

مذكرة تفاهم لتعزيز التعاون بين مكافحة غسل الأموال والرقابة والتفتيش



24
صفحة

alhurriyah.sy

الحرية

وطن الكلمة



صحيفة إلكترونية تخصصية تصدر عن مؤسسة الوحدة للصحافة والطباعة والنشر والتوزيع

الأربعاء 9 شعبان 1447 هـ | 28 كانون الثاني 2026 م | العدد 29

أي إعمار تحتاجه سوريا.. بناء ما تهدم أم نموذج اقتصادي جديد ؟



برد الشتاء يكشف فجوة مؤلمة بين وفرة الطاقة وعجز الجيوب | 21-5-4-3-2

هل يشتري مصرف سوريا المركزي الدولار بسعر تفضيلي؟

9 |



اقتصاد | 19

إعادة تنشيط خطوط
السكك الحديدية..
يعزز جذب
الاستثمارات ويخفض
التكاليف الاقتصادية



محليات | 16

350 ألف ليرة
سعر الكيلو..
اللوز الأخضر يسبق
موسمه في بانياس



بلا مجاملات

فاتورة الكهرباء بين ثقل الأعباء وإلحاح الحلول

أمين سليم الدريوسي

أضحت فاتورة الكهرباء في سوريا هاجساً يطارد أغلبية الأسر، خاصة في ظل الأوضاع الاقتصادية المتردية، فما كان يُعتبر خدمة أساسية، تحوّل إلى عبء مالي ثَقيل يهدد استقرار الأسر ويضيف أعباءً نفسية واجتماعية إلى كاهل المواطن السوري الذي أنهكته الأزمات المتلاحقة.

وجاء ارتفاع تعرفّة الكهرباء الأخيرة، متزامناً مع استمرار سياسة التقنين، وهو ما وضع الأسر أمام تساؤل كيف تدفع فواتير خيالية مقابل خدمة شحيحة ومتقطعة؟ فالواقع الميرير يشير إلى أن الفواتير قد تجاوزت مئات الآلاف الليرات بل بعضها ملايين الليرات السورية لشريحة واسعة، وهو مبلغ يعادل دخل أشهر عدة لأسر كثيرة تعيش تحت خط الفقر.

هذا الارتفاع الكبير بالقوترة لا يعكس تحسناً في الخدمة، بل يزيد من الإحباط الشعبي، حيث يدفع المواطن أموالاً أكثر مقابل خدمة أقل، وهنا الأزمة ليست في قدرة المواطن على الدفع فحسب، بل في غياب العدالة الاجتماعية، فالتسعيرة الحالية لا تراعي التفاوت الطبقي الهائل، وتضع الأسر محدودة الدخل – والتي تشكل الغالبية – أمام خيارات قاسية بين الإنفاق على الطاقة أو على الغذاء والدواء، من دون الكماليات الأخرى.

إن وزارة الطاقة اليوم هي مدعوة لتحمل مسؤوليةآلتائها الكبيرة في هذا الملف، فلا يعقل أن تكون النتيجة بعد سنوات من الحرب والتدهور في هذا القطاع بهذه النتيجة، بل كان من المفترض أن تتركز الجهود على إعادة تأهيل الشبكات وتقليل الفاقد الكبير في الطاقة، بدلاً من تحميل المستهلك النهائي تكاليف النظام غير الفعّال – التقنين- فرغم أنه يحد من الاستهلاك، لكنه لا يحل المشكلة الجذرية المتمثلة في آلية التسعير غير العادلة وهدر الطاقة.

كما تبرز أيضاً أهمية الاستفادة من استعادة الدولة للسيطرة على عدد من آبار النفط في مناطق شرقي البلاد، حيث يشكل هذا الأمر فرصة لضخ الغاز والفيول إلى محطات التوليد، وإضافة موارد مالية يمكن توجيهها بشكل عاجل نحو دعم قطاع الكهرباء.

معالجة أزمة الكهرباء في سوريا تتطلب خطوات جريئة وعاجلة لا تشمل التأجيل، بدءاً من مراجعة هيكلية التسعير الحالية بشكل عادل يراعي قدرات الأسر محدودة الدخل، ويمنحها دعماً حقيقياً يخفف العبء عن كاهلها، بل يجب أن يرافق ذلك إصلاح هيكلي حقيقي لشبكة التوليد والتوزيع، يحد من الهدر ويرفع الكفاءة، ما يساهم في خفض تكاليف الإنتاج على المدى المتوسط.

كما أن تشجيع التحول نحو الطاقة البديلة، عبر توفير حوافز ودعم مالي لتركيب الأنظمة الشمسية، أصبح ضرورة ملحة لتخفيف الضغط عن الشبكة العامة وتمكين المواطن من التحكم الجزئي في فاتورته، ولا يمكن إغفال دور التوعية المستمرة بترشيد الاستهلاك واعتماد التقنيات الموفرة للطاقة، كجزء من ثقافة مجتمعية جديدة.

اليوم تجاوزت أزمة الكهرباء كونها مشكلة فنية أو مالية لتصبح قضية إنسانية تمس استقرار الملايين ورفاهيتهم، واستمرار الوضع على ما هو عليه يهدد النسيج الاجتماعي برمته، لذا، فإن الوقت قد حان للنظر بوضع المواطن، وخاصة الأكثر حاجة، ووضعها في صلب أي خطة إصلاحية، لأن استقراره هو حجر الأساس لاستقرار الوطن بأكمله.

فواتير الكهرباء «الصادمة»..

هل ينهار العقد الاجتماعي
الطاقي قبل أن يُعاد بناؤه؟

الحرية – رشا عيسى

يتفقد ربّ أسرة في أحد أحياء دمشق فاتورة الكهرباء أكثر من مرة، ليس بحثاً عن خطأ حسابي، بل محاولة لفهم كيف تحولت خدمة تأتي لبضع ساعات يومياً إلى بند يلتهم جزءاً كبيراً من دخله الشهري.

هذا المشهد لم يعد استثناءً في سوريا عام 2026، بل أصبح القاعدة، مع قفزات غير مسبوقة في تعرفّة الكهرباء، ليكون السؤال الذي يتردد في بيوت السوريين، كيف يمكن لخدمة محدودة أن تُسَعَّر وكأنها تعمل على مدار الساعة؟ وهذا السؤال مشروع خاصة أن زيادة تعرفّة الكهرباء لم يواكبها تحسن في الرواتب أو الدخل حيث بقي الدخل الحقيقي في حالة تاكل مستمر.

زيادة كبيرة

من 10 ليرات إلى 600–1800 ليرة للكيلو واط/ ساعة، زيادة كبيرة بالنسبة الدخل الشهري، فهل كان التوقيت والتنفيذ خاطئين؟ يشرح الدكتور هشام خياط الخبير في السياسات الاقتصادية والاستراتيجية، ورئيس الجمعية السورية لمستشاري الإدارة لـ"الحرية" أن الزيادة الأخيرة في تعرفّة الكهرباء، من حيث المبدأ، لم تكن خياراً ترفياً، فبحسب تقديراته، تبلغ كلفة إنتاج الكيلو واط/ساعة اليوم نحو 1500–1600 ليرة سورية، (أي ما يقارب 0.13–0.14 دولار)، بينما كانت التعرفة السابقة لا تتجاوز 10 ليرات فقط، ما يعني أن الدولة كانت تغطي نحو 99% من التكلفة، ويضيف خياط: إن استمرار هذا النموذج في ظل عجز مزمّن في الخزينة العامة، وتراكم ديون على مؤسسة الكهرباء، وصعوبة الوصول إلى تمويل خارجي، كان سيقود إلى انهيار شبه كامل للقطاع.

إشكالية توقيت التنفيذ

لكن الإشكالية وفق خياط، لا تكمن في قرار الرفع بحد ذاته، بل في طريقة وتوقيت التنفيذ.

فرفع السعر بالآلاف المرات دون تحسن فوري وملموس في ساعات التغذية –التي لا تزال تراوح بين 4 و8 ساعات يومياً في معظم المناطق– يحوّل الإصلاح المالي إلى إجراء يُنظر إليه اجتماعياً على أنه عقاب جماعي، ويهدد الثقة بين المواطن والدولة، ويزيد من مخاطر الامتناع عن الدفع، والاستمرار غير المشروع، وتفاقم الفقر الطاقي.

نِسَب غير مستدامة تهدد الاستقرار الاجتماعي

يشير الدكتور هشام خياط إلى أن المعيار الدولي المقبول لعبء الطاقة على الأسرة (كهرباء، تدفئة، وقود) لا يتجاوز 8–10% من الدخل المتاح، لكن الواقع السوري مختلف تماماً. حتى قبل الزيادات الأخيرة، كانت أسر كثيرة تنفق 20–35% من دخلها على بدائل الكهرباء مثل الأمبيرات والمولدات والأنظمة الشمسية الصغيرة، ومع التعرفة الجديدة، ارتفع العبء الكلي إلى 30–45% أو أكثر لدى شريحة واسعة من الأسر المتوسطة والفقيرة.

ويحدّر خياط من أن هذه النسب تؤدي مباشرة إلى تقليص الإنفاق على الغذاء والتعليم والرعاية الصحية، ما يعمّق الفقر متعدد الأبعاد ويهدد التماسك الاجتماعي.

جوهر المشكلة

ويضيف الخبير الاقتصادي: إن المقارنة الإقليمية توضح جوهر المشكلة، ففي دول مثل مصر أو الأردن، ورغم زيادات سابقة في أسعار الكهرباء، يبقى العبء أقل بفضل دخل أعلى نسبياً وأنظمة دعم أكثر دقة.

أما في سوريا، فالمشكلة الأساسية هي الفجوة الكبيرة بين السعر والدخل المنخفض جداً، لا السعر المطلق وحده.

الأولوية بإصلاح الهيكل

من منظور استراتيجي، يؤكّد الدكتور خياط أن تقليص الفاقد الفني والتجاري يجب أن يكون الأولوية القصوى.

فالقطاع يخسر أكثر من 30% من الكهرباء المنتجة، وتصل الخسائر في بعض المناطق إلى 40% أو أكثر.

ويشرح أن كل خفض بنسبة 1% في الفاقد يحقق وفورات مالية كبيرة دون الحاجة إلى استثمارات ضخمة في محطات توليد جديدة، ما يجعله أعلى عائد استثماري ممكن في الظروف الحالية.

استثمار عودة حقول النفط

كما يشدد على أهمية استثمار عودة السيطرة على حقول النفط والغاز الرئيسية وزيادة إمدادات الغاز، بهدف رفع الإنتاج الفعلي إلى 3000–3500 ميغواط مستقرة.

ويرى أن رفع الأسعار دون هذه الإصلاحات يبقى إجراءً مالياً مؤقتاً، لا يؤسس لقطاع مستدام ولا يعيد الثقة المفقودة.

ويقترح الدكتور خياط رؤية متعددة المسارات تقوم على خمسة محاور مترابطة:

إصلاح تدريجي للتسعير مع حماية اجتماعية دقيقة؛ شريحة أساسية مدعومة بقوة (0–200 أو 250 كيلوواط ساعة شهرياً) بسعر رمزي، يليها انتقال إلى سعر يقترب من الكلفة الحقيقية، مع ربط الدعم ببطاقات طاقة أو مساعدات نقدية مشروطة للفتات الهشة.

برنامج وطني عاجل لتقليص الفاقد ونشر عدادات ذكية مسبقة الدفع، إعادة تأهيل الشبكات في المناطق ذات الكثافة السكانية العالية، وبرامج تسوية قانونية للاستمرار غير المشروع مقابل الدمج الرسمي.

وتنوع مزيج الطاقة حيث الأولوية للطاقة الكهرومائية المحلية، ثم توسع سريع في الطاقة الشمسية اللامركزية، مع الاستفادة من الغاز المحلي والمستورد.

وتفعيل الربط الإقليمي واستكمال الربط مع الأردن والعراق، واحتمال التوسع لاحقاً، لاستيراد كهرباء أقل كلفة في ساعات الذروة مع الحفاظ على السيادة الطاقية.

وحوكمة شفافة وبناء الثقة وفصل واضح بين التوليد والنقل والتوزيع، ونشر دوري وعلني لأرقام الكلفة الحقيقية، والفاقد، وحجم الدعم، والإيرادات.

ويؤكد خياط أن الشرط الحاسم لنجاح أي إصلاح هو ربط كل زيادة سعرية بتحسّن قابل للقياس في جودة الخدمة وعدد ساعات التغذية.

وأكد خياط أن العقد الاجتماعي الطاقي الجديد، برأيه، يجب أن يقوم على مبدأ واضح: «أدفع أكثر.. لكن أحصل على خدمة أفضل، وبشكل ملموس».



قرار مالي بلا مظلة اجتماعية..

تعديل أسعار الكهرباء يحتاج عدالة لا مفاجآت!

الحرية – هناء غانم

مقترحات عديدة تقدم بها الخبير الاقتصادي د.عبد المعين مفتاح تتعلق بمعالجة ملف زيادة أسعار الكهرباء، موضحاً في حديثه لـ "الحرية" أن قرار رفع أسعار الكهرباء، يجب أن يبدأ بحزمة إجراءات واضحة تضمن العدالة الاجتماعية وتخفف العبء عن المواطنين، قبل النظر إليها كأداة مالية لخفض العجز، مشيراً إلى أنه في الوقت الذي تشهد فيه سوريا تحديات اقتصادية كبيرة على مختلف الصعد، يأتي قرار رفع أسعار الكهرباء ليشكل أحد أبرز القضايا التي تؤثر بشكل مباشر على حياة المواطنين.

وفي ظل الأزمات المالية المستمرة، وانخفاض القدرة الشرائية، تبدو الزيادة في أسعار الكهرباء خطوة محورية ضمن سياق إصلاحات القطاع، إلا أن توقيتها وآلية تنفيذها أثارت الكثير من الجدل.

وحسب د. مفتاح فإن أبرز المقترحات هي اعتماد التسعير التصاعدي الذكي للكهرباء، بحيث تدعم الشرائح المنزلية ذات الاستهلاك المنخفض بشكل كبير، في حين يتم تحميل الشرائح التجارية والصناعية ذات الاستهلاك المرتفع الجزء الأكبر من الزيادة، كما أنه يمثل خطوة هامة نحو تحقيق العدالة الاجتماعية في توزيع الأعباء المالية، فبالنسبة للمواطن العادي، ستكون الزيادة أقل تأثيراً طالما أن الاستهلاك المنزلي يُدعم بشكل كبير.

ومن ناحية أخرى، فإن تحميل الشرائح التجارية والصناعية أكبر حصة من الزيادة يتماشى مع منطق العدالة الاقتصادية، حيث أن هذه القطاعات قادرة على تحمل الزيادة



بالنظر إلى قدرتها المالية وحجم استهلاكها الكبير للطاقة، لكن من جانب آخر، يجب أن يتم تحديد آلية دقيقة لقياس الاستهلاك، خاصة في القطاع الصناعي والتجاري الذي قد يسعى للتحايل على هذه التسعيرة.

تثبيت سعر الصرف

الخبير الاقتصادي يشدد على أهمية تثبيت سعر الصرف خلال فترة الإصلاحات، كون التقلبات في سعر الصرف قد تؤدي إلى اختلال العدالة في التعرفة الجديدة، وهذا المقترح يعكس الوعي العميق بعلاقة الكهرباء بالاقتصاد الكلي، حيث أن تقلبات سعر الصرف تؤثر بشكل مباشر على تكلفة الطاقة، خصوصاً أن الكثير من مكونات البنية التحتية للكهرباء تعتمد على الاستيراد بالعملة الأجنبية، وإن تثبيت سعر الصرف يمكن أن يحمي الفئات الضعيفة من التقلبات الحادة التي تؤثر في ميزانياتهم، ولكن هذا يتطلب من الحكومة أيضاً تعزيز الاستقرار الاقتصادي

ربط فاتورة الكهرباء بمستوى الدخل

أحد الحلول التي يشدد عليها الخبير الاقتصادي هي ربط فاتورة الكهرباء بمستوى الدخل بحيث لا تتجاوز ٥% من متوسط دخل الفرد، موضحاً أن هذا المقترح يعكس مفهوم العدالة الاقتصادية حيث يتم تحديد التكلفة بناءً على القدرة المالية للمواطن، فمن غير العادل تحميل المواطنين الذين يعانون من انخفاض الدخل أعباء غير متناسبة مع قدرتهم المالية، لكن تطبيق هذا المقترح يتطلب بيانات دقيقة حول مستوى الدخل في المجتمع، وهو أمر صعب في الظروف الحالية حيث توجد فوارق كبيرة في مستويات الدخل، ويمكن أن يتطلب أيضاً آليات بيروقراطية معقدة لقياس دخل الأفراد.

وخلص مفتاح حديثه بالقول: إن زيادة أسعار الكهرباء في سوريا تعتبر خطوة إصلاحية هامة، قد تكون ضرورية لتخفيف العجز المالي، لكنها لا بد من أن تُنفذ بحذر شديد، مع الأخذ بعين الاعتبار القدرة الاقتصادية للمواطنين، وضرورة وجود شبكة أمان اجتماعي فعالة لذلك نجد أن مقترحات د.مفتاح تقدم إطاراً منطقياً لموازنة الأبعاد المالية والاجتماعية للإصلاح، إلا أن تنفيذها يحتاج إلى بيئة اقتصادية أكثر استقراراً واستعداداً لامتناس الصدمات، لأن الزيادة في الأسعار ليست المعضلة بحد ذاتها، بل في كيفية تخفيف العبء عن المواطن السوري في هذه الظروف الصعبة، وبهذه المقاربة فقط، يمكن أن تتحول زيادة أسعار الكهرباء من عبء اجتماعي إلى إصلاح اقتصادي مدروس، يحمي المواطن ويحفظ ما تبقى من الثقة العامة.

هل توجد عدالة في «تسريح» الفاتورة مقارنة بشرائح رواتب أصحاب الدخل المحدود؟

الحرية – ميليا اسبر

شكل قرار رفع تعرفة الكهرباء صدمة للمواطنين، فهي تفوق قدراتهم المادية بكثير، خاصة أنهم يعيشون ظروفاً معيشية صعبة في الوقت الراهن، ناهيك كذلك بتضرر القطاعات الاقتصادية كافة، حيث من المتوقع أن تؤثر على تراجع الإنتاج وزيادة الأسعار بشكل واضح.

خسائر عاجلة وأجلة

الباحثة الاقتصادية الدكتوراة شمس محمد صالح أوضحت في تصريح لـ "الحرية" أن القطاع الكهربائي خدمي يدخل كل منزل أو منشأة أو أي قطاع حيوي ويتأثر دائم سواء بالارتفاع أو الانخفاض، والدولة تتحمل الجزء الأكبر من هذه التكلفة لتوليد الطاقة الكهربائية، لكن في الحقيقة تعتبر هذه التكلفة خسائر عاجلة وأجلة ولاسيما أن هذا القطاع يعتمد على الجباية الدورية التي عاشت سنوات طويلة منعدمة الدوران نتيجة ظروف الحرب التي عصفت بالبلاد.



ضربة موجعة

وبينت د. صالح أن صدور قرار رفع أسعار الكهرباء في مثل هذه الظروف يشكل ضربة موجعة للقطاع الصناعي والإنتاجي وللمواطنين بشكل عام، حيث إن هذا

القرار سوف يؤدي إلى ارتفاع أسعار تكلفة السلع والمنتجات، وتالياً ارتفاع الأسعار من شأنه أن يؤثر على منظومة الدخل الثابت لدى المواطنين نتيجة ارتفاع الكتلة النقدية لشريحة الاستهلاك لديه، مشيرة إلى أن القرار لا يشكل أي عدالة في توزيع الشرائح

إذا تمت المقارنة بشرائح رواتب أصحاب الدخل المحدود من جهة والهيكلية الاقتصادية في الأسواق التي يعيشها المواطن محكوماً بأسعار الصرف المتذبذبة.

لا تحقق وفورات استهلاكية أو نقدية

الباحثة الاقتصادية أكدت أن قرارات مثل هذه لا يمكن أن تحقق أي وفورات استهلاكية نتيجة تقدم الحياة التكنولوجية والتقنية، كما لا تحقق وفورات نقدية بسبب تهرب المواطن عن دفع المستحقات المترتبة عليه، لذلك الحاجة كبيرة لقراءة جيدة للواقع الاقتصادي ودخل المواطنين بشكل عام لكي تكون القرارات الحكومية محط تطبيق طوعي من المواطن وليس إلزام قانون، منهوة بضرورة إقامة حملات توعية وإعلامية تثقيفية لتأكيد أهمية القطاع الكهربائي في الحياة اليومية وتوضيح مدى الدعم الحكومي المقدم لاستمرار حيوية هذا القطاع، وأخيراً البحث عن مصادر جديدة لتوليد الطاقة الكهربائية بدلاً من النزول عند رحمة القطاع النفطي.

أي إعمار تحتاجه سوريا

بناء ما تهدم أم بناء نموذج اقتصادي جديد ؟



الحرية – نهلة أبو تك

إعادة الإعمار في سوريا ليست سباق إسمنت ولا استجابة تقنية لآثار الدمار، بل اختبار حقيقي لقدرة الدولة على إعادة صياغة نموذجها الاقتصادي والاجتماعي. فبعد سنوات من الخسائر المبركة، لم يعد السؤال المطروح ماذا نعيد بناءه؟ بل كيف يُدار الإعمار، وبأي أدوات، ولصالح من؟ حجم الدمار، وتآكل البنية الإنتاجية، وتراجع مستويات الدخل، جميعها عوامل تفرض مقاربة تتجاوز منطق إعادة البناء السريع إلى بناء مسار تنموي متوازن، قادر على خلق فرص العمل، وتحفيز الاقتصاد الحقيقي، وترسيخ الاستقرار الاجتماعي.

مدخل الإعمار المستدام

يشدد الخبير الاقتصادي أسامة هروش على أن إدارة ملف إعادة الإعمار لا يمكن أن تنجح دون حوكمة اقتصادية رشيدة وشفافة، موضحاً أن نجاح الإعمار لا يُقاس بعدد المشاريع أو حجم الإنفاق، بل بقدرة الدولة على ترسيخ الوضوح المؤسسي، وتوسيع دائرة المشاركة، وبناء بيئة اقتصادية مستقرة يمكن للمستثمرين التنبؤ بها. ويضيف هروش: إن الشفافية ليست مطلباً شكلياً، بل الأساس الذي يحول الإنفاق الاستثنائي إلى نمو اقتصادي مستدام من دونها، يتحول الإعمار إلى استنزاف مالي. كما أن التعافي المجتمعي عنصر لا يتجزأ من العملية، فالثقة والاستقرار الاجتماعيان يرفعان فعالية السياسات الاقتصادية ويعززان فرص الاستثمار.

وبهذا المعنى، يصبح التعافي الاقتصادي والاجتماعي مسارين متلازمين: حوكمة رشيدة تعزز الثقة، ومجتمع مستقر يرفع كفاءة الاقتصاد.

بين إدارة الأزمة وإدارة التنمية

تُظهر التجارب الدولية أن الإعمار يفقد أثره حين يُدار بذات الآليات التقليدية التي

أثبتت محدوديتها في إدارة الأزمات لذلك، فإن إعادة الإعمار في سوريا تتطلب الانتقال من منطق إدارة الأزمة إلى إدارة التنمية، عبر تحديث أدوات التخطيط، وتوسيع المشاركة المؤسسية، ومنح صلاحيات تنفيذية مرنة قادرة على الاستجابة لاحتياجات المناطق المختلفة. فالإعمار ليس إعادة بناء ما تهدم فحسب، بل إعادة توازن بين الموارد والاحتياجات، وبين المركز والأطراف، وبين الدولة والاقتصاد المنتج، بما يمنع تكريس فجوات تنموية جديدة.

