسـيـ حـالـةـ الـاـسـتـسـهـالـ الـذـيـ يـعـيـشـهاـ هـوـاـهـ التـصـوـيرـ وـبعـضـ الـمـصـوـرـينـ الصـفـيـنـ، عـدـاـ عـنـ أـنـ الـغـيـنـ أـيـضاـ طـالـهـ بـشـكـلـ شـخـصـيـ، فـهـوـ لـمـ يـحـصـلـ عـلـىـ تـقـدـيرـ اـسـتـهـقـهـ، وـالـأـهـمـ إـنـ الـذـيـ عـمـلـ مـعـهـمـ، سـرعـانـ مـاـ تـنـاسـوـهـ وـتـرـكـوـهـ يـحـيـاهـ الزـمـنـ وـحـيدـاـ.

بعد تـجـربـةـ غـنـيـةـ، تـكـادـ تـكـونـ عمرـاـ بـأـكـملـهـ، بـداـ "أـيـوبـ سـعـديـةـ"ـ وـحـيدـاـ، لـكـنـ ذـلـكـ لـمـ يـعـنـيـ شـيـئـاـ لـهـ معـ تـرـاجـعـ وضعـهـ الصـحـيـ وـالـمـعـيشـيـ عـامـةـ، فـيـ حـيـنـ يـفـتـرـضـ أـنـ يـنـاـلـ شـيـئـاـ مـنـ التـكـرـيمـ لـقـاءـ ماـ اـشـتـغلـ عـلـيـهـ بـأـمـانـةـ فـيـ حـيـاتـهـ، وـلـاـ نـزـالـ نـتـدـاـولـهـ بـعـدـ رـحـيـلـهـ، مـعـ الإـشـارـةـ إـلـىـ أـنـ عـضـوـ فـيـ جـمـعـيـةـ نـادـيـ فـنـ التـصـوـيرـ الضـوـئـيـ وـعـضـوـ فـيـ الـاـتـحـادـ الـعـامـ لـلـكـتـابـ وـالـصـفـيـنـ الـفـلـسـطـيـنـيـنـ بـدـمـشـقـ، مـؤـسـسـاتـ نـسـيـتـهـ حـتـىـ عـنـدـمـاـ كـانـ حـيـاـ.

تصوير: طارق الحسينية

وفي السياق ذاتـهـ، اـهـنـمـ سـعـديـةـ بـتـعـرـيفـ مـتابـعيـ الصـحـفـ بـمـاـ حـوـلـهـ مـنـ مـعـالـمـ وـأـثـارـ، اـعـتمـادـاـ عـلـىـ الصـورـ وـشـرـحـ بـسيـطـ لـهـ. وـاـسـمـرـتـ هـذـهـ الـلـقـطـاتـ حـتـىـ أـصـبـحـ أـرـشـيفـاـ يـمـرـخـ لـمـدـنـ وـمـحـافـظـاتـ سـوـرـيـةـ، مـسـتـخدـمـاـ كـامـيرـاـ عـادـيـةـ، دـوـنـ أـيـ مـنـ الـأـسـالـيبـ الـتـيـ جـمـلـتـ الصـورـ بـقـدرـ ماـ أـفـقـدـتـهـ مـصـدـاقـيـتـهـ. يـقـولـ "تـوعـيـةـ الـكـامـيرـاـ لـيـسـ بـتـلـكـ الـأـهـمـيـةـ، الـمـصـورـ هـوـ أـلـاـسـسـ، يـجـبـ أـنـ يـكـوـنـ فـنـانـاـ، وـلـيـسـ كـلـ مـنـ حـمـلـ الـكـامـيرـاـ أـصـبـحـ مـصـورـاـ". رـغـمـ تـبـيـانـ مـوـضـوعـاتـهـ وـزـوـاـيـاـ صـورـهـ إـلـاـ أـنـ سـعـديـةـ كـانـ قـادـراـ دـوـمـاـ عـلـىـ اـصـطـيـادـ الـلـحـظـةـ الـمـنـاسـبـةـ