الإنسان أساس المعادلة

أي خطة جادة لإعادة الإعمار لا يمكن أن تنجح ما لم تنطلق من الإنسان بوصفه محور العملية التنموية. ويشمل ذلك إعادة تأهيل الخدمات الأساسية، خلق فرص عمل حقيقية ومستدامة، تأمين السكن، دعم الأنشطة الإنتاجية المرتبطة بحياة الناس اليومية.

كما أن توجيه الاستثمارات نحو الزراعة والصناعة والمشاريع الصغيرة والمتوسطة

يمثل مدخلاً ضرورياً لتحريك الاقتصاد الحقيقي، باعتبارها القطاعات الأكثر قدرة على توليد فرص العمل وتحقيق توزيع أوسع للدخل.

التمويل: كيف يُدار دون تحميل المجتمع الكلفة؟

يشكل تمويل إعادة الإعمار أحد أكثر الملفات حساسية فغياب الرؤية التمويلية الواضحة قد يؤدي إلى تحميل المجتمع أعباء إضافية عبر التضخم أو الديون أو الضرائب غير المدروسة. لذلك، يبرز دور توجيه التمويل نحو مشاريع إنتاجية قادرة على توليد عائد اقتصادي، بدل الاكتفاء بمشاريع إنشائية ذات أثر محدود.

علاقة تبادلية

يوضح هروش أن الاقتصاد شديد الحساسية للمناخ العام، فكلما تحسنت مؤشرات الاستقرار وتعززت بيئة العمل، ازدادت قدرة السوق على استيعاب الاستثمارات، ولا سيما رؤوس الأموال الوطنية التي تشكل الركيزة الأساسية لأي عملية إعمار ناجحة.

وفي هذا السياق، يرى المستثمر العقاري لؤي الزعيم أن المرحلة المقبلة تتطلب شراكة حقيقية بين الدولة والقطاع الخاص، تقوم على تحفيز الاستثمار المنتج وتوفير بيئة مستقرة تشجع رجال الأعمال السوريين على توسيع نشاطهم داخل البلاد بدل توجيهه إلى الخارج، مؤكداً أن رأس المال الوطني يمتلك الخبرة والقدرة، لكنه يحتاج إلى إطار واضح يضمن الاستقرار والاستمرارية.

صياغة النموذج الاقتصادي

في المحصلة، تقف سوريا اليوم أمام فرصة مفصلية لإعادة صياغة نموذجها الاقتصادي والتنموي. لإعادة الإعمار ليست عودة إلى ما قبل الأزمة، بل فرصة لبناء اقتصاد أكثر توازناً، وتنمية أوسع أثراً، ومشاركة أعمق بين الدولة والمجتمع والقطاع الخاص. إن تحويل الإعمار إلى مسار تنموي ناجح يتطلب رؤية واضحة، وإدارة كفوءة، وشراكات ذكية، تضع مصلحة المجتمع في صلب العملية، وتؤسس لتعافي اقتصادي واجتماعي مستقر وقابل للاستمرار.

بقيمة 6 مليارات ليرة.. كشف فساد ضمن عقود توريد بـ «السورية للنفط»

وبعد التدقيق بالقضية تبين وجود مخالفات بالموصفات المطلوبة بالإضافة لتلاعب بالأسعار، من قبل المتعهد المسؤول عن التوريد، وإهمال وتقصير من قبل مدير عام الشركة وأعضاء لجنة الاستلام، ما أدى إلى إلحاق الضرر بالمال العام نتج عنه أثر مالي بمقدار (520.000) دولاراً أمريكياً أي ما يعادل 6 مليارات ليرة سورية.

وبعد كشف ملابسات القضية تم تطبيق الحجز الاحتياطي على المتعهد بجرم الغش، وإحالة أعضاء لجنة الاستلام ومدير الحقول والمدير المالي للقضاء بجرم الإهمال المؤدي للضرر بالمال العام.

ويؤكد الجهاز المركزي للرقابة المالية، خلال أداء مهامه، التزامه الراسخ بمبدأ سيادة القانون، حيث لا يوجد أي فرد أو جهة فوق هذا السقف، واستمراره في تنفيذ دوره الرقابي بجدية ومسؤولية تامة، مع الحرص على متابعة كل القضايا المتعلقة بالمال العام، مما يعكس التزامه العميق بالشفافية والمساءلة في جميع جوانب العمل المالي والإداري.

الحرية

كشف الجهاز المركزي للرقابة المالية في سوريا عن فساد مالي بقيمة 6 مليارات ليرة سورية وفق العملة السورية القديمة، وذلك من خلال مخالفات تلاعب بالأسعار وبالمواصفات العامة، ضمن عقد توريد مجموعة توليد كهربائية لزوم عمل الحفارات في منطقة الحقول الوسطى بحمص، وذلك زمن النظام البائد.

وفي تفاصيل التحقيقات، ثبت قيام الشركة السورية للنفط بإبرام عقد توريد مجموعة توليد كهربائية لزوم عمل الحفارات في منطقة الحقول الوسطى بحمص، بأسعار مرتفعة عن السوق بنسبة 70 بالمئة.

كما أظهر التحقيق قيام اللجنة الفنية باستلام المجموعة، رغم وجود اختلاف في المواصفات الفنية عن المواصفات المطلوبة في دفتر الشروط، والتي من المفترض أن تكون جديدة وليست مستعملة أو مجددة، وبالتالي فإنها لم تحقق الغاية التي تم التعاقد من أجلها.



باتت تشكل جزءاً كبيراً من ميزانية الأسر السورية..

حلول مقترحة لإعادة هيكلة «فاتورة الكهرباء»

الحرية – هناء غانم

يبدو أن فاتورة الكهرباء أصبحت أحد أكثر الأعباء التي تثقل كاهل المواطن السوري، خاصة الأسر ذات الدخل المحدود، وفق ما أكدته "الحرية" الباحث الاقتصادي باسم مصطفى ما يشكل تهديداً حقيقياً لاستقرار العديد من الأسر.

موضحاً أن الكثير من المواطنين أصبحوا يعجزون عن تسديد الفاتورة الشهرية، ما يسبب لهم حالة من القلق والتوتر المستمر. وأشار مصطفى إلى أن فاتورة الكهرباء باتت تشكل جزءاً كبيراً من ميزانية الأسر السورية، خاصة تلك التي تعيش على دخل محدود، ما يجعل دفعها أمراً شبه مستحيل بالنسبة للعديد من العائلات، ويؤدي إلى تراكم الديون وزيادة الضغط النفسي على المواطنين.

وأضاف مصطفى: هذه الأزمة تتطلب حلولاً عاجلة وفعالة، أبرزها إعادة هيكلة تسعيرة الكهرباء لتصبح أكثر عدلاً وبما يتناسب مع قدرة الأسر المالية ويجب أن تكون هناك تسعيرات مخفضة للأسر ذات الدخل المحدود، ما سيسهم بشكل كبير في تخفيف العبء عنهم.

كما دعا الدكتور مصطفى إلى ضرورة دعم الفئات الضعيفة بشكل مباشر، من خلال تخصيص مساعدات مالية أو تقديم حسمات على فواتير الكهرباء للأسر التي تواجه صعوبة في تسديد الفاتورة. وتابع قائلاً: "من الحلول المقترحة أيضاً تشجيع استخدام الطاقة المتجددة، مثل الطاقة الشمسية، عبر تقديم حوافز أو قروض ميسرة للأسر لتزويد الألواح الشمسية، ما يساعد في تقليص الاعتماد على الشبكة

الكهربائية ويخفف من الفواتير الشهرية. وأكد الباحث الاقتصادي "مصطفى" ضرورة تحسين كفاءة شبكة الكهرباء من خلال تقليل الفاقد الكهربائي وتحسين توزيع الكهرباء، وهو ما سيؤدي بدوره إلى خفض تكاليف التوليد والتوزيع، وبالتالي خفض الأسعار.

كما شدد على أهمية التوعية بترشيد استهلاك الكهرباء لتقليل التكاليف، من خلال استخدام الأجهزة الموفرة للطاقة واعتماد

ممارسات أكثر كفاءة في استهلاك الكهرباء. وأكد الباحث ضرورة اتخاذ خطوات جادة وسريعة لمعالجة أزمة الكهرباء، لأن فاتورة الكهرباء ليست مجرد تكلفة، بل هي قضية تتعلق بحياة ورفاهية المواطن السوري وإذا لم تتخذ الحكومة خطوات عاجلة لحل هذه الأزمة، فإن العبء على المواطنين سيستمر في التزايد، ما قد يؤدي إلى نتائج سلبية على المدى الطويل.

عودة حقول النفط والغاز سيحول عدرا الصناعية إلى منصة للصناعات المرتبطة بها

الحرية – حسام قره باش

تشهد مدينة عدرا الصناعية بريف دمشق تحولاً نوعياً، من مرحلة الصمود والتحدى إلى مرحلة ديناميكية من الإنتاج والانفتاح وإعادة الإعمار، بعد أكثر من عام على التحرير، ليصبح الوجه الصناعي والاستثماري للمدينة وطنياً منتجاً، يعكس قدرة السوريين على تجاوز الصعوبات، كما أوضح مدير المدينة المهندس سامر السماعيل في تصريحه لصحيفة "الحرية"، مؤكداً التركيز على جذب صناعات نوعية تضيف قيمة حقيقية للاقتصاد الوطني وأن البيئة الآمنة المستقرة كانت عاملاً حاسماً في عودة الثقة، واستئناف العمل بمعدلات عالية.

أرقام متصاعدة

ما تحققه مدينة عدرا الصناعية اليوم من مؤشرات يدل على أنها أرقام متعافية ومتنامية، كما يوضح السماعيل حيث بلغ إجمالي الاستثمارات التراكمية 1724 مليار ليرة، مع تدفق استثمارات جديدة بشكل شبه يومي، في حين حققت المدينة إيرادات ذاتية تتجاوز 48 مليار ليرة سنوياً من رسوم الخدمات والإيجارات وغيرها، تضخ مباشرة في تطوير المرافق وصيانتها وتحسين الخدمات، إذ يتركز الإنفاق على المشاريع الحيوية كشبكات الطرق الداخلية والتوسع في شبكات المياه والكهرباء والصرف الصحي وخدمات الأمن والسلامة لخلق بيئة عمل مثالية. وعن حجم التوسع، بيّن مدير المدينة أن المساحة المستثمرة الفعالية تجاوزت 60% من المساحة الكلية للمدينة، حُصّصت نسبة منها للسكن بمساحة 1833 هكتاراً.

وقال السماعيل لـ"الحرية": نعمل على تطوير الأراضي المتبقية بسرعة حيث بلغ عدد المقاسم الصناعية المخصصة 5675 وعدد المنشآت المنتجة 923 معملاً ومنشأة تغطي طيفاً واسعاً من الصناعات الغذائية والهندسية والثقيلة، كالحديد والصلب والكيميائية كالمنظفات والأسمدة والأسمنت ومواد البناء وغيرها،

ليصل عدد العمال المباشرين في هذه المنشآت إلى أكثر من 72 ألف عامل وموظف.

استثمارات وأعادة

وفي هذا السياق، كشف مدير عدرا الصناعية عن دخول عشرات الاستثمارات الجديدة إلى المدينة خلال العام الماضي، إذ تم تخصيص لحوالي 300 مقسم صناعي، معتبراً مدينة عدرا الصناعية كواحدة من أبرز ركائز الاقتصاد الوطني ونموذجاً متكاملًا للتنمية الصناعية تضم أكثر من 10,786 موقعاً صناعياً تأسست على مساحة تقدر 7005 هكتارات.

وأضاف السماعيل: تسعى المدينة إلى تعزيز مكانتها كمركز صناعي متقدم من خلال التركيز على التصنيع الهندسي والصناعات الدوائية والبلاستيكية المتطورة والنسيجية، لتتحول من مركز للصناعات التقليدية إلى

محرك للصناعات المتقدمة مع الحفاظ على دورها المحوري كقلب صناعي وطني داعم للتنمية.

وعن نسبة الاستثمار العربي والأجنبي في المدينة، رأى أن الغالبية العظمى من الاستثمارات هي استثمار وطني خاص ومشترك ولكن هناك حضور واستثمارات عربية من دول صديقة، حيث تقدر نسبة الاستثمار العربي فيها 10-15% مرحباً بزيادتها ومتمسكاً لاهتمام متزايد من المستثمرين الأجانب.

منصة صناعية

ووفقاً ذكره مدير المدينة الصناعية بعدرا، يتم التركيز في خطة عملها الاستثمارية والصناعية والإدارية هذا العام إلى الاهتمام بالصناعات التصديرية، وتشجيعها للمنافسة خارجياً ومساهمتها بجلب العملة الصعبة وتنمية الكوادر ومهاراتهم والتحول الرقمي من ناحية تطوير البوابة الإلكترونية، وتسهيل إجراءات المستثمرين وتحسين خدمات المدينة من استعلامات ومعاملات وشكاوى وتعزيز معايير السلامة البيئية ومشاريع إعادة تدوير النفايات الصناعية، إضافة إلى دعم التكامل الاقتصادي بربط مخرجات معامل بمدخلات معامل أخرى لتعظيم القيمة المضافة وخفض التكاليف.

واعتبر السماعيل عودة حقول النفط والغاز في المنطقة الشرقية إلى الحكومة السورية ومدى انعكاسه على المدينة صناعياً واقتصادياً بأنه حدث استراتيجي بالغ الأهمية سيكون انعكاسه على المدينة إيجابياً جداً وعلى المستوى الصناعي سيوفر المواد الأولية الأساسية بأسعار مستقرة مثل (مشتقات بتروكيماوية وغاز) للعديد من المعامل ما يخفض كلفة الإنتاج ويزيد من القدرة التنافسية.

وعلى المستوى الاقتصادي سيسهم ذلك في استقرار إمدادات الطاقة من (الوقود والكهرباء) للمدينة وهو عامل حاسم لاستمرار الإنتاج وتعزيز فرص قيام صناعات نوعية جديدة مرتبطة بهذا القطاع.



سوريا تنتظر الفرصة.. قطاع النقل كمحرك للنمو الاقتصادي والإقليمي



الحرية - رشا عيسى

تعد سوريا بموقعها الاستراتيجي الذي يربط بين تركيا ودول الخليج وبين قارتي آسيا وأوروبا، مركزاً إقليمياً ذا أهمية كبيرة في التجارة العالمية، خصوصاً في مجالات السلع والطاقة. لكن هذا الموقع الحيوي الذي يطل على البحر الأبيض المتوسط، يتطلب استقراراً سياسياً وأمنياً لكي يحقق إمكانياته بالكامل، وخاصة في ما يتعلق بتطوير "الاقتصاد الأزرق" في مجال النقل البحري واللوجيستيات، فهل سيكون لقطاع النقل السوري مستقبل واعد في حال تحققت تلك الفرص؟

الباحث في الاقتصاد السياسي طلال اسعيد يؤكد في حديث لـ"الحرية" أن سوريا، رغم الظروف الراهنة، تمتلك إمكانيات هائلة يمكن استثمارها في حال استقرت الأوضاع، مشيراً إلى أن قطاع النقل يمثل أحد المحاور الرئيسية لتحقيق هذه الإمكانيات. وأكد اسعيد أن استثمار الموقع الاستراتيجي وتطوير قطاع النقل البحري والجوي سيعود بفوائد كبيرة على الاقتصاد السوري.

تاريخ عريق يعاني من الإهمال

يعد قطاع النقل من الركائز الأساسية التي يعتمد عليها الاقتصاد الوطني، ولطالما لعب دوراً مهماً في سوريا. تتمتع سوريا بشبكة من السكك الحديدية، كما تمتد سواحلها على البحر الأبيض المتوسط لتجعلها نقطة التقاء رئيسية لحركة التجارة عبر الموانئ.

لكن القطاع عانى طوال سنوات من فساد مستشتر، وضعف في الصيانة، وإهمال موروث من النظام الساقط. فشبكة الطرق، على سبيل المثال، لم تشهد تجديدات تذكر منذ السبعينيات والثمانينيات، ما جعلها واحدة من أكثر الدول في الشرق الأوسط في حوادث السير.

أما في مجال النقل الجوي، فقد كان الوضع أكثر سوءاً حيث أثر الحصار الدولي والعقوبات الاقتصادية بشكل كبير على قطاع الطيران، وتراجع حجم الأسطول الوطني للطائرات بشكل مقلق.

الفرص المستقبلية

رغم التحديات، تبقى هناك فرص ضخمة لتطوير قطاع النقل، خاصة في حال استقرار الأوضاع



بصراحة

النفط..

شريان الاقتصاد العائد

عمران محفوظ

لطالما كان القمح والنفط السوريان أهم ركائز السيادة الوطنية، ومصدرين رئيسيين لتحقيق الأمنين الغذائي والطاقوي على مدى عقود من الزمن.

اليوم؛ نستطيع التأكيد أن الزمن عاد؛ أو أعيد إلى سابق عهده السيادةي بهمة الجيش العربي السوري، ومع هذا الإنجاز يصبح شريان الطاقة وسلة الغذاء الرئيسي بين أيادي السوريين جميعاً، وبات الأمل معقوداً على إمكانيات مؤسسات الدولة من أجل استثمار هذين المصدرين المهمين في دعم مسارات التعافي الاقتصادي، ومشروعات إعادة الإعمار، خاصة أن هيئة الاستثمار السورية توقعات أن يصل العائد النفطي إلى 20 مليار دولار سنوياً، بمعنى أن عشر سنوات قادمة تعد فترة كافية زمنياً لإعادة بناء البنية التحتية، وتنفيذ مشروعات حيوية في الإسكان والسياحة والطاقة، وإنجاز بيئة تنموية؛ اقتصادية واجتماعية مستقرة؛ تعود بالنفع على جميع المواطنين، وفي مقدمتها تحسين أحوالهم المعيشية.

ندفع بتلك الآمال لأن الجميع يعلم أن قطاع النفط يعد قاطرة الاقتصاد السوري، حيث تساهم استعادته وتفعيل إجراءات استثماره في :

- تحقيق الاكتفاء الذاتي من المازوت والبنزين والغاز والفيول، وهذا يوفر على الخزينة العامة فاتورة استيرادها من القطع الأجنبي ويخفض تكاليف الإنتاج في جميع القطاعات وتعريفات النقل العام وأجور شحن البضائع والمنتجات الغذائية، وتالياً تكون أسعارها مناسبة للمستهلكين.

- استئناف إنتاج وتصدير النفط يساهم في ضخ العملات الأجنبية في خزينة الدولة، ما يدعم الاستقرار الاقتصادي واليرة السورية.

- المساهمة في تمويل مشروعات إعادة الإعمار وتخفيض مستوى الفقر الذي قدرته مصادر أممية بنحو 90% من الشعب السوري.

- تسريع دوران عجلة الإنتاج الصناعي بعد ضخ الكميات الكافية من المشتقات النفطية لتشغيل المصانع والمعامل، وتوفير مواد أولية للصناعات البتروكيمياوية، والأسمدة، والدهانات.

- يساهم الفيول والغاز المنتج محلياً في تشغيل محطات توليد الطاقة الكهربائية، ما يخفف من أزمة الكهرباء، وربما يخفض من أسعارها.

- استثمار وتطوير حقول النفط ومصافي التكرير يساهم في إيجاد آلاف فرص العمل للخريجين والشباب عاطلين عن العمل، ما يساعد على تقليل معدلات البطالة.

- تأهيل خطوط أنابيب النفط؛ مثال (خط كركوك- باناس)؛ يعيد سوريا كلاعب مهم في سوق النفط الإقليمي وممر محتمل لنقل الطاقة.

إلا أنه ورغم هذه المنافع المحتملة لإعادة استثمار قطاع النفط لا بد من الإشارة إلى أهم التحديات التي تقف في وجه هذه العودة، وتعوق تنشيط دورته التنموية في جميع القطاعات الاقتصادية والخدمية، حيث ذكر بعض الخبراء أن هذا القطاع يحتاج إلى استثمارات هائلة لإعادة تأهيله (تقدر بـ250- 300 مليار دولار)، منها تحديث معدات الحفر وأجهزة الاستكشاف، وصيانة المصافي ومعامل إنتاج الغاز بالإضافة إلى تأهيل كادر إداري وفني مزود بخبرات وتقنيات حديثة لتطوير عمليات الاستكشاف والتنقيب والتكرير وفق أفضل المعايير العالمية؛ بما يتيح للدولة الاستفادة التامة من القيم المضافة للنفط بعيداً عن تصديره خاماً كما كان يتم سابقاً.

السياسية والأمنية، كما أضاف الباحث اسعيد وأشار اسعيد إلى أن هذه الفرص يمكن أن تسهم في إعادة بناء القطاع على النحو التالي:

رفع العقوبات الاقتصادية: أكد اسعيد أن رفع العقوبات الأميركية والأوروبية خطوة أساسية لإعادة تأهيل البنية التحتية، فإدخال معدات متطورة إلى الموانئ وقطاع السكك الحديدية سيعزز قدرة سوريا على استعادة مكانتها كمركز تجاري إقليمي. اسعيد أكد أن السيطرة العسكرية المستمرة للجيش السوري على أراض جديدة تفتح المجال أمام الاتفاقات السياسية التي قد تقود إلى إنهاء النزاع، ما يعيد توصيل خطوط النقل الاستراتيجية مثل خط نفط كركوك-باناس.

مشروع أنبوب الغاز القطري_ التركي في إطار الفرص المستقبلية

أشار اسعيد إلى أن هذا المشروع يمثل فرصة ذهبية لسوريا في تحويلها إلى مركز إقليمي لتوزيع الطاقة، مع ما يترتب على ذلك من عوائد مالية ضخمة من رسوم العبور وفرص عمل عديدة.

التحديات المتبقية

لا شك أن التحديات ما زالت كبيرة. فقد تعرض قطاع النقل لضربة قاسية خلال سنوات الحرب، حيث تعرضت الطرق والجسور والموانئ للتدمير الممنهج. وبالإضافة إلى ذلك، فإن ضعف الصيانة وتراكم سنوات من الإهمال يمثل تحدياً كبيراً.

مقترحات

واقترح اسعيد عدداً من التوصيات التي يمكن أن تساهم في تحسين هذا القطاع الحيوي، منها، مذكرات تفاهم دولية، وأشار سعيد إلى ضرورة توقيع اتفاقات مع الدول المجاورة ومنح تأشيرات دخول للسائقين، ما يسهم في تسهيل حركة التصدير، خاصة إلى أوروبا. وإصدار قوانين جديدة تنظم نقل البضائع وتوأكب المعايير الدولية في النقل.

تأهيل الكوادر البشرية و تدريب العاملين في القطاع لتحسين مستوى الخدمة في جميع المجالات.

إطلاق منصة رقمية لرفع الكفاءة، مثل أتمتة خدمات الحجز والدفع الإلكتروني، وتحليل حركة السير والاختناقات المرورية.

تطوير الشحن البحري وتعزيز صناعة السفن المحلية والتوسع في الشحن البحري، ليتمكن الميناء السوري من لعب دور محوري في حركة التجارة على البحر المتوسط.

يظل قطاع النقل في سوريا أمام مفترق طرق حاسم. مع توفر الفرص، تبقى العوائق الأمنية والسياسية هي العامل الحاسم في تحديد قدرة البلاد على استعادة دورها الاستراتيجي في التجارة العالمية. فهل ستستثمر سوريا هذه الفرص في المستقبل؟ هذا يعتمد بشكل أساسي على استقرار الأوضاع وتحقيق توافق داخلي بين القوى المتنازعة، كما أضاف الباحث طلال اسعيد ، مشيراً إلى أن الطريق نحو الاستقرار يتطلب جهداً مشتركاً من كل الأطراف.

استعادة «العمر والتنك»:

تحول استراتيجي في خريطة الطاقة السورية

تعزيز قيمة العملة المحلية نتيجة تراجع الطلب على النقد الأجنبي لغايات تأمين الطاقة.