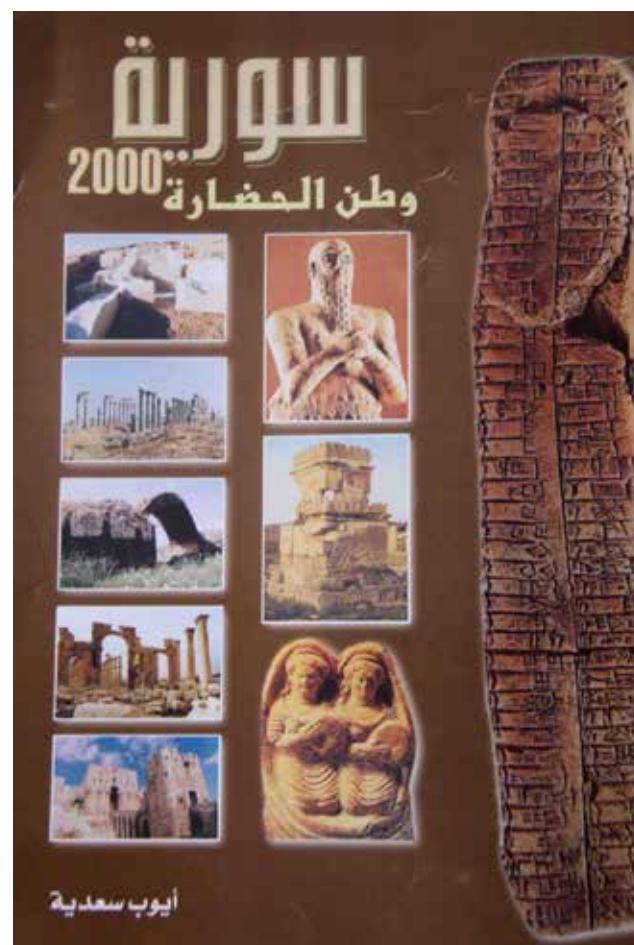
## من التجربة

الـبـحـثـ عـنـ الـجـمـالـ دـفـعـهـ لـتـأـمـلـ تـفـاصـيلـ صـغـيرـةـ، فـيـ الـقـلـاعـ وـالـمـسـاجـدـ وـالـمـهـانـيـةـ الـأـثـرـيـةـ، رـخـارـفـهـ وـأـيقـونـاتـهـ، شـبـابـيـكـهاـ وـعـتـبـانـهـ، وـقـادـهـ أـيـضاـ نـحوـ الـأـرـضـ الـأـمـ الـبـرـاحـبـهـ وـكـثـرـةـ الـخـيـارـاتـ فـيـهـاـ. وـمـعـ تـبـيـانـ مـوـضـوعـاتـهـ وـزـوـاـيـاـ صـورـهـ إـلـاـ أـنـ سـعـديـةـ كـانـ قـادـراـ دـوـمـاـ عـلـىـ اـصـطـيـادـ الـلـحـظـةـ الـمـنـاسـبـةـ تـشـهـدـ عـلـىـ ذـلـكـ صـورـهـ الـمـتـدـاـولـةـ حـتـىـ الـيـوـمـ فـيـ عـدـدـ مـنـ الـصـحـفـ وـالـمـوـاـقـعـ الـإـلـكـتـرـوـنيـةـ، وـالـتـيـ كـثـيـراـ مـاـ تـجـاهـلـ اـسـمـهـ، وـرـبـماـ لـيـعـرـفـ نـاـشـرـوـ صـورـهـ الـيـوـمـ أـنـ فـازـ بـالـجـائـزةـ الـثـانـيـةـ