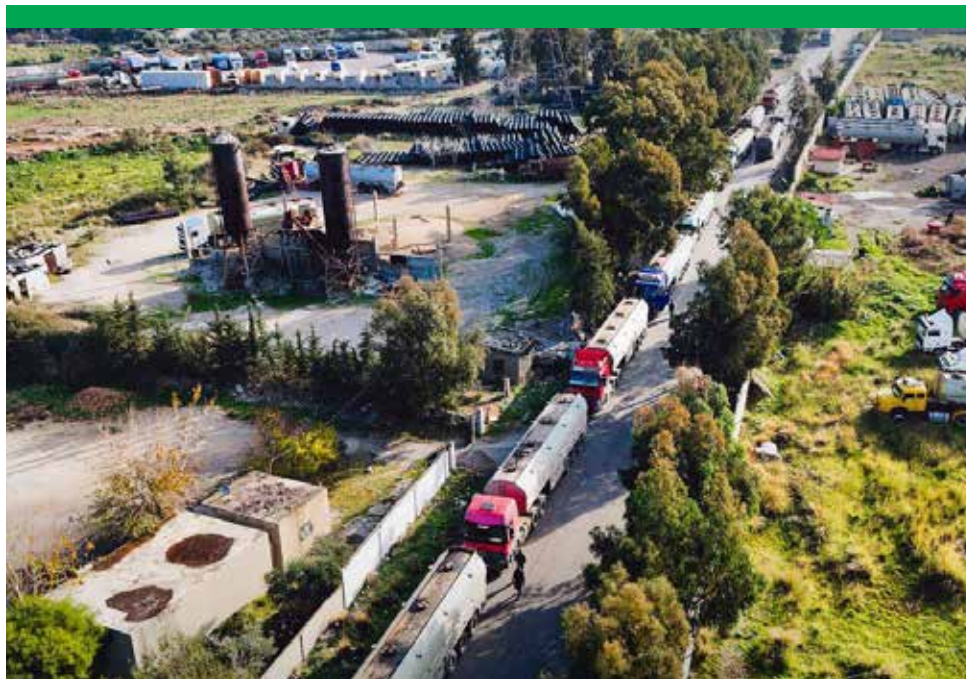
كما لفت الدكتور ميا إلى أن استمرارية هذا التدفق ستعكس لاحقاً على كفاءة القطاعات المرتبطة، مثل النقل والصناعة والزراعة، وهي القطاعات التي عانت طويلاً من تذبذب التوريدات الخارجية.

أبعد من مجرد شحنات

وأوضح الخبير الاقتصادي أن التقرير الميداني من بانياس يؤكد أن الكوادر الفنية بدأت بالفعل عمليات التفريغ والمعالجة وفق المعايير المعتمدة، وسط تفاؤل بأن تكون هذه القوافل بداية لانتظام حركة التوريد الداخلي.

مضيفاً أن مشهد القوافل وهي تعبر من أقصى الشرق إلى أقصى الغرب السوري يبعث برسالة قوية حول وحدة الموارد الجغرافية السورية.

وفي ختام حديثه بين الدكتور ميا أن الرهان يبقى في المرحلة المقبلة على قدرة المؤسسات الوطنية في الحفاظ على وتيرة هذا الإنتاج وتطوير الحقول المستعادة، لضمان تحويل هذا الإنجاز العسكري إلى استقرار اقتصادي مستدام يلمس أثره المواطن في حياته اليومية.



انعكاسات ملموسة على الدورة الاقتصادية

وفقاً للرؤية التي طرحها الخبير الاقتصادي، فإن وضع هذه الموارد في خدمة الاقتصاد الوطني سيؤدي إلى سلسلة من التفاعلات الإيجابية، تبدأ من تخفيف الضغط عن ميزان المدفوعات، وصولاً إلى

للخارج في تأمين المادة الخام للمصافي المحلية، مؤكداً أن تدفق النفط الوطني من المنطقة الشرقية نحو الساحل السوري سيعمل على خفض تكاليف الإنتاج بشكل ملموس، نظراً لتوفير المبالغ الضخمة التي كانت ترصد للاستيراد بالعملة الصعبة، فضلاً عن تأمين استدامة عمل المصافي بطاقتها القصوى.

الحرية – لوريس عمران

بدأت ملامح التعافي تفرض نفسها على قطاع الطاقة السوري مع وصول عشرات الصهاريج المحملة بالنفط الخام من ريفي دير الزور الشرقي والشمال الشرقي إلى خزانات الشركة السورية للنفط في بانياس 'هذا التدفق الذي جاء ثمرة لبسط الجيش العربي السوري سيطرته على مناطق الإنتاج الرئيسية، يمثل انعطافاً حاداً في مسار إدارة الموارد الوطنية وتوظيفها لخدمة الاستقرار المعيشي.

العودة إلى قلب الإنتاج

وفي هذا السياق يرى الخبير الاقتصادي في جامعة اللاذقية، الدكتور علي ميا، أن وصول النفط الخام من حقلي "العمر" و"التنك" تحديداً يحمل دلالات تتجاوز البعد التقني للتوريد.

مبيناً أن حقلي العمر والتنك ليسا مجرد نقاط جغرافية، بل هما الركيزة الأساسية للقدرة الإنتاجية النفطية في سوريا، وعودتهما إلى كنف الدولة تعني استعادة "المحرك السيادي" للاقتصاد.

وأشار الدكتور ميا لصحيفة " الحرية " إلى أن هذه الخطوة تكسر حلقة الارتها

تحديات النمو وفرص التنمية المستدامة..

ما هي الركائز الرئيسية لتحقيق اقتصاد سوق سوري حر؟



الحرية – مايا حروفوش

تتلمس سوريا طريقها وفق خطط معلنة طموحة، للانطلاق اقتصادياً والاندماج في الاقتصاد العالمي، وتحقيق الكفاءة في التشغيل، وزيادة معدلات النمو والعمل على استدامتها، بما يزيد من القيم المضافة، ويحقق تنمية شاملة.

في هذا السياق يؤكد الخبير الاقتصادي الدكتور إيهاب اسمندر أهمية التركيز على عدة أهداف رئيسية لتحقيق اقتصاد سوق حر ناجح في سوريا. هذه الأهداف تشمل: تحقيق نمو اقتصادي قوي: يحتاج الاقتصاد السوري إلى معدل نمو سنوي لا يقل عن 8% لمدة عشر سنوات ليستعيد مستواه قبل الحرب.

خلق فرص عمل: بسبب ارتفاع البطالة التي تجاوزت 55%، يجب توفير حوالي 300 ألف وظيفة جديدة سنوياً.

زيادة الصادرات: تراجعت الصادرات السورية بشكل كبير من 14 مليار دولار عام 2010 إلى أقل من مليار حالياً. زيادة الصادرات مهمة لتعزيز الدخل القومي.

جذب الاستثمارات: معظم قطاعات الإنتاج والخدمات تعرضت لدمار كبير، ولا يمكن إعادة البناء من دون استثمارات تزيد على 500 مليار دولار.

مخاطر فتح الأسواق من دون تنظيم

وفق د. اسمندر، في تصريح لـ "الحرية" فإن الانفتاح العشوائي للأسواق قد يسبب مشاكل مثل: ضعف الإنتاج المحلي، إذ تحتاج البلاد إلى دور حكومي قوي خلال فترة ما بعد الحرب، وعجز تجاري كبير، حيث الواردات عام 2025 بلغت حوالي 6 مليارات دولار مقابل صادرات أقل من مليار دولار، كذلك انخفاض كبير في احتياطات النقد الأجنبي التي وصلت إلى 200 مليون دولار فقط، وهو رقم قليل جداً لتغطية الواردات.

حماية الاقتصاد والمنتجات المحلية:

اقترح د. اسمندر عدة إجراءات لحماية الاقتصاد الوطني، منها: فرض رسوم جمركية متفاوتة بين 40-60% على السلع التي تنافس الإنتاج المحلي، و20-30% على السلع نصف المصنعة، مع تخفيضات على المواد الخام والتقنيات الحديثة.

وتحديد حصص استيراد للسلع الاستراتيجية لضمان حماية المنتج المحلي. إضافة إلى دعم مباشر للمنتجين المحليين عبر تخفيض تكاليف الطاقة الصناعية بنسبة 30-40% وتقديم قروض بفائدة منخفضة جداً.

كذلك تخصيص 600 مليون دولار سنوياً لبرامج تحسين الجودة وزيادة الإنتاجية، بهدف تحديث المصانع وتقليل التكاليف بنسبة 20-30% خلال ثلاث سنوات.

فرص نجاح المنتجات الوطنية:

وحسب د. اسمندر تتوفر لدى الاقتصاد السوري نقاط قوة تساعد في تطوير القطاع الصناعي، مثل: القطاعات الواعدة، كالزراعة، إذ يمكن زيادة صادراتها من 400 مليون

دولار إلى أكثر من ملياري دولار خلال خمس سنوات.

وأيضاً صناعة المنسوجات: ممكن توفير 150 ألف فرصة عمل عند إعادة إحياء هذا القطاع. والصناعات الدوائية: تسعى الحكومة لزيادة الإنتاج المحلي من 30% إلى تلبية 60-70% من الطلب المحلي.

مؤشرات النجاح المتوقعة:

وبرأي اسمندر فإن المؤشرات التي يمكن الاعتماد عليها للتقييم هي: – زيادة نسبة مساهمة الصناعة في الناتج المحلي من 15% إلى 25%. – تقليل الاعتماد على الواردات الاستهلاكية من 70% إلى 40%. – زيادة الصادرات الصناعية إلى 3 مليارات دولار خلال 7 سنوات. – متطلبات النجاح:

وحتى تتحقق الأهداف المعلنة للاقتصاد السوري، يؤكد اسمندر ضرورة: – استثمارات بقيمة 5 مليارات دولار لبناء البنية التحتية الصناعية. – تدريب 300 ألف عامل على مهارات جديدة. – إنشاء 10 مجمعات صناعية متخصصة. ولهذا لا بد من وضع خطة وطنية انتقالية تمتد لسبع سنوات، وتنفيذ برنامج تدريجي مفتوح ومدرّس لعشر سنوات قبل فتح السوق بالكامل.

بين حوكمة الدولة وهواجس المواطن ..

قانون جديد لإصلاح الشركات الحكومية

الحرية – باسمه اسماعيل

تتجه وزارة المالية إلى إقرار قانون جديد يقضي بتحويل الشركات الحكومية إلى شركات مساهمة عامة مملوكة بالكامل للدولة في مرحلتها الأولى، في إطار توجه يهدف إلى إعادة هيكلة هذا القطاع وتعزيز الحوكمة والكفاءة الإدارية والمالية، وسط نقاشات متزايدة حول الأثر الاجتماعي والمعيشي لهذه الخطوة.

الدولة التاجر الأكبر ..تساؤلات مشروعة

وفي تعليق اقتصادي على هذا التوجه، قال الخبير الاقتصادي والمدرّب الدولي في التنمية البشرية فادي حمد في تصريحه لـ "الحرية" إن تحويل الشركات الحكومية إلى شركات مساهمة عامة تمتلك الدولة كامل أسهمها، يعني أن الدولة تصبح التاجر الأكبر وبصفة قانونية، مشيراً إلى أن تجارب الكهرباء والهاتف تشكل نموذجاً واضحاً لهذا المسار، متسائلاً بوضوح: أين المواطن من هذه التحويلات؟

نماذج رأسمالية عالمية

وأكد حمد أن القطاع السيادي يجب أن يبقى في يد الحكومة، بصفتها الجهة الداعمة والمراقبة والموجهة، محذراً من فتح باب الاستثمار فيه ضمن نماذج رأسمالية عالمية، لا تتسجم مع الواقع الاقتصادي والاجتماعي الراهن للمواطن السوري، لما قد يترتب على ذلك من أعباء إضافية قبل أن تظهر النتائج الإيجابية للإصلاح. وأضاف حمد: أن المواطن السوري "يلتقط أنفاسه" بعد سنوات من الضغوط، ولم يعد له طاقة وبحاجة إلى دعم حقيقي وملمس وواقعي، يمكن البناء عليه لاستعادة الأمل والطموح.

التغيير الجذري

ونوه بأن التغيير الجذري هو الذي يجعل الهامش بعيداً بعض الشيء بين الحكومة والمواطن، حيث إن المواطن



في العيش، وكل ما يتطلع إليه هو وطن حر وكريم وحياء كريمة وبسيطة، مبيناً إذا أردنا الصعود نحو القمم أو التطور الاقتصادي، لا يمكن أن ينجح ذلك ما لم يكن المواطن راضياً عن واقعه المعيشي، وشريكاً فعلياً في عملية التغيير والتطوير.

التحدي الحقيقي

بين مساعي إصلاح الشركات الحكومية وتعزيز الحوكمة من جهة، والهواجس المعيشية للمواطن من جهة أخرى، يبقى التحدي الحقيقي في تحقيق معادلة توازن، تضمن كفاءة اقتصادية دون تحميل المجتمع كلفة تفوق قدرته على الاحتمال.

تأقلم على التدرج في الصعود والهبوط، ولا يتحمل الصدمات المباشرة في قرارات جذرية، أو تؤثر على حياته اليومية بشكل كبير.

وشدد حمد على أن أي تجربة إصلاح ناجحة يجب أن تستند إلى المقومات المحلية ذاتها، مع الأخذ بعين الاعتبار العاملين النفسي والمادي، إضافة إلى الموقع الجغرافي والنظام المالي، وعدم استنساخ نماذج خارجية بمعزل عن خصوصية الواقع السوري.

شريك فعلي في التغيير

ولفت الخبير الاقتصادي إلى أن جوهر مطالب المواطن اليوم، يتمثل في تأمين قوت يومه وصون كرامته الإنسانية

بعد التحرير..

اتحاد نقابات العمال يستأنف نشاطه النقابي في الرقة

الرقة – خليل الهملو

اليوم مع تحرير المنطقة الشرقية، ومن أرض الرقة، جدد الاتحاد العام لنقابات العمال التأكيد على أن وحدة سوريا ليست شعاراً بل حقيقة تجسدت بصمود أبنائها وبعودة مؤسساتها باستعادة دورها الوطني.

وفي هذا الإطار وبمناسبة تحرير المنطقة الشرقية استهل الاتحاد عودة نشاطاته النقابية باقامة ورشة العمل الوطنية في مجال إدماج وتفعيل الدور النقابي في المنطقة الشرقية.

كما تم عقد اجتماع مع المكتب التنفيذي لاتحاد عمال الرقة لبحث آليات تفعيل عمل النقابات واللجان النقابية العمالية في جميع مواقع العمل.

وأوضح رئيس الاتحاد العام لنقابات العمال فواز الأحمد أن سوريا شعب واحد، عرباً وكرداً، وأن هذا التنوع يزيد سوريا جمالاً وثألقاً، ويعكس عمقها الحضاري والثقافي، فالعرب والأكراد وسائر المكونات الوطنية هم جزء أصيل من سوريا، شركاء في حاضرها ومستقبلها، ووحدة الشعب هي الضمان الحقيقي لوحدة الوطن واستقراره.

وأشار الأحمد إلى أن المنطقة الشرقية شهدت خلال الفترة الأخيرة تطورات ميدانية مهمة شملت محافظات دير الزور والرقة والحسكة وأدت إلى دخول قوات الجيش العربي السوري إلى مساحات واسعة من أراضي المنطقة، في إطار الجهود المتواصلة لاستعادة السيطرة وبسط الأمن وتهيئة الظروف المناسبة لعودة مؤسسات الدولة وممارسة دورها الكامل في خدمة المواطنين، معتبراً أن هذه التطورات

لا يمكن النظر إليها بمعزل عن بعدها الاجتماعي والاقتصادي، فهي تشكل مدخلاً أساسياً لإعادة تنظيم الحياة العامة، واستئناف النشاط الإنتاجي، ومعالجة آثار السنوات الماضية، بما تتطلب حضوراً فعالاً لكل المؤسسات الوطنية، وفي مقدمتها التنظيم النقابي بوصفه شريكاً حقيقياً في حماية الاستقرار الاجتماعي وصون حقوق العمال.

وتابع الاحمد: وفي ظل المتغيرات التي

تشهدها المنطقة الشرقية تتعاضد أهمية الدور النقابي في الدفاع عن حقوق العمال ومتابعة قضاياهم، وضمان تمثيلهم العادل، والعمل على تحسين شروط عملهم، ضمن إطار قانوني ومؤسسي وبالتعاون مع الجهات المعنية، بما يخدم المصلحة العامة ويعزز الثقة بين مختلف أطراف الإنتاج.

واقرت الورشة عدة توصيات منها الالتزام بالقوانين والأنظمة، حيث يجب أن يكون القادة النقابيون على دراية تامة بقوانين العمل والنقابات مثل "قانون التنظيم النقابي وقانون التفرغ" وتطبيقها بشكل استراتيجي لضمان حقوق العمال وتنظيم العمل النقابي، ويجب أن يقوم النقابيون على تنظيم النقابات بشكل مؤسسي مع احترام الهرمية، وتطبيق القرارات الجماعية لضمان التنسيق الفاعل بين مختلف النقابات والاتحادات، إضافة إلى ضرورة تعزيز وحدة الصف النقابي من خلال التنسيق بين النقابات.

وشددت التوصيات على ضرورة العمل على استراتيجية نقابية واضحة تحدد أوليات المطالب وتتناسب مع الظروف السياسية والاقتصادية مع التأكيد من تنفيذها بغاالية.



هل يشتري مصرف سوريا المركزي الدولار بسعر تفضيلي؟

الحرية – منال الشرع

لم تعد المصارف المركزية حول العالم مجرد مؤسسات نقدية مهمتها فقط إصدار النقد وإعداد السياسة النقدية والتحكم بالعرض النقدي وسعر الصرف ومعدلات الفائدة، بل أصبحت تتجه نحو تحقيق الأرباح من استثمارات في أسهم وسندات محلية ودولية آمنة والاستفادة من تذبذب أسعار الذهب والمتاجرة به أحياناً.

من هذا المنطلق، يقترح الدكتور والخبر المالي والمصرفي عبد الله قزاز أن يبدأ مصرف سوريا المركزي بشراء الدولار الأمريكي، وبالوقت نفسه أن يبيّن احتياطياً جيداً من القطع الأجنبي، ولكن كيف؟

يوضح قزاز لـ "الحرية" أنه يمكن لمصرف سوريا المركزي البدء بشراء كميات من الدولار الأمريكي واليورو الأوروبي بسعر أعلى من سعر السوق، وتوفير الادخار بالقطع الأجنبي بسعر فائدة تفضيلي.

ووفق قزاز، يمكن أن يستعين بالمصارف العامة وفروعها في المحافظات السورية



في استقبال طلبات بيع الدولار، وهذا أصبح ممكناً في ظل توفر السيولة من الليرة السورية التي تمت طباعتها مؤخراً.

ويشير قزاز إلى أن هذه الخطوة ليست وليدة هذا اليوم، بل تمت من قبل عندما أصدر مصرف سوريا المركزي سابقاً في عام 2020 قراراً بشراء القطع الأجنبي الناجم عن التصدير ممن يرغب من المصدرين بالسعر التفضيلي البالغ حينها 700 ليرة سورية للدولار الواحد، مضافاً إليه حوافز تشجيعية

قدرها 15% مع منحهم الأولوية في تمويل مستورداتهم.

وحسب قزاز، من فوائد تجميع القطع الأجنبي وشرائه والاحتفاظ به تعزيز احتياطي المركزي من القطع الأجنبي، ما يساعد في استقرار الليرة السورية ودعم الاقتصاد بالإضافة إلى ذلك، يشجع هذا الإجراء أصحاب المدخرات بالدولار على تحويل مدخراتهم إلى المصارف العامة، ما يزيد من السيولة النقدية، وبالوقت نفسه

يعوّض الفاقد من القطع الأجنبي الذي تم استنزافه خلال سنوات الثورة السورية، إما عبر تمويل العمليات الحربية للنظام المخلوع أو عبر عمليات بيع القطع الأجنبي التي كانت تهدف إلى التحكم بسعر الصرف.

ولكن، يحذر قزاز من أنه يجب على مصرف سوريا المركزي التحكم بمسألة زيادة الطلب على الدولار التي قد تغذي المضاربة وتؤثر سلباً على سعر صرف الليرة مقابل الدولار واليورو.

بشكل عام، يوضح قزاز أن تأثير سعر شراء الدولار من قبل المركزي على السوق السوداء يعتمد على التوازن بين العرض والطلب، توقعات السوق، وسلوك المتعاملين. فالاستقرار في السوق السوداء يتطلب إدارة دقيقة من قبل المركزي لضمان عدم تفاقم الفجوات السعرية. ويخلص إلى أن هذه الخطوة يمكن أن تكون مفيدة على المدى القصير لزيادة الاحتياطي، ولكنها قد تخلق تحديات على المدى الطويل إذا لم يتم التعامل معها بحذر، من الضروري مراقبة تأثيرات هذه السياسة على السوق والنضخم لضمان تحقيق الأهداف الاقتصادية المرجوة.

الصرافة غير الرسمية وتجارة العملات..

تحقق ربح سريع بظل التقلبات الحادة بسعر صرف الليرة

الحرية – صالح صلاح العمر

في بيئة اقتصادية صعبة وظروف معيشة أصعب وبسبب تدهور قيمة العملة المحلية واتساع الفجوة بين الصرف الرسمي والسوق السوداء، بدأت تظهر تجارة جديدة نسبياً في المشهد الاقتصادي السوري، هي تجارة بيع العملات الأجنبية (دولار، يورو، ليرة تركية وغيرها) مقابل الليرة السورية، والتي تطورت من نشاط هامشي إلى سوق منظم يشغل عدداً متزايداً من السوريين الباحثين عن مصدر رزق.

تجارة بيع العملات (الصرافة غير الرسمية) هي عملية شراء وبيع العملات الأجنبية خارج المؤسسات المصرفية الرسمية، حيث يعمل الصرافون كوسطاء بين من يملكون العملات الأجنبية وبين من يحتاجون إليها، مع تحقيق هامش ربح من الفرق بين سعر الشراء والبيع. تختلف هذه التجارة عن سوق الفوركس العالمي المنظم، فهي تتم في ظروف غير رسمية غالباً.

التباين في سعر الصرف

الخبر الاقتصادي عبد القادر عبد الكريم قال لـ "الحرية": إن التباين في سعر الصرف بين البنك المركزي وشركات الصرافة، هو أن البنك المركزي لا يضخ دولاراً في السوق لذلك أصحاب المكاتب يضطرون لشراء الدولار من السوق السوداء، وأحياناً يعود هذا التباين لتأخير تحديث البيانات لدى شركات الصرافة (لغاية في نفس يعقوب). أما اختلاف الصرف بين شركة وأخرى، فعزاه لعدة أسباب: مثلاً شركة بحاجة لتأمين دولار فترفع السعر وأغلب أصحاب محلات الصرافة مرتبطون بشركة أو بشخص لديه أموال كثيرة ولهم نسبة من البيع. المواطن أحمد الصطوف صاحب مكتب الحلبي للصرافة في مدينة إدلب له رأي آخر، حيث بيّن أنه يريد ترخيص مكتبه بشكل نظامي، ولكن بسبب المبلغ الكبير الذي وضعه مصرف سوريا المركزي لشروط الترخيص، إضافة إلى نسبة 35 بالمئة من الأرباح، سببت تأخير التفكير بالترخيص.

المواطن عدنان أبو حاتم يقول: هذه التجارة تتميز بسيولة نقدية عالية، حيث يمكن تحويل الأصول إلى نقد بسرعة، ما يجذب العديد من المستثمرين الصغار والمتوسطين، وهي فرصة ربح سريعة في ظل التقلبات



الحادة في سعر صرف الليرة السورية.