## الحرية - لبني شاكر

كانـ هـذـاـ عـاـمـ 2017ـ. وـصـلـنـاـ بـابـ السـلـامـ عـبـرـ دـمـشـقـ الـقـدـيمـةـ، بـعـدـ أـنـ تـبـيـعـنـاـ الـطـرـيقـ بـيـنـ الـمـنـاخـلـيـةـ وـبـابـ الـفـرـجـ بـاتـجـاهـ مـقـامـ السـيـدـةـ رـقـيـةـ، يـجاـورـنـاـ مجـرـىـ بـرـدىـ. فـيـ الـمـكـانـ مـزـيـحـ مـحـبـ؛ قـنـاطـرـ مـتـوـالـيـةـ تـفـصـلـ بـيـنـ الـأـحـيـاءـ، وـارـتـفـاعـ مـفـاجـئـ فـيـ مـسـتـوـيـ الـأـرـضـ يـعـقـبـهـ انـخـفـاضـ بـسـيـطـ. يـوـمـهاـ مـفـاجـئـ فـيـ مـسـتـوـيـ الـأـرـضـ يـعـقـبـهـ انـخـفـاضـ بـسـيـطـ. لـمـ يـكـنـ الـجـيـرانـ يـعـرـفـ نـاـشـرـوـ صـورـهـ الـيـوـمـ فـيـ عـدـدـ الـمـتـلـاحـقـةـ، ذـلـكـ طـرـقـنـاـ أـكـثـرـ مـنـ بـابـ، حـتـىـ عـثـرـنـاـ عـلـىـ مـنـزـلـ "أـيـوبـ سـعـديـةـ"ـ 1943ـ2025ـ، لـكـنـ لـاـ شـيـءـ يـوـحـيـ بـمـرـورـ أـربعـينـ عـامـاـ أـمـضـاـهـاـ الـرـجـلـ فـيـ التـصـوـيرـ، عـلـىـ الـجـدـرـانـ صـورـ للأـلـوـدـ وـالـأـحـفـادـ لـغـيـرـاـ.

مرـاتـ كـثـيرـةـ، كـانـ عـلـىـهـ أـنـ يـحـفـزـ ذـاـكـرـتـهـ لـتـجـارـيـ رـغـبـتـاـ بـاستـحـضـارـ تـجـربـتـهـ لـكـنـ يـبـدـيـ أـنـ زـمـنـ يـفـعـلـ فـعـلـهـ فـيـ النـهـاـيـةـ، وـالـمـفـارـقـةـ إـنـ الـمـصـورـ الـعـتـيقـ لـطـالـمـاـ كـانـ سـبـاقـاـ فـيـ تـبـيـعـ الـأـمـكـنـةـ بـكـلـ مـاـ فـيـهـاـ، لـيـكـونـ ذـلـكـ وـثـيقـةـ، يـمـكـنـ الرـجـوعـ إـلـيـهـ لـيـفـهـمـ أـحـدـنـاـ، كـيـفـ يـتـغـيـرـ كـلـ شـيـءـ دـوـنـ أـنـ نـشـعـرـ عملـ سـعـديـةـ مـدـرـسـاـ لـمـادـةـ الـتـرـيـةـ الـفـنـيـةـ، وـكـانـ التـصـوـيرـ هـوـاـيـةـ مـلـحـةـ، لـمـ تـبـلـثـ أـنـ اـسـتـحـوـذـتـ عـلـيـهـ، فـبـدـأـ مـصـورـاـ لـمـجلـةـ "هـذـاـ دـمـشـقـ"ـ عـاـمـ 1974ـ، وـكـانـ الـمـصـورـ الـمـوـقـقـ فـيـ لـجـنةـ إـصلاحـ وـتـعمـيـرـ الجـامـعـ الـأـمـوـيـ فـيـ تـلـكـ الـمـرـحلـةـ. ثـمـ كـانـ عـمـلـهـ فـيـ الصـحـافـةـ الـمـحـلـيةـ كـاتـبـاـ وـمـصـورـاـ، وـلـاـ سـيـماـ فـيـ مـوـاضـيـعـ الـتـرـاثـ الـقـدـيـمـ للـقـرـاءـ خـلـالـ أـعـوـامـ مـضـتـ. وـكـانـتـ لـهـ عـدـدـ مـعـارـضـ شـخـصـيـةـ: دـعـوةـ لـحـمـاـيـةـ دـمـشـقـ الـقـدـيـمـ 1980ـ، الرـقـةـ تـارـيـخـ وـحـضـارـةـ 1981ـ، حـمـصـ التـارـيـخـ وـالـعـصـرـ 1984ـ، صـورـ مـنـ بـلـادـيـ 1989ـ، الـمـرـأـةـ فـيـ تـرـاثـاـ الـحـضـارـيـ 1989ـ، صـورـ مـنـ بـلـادـيـ 1994ـ، دـمـشـقـ فـيـ اللـيـلـ 1996ـ، مـعـالـمـ دـمـشـقـيةـ 2006ـ. تـقـلـتـ فـيـ مـخـلـفـ الـمـحـافـظـاتـ، وـلـكـمـ أـنـ تـخـلـيـلـواـ حـجـمـ الـجـهـدـ الـمـبـذـولـ فـيـ كـلـ مـنـهـاـ، وـقـيـمةـ الـتـارـيـخـ لـأـمـكـنـةـ شـوـهـهـاـ قـصـفـ طـائـرـاتـ وـمـدـافـعـ نـظـامـ الـأـسـدـ لـاـحـقاـ، إـنـ لـمـ نـقـلـ إـلـهاـ دـمـرـتـ نـهـاـيـاـ.



يشـعـرـ يـوـمـاـ أـنـهـ غـيـرـ خـطـابـهـ، بلـ وـاـصـلـ سـرـدـ الـحـكاـيـةـ حـتـىـ نـهـاـيـةـ الطـبـيعـيـةـ. فـيـ أـعـيـانـهـ، تـغـيـرـتـ الـكلـمـاتـ كـمـاـ تـغـيـرـ الـوـاقـعـ، مـنـ "مـاـ بـدـنـ حـكـمـ الـأـسـدـ"ـ إـلـىـ "أـسـفـطـنـاـ حـكـمـ الـأـسـدـ وـنـلـنـاـ الـحـرـيـةـ"ـ، وـمـنـ

أـرـبـعـةـ عـشـرـ عـامـاـ مـنـ الـغـيـابـ الـقـسـريـ، كـانـتـ كـفـيـلـةـ بـأنـ تـجـعـلـ الـعـودـةـ إـلـىـ الـغـانـمـ فـيـ سـورـيـاـ لـحـظـةـ اـسـتـشـائـيـةـ. يـصـفـ الـمـعـصـرـانـيـ هـذـاـ الـشـعـورـ بـأـنـهـ أـقـرـبـ إـلـىـ الـحـلـمـ الـمـؤـجـلـ. طـوالـ سـنـوـاتـ الـمـنـفـيـ، كـانـ يـغـنـيـ لـمـعـتـقـلـيـنـ وـجـرـحـيـنـ وـثـوارـ، وـلـنـاسـ كـانـواـ يـسـمـعـونـ أـغـانـيـهـ سـرـاـ خـوفـاـ مـنـ الـاعـتـقـالـ. الـيـوـمـ، يـقـفـ بـيـنـهـمـ، يـغـنـيـ لـهـمـ عـلـنـاـ، وـيـتـقـاسـمـ مـعـهـمـ الـكـلـمـاتـ ذـائـهاـ الـتـيـ كـانـتـ يـوـمـاـ جـرـيـمةـ.