وجهة نظر قانونية

المحامي محمد دغموش له وجه نظر قانونية، إذ بيّن لـ "الحرية" أن المعاملة القانونية لهذه التجارة تختلف بين المناطق السورية، وقد تتعرض للملاحقة في بعض الأحيان وهذه التعاملات تتم بلا عقود رسمية، ما يعني عدم وجود حماية قانونية في حال النزاع.

محمد السعيد يقول: السوق السوري تتسم بتقلبات حادة لا يمكن التنبؤ بها أحياناً، ما قد يؤدي لخسائر فادحة، وأن تجار العملات أصبحوا هدفاً للسرقات والخطف بسبب تعاملهم بالنقود. كما تتداخل هذه التجارة أحياناً مع عمليات غسيل الأموال وتمويل الأنشطة غير المشروعة، ما يعرض العاملين فيها للمخاطر الأمنية.

توصيات للحد من المخاطر

يتفق الاختصاصيون على جملة من التوصيات للحد من الآثار السلبية لسوق الصرف "السوداء"، أهمها: تنظيم القطاع من خلال وضع إطار قانوني منظم يحدد شروط مزاوله المهنة وضوابطها. الشفافية: تشجيع التوثيق الرقمي للعمليات للحد من المخاطر الأمنية والقانونية.

توعية المتداولين: نشر الوعي بمخاطر هذه التجارة وآليات إدارة المخاطر.

التدرج في الدخول: البدء برؤوس أموال صغيرة وعدم المخاطرة برأس المال كاملاً. تنويع الاستثمار: عدم الاعتماد على هذه التجارة كمصدر دخل وحيد.

تجارة بيع العملات في سوريا تعكس مرحلة انتقالية صعبة في الاقتصاد السوري، وهي تجارة تحمل فرصاً للربح السريع لكنها محفوفة بمخاطر كبيرة. في ظل عدم الاستقرار الاقتصادي وانعدام البدائل، يلجأ العديد من السوريين إلى هذه التجارة كحل مؤقت، لكنها لا تشكل حلاً مستداماً للآزمة الاقتصادية. الحل الجذري يحتاج إلى استقرار سياسي واقتصادي، وإصلاح حقيقي للنظام المالي والمصرفي، ووضع سياسات نقدية واقعية تعيد الثقة بالعملة الوطنية وتوفير بدائل استثمارية آمنة للمواطنين.

في النهاية، بينما تبقى هذه التجارة أحد أوجه الاقتصاد الموازي الذي فرضته الظروف الاستثنائية، فإن التعامل معها يتطلب وعياً بالمخاطر، وحرصاً على عدم التحول إلى مضارب يسهم في تعميق الأزمة، بل إلى مشارك في سد حاجة مجتمعية ضمن ضوابط تضمن الحد الأدنى من الحماية للجميع.

تحتاج لإعادة هيكلة..

الصناعة السورية بين تحديات الماضي وآفاق المستقبل

الحرية – منال الشرع

تُعد الصناعة ركيزة أساسية في اقتصاد أي دولة، وعصباً حيوياً لتطويرها ونموها، وفي سوريا، تحمل الصناعة إرثاً عريقاً من الجودة والابتكار، إلا أنها واجهت خلال العقدَيْن الماضيين تحديات جسيمة أثرت على قدرتها الإنتاجية والتنافسية.

في هذا السياق، يقدم الخبير التنموي أكرم عفيف رؤية تحليلية معمقة لواقع الصناعة السورية، مستعرضاً العقبات التي واجهتها منذ مطلع الألفية، ومقياً الوضع الراهن، وآفاق المستقبل في ظل التغيرات الجديدة.

وأكد عفيف في حديثه لـ"الحرية" أن الصناعة السورية قبل عام 2011 كانت جاهزة، أما الآن فقد تعرضت لهزات كبيرة، سواء كانت داخلية أم خارجية، ويضيف عفيف إن هذه الهزات بدأت منذ عام 2000 بسبب سياسة الاستيراد، حيث كانت الحكومة تدعم المستوردين على حساب المنتجين، ما أثر سلباً على القطاعين الإنتاجي الزراعي والصناعي. ويشير عفيف إلى أن الصناعة السورية توقفت تماماً في بعض القطاعات،

مستشهداً بمثال المقاييس الكهربائية التي كانت تضاهي بجودتها المنتجات الإيطالية، وكذلك أنواع الدهانات، حيث توقف إنتاجها لصالح مستوردين وشركاء لهم من المسؤولين الفاسدين الذين كانوا يستوردون المنتجات من الخارج.

ويضيف عفيف إن قصة الصناعة السورية تحتاج إلى إعادة هيكلة وتقييم لوضعها، لكنه يرى أنها ليست جاهزة تماماً وتحتاج إلى وقت، ويأمل أن يكون المستقبل أفضل، ضارباً المثال كيف كانوا يصنعون في حلب الحافلات (الباصات والبولمانات) بجودة تفوق الشركات المصنعة لها، معرباً عن أمله في عودة الصناعة السورية من جديد.

ويشير عفيف إلى أن الصناعة اليوم تعاني من منافسة الأسواق المفتوحة التي لا تخضع لرسوم جمركية أو أن الرسوم المفروضة عليها بسيطة جداً، وهذا يُعد أحد العوائق التي تعيق انطلاق الصناعة.

ويختتم عفيف أنه يجب العمل على الصناعات الزراعية، وتشبيك قطاعي الزراعة والصناعة معاً، لأن سوريا بلد زراعي، ومن الممكن العمل على صناعات زراعية قادرة على المنافسة بقوة في الأسواق الخارجية.



غرفة تجارة دمشق تطالب بقوانين للتسويق الالكتروني..

المنتجات التقليدية توفر بنية تسويقية ذات عوائد كبيرة

الحرية مركزان الخليل

التفاهات الاقتصادية الكبرى بين الدول، رغم البعد الجغرافي واختلاف نمط الحياة والسلوك البشري، قد فرضت واقعاً جديداً في العلاقات الاقتصادية، أدى إلى تطور البنية التسويقية بقصد الوصول إلى أوسع شرائح ممكنة، واتباع أساليب مختلفة، إلا أن التسويق الإلكتروني اليوم بدأ يأخذ امتداداً واسعاً ليتجاوز تأثيره كل الحدود والاتفاقيات والمعاهدات الاقتصادية، وأصبح ضرورة اجتماعية واقتصادية ملحة لمواكبة تطورات التسويق.

مرونة وفعالية أكبر

رئيس غرفة تجارة ريف دمشق، الدكتور عبد الرحيم زيادة، أكد أن التسويق الإلكتروني هو الأكثر فعالية ومرونة إذا تم التخطيط له جيداً والعمل على الاستثمار في الجودة لتحقيق النجاح.

معتبراً إياه في تصريح لـ"الحرية" أفضل طريقة للشركات الصغيرة والمتوسطة للنمو بميزانية محدودة، حيث يقدم أعلى عائد استثمار عند تنفيذه باحترافية، موضحاً أن العام الحالي، سيشهد التسويق الإلكتروني تحولاً كبيراً، وسيصبح طريقة سريعة وسهلة، وفرصة تاريخية مقارنة بدول الجوار، تحقق عائداً استثمارياً مرتفعاً لمن يبدأ الآن بخدائهم، مبيناً أنه يمكن الوصول إلى الزبائن بسهولة في جميع أنحاء العالم، وخاصة الجالية السورية في الخارج وفي الخليج وأوروبا، مع إمكانية استهداف دقيق جداً للزبائن من حيث العمر والموقع، وبناء علامات تجارية قوية بشكل سريع.

الحاجة إلى بنية قانونية مميزة

مع التأكيد على أن التسويق الإلكتروني يحتاج إلى إصدار قوانين صارمة متزايدة، وإلى إنترنت ثابت ومستقر، مشيراً إلى أن انقطاع الإنترنت يؤدي إلى توقف الحملة نهائياً، ومنوهاً إلى أن التسويق الإلكتروني يعتبر فرصة

كبيرة للنمو السريع بميزانية صغيرة للشركات الصغيرة والمتوسطة، وفرصة كبيرة لانتشار وتسويق الصناعات المحلية والترويج لها، مشيراً إلى أن أفضل المجالات لهذه التجارة الإلكترونية هي الملابس والأزياء المحلية، والمنتجات الغذائية المحلية، وخدمات التعليم أونلاين، والصيانة، والتجميل، والمنتجات التقليدية السورية.

ضرورة الواقع الحالي

ضمن السياق ذاته، يرى الخبير الاقتصادي محمد الحلاق أن التسويق الإلكتروني لم يعد خياراً، بل ضرورة فرضها الواقع الجديد والمتطور باستمرار، السؤال اليوم ليس عن جدوى التسويق الإلكتروني، بل عن كيفية استخدامه الأمثل، وعن مواصفات المسوق الناجح القادر على إيصال المنتج للزبون بكفاءة عالية واحترافية.

سرعة التواصل والانتشار الواسع

وهنا يؤكد الحلاق على أن التسويق الإلكتروني يتميز بسرعة التواصل والانتشار الواسع، لكنه يحذر من بعض السلبيات المحتملة، كالغبن أو عدم الدقة في عرض المنتجات، وهنا يشدد على أهمية الوعي لدى المتسوق، وأن يكون قادراً على تحديد احتياجاته وأولوياته بوضوح، سواء كان يبحث عن منتج استهلاكي سريع التلف أو معمر وغير ذلك. ويضيف الحلاق: إن جودة المنتج والخدمة المقدمة تلعب دوراً محورياً، وأن المسوق الأمين لا يروج إلا لبضاعة ذات مواصفات حقيقية وجودة مقبولة، مع مراعاة تفاوت المنتجات في الجودة والسعر.

الالتزام بالمواصفات القانونية والأخلاقية

دون أن ينسى الحلاق ضرورة التشديد على مسؤولية المنتج أو مقدم الخدمة في الالتزام بالمواصفات القانونية والأخلاقية، وتقديم الحد الأدنى من الكفاءة في الخدمات، علماً أن النجاح في التسويق الإلكتروني يكمن في إتقان أدواته واستراتيجياته، فالتسويق الإلكتروني بحسب الحلاق، ليس بديلاً عن الوسائل الأخرى بل هو جزء مكمل لمنظومة تسويقية شاملة ومتكاملة.



مذكرة للتعاون بين مكافحة غسل الأموال والرقابة والتفتيش



الحرية

وقّعت هيئة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب مذكرة تفاهم مع الهيئة المركزية للرقابة والتفتيش، بهدف تعزيز التعاون بين مؤسسات الدولة.

وأوضح مصرف سوريا المركزي في منشور له على قناة تلغرام اليوم الأربعاء، أن توقيع المذكرة الذي جرى يوم أمس يأتي كخطوة في مجال تبادل المعلومات وتعزيز التعاون المشترك في مجال الرقابة المالية والنزاهة وبناء نظام مالي ملتزم بالقوانين، مما يساعد في كسب ثقة المجتمع الدولي والمواطنين على حد سواء، ويعود ذلك بالإيجاب على القطاع المالي والاقتصاد الوطني بشكل عام.

وأشار المصرف إلى أن هيئة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب تعتزم إقامة ورشة عمل تنسيقية خلال الأسابيع القادمة، ستركز على ضرورة رفع مستوى التنسيق مع الهيئة المركزية للرقابة والتفتيش، بهدف تبادل الخبرات معها لضمان الاستمرار في تحقيق أهداف الهيئة بمكافحة غسل الأموال والفساد.

ولفت المركزي إلى أن الهيئة حققت خلال الفترة الماضية إنجازات مهمة ساهمت بشكل كبير في تعزيز مكانة المصرف على الساحة الدولية، من خلال التزامها الكامل بالقوانين والمعايير الدولية لمكافحة غسل

للسوريا، وتعد الإنجازات التي تم تحقيقها في هذا المجال إنجازاً تاريخياً بفضل الجهود المتكاملة من الإدارة والعاملين في الهيئة.

وأوضح الحصرية أن نجاح أي إصلاح اقتصادي يعتمد بشكل رئيسي على النزاهة وبناء الثقة، مشيراً إلى أنه لا يمكن تحقيق تنمية مستدامة دون نظام مالي شفاف وموثوق، وتواصل الهيئة بالتعاون مع المؤسسات المعنية جهودها لنشر ثقافة النزاهة داخل المؤسسات وفي المجتمع عبر حملات توعوية وممارسات مؤسسية حديثة.

الأموال، في إطار الجهود المستمرة لتعزيز مكانة المركزي في الاندماج بالنظام المالي العالمي.

وبين المصرف أن هيئة مكافحة غسل الأموال لها دور أساسي بالتعاون الوثيق مع مجلس إدارة المركزي، في تحقيق نتائج إيجابية تعكس تقدماً ملموساً في محاربة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

رئيس هيئة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب عبد القادر الحصرية، قال في تصريح صحفي: إن "المصرف المركزي يُعد صرحاً وطنياً يجسد السيادة النقدية والمالية

التحويلات المالية وأنظمة الدفع الإلكتروني شراكة محتملة للنمو المستدام

الحرية . سراب علي

تواصل الجهود الحكومية لإعادة تنشيط الاقتصاد الوطني، وتؤكد خطة هيئة الاستثمار في سوريا لعام 2026 على تطوير البنية التحتية وتعزيز التحول الرقمي، باعتبارهما ركيزتين أساسيتين لضمان استمرارية وجاذبية الاستثمار، وخلق فرص عمل نوعية، واستقطاب الكفاءات السورية في الداخل والخارج، هذا التوجه يبرز أهمية الأدوات المالية الحديثة، وفي مقدمتها التحويلات المالية للمغتربين، ودور الاقتصاد الرقمي في تعظيم أثرها التنموي، وقدرة أنظمة الدفع الإلكتروني والخدمات المالية الرقمية على دعم التنمية وتجاوز التحديات الاقتصادية الراهنة.

شريان حيوي

هنا يوضح أستاذ العلاقات الدولية في كلية الاقتصاد بجامعة اللاذقية، الدكتور ذو الفقار عبود، أهمية التحويلات المالية يوماً بعد آخر، بوصفها شرياناً اقتصادياً حيوياً، يعتمد عليه نحو مليار شخص حول العالم، حيث يرسل ما يقارب 200 مليون عامل مهاجر أموالهم سنوياً إلى أوطانهم، مستفيداً منها نحو 800 مليون فرد من أسرهم.

ولفت عبود إلى أن التقديرات تشير إلى أن تدفقات التحويلات المالية إلى البلدان منخفضة ومتوسطة الدخل بلغت نحو 685 مليار دولار أمريكي في عام 2024، مؤكدة قدرتها على الصمود والاستمرار حتى في أوقات الأزمات الصحية والسياسية والاقتصادية، ما يجعلها من أكثر مصادر التمويل الخارجي استقراراً.

ولفت إلى أنه خلال العقد الماضي، تضاعفت تدفقات التحويلات المالية خمس مرات، وذهب أكثر من ثلثها إلى المناطق الريفية، ما ساعد على تحسين سبل العيش وتعزيز الأمن الغذائي، لا سيما في المجتمعات الأكثر هشاشة، وفي البيئات



الهشة وشديدة الهشاشة، وتوفر التحويلات المالية ما يصل إلى 50 ٪ من التمويل الإنمائي الخارجي، متجاوزة 134 مليار دولار أمريكي في عام 2023.

تمثل تحدياً

وبين عبود أنه يمتد تأثير التحويلات المالية إلى مستوى الاقتصاد الكلي، إذ تعتمد أكثر من 77 دولة عليها بما لا يقل عن 3 ٪ من ناتجها المحلي الإجمالي، فيما تتجاوز هذه النسبة 10 ٪ في نحو 30 دولة، ما يعكس دورها المحوري في دعم التنمية الوطنية. موضحاً أنه رغم هذه الأهمية، لا تزال تكلفة التحويلات تمثل تحدياً، إذ يبلغ متوسطها عالمياً 6.4 ٪ من قيمة المبلغ، وهو أعلى من النسبة المستهدفة في أهداف التنمية المستدامة، غير أن التحول الرقمي يفتح آفاقاً واعدة لخفض التكاليف وتعزيز الشمول المالي، من خلال تمكين المستفيدين من الادخار والوصول إلى الخدمات المالية، فضلاً عن دعم التكيف مع التغير المناخي وتعزيز القدرة على مواجهة الصدمات الاقتصادية والبيئية.

أكثر فعالية مع الشراكات

ولفت أستاذ العلاقات الدولية إلى أن التحويلات المالية تكون أكثر فعالية مع الشراكات، فقد ساعد التعاون الاستراتيجي بين الحكومات والهيئات التنظيمية والجهات الفاعلة في مجال التنمية والقطاع الخاص على خفض تكاليف التحويل وتوسيع نطاق الوصول إلى الخدمات وتطوير نظم إيكولوجية شاملة للتمويل الرقمي.

فتح فرص استثمارية

ويرى عبود أنه يمكن تعظيم أثر التحويلات المالية عبر الاقتصاد الرقمي من خلال خفض التكاليف والسرعة، فتقنيات التكنولوجيا المالية (FinTech) توفر منصات رقمية سريعة ومنخفضة التكلفة، ما يقلل من الرسوم ويجعل التحويلات أكثر كفاءة، وكذلك من خلال الوصول والتضمين لأن تطبيقات الهواتف الذكية تتيح وصولاً أوسع للخدمات المالية، خاصة في المناطق الريفية، ناهيك بفتح فرص استثمارية لأنها تمكّن من توجيه جزء من التحويلات نحو

الاستثمارات الرقمية والمدخرات، بدلاً من الاستهلاك فقط.

أما كيف يمكن تطوير أنظمة الدفع لتجاوز العقبات، فيشير أستاذ العلاقات الدولية أنه يمكن تجاوز التكاليف والقيود من خلال خفض رسوم التحويل، فالتقنيات الرقمية وتطبيقات الدفع تقلل الاعتماد على الوسطاء، مما يخفض الرسوم الباهظة، كذلك تعزز السرعة والشفافية وتوفر رؤية فورية وتتبعاً للتحويلات، متجاوزة بطء وتعقيدات الأنظمة التقليدية. ويضاف لذلك الامتثال التنظيمي، فالأنظمة الرقمية يمكن أن تدمج آليات الامتثال بسهولة، مما ييسر التعامل مع القيود التنظيمية، كما أنها محفز للشمول حيث تسهل الوصول للأفراد غير المتعاملين مع البنوك، مما يعزز الشمول المالي.

تحديات الحلول الرقمية

رغم كل ما سبق، يبين عبود أن هناك تحديات أمام الاقتصاد الرقمي والحلول الرقمية، ومن أبرزها، البنية التحتية الرقمية مثل ضعف الإنترنت، وقلة انتشار الهواتف الذكية في بعض المناطق، الأمن السيبراني والثقة مثل مخاطر الاحتيال والقرصنة، والحاجة لبناء ثقة المستخدمين في المنصات الرقمية، ثم الشمول الرقمي المتمثل في فجوة المهارات الرقمية بين الفئات السكانية، ثم البيئة التنظيمية كالحاجة لتطوير أطر تنظيمية مرنة تدعم الابتكار دون المخاطر.

وختتم عبود بالقول إنه يمكن اعتماد الخدمات المالية الرقمية كبديل عملي، مثل إنشاء محافظ رقمية وتطبيقات توفر حلولاً سهلة وأمنة لاستلام الأموال واستخدامها محلياً، والتمويل الجماعي والعملات المشفرة (بشروط) والتي قد توفر أدوات لتمويل المشاريع الصغيرة وتحويلات أسرع، مع ضرورة تنظيمها، ناهيك بالحلول القائمة على الهواتف الذكية التي تسهم في تحويل التحويلات من مجرد دعم استهلاكي إلى محفز للتنمية المستدامة.

نافذة للمحرر

إهمالها خطر

وليد الزعبي

لا تزال الأنبياء تدور بين الحين والآخر عن حوادث مؤسفة تتمثل بإصابة عمال ورشات طوارئ الكهرباء بالصعق أو السقوط من أعلى أعمدة أثناء معالجة الأعطال وتنفيذ الصيانات اللازمة لمكونات المنظومة الكهربائية، وبعضها قد يكون بليغاً يخلف إعاقات أو يتسبب بالوفاة أحياناً.

تأتي معظم تلك الحوادث نتيجة عدم الاكتراث بشروط السلامة المهنية، حيث كثيراً ما يشاهد عمال الورشات يصعدون إلى الأبراج والأعمدة (شعبطة) من دون السلالات الرافعة للوصول إلى الشبكات والمحولات الهوائية، وحتى بلا حزام الأمان والقفازات والخوذ الواقية.

وعلى ما يبدو أن هناك غياباً للسلالات الرافعة لدى بعض الورشات ونقصها لدى أخرى، ما يضطر عمالها وخاصةً مع كثرة الأعطال إثر الظروف الجوية القاسية من عواصف وغزارة أمطار وازدياد حمولات بسبب التدفئة، إلى استخدام السلالم أو الصعود (شعبطة) على الأعمدة والقيام بأعمال الإصلاح، كما قد لا تتوفر معدات الوقاية والسلامة الأخرى من حزام وقفازات وخوذ، وحتى لو توفرت فإن بعض العمال قد يهملونها ولا يبالون بأهمية ارتداؤها للحفاظ على سلامتهم.

إن استمرار ما يحصل لا شك غير مقبول أبداً ويهدد حياة العاملين، والمأمول من جهات الكهرباء السعي لتأمين السلالات الرافعة بالعدد الكافي الذي يلبي حاجة العمل لدى مختلف ورشاتها، بالتوازي مع أهمية تأمين وسائل الحماية وتوزيعها على العاملين والتشديد بإلزامهم على استعمالها، تداركاً لوقوع حوادث لا تحمد عقباها.

لا يقتصر الأمر على الكهرباء، بل يشمل قطاع المحروقات أيضاً وخاصةً في وحدات تعبئة الغاز، إذ ينبغي أيضاً اتباع كل معايير ووسائل الحماية والسلامة المهنية المطلوبة، مع ضمان جاهزية سيارة الإطفاء التي يفترض أنها موجودة في الموقع بشكل دائم للتدخل الفوري لدى حدوث أي طارئ.

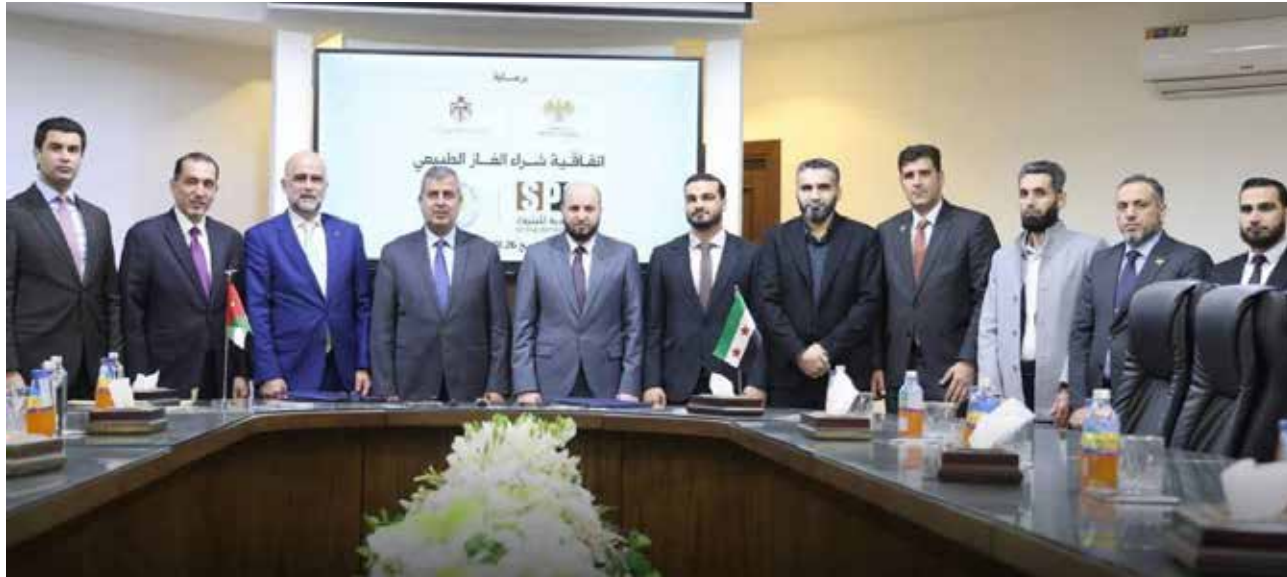
الحرية- حسن العجيلي

بحث محافظ حلب المهندس عزام الغريب مع عدد من أعضاء مجلس الشعب عن منطقة جبل سمعان إلى جانب المعنيين من الجهات التنفيذية آليات المتابعة الميدانية وتقييم الأداء في القطاعات الخدمية المختلفة والاحتياجات الهامة في المنطقة.