| تـفـاصـيلـ أـكـثـرـ عـلـىـ الـمـوـقـعـ

## وصـيـيـ الـمـعـصـرـانـيـ: أـغـنـيـ لـلـثـورـةـ كـيـ لـاـ تـنـسـيـ.. وـأـغـنـيـ لـلـنـصـرـ لـأـنـهـ ذـاـكـرـتـهـ الـأـخـيـرـةـ



## الحرية - ميسون شباني

مـنـ عـلـىـ مـسـرـحـ دـمـرـ، حـيـثـ اـرـتـفـعـتـ الـأـغـنـيـةـ مـنـ الـهـتـافـ إـلـىـ النـشـيدـ، وـقـفـ وـصـفـ الـمـعـصـرـانـيـ لـيـغـنـيـ لـأـكـفـانـ عـادـ إـلـىـ بـلـدـهـ فـحـسـبـ، بـلـ ذـاـكـرـةـ عـادـتـ إـلـىـ مـكـانـهـ الـطـبـيعـيـ. فـيـ الـنـسـبةـ لـهـ، مـاـ يـوـصـفـ بـالـنـتـقـالـ مـنـ أـعـانـيـ الـثـورـةـ إـلـىـ أـغـانـيـ الـنـصـرـ، وـلـكـمـ أـنـ قـطـيـعـةـ مـعـ الـمـاضـيـ، بـلـ اـكـتمـالـ الدـائـرةـ. يـقـولـ الـمـعـصـرـانـيـ: إـنـ كـلـ أـغـنـيـةـ وـلـدـتـ فـيـ زـمـنـ الـثـورـةـ كـانتـ فـعـلـ تـوـثـيقـ قـبـلـ أـنـ تـكـوـنـ فـعـلـ غـنـاءـ. الـثـورـةـ السـوـرـيـةـ مـرـتـ بـمـراـحـلـ، وـكـلـ مـرـاحـلـ كـانـ لـهـاـ صـوـتهاـ، وـالـنـصـرـ، فـيـ رـأـيـهـ، هـوـ الـمـرـاحـلـ الـأـخـيـرـةـ الـتـيـ تـوـجـتـ هـذـهـ الـمـسـيـرـةـ الطـوـلـيـةـ. لـذـلـكـ لـمـ

## «فوتوغراف».. حين يكتب المخرج المهرجان كلثوم أسلة الذاكرة بالصورة



## «لقطة الميلادي».. طقوس الفرح في رأس السنة الشرقية

**الحرية - فادية مجد**

تتوشح قرى الساحل السوري، من اللاذقية وطرطوس إلى جبلة والقدموس، ومحها بعض القرى في الداخل كحمص وحماة، بألوان الفرح في الرابع عشر من كانون الثاني من كل عام، احتفالاً برأس السنة وفق التقويم الشرقي، في تقليد شعبي متจำก في الذاكرة الجمعية.

وفي هذا السياق تقول الباحثة في التراث الشعبي جمانة حرفوش: إن الاستعدادات تبدأ قبل يوم من المناسبة، وتحديداً في الثالث عشر من كانون الثاني، حيث تجهز الأطعمة الخاصة بهذه الليلة، والتي تعد من صميم العادات المتوارثة. وتضيف حرفوش: كان الأهالي قديماً يربون الجدي حتى يصبح فحلاً ليكون ذبيحة الميلاد، كما كانت كل عائلة تحرص على تقديم ذبيحة، وإن لم تستطع، فإن الجيران يتشاركون الذبائح، ويُسجل اسم كل من يشارك في «لقطة الميلادي»، تلك الوجبة التي كانوا يقولون عنها: «ما في أطيب من لقطة الميلادي».

**| تفاصيل أكثر على الموقع**

## شابة من حلب تبتكر «غلافاً ذكيّاً» للكشف عن فساد الأغذية

**| تفاصيل أكثر على الموقع**

**قارعة الدف» الأوغاريتية  
بين الجمال  
الفني والدلالة  
الروحية**

**| تفاصيل أكثر على الموقع**

## الرئيس بين الناس.. وطن لا يهتز أمام العواصف

**يسرى المصري**

ليس الأمر كما يزعمون.. وسط أمواج الشائعات المزيفة، التي تحاول النيل من صمود سوريا، خرج فجر الحقيقة ليحرق ظلام الأكاذيب، الرئيس أحمد الشرع بكل ثبات وشموخ ظهر في شوارع دمشق العربية، ليس كرئيس في قصر منعزل بل كمواطن بين إخوه وأبناء شعبه، يحمل في يده العملة الوطنية الجديدة ليشتري حاجياته اليومية، في مشهد يعيد الثقة ويجدد العهد.

دمشق كانت الشاهد.. لم يكن ظهور الرئيس الشرع في حي المزة مجرد جولة روتينية، بل كان رسالة قوية كصوت الحق الذي يعلو فوق همسات المتربيين، مشاهد طبيعية لرئيس يتفاعل مع الباعة والمواطنين، يتداول معهم الابتسamas والحديث، ويستخدم العملة السورية الجديدة بكل سلاسة وثقة، برسالة من الشارع تدحض الأكاذيب بالوقائع.

من دكان بسيط.. جاءت هذه الزيارة لقطع الطريق نهائياً على الشائعات المغرضة التي حاولت الترويج للأكاذيب عن «أحداث أمنية» وهمية، الرئيس الذي يسير بين شعبه بصرية وأمان هو أفضل رد على كل من يحاول النيل من استقرار الوطن.

لم يكن استخدام الرئيس للعملة الجديدة عشوائياً، بل كان رسالة واضحة تؤكد ثقة القيادة بالاقتصاد السوري وقدرتها على تجاوز التحديات، هذا الموقف يبعث برسالة طمأنينة لكل المواطنين بأن العملة الوطنية قوية وستتحقق الثقة وتحفيز الثقة بالاقتصاد الوطني مفاجأة في السوق.. الرئيس يتسوق ويطمئن على الأسعار ليؤكد من خلال هذه الزيارة التلقائية استمرار نهج القيادة السورية في التواصل المباشر مع الشعب، والوقوف على احتياجاته اليومية، إنها رسالة تؤكد أن القيادة ليست في برج عاجي، بل هي بين الناس، تسمع همومهم وتشاركهم حياتهم وأن التواصل المباشر نهج القيادة.

يد الرئيس تمسك بالعملة الجديدة وقلوب الناس حوله تمسك بالأمل.. المشهد كله يؤشر لمرحلة جديدة من الاستقرار الاقتصادي والأمني، حيث تعود الحياة الطبيعية إلى شوارع العاصمة، وتعزز الثقة بالمؤسسات الوطنية والعملية المحلية، تحت قيادة تدرك حجم المسؤولية وتعامل معها بحكمة واقتدار، فسوريا الجديدة.. على أبواب اقتصاد وطني قوي.

لحظات إنسانية أدانت جلidad الأكاذيب.. سوريا باقية وشعبها صامد، والقيادة مع شعبها في السراء والضراء، المشاهد الحية التي نقلتها وسائل الإعلام هي أفضل دليل على أن الوطن يسير بثبات نحو غد أفضل، بقيادة واعية وشعب عظيم، واقتصاد وطني يتعافى بقوة.

وبكل محبة وثقة نقول: الرئيس بين الناس.. والشعب مع قيادته.. وطن لا يهتز أبداً.. الرئيس الشرع يظهر بين الناس ويؤكد عافية الوطن.. وإذا نظر العاقل إلى الدلالة العالمية في شخصية الرئيس الشرع وسلوكه رأى ما يحمله للبلاد وللسوبيين من خير عظيم مستثيراً ومستعيناً بالله مستلهماً منه الرشد والصواب، فيرقى معه ويكون في مكانه وعمله وسلوكه مقبلًا على وطنه وسهماً لإعادة إعمار الحياة في أرض باركها الله.