واستعرض المجتمعون بشكل مفصل واقع العمل في المديرية الخدمية والصعوبات والتحديات التي تعوق تنفيذ الخطط والبرامج الموضوعية، كما ناقش الحضور جملة من الملاحظات والشكاوى التي وردت من المواطنين، وتم بحث سبل معالجتها ضمن الإمكانيات المتاحة وبما يحقق تحسناً ملموساً في نوعية الخدمات المقدمة.

وأكد محافظ حلب أهمية التعامل الجدي والمسؤول مع شكاوى المواطنين ومطالبتهم، معتبراً أن سرعة الاستجابة والشفافية في العمل تشكلان ركيزتين

٤ ملايين متر مكعب يومياً.. سوريا والأردن يوقعان اتفاقية لشراء الغاز الطبيعي



الحرية- زهير المحمد

وقعت الجمهورية العربية السورية والمملكة الأردنية الهاشمية اليوم في مبنى وزارة الطاقة بدمشق اتفاقية لشراء الغاز الطبيعي إلى سوريا، وذلك بين الشركة السورية للبترول وشركة الكهرباء الوطنية الأردنية بهدف تأمين كميات من الغاز الطبيعي من خلال الأراضي الأردنية لدعم منظومة الطاقة الكهربائية في سوريا.

أبرمت الاتفاقية بحضور وزير الطاقة المهندس محمد البشير، ووزير الطاقة والثروة المعدنية الأردني الدكتور صالح الخرابشة، ووقع عن الجانب السوري نائب الرئيس التنفيذي لقطاع الغاز في الشركة السورية للبترول المهندس هشام الصالح، وعن الجانب الأردني المدير العام لشركة الكهرباء الوطنية الدكتور سفيان البطاينة، وبحضور السفير الأردني في سوريا الدكتور سفيان القضاة.

ونوه الوزير البشير بأن الاتفاقية تمثل خطوة مهمة ضمن الجهود الحكومية الرامية إلى تعزيز تزويد قطاع الكهرباء بالوقود اللازم وتحسين موثوقية التغذية الكهربائية، ولا سيما في ظل التحديات التي واجهها قطاع الطاقة خلال

السنوات الماضية، مؤكداً أن الاتفاقية تساهم في تنويع مصادر الغاز ورفع كفاءة تشغيل محطات التوليد، بما ينعكس إيجاباً على مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين. بدوره، أوضح الوزير الخرابشة أن الاتفاقية تنص على تزويد سوريا بنحو 4 ملايين متر مكعب من الغاز الطبيعي يومياً، أي ما يعادل 140 مليون قدم مكعب، بما يدعم استقرار منظومة الكهرباء السورية.

مؤكداً أن عمليات التزويد بدأت فعلياً منذ الأول من كانون الثاني 2026 بكميات تراوحت بين 30 و90 مليون قدم مكعب يومياً وذلك من خلال باخرة التخليص المستأجرة من الجانب المصري (Energos Force) الراسية في ميناء العقبة حتى نهاية آذار المقبل.

ولفت الوزير الخرابشة إلى أن شركة الكهرباء الوطنية باشرت إجراءات استئجار باخرة تغويز عائمة جديدة (FSRU) لتحل محل الباطنة الحالية بما يضمن استمرارية تزويد الغاز وفق المتطلبات التشغيلية.

وتأتي هذه الاتفاقية في إطار تعزيز التعاون الثنائي بين البلدين الشقيقين في مجال الطاقة، وبما يلبي جزءاً من احتياجات سوريا من الغاز الطبيعي لدعم قطاع الكهرباء.

بمشاركة أعضاء مجلس الشعب..

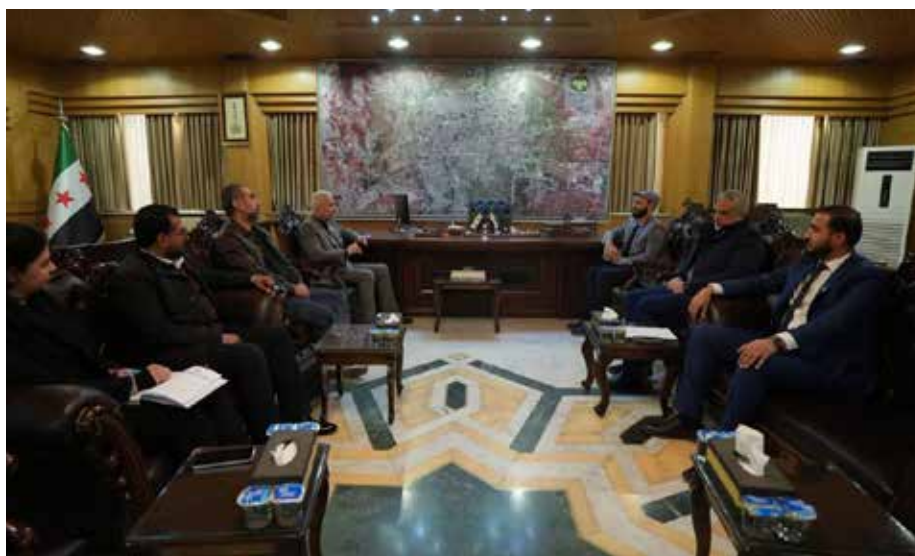
مناقشة واقع الخدمات والاحتياجات في جبل سمعان بحلب

التعاون يهدف إلى نقل مطالب المواطنين بشكل مباشر والاستفادة من الملاحظات المطروحة في دعم القرارات المتخذة لتلبية الاحتياجات الأساسية للمناطق، إلى جانب متابعة تنفيذها وفق أطر واضحة تقوم على الشفافية والمساءلة.

من جانبهم أكد أعضاء مجلس الشعب أهمية استمرار هذه اللقاءات الدورية، لما لها من دور في توحيد الرؤى بين الجهات المعنية، ومتابعة القضايا الخدمية التي تمس حياة المواطنين اليومية، كما عرضوا جملة من الملاحظات التي تمت ملاحظتها في جولاتهم الميدانية ولقاءاتهم مع المواطنين، مشددين على ضرورة إيجاد حلول عملية ومستدامة للمشكلات المطروحة ولاسيما في مجالات الخدمات الأساسية.

ويأتي هذا الاجتماع في سياق توجه عام لمحافظة حلب يهدف إلى تطوير آليات العمل الحكومي، وتعزيز التواصل مع المواطنين، بما يساهم في رفع جودة الخدمات وتحقيق التنمية المنشودة.

وأشار المهندس الغريب إلى أهمية مشاركة أعضاء مجلس الشعب في مناقشة الواقع الخدمي والتنموي في المحافظة، مؤكداً أن هذا التعاون يعكس حرص المحافظة على تعزيز التكامل بين السلطينتين التنفيذية والتشريعية بما يخدم المصلحة العامة، مضيفاً إن هذا النهج من



أساسيتين لتعزيز ثقة الأهالي بالمؤسسات العامة، مشدداً على ضرورة تعزيز التنسيق والتكامل بين المديرية الخدمية المختلفة، بما يضمن توحيد الجهود وتفاذي الازدواجية في العمل، ويساهم في رفع مستوى الأداء وتحقيق نتائج أفضل على أرض الواقع.

بخبيرته المعهودة..

«وزير النقل» يدخل التكنولوجيا الألمانية الحديثة على خط الطرق

الحرية – محمد زكريا

على الرغم من أن طول الشبكة الطرقيّة المركزية في سوريا يصل إلى 9058 كم، إلا أن غالبها خارج المواصفة العالمية، حيث الاستثناء الوحيد يتمثل في طريق أريحا – اللاذقية بطول 90 كم، ولعل الأمر المقلق في الموضوع هو أن دور المؤسسة العامة للمواصلات الطرقيّة اقتصر خلال السنوات الماضية على الصيانة فقط، حيث لم تُنفذ مشاريع جديدة طوال 15 عاماً الماضية سوى مشروع أو مشروعين، السبب يعود إلى توقف الحكومات السابقة عن دعم المؤسسة بالاعتمادات اللازمة لبناء وإنشاء مشاريع طرقيّة جديدة.

مؤشرات رقمية

وحسب بيانات المؤسسة، فإنها تعمل سنوياً على صيانة الطرق التي تتعرض للحوادث الشاذة بنسبة تصل إلى 20% من إجمالي الوصلات، وتضيف البيانات أن تكلفة إنشاء 1 كم من الشبكة الطرقيّة (مقطع نموذجي) تصل إلى 5.6 مليارات ليرة سورية، بحارتين ذهاباً وحارتين إياباً مع بانكيت، ما يجعل التكلفة الإجمالية لكامل الشبكة نحو 284 تريليون ليرة، وأوضحت البيانات أن الصيانة تتم وفق النورمات العالمية من معايير فنية موحدة تساعد على بناء طرق ذات جودة عالية

وزارة النقل بخبرة وزيرها الدكتور يعرب بدر تسعى إلى دعم المؤسسة من خلال اكتساب الخبرة في مجال الرصف الطرقي وإجراءات القياسات التقنية لتقييم الطرق والمسح التقني للطرق، ولعل الورشة التي أقامتها الوزارة بالتنسيق مع المؤسسة بهذا الخصوص يوم أمس فيها الكثير من المحاور الفنية التي تساعد المؤسسة في قادم الأيام على البناء عليها.

كما أن الورشة تضمنت الحديث عن التكنولوجيا الحديثة في مجال الرصف الطرقي، وهي تكنولوجيا بالغة الأهمية في المرحلة الحالية، ولا سيما في ظل محدودية الموارد المتاحة خلال الفترة المقبلة، الأمر الذي يفرض ضرورة وضع برنامج زمني واضح للأولويات في صيانة الطرق والجسور.

التجربة الألمانية

كما تضمنت الورشة محاضرة تخصصية قدمها عبر تقنية الاتصال المرئي، مسؤول إدارة صيانة وبناء الطرق في وزارة النقل الألمانية الاتحادية المهندس إيباد رمضان، استعرض خلالها التجربة الألمانية في بناء الطرق ومسحها تقنياً، مبيناً أهداف المسح التقني وآلياته، ودوره في تعزيز السلامة المرورية وراحة



نظام تحديد المواقع GPS، مع جمع بيانات هندسية مثل عرض الطريق، الانحدار الطولي والعرضي، ونوعية الطبقات، ومن ضمن الإجراءات فحص حالة السطح، من خلال تصوير السطح: باستخدام كاميرات عالية الدقة أو أجهزة تصوير خاصة، مع قياس التشققات والحفر بهدف تحديد نوع وحجم العيوب في الرصف.

تقييم حالة الطرق

وحسب زكريا فإن أهداف المسح التقني للطرق تتمثل في تقييم حالة الطريق بدقة والكشف عن العيوب مثل التشققات، الحفر، التآكل، والانزلاقات في سطح الطريق، إضافة إلى تحليل هندسة الطريق: من خلال قياس الأبعاد الهندسية للطريق مثل العرض، الانحدار، المنحنيات، والتقاطعات لضمان مطابقتها للمواصفات الفنية والسلامة، إلى جانب تحديد مواقع الخطر، من خلال رصد النقاط التي تشهد حوادث متكررة أو تشكل خطراً على مستخدمي الطريق، مع رصد وصيانة علامات المرور والإشارات، فضلاً عن دعم التخطيط العمراني وتطوير البنية التحتية من خلال توفير بيانات دقيقة تساعد في اتخاذ قرارات صيانة الطرق وتحديثها أو توسيعها، كما أن من أهداف المسح التقني للطرق هو تعزيز السلامة المرورية وتقليل الحوادث من خلال تحسين تصميم الطرق وصيانتها بناءً على البيانات المجمعة، كما من الأهداف أيضاً هو توفير قاعدة بيانات رقمية متكاملة تساعد على تسهيل متابعة حالة الطرق بشكل دوري وإجراء التحليلات المستقبلية.

مستخدمي الطريق، فضلاً عن كونه أداة دقيقة تعكس الحالة الفعلية للطريق وتقدم تقييماً موضوعياً وشاملاً لحالة سطح المسار، كما ناقشت الورشة المشاريع الجزئية ضمن إطار تقييم حالة الطرق، ولا سيما ما يتعلق بتوفير البيانات الأساسية لنظام المسح التقني، وضمان الجودة، وإعداد جداول البيانات الأساسية من قبل صاحب العمل.

النورمات العالمية

المهندس محمد متعب زكريا أشار إلى أن منظومة الشبكة الطرقيّة المركزية في سوريا بحاجة إلى إعادة تأهيل من جديد والعمل ضمن النورمات العالمية وفق معايير فنية موحدة تساعد على بناء طرق ذات جودة عالية، أمانة ومتمينة حيث هذه المعايير تشمل كل شيء من اختيار المواد إلى التصميم الهندسي والتنفيذ والاختبار موضحاً أن الرصف الطرقي هو عملية إنشاء طبقة سطحية على الطريق تهدف إلى تحسين قدرة تحمل الطريق، توفير سطح مستو وأمن للمركبات، وحمايته من العوامل الجوية والتآكل الناتج عن حركة المرور. يتكون الرصف عادة من مواد مثل الإسفلت أو الخرسانة، ويصمم بحيث يوزع الأحمال المطبقة عليه بشكل مناسب على الطبقات التحتية للطريق.

إجراءات القياس

وبين زكريا لـ"الحرية" أن إجراءات القياسات التقنية لتقييم الطرق (المسح التقني للطرق) تتمثل في جمع البيانات الأولية من تحديد موقع الطريق: باستخدام

أمطار الخير تبشر بتنفيذها

الخطة الإنتاجية الزراعية في درعا مقاربة للموسم الماضي

الحرية – وليد الزعبي

أوضح مدير زراعة درعا أن الخطة الزراعية التي جرى اعتمادها للعام الحالي مقاربة لخطة العام الماضي.

وأشار في تصريح لـ"الحرية" أن المساحات المروية وفق الخطة المقررة تبلغ 21667 هكتاراً منها 17805 سليخاً و 3862 مشجراً، بينما المساحة البعلية فتبلغ 211681 هكتاراً منها 194861 سليخاً و 17007 مشجراً، لافتاً إلى أن المساحة المروية لم تتغير عن الموسم السابق إلا بانخفاض بسيط مقداره 100 هكتار، ومساحة السليخ البعل زادت على حساب

باستثناء الشعير البعل الذي يتوقع أن تكون نسبة تنفيذه أقل من المخطط لتأخر هطل الأمطار لما بعد موعد زراعته، والملاحظ هذا الموسم الأقبال الجيد على زراعة المحاصيل البقولية العلفية مثل الكرسة والبيقية والجلبانة. تجدر الإشارة إلى أن الخطة الإنتاجية الزراعية توضع حسب الموازنة المائية والمساحات القابلة للري الشتوي والصيفي والمساحات القابلة للزراعة البعلية في ضوء الوارد المطري، حيث يتم استثمار الموارد المتاحة بالشكل الأمثل مع مراعاة الاحتياج إلى المحاصيل على اختلافها والتركيز على محصول القمح كأولوية لأمننا الغذائي.

المساحات المتهالكة من الأشجار البعلية. وبالنسبة لخطة المحاصيل، بين مدير الزراعة أنها تبلغ للقمح المروي 9950 هكتاراً والقمح البعل 8700 هكتار، ومن الشعير 41000 هكتار والبقوليات الغذائية 18000 هكتار والبطاطا الربيعية 1145 والخضر على تنوعها 880 هكتاراً والخضر الصيفيّة على اختلافها 2500 هكتار، أما البندورة الرئيسية فبلغت خطتها 2113 هكتاراً. وأكد المهندس الزعبي أن الهطولات المطرية الجيدة عززت الموسم الزراعي الحالي وساهمت بتعويض النقص الحاصل بالمساحات المروية، ومتوقع بنهاية الشهر الجاري أن تكون كامل المساحات مزروعة بالمحاصيل الشتوية،



لم يعد رفاهية..

العزل الحراري ضرورة صحية واقتصادية وبيئية

الحرية - دينا عبد

يُعد العزل الحراري من أهم الحلول الفعّالة لحماية المنازل من آثار فصل الشتاء، لا سيما الرطوبة الداخلية وارتفاع كلف التدفئة.

حيث أن الكثير من المشكلات التي يعاني منها المواطنون داخل بيوتهم في فصل الشتاء على وجه الخصوص لا تعود إلى الأمطار أو تسرب المياه فحسب، بل إلى ما يُعرف بـ«الرطوبة الداخلية».

وحسب ما ذكر د.سالم خاطر (كلية الهندسة المدنية جامعة دمشق) خلال حديثه لـ«الحرية» أن هناك مواد كثيرة ممكن أن تستخدم في العزل الحراري، لكن علينا التمييز بين حالتين الأولى إذا كانت الأبنية قائمة، والثانية إذا كانت قيد الإنشاء، فإذا كانت قيد الإنشاء ممكن استخدام البيتون العازل أو الذي نطلق عليه البيتون الهوائي أو الفراغي (البلوك) وزنه خفيف ومقاومته عالية جداً وجيد بالعمل، وديمومته تبقى لأكثر من ٥٠ عاماً ويمكن استخدامه وقصه بمنشار خاص، ويعطي عزلاً حوالى (٥) درجات في الشتاء ومثلها في فصل الصيف. (مثلاً: إذا كانت درجة الحرارة داخل المنزل (١٠) درجات تصبح (١٥) درجة في فصل الشتاء، أما في فصل الصيف إذا كانت درجة الحرارة (٣٠) تصبح (٢٥) درجة)، لذلك فله ميزة كبيرة تتمثل في تقليل فروقات درجات الحرارة بين الصيف والشتاء.

أما بالنسبة للبيوت القائمة أوضح د. خاطر بطريقة عزلها متعددة يتم عن طريق عمل إضافات على الجدران وتحسين وضع النوافذ ولكن بمواد أخرى مثل الدهان أو غيرها من المواد، أو عن طريق عزل خارجي بإضافة طبقة خارج الجدار وممكن عن طريق طبقة عزل داخلية وهذه تخفف الفروقات بين ٣-٤ درجات مئوية..

وختم د. خاطر حديثه بالقول: إن العزل الحراري لم يعد رفاهية، بل ضرورة صحية واقتصادية وبيئية، خاصة في ظل ارتفاع كلف الطاقة والتغيرات المناخية، داعياً إلى تعزيز الوعي بأهمية العزل الحراري وتشجيع اعتماده في الأبنية الجديدة والقائمة على حد سواء.

التأثير الاقتصادي

وفيما يخص أهمية العزل الحراري في توفير الطاقة وتأثيره الاقتصادي بين المهندس غسان قضماني المختص في تصنيع التجهيزات الصناعية و المخبرية وأجهزة البحث العلمي أن العزل الحراري يخفف استهلاك الطاقة و يقلل فقدان الحرارة في الشتاء ويمنع دخولها في الصيف ،كما يساعد على تخفيض استهلاك التكييف والتدفئة بنسبة 30-50% حسب نوع العزل وجودة التطبيق، ويقلل الاعتماد على

الوقود الأحفوري واستهلاك الكهرباء المولدة من النفط والغاز.

التأثير على الاقتصاد الفردي:

ولفت م. قضماني إلى أن تخفيض فواتير الطاقة يساعد على توفير مالي شهري يصل إلى 40% من فاتورة التدفئة في الشتاء والتبريد في فصل الصيف .

ويزيد قيمة العقار وذلك لأن المباني المعزولة تحقق قيمة بيع أعلى

وتحقق عائداً استثمارياً جيداً فتكلفة العزل ترجع خلال 3-7 سنوات من خلال التوفير في الفواتير.

التأثير على الاقتصاد المجتمعي

أما تأثيرها على الاقتصاد المجتمعي فيتمثل في خفض الاستيراد وتقليل واردات النفط والغاز لتوليد الكهرباء، مع خلق فرص عمل في قطاعات التصنيع والتركيب والصيانة مع تحقيق الأمن الطاقي وتقليل الاعتماد على مصادر الطاقة الخارجية). (حسب م. قضماني)

الفوائد البيئية

وفي معرض حديثه أشار قضماني إلى الفوائد البيئية التي يوفرها العزل الحراري ومنها: تقليل الانبعاثات الكربونية التي تساهم في تحقيق



أهداف التنمية المستدامة، وخفض التلوث نتيجة تقليل حرق الوقود الأحفوري.

ومن ناحية التجهيزات الصناعية فإن العزل الحراري يساهم في رفع كفاءة العمليات، و تحسين أداء الأنظمة الصناعية، وخفض تكاليف التشغيل و توفير في الطاقة المستهلكة في العمليات الصناعية وحماية العمال من درجات الحرارة العالية.

وختم م. قضماني حديثه مبيناً أن العزل الحراري يمثل استثماراً ذكياً يحقق أرباحاً متعددة وتوفيراً مالياً للأفراد، وتنمية اقتصادية للمجتمعات، وحماية للبيئة، ما يجعله عنصراً أساسياً في سياسات كفاءة الطاقة والبناء المستدام.



ظاهرة الكلاب الشاردة..

تؤرق أهالي بعض قرى الشيخ بدر والقدموس.. والحلول غائبة

الحرية - سمر رقية

يشكو أهالي ومزارعو قطاع بلدية حمام قنية وتلة وبشمة بالإضافة إلى القرى المجاورة بمنطقة الشيخ بدر ، من انتشار ظاهرة الكلاب الشاردة ظاهرة الكلاب الشاردة ، إضافة للكلاب التي يتم تربيتها ضمن المنازل والتي لا يملك صاحبها شهادة صحية لها .

يؤكد أهالي تلك القرى شكاوهم لـ«الحرية» أن الكلاب عملت على إتلاف المزروعات ومسالك التبغ لعدد كبير من المزارعين ، من خلال تقطيع أغصان المسالك البلاستيكية وتخريب كامل للمسكبة أثناء تجوالها ليلاً، ما كبد



المزارعين خسائر كبيرة إضافة لحالة الهلع التي تصيب السكان خاصة بعد غروب الشمس وطلاب المدارس صباحاً. وامتدت هذه الظاهرة لقرى ريف القدموس الغربي ومنها قرى بارياحا والتون الفرق وخربة القبو ، حيث تقوم الكلاب الشاردة في هذا القطاع بإخافة و إيذاء طلاب المدرسة في ذهابهم وإيابهم، وخاصة الأطفال الصغار حيث تقوم هذه الكلاب بالنباح بصوت عالٍ والركض خلف الأطفال ومن تطوله تمزق لباسه وتعض جسده الصغير ، حتى باتت مصدر رعب للكبير والصغير ، وبعد تسجيل حالات هلع وخوف شديد ، أصبح العديد من الأطفال لا يجزؤون للذهاب إلى مدارسهم إلا برفقة الأهل.

ويطالب الأهالي بوضع حد لهذه الظاهرة بأسرع وقت، من قبل البلديات واتخاذ كافة الإجراءات، لحماية الأطفال والمزروعات، كما يؤكدون أنهم لم يعودوا قادرين على تحمل هذه الظاهرة الخطيرة.

“ الحرية “ تواصلت مع رئيس بلدية حمام قنية ظافر شاهين لمعرفة الإجراءات التي اتخذتها البلدية إزاء الشكاوى الواردة ، حيث أكد بعد ورود العديد من الشكاوى في قطاع البلدية، قامت البلدية بتوجيه إنذار بالتنسيق مع الجهات المعنية لأصحاب الكلاب للقيام بحبسها ضمن أقفاص وعدم تركها ضمن المناطق السكنية ، بحيث تجاوب معظم المربين مع الإنذارات.

للعام الثاني على التوالي..

جامعة دمشق تدرج في تصنيف التايمز البريطاني لعام 2026

على الصعيدين المحلي والدولي، يُمكن أن يجذب هذا التصنيف المزيد من الدوليين، ويعزز التعاون مع الجامعات الأخرى، ما يسهم في تبادل المعرفة والخبرات.

الوحيدة

يُشار إلى أن عددًا من الجامعات في الجمهورية العربية السورية قدمت بياناتها للتصنيف، إلا أن جامعة دمشق كانت الوحيدة التي أدرجت بعد استيفائها شروطه. يُظهر هذا الإنجاز التزام الجامعة بتقديم تعليم متميز، ويعكس أيضاً الحاجة إلى تعزيز الجهود في الجامعات الأخرى لتحسين تصنيفاتها.

تعزيز التعاون

وكذلك تسعى جامعة دمشق إلى الاستمرار في تحسين تصنيفاتها العالمية من خلال تعزيز برامجها الأكاديمية، وتوسيع نطاق الأبحاث العلمية، وتعزيز التعاون مع المؤسسات التعليمية الدولية. يُعتبر هذا الهدف جزءاً من رؤية الجامعة لتحقيق التميز في التعليم والبحث، ما يسهم في تطوير المجتمع السوري.ناهيك بأنه يُعتبر إدراج جامعة دمشق في تصنيف التايمز البريطاني للتخصصات لعام 2026 إنجازاً كبيراً يُعزز من مكانتها كأحد أبرز مؤسسات التعليم العالي في المنطقة. يُظهر هذا الإنجاز التزام الجامعة بتقديم تعليم عالي الجودة، ويعكس الجهود المستمرة التي تبذلها في سبيل تحقيق التميز الأكاديمي.



الحرية- بادية النوس

للعام الثاني على التوالي تدرج جامعة دمشق ضمن تصنيف التايمز البريطاني للتخصصات لعام 2026، لتكون بذلك واحدة من بين أفضل 1230 جامعة على مستوى العالم في التخصصات الصحية، وفق د. مروان الراعي مدير التصنيف في جامعة دمشق أنها الجامعة السورية الوحيدة التي تم إدراجها في هذا التصنيف المرموق، ما يعكس التقدم الذي حققه في مجال التعليم العالي والبحث العلمي.

استيفاء الشروط

وأضاف الراعي في تصريح لـ"الحرية": جاءت جامعة دمشق في المركز +1001 في تصنيف التايمز للتخصصات، الذي صدر في الثلث الأخير من كانون الثاني، للعام الثاني على التوالي. وقد تحقق هذا الإنجاز بعد استيفاء الجامعة لشروط التصنيف ومعاييرها البالغ عددها 18 معياراً، والتي تشمل السمعة الأكاديمية، وجودة التعليم، ومستوى البحث العلمي، والتعاون الدولي.

وبين أنه تُعتبر هذه المعايير ضرورية لتقييم أداء الجامعات، حيث يتم قياسها من خلال استطلاعات رأي الأكاديميين، وتحليل البيانات المتعلقة بالنشر العلمي، وتأثير الأبحاث، وغيرها من العوامل التي تعكس جودة التعليم والبحث في المؤسسات التعليمية.

تحديات

على الرغم من التحديات التي تواجهها الجامعات في سورية، بما في ذلك الظروف الاقتصادية خاصة في ناحية الطلاب، إلا أن جامعة دمشق تمكنت من الحفاظ على مستوى عالٍ من التعليم والبحث. يُشير هذا الإنجاز إلى قدرة الجامعة على التكيف مع الظروف المحيطة بها واستمرارها في تقديم تعليم متميز.

فرصة لتعزيز مكانتها

عن أهمية هذا التصنيف ومدلولاته بين د.الراعي أنه يُعتبر إدراج جامعة دمشق في تصنيف التايمز فرصة لتعزيز مكانتها

تعليم عالي الجودة

وأشار الراعي إلى أنه تُظهر النتائج التي حققتها جامعة دمشق في التصنيف الدولي للعلوم الصحية والطبية التزامها بتقديم تعليم عالي الجودة في مجالات العلوم الصحية والحيوية والطبية، وقسم من النقاط التي حصلت عليها جامعة دمشق في التصنيف يعود إلى تدريس هذه العلوم باللغة العربية.

كما أن السمعة الأكاديمية المرتبطة بالجامعة تلعب دوراً مهماً في تصنيفها، حيث يتم التعرف على جودة التعليم الذي تقدمه من قبل الأكاديميين والخبراء في المجال.

«المباحث الجنائية» بدرعا يُحذر من عمليات احتيال عبر روابط مشبوهة

الحرية- عمار الصبح

حذر فرع المباحث الجنائية بدرعا- قسم مكافحة الجرائم الإلكترونية والمعلوماتية، من تزايد الجرائم الإلكترونية في الآونة الأخيرة على مواقع التواصل الاجتماعي، وارتفاع حالات النصب والاحتيال والاختراق عبر التطبيقات الإلكترونية. ودعا في تعميم أصدره أمس وحصلت "الحرية" على نسخة منه، المواطنين إلى تجنب الضغط على



التواصل الاجتماعي أو التطبيقات، إلى قسم الجرائم الإلكترونية بالمباحث الجنائية.

وشدد التعميم على ضرورة الالتزام بالتعليمات، ما يسهم في حماية المواطنين وممتلكاتهم من المخاطر والجرائم الإلكترونية، ويعزز الجهود المبذولة في مكافحة هذه الظواهر.

وبأتى هذا التعميم في وقت تزايدت فيه حالات الاحتيال عبر روابط إلكترونية مشبوهة وباستخدام أساليب تستهدف سرقة معلومات المستخدمين، وخصوصاً في تطبيق الدفع الإلكتروني "شام كاش"، عبر إعلانات ممولة تنشر على منصات التواصل الاجتماعي. وسبق أن أصدرت شركة "شام كاش" تحذيراً عاجلاً لعملائها، داعية إياهم إلى الحذر من محاولات الاحتيال التي ينتحل فيها المحتالون هوية ممثلي الشركة.

كما أوصت العملاء بـ"التعامل فقط مع المعتمدين الرسميين لـ"شام كاش" كإجراء أساسي لضمان أعلى درجات الحماية للأموال وتجنب الوقوع ضحية للعمليات الاحتيالية.

مزارعو التفاح في السويداء يأملون بإنتاج وفير هذا الموسم

الحرية - طلال الكفيري

يأمل مزارعو التفاح بمحافظة السويداء بإنتاج وفير هذا الموسم، خاصة بعد الهطولات الثلجية التي عمت معظم المناطق المنتجة للتفاح، كون أشجار التفاح تحتاج إلى 1300 ساعة برد تحت الصفر، وهذه المعادلة لا يحققها إلا تساقط الثلوج.

الخبر بالشؤون الزراعية في السويداء الدكتور بيان مزهر أوضح لـ"الحرية" أن الأمطار والثلوج التي هطلت هذا الموسم تعد دون أدنى شك المُنقذ الوحيد لأشجار التفاح، وفي حال استمرار هذه الهطولات على هذا النحو خلال ما تبقى من هذا الشهر والشهر القادم، سيكون واقع أشجار التفاح جيداً جداً، وخاصة في البساتين التي كانت إنتاجيتها متدنية. ومن ناحية ثانية، أشار مزهر إلى أنه ثمة معوقات ما زالت تُشكل حبر عثره بوجه مزارعي التفاح أهمها التغيرات المناخية المتمثلة بارتفاع درجات الحرارة صيفاً، وانخفاض الرطوبة النسبية وتذبذب معدلات الهطول المطري واضطراب توزيع الأمطار خلال موسم الشتاء، إضافة لما ذكر يعاني الفلاحون من عدم توفر حوامل الطاقة المتمثلة بالوقود والكهرباء بالشكل الأمثل ما انعكس سلباً على الإنتاج من ناحية تخزينه في البرادات، بينما المسألة المهمة التي ما زالت تُؤرق المزارعين هي ارتفاع تكاليف مستلزمات الإنتاج واليد العاملة، غير المتوافقة على الإطلاق مع أثمان مبيع المنتج.

التنفيذ الخاطيء وراء حادثة انهيار المظلات في سوق الهال بمدينة الباب حلب

الحرية- مصطفى الرستم

أدت الهطولات الثلجية خلال الأيام الماضية في حلب وريفها إلى تراكم الثلوج لاسيما في المرتفعات، ولعل مدينة الباب في ريف حلب الشرقي شهدت حادثة في سوق الهال الجديد حيث سقطت المظلات بعد الهطول الثلجي وتراكمت مما أدى إلى هبوطها.

وبين رئيس نقابة المهندسين في حلب عبد السلام عبد الكريم في تصريح لـ "الحرية" أن النقابة وبعد الانتهاء من تنفيذ محلات سوق الهال الجديد، تم إعداد دراسة للمظلات من قبل مهندسين مختصين وتم عرض الدراسة على أصحاب المحلات لكن لم يتم اعتمادها بحجة ارتفاع التكلفة.

وكشف رئيس نقابة المهندسين بحلب أن تنفيذ المظلات تم من قبل التجار أصحاب المحلات بالتعاون مع حدادين بالإضافة إلى تنفيذها على مراحل، وأضيفت المظلات الوسطية في مرحلة لاحقة دون حسابات إنشائية دقيقة أو مراعاة الأسس الفنية المتعلقة بتوزيع الأحمال على العناصر الحاملة، ولا سيما عند رأس الظفر.

وأكد المهندس عبد الكريم أنه عند تعرض هذه المظلات لأحمال إضافية ناتجة عن تساقط الثلوج، أدى إلى انهيارها نتيجة عدم قدرتها على تحمل تلك الأحمال، مشيراً إلى أن هذا الحادث وقع في وقت لم تشهد فيه السوق حركة كثيفة وليس ضمن أوقات الذروة، الأمر الذي حال دون وقوع خسائر بشرية وكوارث جسيمة.

وأوصت نقابة المهندسين بالزام جميع الجهات المنفذة لأي مشروع حيوي أو منشأة عامة بضرورة إعداد دراسات هندسية متكاملة ومعتمدة، تشمل حساب الأحمال والتصميم الإنشائي



بأسعار «فلكية»..

اللوز الأخضر يسبق موسمه في بانياس

الحرية – رنا الحمدان

بدأت كميات محدودة من ثمار اللوز الأخضر (العوجا) بالظهور مبكراً في سوق هال بانياس مع بداية الأسبوع الجاري ، وذلك قبل أسابيع من موعد جنيها المعتاد، مسجلة أسعاراً مرتفعة وصادمة قياساً بحجم العرض، إذ تراوح سعر الكيلوغرام الواحد للجملة بين 350_500 ألف ليرة.

وأوضح مزارعون من ريف بانياس لـ"الحرية" أن الأمطار الأخيرة ساعدت على نمو الثمار بشكل مبكر، ما شجعهم على قطف كميات بسيطة وبيعها بأسعار مرتفعة، وأكدوا أن الكميات التي يتم قطفها لا تزال محدودة جداً، إذ لا تتجاوز في معظم الحالات نصف كيلوغرام إلى كيلوغرام واحد، يتم نقلها مباشرة إلى التجار.

واعتبر المزارعون أن ندرة اللوز الأخضر حالياً هي السبب الرئيسي في ارتفاع أسعاره، معتبرين أن البيع في هذه المرحلة المبكرة، رغم قلة الكمية، يشكل فرصة لتعويض الخسائر التي قد يتعرضون لها لاحقاً مع زيادة العرض وانخفاض الأسعار في ذروة الموسم .

من جهته، المزارع محمود علي أشار أنه باع كيلو ونصف كيلو لصاحب مركز تجميع للوز في سوق هال بانياس، لافتاً إلى أن سعر اللوز الأخضر لا يخضع لتسعيرة يومية ثابتة، بل يتراوح بين 300 و500 ألف ليرة سورية للكيلوغرام تبعاً للكمية المعروضة وجودتها. وأضاف أن هذه الكميات القليلة يتم نقلها أيضاً إما إلى محافظات أخرى (لتضاف لتسعيرة شحن للمبلغ المذكور للكيلو) ، وفي أحيان أخرى يتم تصديرها بشكل محدود لدول الجوار ، حيث تجد رواجاً خاصاً لدى محبي اللوز الأخضر ، إضافة إلى السيدات الحوامل اللواتي قد يتوحن على اللوز في هذه الفترة .

بدوره أكد رئيس رابطة فلاحي بانياس عمار الشخية لـ الحرية أن بعض المزارعين بدؤوا بالفعل بتنزيل كميات ترويجية أولى من اللوز لسوق هال بانياس للاستفادة من الأسعار العالية بهذه الفترة ، وحول مصير هذه الكميات أشار أن هناك شريحة وقلة مقتدرة من محبي اللوز مستعدة للشراء بهذه الأسعار ، لافتاً أن هذا الظهور المبكر للوز جاء نتيجة إقدام عدد من مزارعي ريف بانياس على قطفه قبل نضوجه الكامل، وعدم انتظار الموسم الذي يبدأ عادة بين نهاية شباط ومطلع آذار ، مستفيدين من قلة العرض في هذه الفترة.

وفق القواعد والأصول الفنية المعتمدة، ونوهت بضرورة حصر أعمال التنفيذ تحت إشراف هندسي مباشر من مهندسين مختصين ومسجلين أصولاً، وإعادة تأهيل وصيانة وتنفيذ المظلات وفق الشروط والمواصفات الهندسية الصحيحة، وبما يحقق متطلبات السلامة العامة.

كما أكدت نقابة المهندسين أن السلامة العامة مسؤولية قانونية لا تقبل الإهمال أو المجازفة، وتشدد على ضرورة التعامل مع هذه الحادثة وغيرها بمنتهى الجدية، واتخاذ الإجراءات اللازمة لمنع تكرار مثل هذه الحوادث مستقبلاً.

ضبط كميات كبيرة من اللحوم الفاسدة ومجهولة المصدر في أسواق حلب

وفي حادثة أخرى بمدينة الباب في ريف حلب الشرقي، أوضح كركوش كركوش من شعبة تموين الباب أنه بالتعاون مع قوى الأمن في المنطقة، تم ضبط معمل يقوم بترويج لحوم مجهولة المصدر، مؤكداً أنه تمت مصادرة الكميات المضبوطة وإتلافها أصولاً، إلى جانب تنظيم ضبط قانوني بحق المخالف وإحالته إلى القضاء المختص لاتخاذ الإجراءات اللازمة.

من جانبه، أوضح الطبيب البيطري نور الدين جنيذ أن نتائج الفحوصات أظهرت أن اللحوم المضبوطة عبارة عن بقايا جلود طيور ومخلفات ذبائح، إضافة إلى أن تجهيزات التبريد المستخدمة في المعمل غير صالحة، ما يزيد من احتمالية تلوث اللحوم ويجعلها غير آمنة للاستهلاك البشري.

وشددت مديرية التجارة الداخلية وحماية المستهلك على أهمية استمرار وتكثيف الرقابة على الأسواق والمحال التجارية، ولاسيما تلك التي تتعامل بالمواد الغذائية، داعية المواطنين إلى توخي الحذر عند شراء اللحوم، والتأكد من مصادرها وسلامتها، والإبلاغ عن أي مخالفات.

الجدير ذكره أن تداول اللحوم الفاسدة يشكل خطراً كبيراً على صحة المواطنين، إذ قد يؤدي استهلاكها على المدى القصير إلى حالات تسمم غذائي وأمراض معوية حادة، في حين يمكن أن يتسبب استهلاكها على المدى البعيد في مشكلات صحية خطيرة مثل التسمم المزمن أو أمراض معوية مستعصية.

في الأسواق المحلية وتأثيرها المباشر على الصحة العامة.

وأوضح معاون مدير التجارة الداخلية وحماية المستهلك في حلب سعيد سعدو في تصريح لـ"الحرية"، أن دوريات الرقابة اكتشفت أحد المحال التجارية التي كانت تقوم بغرم اللحوم بشكل مسبق، وبعد إخضاعها للفحص من قبل الطبيب البيطري المختص، تبين أنها لحوم دجاج فاسدة وغير صالحة للاستهلاك البشري. وأشار سعدو إلى أن الكميات المضبوطة قدرت بنحو 500 إلى 600 كيلوغرام، حيث جرت مصادرتها وإتلافها على الفور وفق الأصول القانونية، مع تنظيم ضبط بحق صاحب المحل المخالف.



تشخيص واقع سدود الفرات..

تحديات فنية ولوجستية واستحقاقات دعم للكادر البشري

الحرية - أنطوان بصمه جي

ترأس محافظ حلب عزام الغريب اجتماعاً تنسيقياً خصص لمناقشة الواقع التشغيلي والفني لسدود نهر الفرات.

وتركزت محاور الاجتماع الذي عقد في مبنى المحافظة بحضور المعنيين بقطاع الموارد المائية، حول تشخيص لأبرز الاحتياجات والتحديات التي تواجه عمل هذه المنشآت الاستراتيجية، والتي تعد شرياناً حيوياً لتأمين المياه والطاقة الكهربائية للمنطقة، مع طرح آليات عملية لمعالجتها وضمان استمرارية عملها بكفاءة، والوقوف على احتياجاتها التشغيلية الملحة.

واستعرض مدير مؤسسة سد الفرات المهندس هيثم بكور الإطار الإداري للمؤسسة ومسؤولياتها التشغيلية في إدارة سدود الفرات وتشترين والمنصورة، مقدماً عرضاً مفصلاً لأبرز التحديات القائمة.

تمحور النقاش حول عدة محاور أساسية، حيث جرى بحث الوضع الفني للسدود والجهود الجارية لإعادة تشغيل أحد خطوط الإنتاج، مع التأكيد على ضرورة تسريع وتيرة العمل لتعزيز الطاقة الإنتاجية.

وأولى محافظ حلب اهتماماً خاصاً بالكادر البشري، موجهاً بإعداد إحصائية دقيقة بأعداد العاملين تمهيداً لصرف

مكافآت تشجيعية تقديراً لجهودهم الاستثنائية في ظل الظروف الصعبة. وتناول المجتمعون التحديات الأمنية والفنية، ولا سيما المخاطر الناجمة عن الألغام، مع التأكيد على أولوية السلامة العامة، كما تم تسليط الضوء على الحاجة الملحة لصيانة القواطع الكهربائية ومعالجة الأعطال الفنية لضمان الاستمرارية التشغيلية، وجرى التأكيد أيضاً على ضرورة تأمين حصص المحروقات والدعم المالي الكافي، مع تكليف المؤسسة المعنية بإعداد دراسة شاملة تحدد كل الاحتياجات المالية واللوجستية والبشرية.

وأفضى الاجتماع إلى تعزيز التنسيق بين جميع الجهات المعنية،

ومباشرة عملية تقييم فني شاملة لأعمال الصيانة المطلوبة، وتجهيز غرفة عمليات وغرفة اجتماعات خاصة في موقع سد تشترين لتكون مركزاً للمتابعة الميدانية، والإسراع في إنجاز الدراسات المطلوبة تمهيداً لتنفيذها وفق أولويات تحافظ على استدامة عمل السدود.

الجدير ذكره أن سدود نهر الفرات تشكل ركيزة أساسية في تأمين الاحتياجات المائية والكهربائية لمساحات واسعة من الجغرافية السورية، وتأتي هذه المتابعة في إطار الجهود الرامية إلى دعم صمود هذه المنشآت الاستراتيجية والحفاظ على إنتاجيتها.

افتتاح مهرجان سوق

التخفيضات «رمضان الخير»

في جديدة عرطوز

الحرية - ممدوح عوض

افتتح مساء اليوم مهرجان سوق التخفيضات (رمضان الخير) في جديدة عرطوز برعاية شركة فالكون سكاى لتنظيم المعارض، بمشاركة أكثر من 60 شركة ومؤسسة عالمية ومحلية، في حين يستمر مهرجان سوق التخفيضات حتى الرابع من شهر شباط القادم.

وفي تصريح لـ"الحرية" قال مدير المهرجان عمر الجبان إن افتتاح مهرجان سوق التخفيضات جاء لكسر الأسعار قبل حلول شهر رمضان المبارك على جميع المنتجات المشاركة، مؤكداً أن تخفيضات الأسعار على المواد المعروضة تتراوح بين 10 - 50 % عن السوق المحلية.

وأشار إلى أن الشركات المشاركة في سوق رمضان الخير للتخفيضات تمتاز منتجاتها المعروضة بنوعيات ممتازة وبأسعار منافسة، موضحاً أن معظم المواد المعروضة تتركز في مجملها على المواد الغذائية والمعلبات والزيت والسمون والمنظفات والتي تناسب حاجيات الشهر الفضيل.

ونوه الجبان بأن هذا المعرض يقام لأول مرة من قبل الشركات المشاركة في ريف دمشق، حيث كانت المشاركة مقتصرة على مراكز المدن الكبيرة.



مرارة التكاليف ترفع أسعار دبس الزبيب في حمص

الحرية - ميمونة العلي

يعاني منتجو دبس الزبيب في حمص من ارتفاع تكاليف الإنتاج بدءاً من أجور فلاحه الكروم وانتهاءً بأجور العصر والنقل، ما انعكس على سعر الكيلو للمستهلك حيث يتراوح السعر بين (35- 45) ألف ليرة تبعاً للجودة.

ويبين رئيس اتحاد فلاحي حمص سامر عنقا في حديثه لـ"الحرية"، أن المحافظة رائدة في إنتاج العنب والتالي صناعة دبس (الزبيب) المشهور بقيمته الغذائية العالية والجودة الاقتصادية الجيدة، وتتركز صناعته في ريف حمص الشرقي وبعض قرى الريف الغربي والجنوبي بطرق تقليدية أو حديثة، حيث يبدأ التصنيع الفعلي في شهر كانون الأول للاستفادة من برودة الطقس (حوالي 5 درجات) التي تساعد في جودة المنتج ويتم تكسير الزبيب وتفتيته بواسطة آلات مخصصة (فتاتات) لتحويله إلى مادة ناعمة يسهل استخلاص السكر منها.

ثم تُنقع المادة المفتتة في أوانٍ بيتونية كبيرة تُعرف بـ"التواغير" لمدة تصل إلى 3 أيام، ويتم سحب السائل الناتج الذي يُسمى "الجلاب"، ويغلى في أوانٍ مخصصة لمدة تقارب 3 ساعات. خلال هذه المرحلة، تُضاف أحياناً "التربة البيضاء"



بشكل أساسي في الريف الشرقي (مثل قرى زبدل، فيروزة، المشرفة، الجابية-القريتين) والقليل من المعاصر في الريف الجنوبي، ولا يوجد إحصاء رسمي ثابت لعدد المعاصر الصغيرة والتقليدية، ولكن العدد يتجاوز الـ25 معصرة موزعة في الريف الحمصي، وتتأثر التكلفة بشكل مباشر بأسعار المحروقات (للغلي) وأجور النقل، بالإضافة إلى سعر المادة الخام (الزبيب أو العنب) حيث يتطلب إنتاج كيلوغرام واحد من الدبس الصافي ما يقارب من 4 إلى 5 كيلوغرامات من العنب الطازج/ حسب

(الحوارة) لتصفية العصير من الشوائب وإزالة الحموضة، ثم يُترك الدبس ليبرد في خزانات لمدة 48 ساعة حتى يأخذ قوامه الكثيف، ويُعبأ بعد ذلك في عبوات بأوزان مختلفة ويُعرف دبس حمص بجودته العالية، وغناه بالحديد والفيتامينات، ويُستخدم كغذاء أساسي في الشتاء لمد الجسم بالطاقة. وخصوصاً الدبس القرواني (الذي ينتج من منطقة القريتين) فهو من أجود الأنواع نسبة لدرجة صلاوته وقوامه السميك.

ويوضح عنقا أن معاصر الدبس تتركز

نوعية العنب المنتج منها/ أو حوالي 1_ (1.5 كيلوغرام من الزبيب المجفف. وتتقاضى المعاصر الخاصة أجوراً تتراوح عادة ما بين (4-4.5) آلاف مقابل إنتاج كيلوغرام واحد من الدبس بالإضافة إلى 2000 ليرة ثمن العبوة، بالإضافة إلى وقود المعصرة التي تتطلبها عملية العصر والتي يتحملها الفلاح أيضاً. وأضاف عنقا: إن سعر كيلو دبس العنب عالي الجودة ما بين (40-50) ألف ليرة (وقد يزيد حسب التركيز والجودة). ونوه بتأثر الإنتاج أحياناً بدخول أنواع من الدبس التجاري المعتمد على السكر (القطر) والذي يباع بأسعار أرخص من الدبس الأصلي.

بدوره عبد العزيز اليوسف صاحب معصرة بين في تصريح لـ"الحرية" أن تكلفة عصر الكيلوغرام من الدبس هذا الموسم بلغت ٥,٥ آلاف ليرة ويبيعه بسعر ٣٢ ألفاً بالجملة من أرض المعصرة.

موضحاً أن المعاناة من تأمين مادة المازوت انتفت بعد التحرير، وأنه ملتزم بأجور العصر القديمة التي سبقت قرار رفع أسعار الكهرباء، وأن الرغبة الموجودة على سطح عبوات الدبس البلاستيكية الصحية أو المعدنية لا تدل على تعبئته ساخناً مؤكداً أنه يتم تعبئة الدبس بعد تبريده لمدة ٤٨ ساعة وتمنى أن يتم تأمين جهاز تعبئة آلي.

رغم تراجع سعر الفروج في طرطوس

الوجبات السريعة تحافظ على أسعارها

الحرية – وداد محفوظ

تشهد أسعار الوجبات السريعة في أسواق مدينة طرطوس تبايناً ملحوظاً بين مطعم وآخر ومنطقة وأخرى، في وقت يفترض فيه أن ينعكس انخفاض أسعار اللحوم البيضاء على أسعار هذه الوجبات، إلا أن الواقع يشير إلى عكس ذلك.

تباين بالأسعار

وخلال جولة على عدد من مطاعم الوجبات السريعة في المدينة، تراوح سعر سندويشة الشاورما بين 22 و35 ألف ليرة سورية، تبعاً لمكان المطعم ونوعيته، فيما سجل سعر الفروج المشوي ما بين 100 و120 ألف ليرة، والبروستد بين 120 و140 ألف ليرة، وسجل سعر كيلو الشاورما 200 ألف ليرة. كما بلغ سعر سندويشة الكريسي بين 35 و45 ألف ليرة، في حين تراوح سعر سندويشة البطاطا بين 16 و20 ألف ليرة سورية.

وأعرب المواطن عبد الجليل (40 عاماً)، وهو أب لثلاثة أطفال، عن استغرابه من تفاوت أسعار السندويش بين مطعم وآخر ضمن الحي نفسه، رغم أن هذه المطاعم غير مصنفة، مطالباً بتشديد الرقابة التموينية وتوحيد الأسعار.

بدورها، أوضحت الموظفة عيبر داود أنها لم تلمس أي انخفاض في أسعار الوجبات السريعة رغم تراجع أسعار لحم الفروج، مؤكدة أنها اعتادت شراء كيلو شاورما لأطفالها مع تقاضي راتبها الشهري، لكنها تفاجأت هذا الشهر بارتفاع سعره إلى 200

ألف ليرة، مطالبة بتكثيف الدوريات التموينية لضبط الأسواق.

أما العامل المياوم سمير عنجاري، فأشار إلى أنه يشتري بشكل شبه يومي سندويشة بطاطا أو وجبة خفيفة مع زملاته، وأن الأسعار تختلف من منطقة لأخرى، حيث تتراوح سندويشة البطاطا بين 16 و20 ألف ليرة، واصفاً واقع التسعير بـ"الفلتان".

زيادة التكاليف

وعزا عدد من أصحاب مطاعم الوجبات السريعة هذا الارتفاع إلى زيادة التكاليف، بما فيها أسعار الخبز والغاز والكهرباء، إضافة



إلى الضرائب المفروضة وتقلبات أسعار المواد الأولية، معتبرين أن هذه العوامل أدت إلى ارتفاع أسعار الوجبات بنسب متفاوتة.

وأكد صاحب مطعم للوجبات السريعة في شارع الثورة بالمدينة أن ارتفاع أسعار الخبز والضرائب بمختلف أنواعها، إلى جانب تحرير أسعار الوقود والزيادة الأخيرة في أسعار الكهرباء، سينعكس حكماً على أسعار الوجبات خلال الفترة القادمة، موضحاً أن تذبذب أسعار الفروج لا يُعد عاملاً كافياً لخفض الأسعار، وأن تصنيف المطعم وموقعه يلعبان دوراً أساسياً في آلية التسعير.

الحرية- حسام قره باش

باعتبارها إحدى ثمار الشتاء وفاكهتها المألوفة، يكثر المعروض من ثمار الكستناء المستوردة في الأسواق حيث يتراوح سعر الكيلو في أسواق دمشق ما بين 25-40 ألف ليرة حسب نوعه وحجمه ومصدره، وارتفاع سعره يقودنا للتساؤل، لماذا لا تدخل وزارة الزراعة الكستناء في خطتها الإنتاجية ويوجه الدعم الكافي إلى زراعتها للاستغناء عن الاستيراد؟

الخبير في الاقتصاد الزراعي وعضو مجلس إدارة جمعية حماية المستهلك بدمشق المهندس حسام القصار، أوضح لـ"الحرية" أن سوريا لا تعد بلداً منتجاً اقتصادياً للكستناء، وإن زرعت فستكون في مساحات محدودة وإنتاجها لا يكاد يكفي جزءاً بسيطاً جداً من الاستهلاك المحلي لها. وقال القصار: حسب علمي لم تُعد أي دراسة جدوى اقتصادية وفنية لشجرة الكستناء كونها ليست بذات القيمة الاقتصادية أو الأهمية التي تحظى بها المحاصيل الزراعية الأخرى في سوريا.

ونوّه القصار بأن الكستناء الموجودة في الأسواق حالياً، منها ما هو كستناء صينية بدرجات متفاوتة من الجودة إضافة إلى الكستناء التركية الأفضل من الصينية بكثير. وبرأيه، يعود ارتفاع سعر الكستناء في السوق إلى ندرتها وقلّة المعروض منها وعدم وجود إنتاج منافس محلي لها. ومن المعلوم أن شجرة الكستناء في سوريا برية تنمو وتعيش في الغابات الرطبة وموجودة منذ زمن



بعيد في الغابات الجبلية الساحلية. كما يشير القصار، مضيفاً: تحتاج إلى توفر ظروف بيئية معينة لزراعتها من الحرارة والرطوبة والتربة المناسبة، وتوجد مجموعة من أشجار الكستناء في غابات طرطوس الجبلية على ارتفاعات عالية، وتمت زراعتها أيضاً في جبل مشتي الحلو، وهناك غابة كستناء كبيرة في منطقة زهر القصر بسبب طبيعة أرضها الرملية الحمضية التي لا تنمو شجرة الكستناء إلا فيها كما قال.

انطلاق أضخم مشروع لإزالة الأنقاض بمدينة دير الزور

الحرية- عثمان الخلف

أطلقت محافظة دير الزور، بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP، أضخم مشروع لإزالة الأنقاض والردميات في أحياء مركز المحافظة -مدينة دير الزور- والدفع بالمزيد من خطوات إعادة الحياة في الأحياء التي تعرضت لدمار كبير في مساكنها والبنى التحتية.

مدير مكتب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بدير الزور علي العبد الله، أشار في تصريح لـ"الحرية" إلى أن المشروع الجاري تنفيذه، بالتعاون مع الجهات ذات الشأن في المحافظة، يُعد أكبر مشروع جمع وترحيل الأنقاض منذ بداية تدخلات البرنامج الأممي في محافظة دير الزور، ويهدف المشروع -وفق العبد الله- لإعادة الحياة إلى الأحياء المتضررة بفعل الحرب، ودوران عجلة الاقتصاد فيها من جديد، بعد استكمال تدخلات أخرى على هذا الصعيد، ومنها إعادة إحياء بعض الأسواق في القلب التجاري للمدينة، وكذلك شبكة الكهرباء، وبقية البنى التحتية المتضررة.

كاشفاً أنه وبموجب العمل الجاري سيتم جمع وترحيل 75 ألف طن، من مناطق مختلفة في المدينة، وهي الأحياء الأكثر تضرراً، لافتاً إلى أن المشروع يوفر فرص عمل للذكور والإناث، حيث استقطب 166 عاملاً وعاملة. وكانت محافظة دير الزور أطلقت في الخامس من الشهر الجاري حملة شاملة لإزالة الأنقاض وتسوية الشوارع، ضمن عدد من أحياء المدينة الداخلية، بالتعاون ما بين مديرتي الخدمات الفنية والدفاع المدني ومجلس المدينة.

إعادة تنشيط خطوط السكك الحديدية..

يعزز جذب الاستثمارات ويخفض التكاليف الاقتصادية

الحرية- آلاء هشام عقدة

شهد العالم خلال العقد الأخير تطوراً سريعاً في قطاع السكك الحديدية العادية وفائقة السرعة، بما يخدم التجارة الداخلية وحركة الاستيراد والتصدير.

ويعتبر تطوير قطاع النقل بشكل عام وقطاع السكك الحديدية بشكل خاص قاعدة أساسية لبناء اقتصاد السوق الحديث، فمن خلال تطوير وسائل النقل الحديثة والمتطورة تُفتح الأسواق المختلفة أمام التبادل التجاري الداخلي والدولي.

ومع عودة الحياة بعد انقطاعها لمدة 15 عاماً في اللاذقية من خلال انطلاق أول شحنة حبوب إلى حلب وذلك بعد القيام بأعمال صيانة عامة وتأهيل للبنية التحتية على كامل مسار الرحلة تعود السكك الحديدية لتؤدي دوراً حيوياً في تحقيق التنمية المستدامة.

خطوة تحمل دلالات اقتصادية وخدمية بالغة الأهمية

ويشير الدكتور ذو الفقار عبود أستاذ العلاقات الدولية في جامعة اللاذقية لـ"الحرية" أن عودة هذا الخط السككي الاستراتيجي تعكس أهمية متزايدة في دعم الأمن الغذائي، وتخفيف الضغط عن النقل الطرقي، وخفض تكاليف الشحن، فضلاً عن دوره في ربط المرافئ بالمناطق الداخلية، بما يعزز حركة التجارة والنقل ويشكل مؤشراً على استعادة جزء مهم من البنية التحتية للنقل في سوريا.



وحسب عبود فإن عودة النقل عبر السكك الحديدية توفر وسيلة نقل فعالة وموثوقة تربط مختلف المناطق بالمراكز الحضرية، ما يساهم في تحسين الوصول إلى الخدمات الأساسية مثل التعليم والصحة. بالإضافة لأنها أيضاً تساهم في تعزيز النشاط الاقتصادي من خلال تسهيل نقل البضائع والمنتجات الزراعية والصناعية، ما يفتح أسواقاً جديدة ويعزز فرص العمل المحلية.

تنمية الاقتصاد الوطني والمحلي

وأضاف عبود تعدّ السكك الحديدية وسيلة نقل صديقة للبيئة مقارنة بوسائل النقل الأخرى مثل السيارات والشاحنات،

حيث تقلل من انبعاثات الكربون وتحد من التلوث البيئي، ما يجعلها خياراً مستداماً لدعم التنمية المكانية، حيث يمكن أن تساهم في تحسين جودة الحياة للسكان المحليين وتحقيق توازن بيئي واقتصادي في آن واحد. ويعدّ مشروع الطرق الحديدية في سوريا وخصوصاً الخط المتجه من حلب في الشمال إلى دمشق في الجنوب، ومن الساحل غرب سورية باتجاه حلب من المشروعات المهمة لما له من دور أساسي في تحسين فرص الانتقال والتنقل داخل سوريا وبينها وبين المناطق الأخرى، إضافة إلى نقل الخامات والمنتجات والمواد والسلع.

كما أن للطرق الحديدية دوراً كبيراً في

تنمية الاقتصاد الوطني والمحلي فضلاً عن تنشيط الاستثمار وتجارة العبور وتوفير فرص العمل، وبالتالي تحقيق التنمية المكانية المستدامة.

والسكك الحديدية تعدّ ركيزة أساسية للاقتصاد السوري حيث توفر وسيلة نقل آمنة، فعالة، ومنخفضة التكلفة للبضائع والركاب، ما يعزز التجارة. ويزيد من الناتج المحلي الإجمالي، ويخلق فرص عمل، كما تساهم في الاستدامة البيئية عبر خفض الانبعاثات مقارنة بالنقل البري

ومن أبرز جوانب أهمية السكك الحديدية للاقتصاد أنها تعزز التجارة والخدمات اللوجستية وتسهل نقل المواد الخام، البضائع، والمنتجات الزراعية والصناعية بكميات كبيرة، ما يفتح أسواقاً جديدة ويزيد من الصادرات والواردات، كما أنها تخفض التكاليف الاقتصادية وتعدّ من وسائل النقل ذات التكلفة المنخفضة والفعالة، حيث يقلل قطار بضائع واحد الحاجة إلى عشرات الشاحنات، ما يوفر الوقود ويقلل تكاليف صيانة الطرق. إضافة إلى زيادة الاستثمار والنشاط الاقتصادي وجذب الاستثمارات في البنية التحتية، وتنشيط حركة الاستثمار وتجارة العبور (الترانزيت). ويضاف إلى ذلك خلق فرص عمل حيث يمكن توفير وظائف مباشرة في القطاع، بالإضافة إلى وظائف غير مباشرة في التصنيع والخدمات اللوجستية، وأخيراً تحقيق الاستدامة البيئية والاقتصادية وتقليل البصمة الكربونية حيث تعدّ السكك الحديدية صديقة للبيئة وتساهم في تقليل انبعاثات الكربون مقارنة بغيرها من وسائل النقل البري.

تركيب خطي إنتاج جديدين في مخبز دمسرخو باللاذقية

الحرية - آلاء هشام عقدة

أكد مدير فرع المخازن باللاذقية خالد زيدان لـ "الحرية" أنه يجري العمل حالياً لأعمال تركيب خطي إنتاج جديدين في مخبز دمسرخو، ويأتي ذلك في إطار خطة تعتمد على نظام الشراكة والتعاون مع القطاع الخاص، بهدف رفع كفاءة خطوط الإنتاج وتحسين جودة الرغيف.

وأضاف زيدان إن هذا الإجراء يأتي ضمن الجهود الرامية إلى تطوير البنى التحتية إذ تساهم هذه الخطوة في زيادة الطاقة الإنتاجية وتلبية احتياجات المواطنين، بما يعكس إيجاباً على الواقع الخدمي والاقتصادي في المنطقة، مؤكداً استمرار العمل على تحديث المخازن وتحسين أداؤها وفق الإمكانيات المتاحة.



جامعة اللاذقية تستكمل استعداداتها الخدمية والفنية لامتحانات الجامعية

الحرية . سراب علي

بين مدير مديرية الشؤون الهندسية والخدمات في جامعة اللاذقية المهندس محمد ساري عيدو أنه تم إنجاز مجموعة واسعة من الأعمال الفنية والخدمية لضمان سير العملية الامتحانية بسلاسة وتأمين بيئة امتحانية مناسبة للطلاب.

وأوضح عيدو في تصريحه لـ "الحرية" أن المديرية نفذت أعمال صيانة شاملة للإنارة في مدرجات وقاعات عدد من الكليات، بناءً على جولات ميدانية نفذها كادر المديرية، إضافة إلى الاستجابة للكتب الرسمية الواردة من الكليات، وشملت الصيانة كليات العلوم، الحقوق، الهمة، الصيدلة، والتمريض، على أن تستكمل الأعمال في كليتي الزراعة والطب البشري وبقية الكليات غداً.

وأشار إلى أنه تم خلال العام الماضي تنفيذ صيانة لمراكز التحويل الكهربائية في الجامعة بهدف الحفاظ على استقرار التغذية الكهربائية في مباني الجامعة والسكن الجامعي، إضافة إلى



فحص مجموعات التوليد الكهربائية في الكليات والتأكد من جاهزيتها لضمان استمرارية التغذية الكهربائية في حال حدوث أي عطل طارئ في الشبكة الرئيسية.

وفيما يخص العملية الامتحانية، أكد عيدو أن الفريق الفني في المديرية باشر بالكشف الفني وصيانة آلات السحب الخاصة بطباعة الأسئلة الامتحانية في شعب الامتحانات بالكليات، حيث أعطيت الأولوية للكليات التي تبدأ امتحاناتها بتاريخ

25 من الشهر الجاري، وعلى رأسها كلية الطب البشري وكلية الصيدلة، تلتها كليات الهندسة الميكانيكية والكهربائية والهندسة المعلوماتية التي تبدأ امتحاناتها بتاريخ 26 من الشهر، وتم الانتهاء من صيانتها بنجاح. وفي سياق متصل، أوضح عيدو أنه تم التأكد من جاهزية مضخات المياه التي تغذي الكليات والمدينة الجامعية، بما يضمن تأمين الخدمات الأساسية للطلاب في مختلف مواقع الجامعة.

هل تنبت أمطار الشتاء محاصيل الصيف؟

الحرية – سراب علي

تشهد سوريا هذا العام موسماً شتوياً غزير الأمطار على امتداد جغرافيتها كاملة، مقارنة بالتوقيت نفسه من الأعوام السابقة، ما يفتح الباب أمام فرصة استراتيجية لتحويل هذه الثروة المائية إلى دعم للزراعة الصيفية وتعزيز الأمن الغذائي، عبر إدارة فعالة للمياه السطحية وتوجيهها نحو محاصيل ملائمة.

وأوضح الدكتور نبيل حبيب، اختصاصي المحاصيل في كلية الزراعة بجامعة اللاذقية، أن ضمان أقصى استفادة من مياه الأمطار يتطلب تطبيق معايير فنية دقيقة لاختيار مواقع السدات والسدود الصغيرة، تشمل:

المعايير الجيولوجية والهيدروlogية (استقرار التربة والصخور، نفاذية الأساس) والهيدرولوجية المتكاملة (كميات المياه، حجم المستجم المائي، كفاءة المفيض)، بالإضافة إلى طبيعة الحوض المائي ومساحته ومعدل الهطولات المطرية السنوية وشدة أو غزارة الجريان السطحي، ويرى أنه من الأفضل اختيار المواقع ذات الأودية القصيرة والانحدارات المتوسطة التي تسمح بتجميع المياه بسرعة وتقليل زمن تعرضها للتبخّر. وأضاف حبيب: كما تعد الخصائص الجيولوجية للتربة عاملاً حاسماً، إذ ينبغي أن تكون صخرية أو قليلة النفاذية للحد من الفاقد بالتسرب، ويؤخذ بالاعتبار عمق الخزان وشكله، حيث يساهم الخزان العميق وصغير المساحة السطحية في خفض معدلات التبخر مقارنة بالخزانات الضحلة الواسعة، إضافة إلى ذلك، يراعى القرب من الأراضي الزراعية المستفيدة لتقليل فاقد النقل، وإمكانية استثمار المياه بالجاذبية قدر الإمكان، فضلاً عن اعتماد تقنيات مساعدة مثل تغطية أجزاء من سطح المياه أو إنشاء مصدّات رياح طبيعية حول الخزانات.

الأكثر ملاءمة

في ظل محدودية المياه وتكرّر فترات الجفاف في فصل الصيف، أشار الدكتور حبيب إلى أن المحاصيل ذات الكفاءة العالية في استخدام المياه هي الخيار الأنسب للزراعة الصيفية، ومن أبرزها، محاصيل حقلية كالخردا الرميعة



وأضاف: تكمن أهمية هذه الأصناف في كونها قاعدة وراثية ثمينة يمكن تطويرها عبر برامج التحسين الوراثي والانتخاب المدروس لرفع إنتاجيتها مع الحفاظ على قدرتها التحملية، الاستثمار في البحث الزراعي المحلي وحفظ هذه الأصول خطوة محورية لتحقيق الأمن الغذائي في مواجهة التغير المناخي.

الزراعة المحمية حل واقعي

يُعدّ التحول نحو الزراعة المحمية (البيوت المحمية) خياراً اقتصادياً وتقنياً واعداً لإنتاج محاصيل صيفية عالية القيمة في ظل شح المياه، كما بين حبيب، وأضاف: تخفض البيوت المحمية استهلاك المياه بنسبة ٤٠-٦٠% مقارنة بالزراعة المكشوفة، بفضل التحكم الدقيق بالري والظروف المناخية الداخلية، وتضاعف الإنتاجية، وتسمح بإنتاج محاصيل خارج موسمها الطبيعي، ما يرفع العائد الاقتصادي للمساحة والمياه معاً، وتتطلب بنية تحتية مناسبة وتدريباً للكوادر الزراعية، لكنها تشكل حلاً استراتيجياً للزراعة المستدامة.

(متحملة للجفاف ولها استخدامات علفية)، والسمسم، والبقوليات مثل الفول السوداني واللوبياء، التي تساعد أيضاً في تحسين خصوبة التربة، ومحاصيل الخضار: مثل البندورة والباذنجان والفليفلة، عند ربيها بأنظمة حديثة كالتنقيط، لما تحقّقه من عائد اقتصادي مرتفع مقابل كل قطرة ماء، بالإضافة للنباتات الطبية والعطرية: مثل الزعتر والكمون والخزبرة والاستيفيا كخيار استراتيجي، والتي تستهلك مياهاً قليلة وتتمتع بقيمة تسويقية عالية محلياً وتصديرية.

أصناف محلية تتحمل العطش

وأكد الاختصاصي الزراعي أن سوريا تمتلك ثروة وراثية ثمينة من الأصناف المحلية المتكيفة تاريخياً مع الجفاف وشح المياه، كمحاصيل الحبوب: أصناف محلية من القمح والشعير، والبقوليات أصناف من العدس والحمص، والأشجار المثمرة ذات السلالات المحلية من الزيتون والتين والعنب ذات تحمل عال للإجهاد المائي.

منعت الاستغلال والطوابير..

توزيع الغاز على البطاقة الشخصية أو العائلية لم تحل الأزمة نهائياً

الحرية – رحاب الإبراهيم

أطلقت مشكلة توزيع الغاز برأسها في مدينة مصياف، أسوة بجميع المناطق في مدينة حماة، وسط محاولات عديدة لمعالجتها ومنع استغلال المواطنين عبر طلب أسعار زائدة، والحيلولة بذات الوقت دون تشكل طوابير الازدحام المشؤومة، وبناء عليه أصدر مجلس مدينة مصياف قراراً موجهاً إلى مراكز توزيع الغاز المعتمدة في المدينة يقضي بتشديد آلية التسليم ومنع أي شكل من أشكال الاستغلال أو التلاعب. وأكد القرار على ضرورة تسليم أسطوانة غاز واحدة فقط لكل مواطن، وذلك حصراً بموجب وثيقة رسمية تثبت الشخصية، كالبطاقة الشخصية أو دفتر العائلة، في خطوة تهدف إلى الحد من الطلب الزائد والاتجار غير المشروع بالمادة عبر الوسطاء، مع التأكيد على متابعة التنفيذ واتخاذ الإجراءات اللازمة بحق المخالفين.

خطوة جيدة

”الحرية“ رصدت آلية توزيع الغاز المنزلي حسب القرار المعلن، ومعرفة آثاره في تأمين هذه المادة الأساسية للمواطنين من دون اضطرابهم إلى دفع مبالغ إضافية في ظل ظروف اقتصادية ومعيشية ضاغطة، أو الوقوف لساعات لتأمين أسطوانة غاز في

تعتمد على الغاز بشكل أساسي، حيث لم يكن أمامه خيارات أخرى في ظل نقص المادة في مدينة مصياف، مشيراً إلى أنه اشتراها قبل اعتماد الآلية الجديدة، التي برأيه تعد جيدة لكنها لا تحل المشكلة من جذورها طالما لا توجد كميات تغطي احتياجات المواطنين، الذين قد يعتمد بعضهم على الغاز في التدفئة في ظل عدم قدرتهم على شراء المازوت والحطب أو الاعتماد على الكهرباء جراء أسعارها المرتفعة قياساً بالأجور المنخفضة.

منعت الاستغلال

”الحرية“ تواصلت مع رئيس مجلس



مدينة مصياف محمد الشيخ حسن لمعرفة نتائج تطبيق قرار توزيع اسطوانة غاز واحدة على البطاقة العائلية أو الهوية الشخصية ودوره من الحد من مشكلة توزيع هذه المادة الأساسية، حيث بين أن القرار يمثل خطوة مهمة لتنظيم عملية التوزيع ومنع أي شكل من أشكال الاستغلال أو التلاعب، لكن عند النظر بشكل واقعي، فالقرار لا ينهي الأزمة بشكل كامل.

مشكلة بالتوريد

ولفت الشيخ حسن إلى تسليم المعتمدين كميات أكبر ساهم في تخفيف الضغط والازدحام، حيث وزع مئات اسطوانات الغاز خلال الأيام القليلة الماضية، وقد لاحظ أنه خلال ساعات المساء أن الغاز كان متوافر لكن لا يوجد زبائن، وهذا يدل على أن المشكلة بالتوريد، ما يتطلب زيادة الكميات حسب حاجة السوق، فهذا الإجراء الأهم الذي يمنع تشكل السوق السوداء. وعند السؤال عن الفترة الزمنية لاستمرار العمل بهذه الآلية أكد رئيس مجلس مدينة مصياف استمرار العمل بها لحين انتظام عملية التوريد وزيادة الكمية الواردة لتغطي طلبات المواطنين، مشيراً إلى أنه رغم عدم فاعلية الطريقة الحالية بنسبة مئة بالمئة إلا أن تأثيرها واضح ولاقت استحسان من المواطنين وخاصة أنها منعت تشكيل الطوابير سيئة الصيت.



«برد قارس ودفء مفقود»..

شتاء حلب يكشف فجوة مؤلمة بين وفرة الطاقة وعجز الجيوب

الحرية - جهاد اصطياف



الأعطية الثقيلة ولكن للأسف لا يمكن لجميع الأسر تحمل نفقات التدفئة. كما انعكس هذا الواقع اجتماعياً، حيث قلصت العائلات ساعات السهر والتجمعات المنزلية، وفرضت على نفسها أنماط عيش قسرية عنوانها الترشيح القاسي والاحتمال.

بين وفرة الموارد وضيق الحلول

ويرى الخبير الاقتصادي أمير حليبي في حديثه لـ"الحرية" أن جوهر المشكلة لا يكمن في التوافر بحد ذاته، بل في الفجوة المتسعة بين الدخل وتكاليف الطاقة، محذراً من أن استمرار هذا الواقع قد يحول التدفئة إلى امتياز طبقي، ويعمق الفوارق الاجتماعية، خصوصاً في فصل الشتاء، خاصة أن البلاد تشهد معدلات تضخم مرتفعة، ما يعكس تدهور القدرة الشرائية للأسر.

مضيفاً إن ارتفاع أسعار المازوت والغاز والكهرباء يعكس القدرة الاقتصادية للمواطنين، وبالرغم من تحسن توافر هذه المواد، فإن تأثيرها على دخل الأسرة أصبح كارثياً، فالأسرة التي تعتمد على الغاز للتدفئة قد تحتاج إلى 5 آلاف ليرة من العملة الجديدة شهرياً وهو ما يفوق قدرة الكثير من الأسر في ظل الأجور الحالية، مقترحاً تقديم دعم مباشر للفئات الأكثر تضرراً، وإمكانية دعم مشاريع الطاقة البديلة، بالإضافة إلى ضرورة إعادة النظر في سياسات تسعير الكهرباء وضمان توافرها بأسعار معقولة.

اختبار قاسٍ لقدرة الناس

في حلب، لم يعد الشتاء مجرد فصل عابر، بل اختبار قاسٍ لقدرة الناس على الصمود، فبين مازوت يشتري بالليتر، وكهرباء تستخدم بحذر الخوف، وغاز متوفر لمن يملك ثمنه، يقف المواطن في مواجهة برد لا يرحم وجيوب لم تعد تحتمل، ومع استمرار "الأربعينية" وتوالي موجات الصقيع، يبقى السؤال مفتوحاً: هل تتحول وفرة الطاقة إلى دفء حقيقي في بيوت السوريين، أم يبقى الشتاء عنواناً إضافياً لمعاناة يومية مفتوحة؟

حي بني زيد: "تطفئ معظم الأجهزة، ونستخدم الكهرباء للإنارة فقط، ومع ذلك نخشى أن تكون الفاتورة صادمة، ولا نجرؤ على استخدامها للتدفئة".

الغاز المنزلي

الغاز المنزلي بدوره يشهد توافراً واضحاً هذا الشتاء، إلا أن سعر الأسطوانة جعلها بعيدة عن متناول الكثير من الأسر، فالأسرة تحتاج على الأقل إلى أسطوانة شهرياً للطبخ فقط، بينما يؤدي استخدامها للتدفئة إلى استهلاك أسطوانة كل 10 أيام تقريباً.

تقول سلمى اصطياف، ربة منزل من حي الأشرافية: نستخدم الغاز للطبخ فقط، ونفصل المدفأة فوراً، لا نستطيع تحمل كلفة استخدامها للتدفئة، ويؤكد موزعو الغاز أن الطلب موجود، لكن الشراء بات محسوباً بدقة شديدة، في ظل تعدد الأولويات المعيشية.

الحطب

ورغم شدة البرودة، شهدت أسواق الحطب تراجعاً ملحوظاً في الطلب، سواء في المدينة أو الريف، نتيجة نقص المعروض وارتفاع الأسعار من جهة، وتوافر المازوت -ولو بكميات محدودة- من جهة أخرى.

ويرى سعيد عبد الغفور مختص في شؤون الطاقة أن الحطب لم يعد خياراً عملياً كما في السابق، بسبب تراجع الموارد الحرجية وارتفاع تكاليف النقل، ما أفقده دوره كبديل اقتصادي للتدفئة.

آثار صحية واجتماعية مقلقة

لا تقتصر تداعيات ضعف التدفئة على الجانب المعيشي فحسب، بل تمتد إلى الصحة العامة، خاصة لدى الأطفال وكبار السن، أطباء في مشافي حلب أشاروا إلى ازدياد حالات التهابات الجهاز التنفسي وأمراض البرد، نتيجة التعرض لدرجات حرارة منخفضة داخل المنازل، لأن البرد الشديد في المنازل يفاقم المشاكل الصحية، في حالات كثيرة، ونصحوا المرضى باستخدام

إلى أن المازوت متاح بكميات كافية قياساً بالسنوات الماضية.

وقالت: إن تحسن التوافر يعود على ما يبدو إلى خطط توزيع أكثر مرونة وتسهيل عمليات النقل، إضافة إلى ضبط عمليات البيع ومنع الاحتكار قدر الإمكان، لكنها أقرت في الوقت ذاته بأن الأسعار تشكل عبئاً حقيقياً على المواطنين، بالخصوص أن معظم الموظفين يعتاشون على رواتبهم الضئيلة، الأمر الذي يضطرهم للتقليل من الاحتياجات الأساسية، لأن التدفئة بالنسبة لهم أصبحت ترفاً، مردفة: أنا وأسرتي نكتفي بالبطانيات والحرامات، بدوره عبدو أحمد طالب جامعي يقول: "إضافة إلى دراستي أبحث عن أعمال جانبية، ومع ذلك لا يمكنني تغطية جميع نفقات البيت، أبي المسن كان يشتري المازوت رغم سعره المرتفع، لكننا الآن نعتمد على بطانية كهربائية، من الكهرباء التي نوفرها للإنارة فقط، وهذا يعني أننا غالباً ما ننام في البرد".

ساعات أطول وفواتير صادمة

في مقابل المازوت، شهدت الكهرباء هذا الشتاء تحسناً ملحوظاً في ساعات التغذية، إلا أن هذا التحسن لم ينعكس ارتياحاً لدى الأهالي، بل تحولت فواتير الكهرباء إلى مصدر قلق يومي وحديث واسع في الشارع الحليبي.

وحسب شكاوى المواطنين، فإن أقل فاتورة جرى دفعها بلغت نحو 5 آلاف ليرة جديدة، وذلك دون استخدام الكهرباء للتدفئة أو الطبخ، فيما اضطر كثيرون إلى تعطيل المكيفات الكهربائية بشكل كامل، خشية وصول الفواتير إلى أرقام بالملايين.

يقول محمد أحمد، صاحب متجر في

مع عودة المنخفضات الجوية وتساقط الثلوج على المرتفعات، ودخول البلاد في ذروة الشتاء المعروفة شعبياً بـ"أربعينية الشتاء" أو "المربعانية" الممتدة من 25 كانون الأول حتى 2 شباط، تتجدد معاناة السوريين مع التدفئة، ولاسيما في مدينة حلب، حيث يبدو الشتاء هذا العام أكثر قسوة، ليس فقط بسبب انخفاض درجات الحرارة، بل بفعل الأعباء المعيشية الثقيلة التي تحاصر الأسر من كل اتجاه.

وعلى الرغم من التحسن النسبي في توافر حوامل الطاقة مقارنة بسنوات سابقة، إلا أن المفارقة المؤلمة تكمن في أن الوفرة لم تتحول إلى دفء فعلي، في ظل ارتفاع التكاليف إلى مستويات تفوق القدرة الشرائية لمعظم المواطنين.

تشير تقديرات محلية إلى أن الأسرة السورية تحتاج وسطياً إلى نحو 4 ليترات مازوت يومياً للتدفئة، أي ما يعادل "يحدون 20 ليترًا" كل خمسة أيام تقريباً، بتكلفة تصل إلى نحو 100 ليرة جديدة لليتر الواحد حتى باب المنزل، ومع امتداد الموسم البارد تصل تكلفة التدفئة بالمازوت وحدها إلى قرابة 10 آلاف ليرة جديدة، وهو رقم يتجاوز الدخل الشهري لشريحة واسعة من الأسر.

يقول محمود طيشو، عامل يومي من حي صلاح الدين خلال حديثه لـ"الحرية": "بتنا نشترى المازوت بالليتر، نشعل المدفأة ساعة أو ساعتين في المساء فقط، ونطفئها باكراً، البطانيات أصبحت وسيلة التدفئة الأساسية لدى الكثير من الأسر".

هذا الواقع أعاد ظاهرة الشراء بالكميات القليلة جداً إلى الواجهة، حيث باتت الأسر تشتري حاجتها اليومية فقط، دون قدرة على التخزين أو التخطيط لبقية الشتاء، وهنا ترى لميس صالح مدرسة أن الجهات المعنية عملت على ضمان توافر المادة خلال فصل الشتاء، مشيرة



المشاريع الصغيرة في سوريا بين الإهمال والضغط

الحرية – نهلة أبو تك

في كل مرة يُغلق فيها مشروع صغير أبوابه، لا يُسجّل الحدث في البيانات الاقتصادية بوصفه خسارة وطنية، بل يُختصر غالباً في خانة فشل فردي. غير أن تكرار الظاهرة، واتساع رقعتها، وتحولها إلى نمط شبه دائم، يفرض سؤالاً أعمق: هل المشكلة في أصحاب هذه المشاريع، أم في البيئة التي تعمل داخلها؟ تشكل المشاريع الصغيرة والمتوسطة في معظم الاقتصادات المستقرة العمود الفقري للإنتاج وفرص العمل، والحاضنة الطبيعية للطبقة الوسطى، لكن في الواقع السوري، ما تزال هذه المشاريع تتحرك في مساحة رمادية، لا تحظى بالدعم الكافي، ولا تتمتع بالحماية اللازمة، ولا تُعامل بوصفها أولوية تنموية حقيقية.

بين الخطاب الرسمي والواقع

نظرياً، تحضر المشاريع الصغيرة والمتوسطة بقوة في الخطاب الاقتصادي، بوصفها أداة لخفض البطالة وتنشيط السوق. أما عملياً، فيواجه أصحابها سلسلة من التحديات المتراكمة، أبرزها: صعوبة الوصول إلى التمويل بشروط واقعية، كلف تشغيل مرتفعة لا تتناسب مع حجم المشاريع، تشريعات موحدة لا تميز بين الصغير والكبير، و منافسة غير متكافئة مع كيانات تمتلك قدرة أعلى على التحمل. هذا التناقض بين الخطاب والممارسة يضع هذه المشاريع في موقع هش، ويجعل استمراريته مرتبطة بالقدرة على الصمود الفردي، لا بوجود منظومة اقتصادية داعمة.



دعم المشاريع الكبرى... ضرورة أم اختلال؟

لا خلاف على أهمية المشاريع الكبرى في القطاعات الاستراتيجية، كالبنى التحتية أو الصناعات الثقيلة، غير أن الإشكالية تظهر حين يتحول هذا الدعم إلى مسار شبه وحيد، لا يوازيه تمكين فعلي للمشاريع الصغيرة والمتوسطة. وفي هذا السياق، يقول الخبير والمدرّب في التنمية البشرية مهند الحمادي لـ"الحرية" إن الاقتصاد المتوازن لا يقوم على إقصاء طرف لصالح آخر، بل على توزيع الأدوار وضبط العلاقة بين المشاريع الصغيرة والكبيرة، محذراً من أن ترك المشاريع الصغيرة لمواجهة السوق وحدها يولد اختلالاً تدريجياً في بنية السوق، ينعكس

تراجعاً في المنافسة وتقليصاً في فرص العمل وتآكلاً في الطبقة الوسطى.

قضية اجتماعية بامتياز

لا يمكن التعامل مع المشاريع الصغيرة والمتوسطة بوصفها ملفاً اقتصادياً تقنياً فقط، فهي تمسّ بشكل مباشر الاستقرار الاجتماعي، فكل مشروع صغير ناجح يعني دخلاً مستقراً لأسرة. وفي المقابل، كل مشروع يُغلق يضيف عبئاً جديداً على سوق العمل، ويغذّي الاقتصاد غير المنظم، ويعمّق الإحساس بعدم الأمان الاقتصادي.

يرى الحمادي أن تحميل المشاريع الصغيرة مسؤولية تعثرها هو تبسيط مخلّ للمشهد الاقتصادي، مؤكداً أن المشكلة لا تكمن في ضعف المبادرة أو

قلة الرغبة في العمل، بل في بيئة تشغيل غير متوازنة.

ويضيف: «حين يُطلب من مشروع صغير أن يلتزم بذات الأعباء الضريبية والإدارية المفروضة على مشروع كبير، فنحن عملياً ندفعه نحو الهشاشة أو الإغلاق». كما يشير إلى أن غياب الحماية الاجتماعية للعاملين في هذه المشاريع يزيد من هشاشتها، محذراً من أن أي اقتصاد لا يحمي مشاريعه الصغيرة، يغامر باستقراره الاجتماعي على المدى المتوسط.

الحاجة إلى مقارنة مختلفة

ويؤكد الحمادي أن دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة لا يعني إعفاءات مطلقة أو تسهيلات غير مدروسة، بل يتطلب سياسات تمويل تتناسب مع طبيعة هذه المشاريع ونظماً ضريبياً تدريجياً يراعي الحجم والقدرة وتشريعات مرنة تشجّع على الاستمرار لا الانسحاب، وتعزيز دور النقابات وحماية حقوق العاملين.

هذه المقاربة لا تضر بالمشاريع الكبرى، بل تعيد التوازن إلى السوق، وتمنّع تمركز القوة الاقتصادية في يد فئة محدودة.

سؤال التنمية المؤجل

في مرحلة يُعاد فيها الحديث عن التعافي وإعادة البناء الاقتصادي، يبرز سؤال أساسي: هل يُراد للاقتصاد أن ينمو من الأعلى فقط، أم من القاعدة أيضاً؟ إن تمكين المشاريع الصغيرة والمتوسطة لا يشكل عبئاً على الدولة، بل استثمار في الاستقرار والعدالة واستدامة النمو. فاقتماد بلا طبقة وسطى، هو اقتصاد مهدد بالتآكل من الداخل.

التعليم الريفي في اللاذقية

خطوة لزيادة الوعي البيئي والتحول نحو الإنتاج

الحرية – سراب علي

يمثل التعليم الريفي في اللاذقية خطوة حيوية نحو تعزيز الوعي البيئي لدى الطلاب، ومن المتوقع أن تشهد مدارس الريف تطوراً كبيراً في تقديم تعليم بيئي وزراعي يتماشى مع احتياجات العصر، إذا ما توفر الدعم والتعاون من مختلف الجهات المحلية والدولية.

إذ بينت رئيسة شعبة التعليم الريفي في مديرية تربية اللاذقية رشا ناصر ميكائيل في تصريحها لـ"الحرية" إلى الدور الحيوي الذي تلعبه شعبة التعليم الريفي في تحسين مستوى التعليم في المناطق الريفية بالمحافظة، وذلك من خلال تفعيل المناهج البيئية والزراعية في المدارس الريفية بما يتناسب مع خصوصيات هذه المناطق.

19 مدرسة ريفية

وفي حديثها حول أهداف شعبة التعليم الريفي أكدت ميكائيل أن الشعبة تسعى إلى النهوض بواقع المدارس الريفية بحيث تصبح "وحدة بيئية منتجة متكاملة"، عبر تنفيذ مشاريع تشجير وزيادة الغطاء النباتي في المدارس، فضلاً عن تنظيم

الصف الأول إلى السادس، بالإضافة إلى ذلك، تشمل التوعية البيئية كل مدارس المحافظة، مع تركيز خاص على مدارس الحلقة الأولى، وذلك للتركيز على نشر الوعي البيئي لدى الطلاب منذ المراحل المبكرة من تعليمهم.

مشاريع تعليمية متنوعة

ومن أجل ضمان نجاح تطبيق المناهج البيئية والزراعية، أكدت ميكائيل أن شعبة



التعليم الريفي نظمت دورة تدريبية لمعلمي مادة التربية الزراعية ومديري المدارس الريفية بإشراف مهندسي الشعبة، وتستهدف هذه الدورات تزويد المعلمين بالمهارات والوسائل التعليمية الحديثة التي تساهم في تعزيز تطبيق المنهاج بشكل عملي وفعّال، كما يتم التنسيق المستمر مع المعلمين لتقديم الدعم اللازم ومتابعة الأنشطة الطلابية المتعلقة بالتربية الزراعية. وأضافت ميكائيل: تدير شعبة التعليم الريفي مشاريع تطبيقية متكاملة في المدارس الريفية، ضمن مختلف أقسام منهاج التربية الزراعية، مثل الزراعة، وتصنيع الغذاء، وتربية الحيوان.

أمل في التعاون

رغم الجهود الكبيرة التي تبذلها شعبة التعليم الريفي في اللاذقية، إلا أن ميكائيل أشارت إلى أنه لا يوجد حالياً أي تعاون مع منظمات حكومية أو دولية لدعم التعليم البيئي في المدارس الريفية، وأعربت عن أملها في أن يتم التنسيق مع هذه الجهات لدعم المشاريع الزراعية والتنمية، بما يساهم في رفع سوية التعليم البيئي وتوسيع نطاقه ليشمل جميع فئات المجتمع.

على ما يبدو

القصيدة المستمرة

علي الرّاعي

ربما من نافل القول؛ إن الكثير من (الأخرين)؛ سبقونا في العديد من المجالات الإبداعية.. ففي السينما والمسرح على سبيل المثال؛ أمسى اليوم بيننا وبينهم المسافات الطويلة، وحتى في الرواية وأنواع الفنون البصرية.

وما أقصده بـ"الأخر"؛ الآخر غير العربي ولاسيما في الغرب واليابان، وحتى في أمريكا اللاتينية المتقاربة مع العالم العربي في النسق الحضاري.. لكن هل يعني ذلك، ولأنّ هذا الآخر مُتقدم علمياً، وتكنولوجياً؛ كان لديه أيضاً مُعادله الإبداعي المتفوق؟!!

والجواب أبداً.. ليس الأمر كذلك، فثمة مثال آخر، وهو هذه المرة من أمريكا اللاتينية، التي لديها مجالها الإبداعي في الرواية على وجه التحديد؛ تفوقت من خلالها على الرواية المُنتجة في مُختلف أنحاء العالم تقريباً، وهنا يمكن أن نضيف لهؤلاء الأمريكيين الجنوبيين تفوقهم في الرياضة – وإن كان ليس هنا مجال الحديث عنها – ولاسيما لعبة كرة القدم.

هل يعني أن العرب؛ ليس لديهم إبداع تفوقوا فيه على العالم؟! والجواب نعم لديهم؛ وهو الشعر.. فالعرب حقيقةً، هم "أمة الشعر" والشعر عندهم أصل، وليس وافداً كما الرواية التي هي "بنت الغرب" وكذلك المسرح والسينما والفنون التشكيلية؛ كلها فنون منقولة إلينا.. لكن ليس في كل أنواعها، فالنحت والعمارة، هي فنون أصيلة في العالم العربي القديم، ولاسيما في المناطق التي شهدت عراقية حضارية لا تزال شواهدا حاضرة في الكثير من الأهرامات في مصر، وأعمدة تدمر في سورية، وبابل في العراق.

غير أن العمارة والنحت، – للأسف – لم تبق إبداعات مستمرة، فقد حكمت على هذه الحضارة انقطاعات طويلة فكان أن توقفت لدرجة النسيان، ومن ثم كان أن سبقنا الآخرون في التنوع بجمالياتها. وحدها القصيدة العربية بقيت في خطها البياني المتصاعد، ومن هنا نحن مع الناقد والمُترجم أحمد م أحمد، في اندهاشه من بعض الشعراء عندما يَراعون في كتاباتهم العربية، أن تكون تلك الكتابات (موافقة) للمعايير الكتابية الأوروبية والأمريكية، وبالتالي (مفهومة) لدى مترجم أوروبي أو أمريكي محتمل.

ويؤكد: "لديّ من القراءات للشعر الأوروبي والأمريكي ما يدفعني للقول: أنتم، أيها الشعراء العرب، أشعر منهم..". ويُضيف: وبالنسبة إليّ، لا أكتب وفي ذهني السؤال إن كانت هذه العبارة قابلة للترجمة أم لا، ولا يهمني إن تُرجمت خريشاتي أم لم تُترجم.

الفينيق حسين صقور في «سبر الأغوار»..

نصوص إبداعية نقدية تبحث في أعمال الرواد

الحرية – لبنى شاكر

اعتاد الفينيق حسين صقور أن يتعاطى مع الجماليات بأريحية، تاركاً لنفسه حرية الذهاب حيث تشعر بأن لديها ما تقوله سواء كان أدبياً أم تشكلياً، ومن ثم كان في رصيده توليفة غنيّة من التجارب، جزء منها في كتابة القصة القصيرة والشعر في مجموعتيه "حين تشتعل الحروف" و"وطن الفينيق"، مضافاً إليها عدة معارض فردية منها "دموع آدم"، "احتواء"، "بقايا إنسان"، "إيقاعات نازفة"، وفي سياقها كتابته للنقد التشكيلي بأسلوب أدبي، تكللت بصور كتابه "سبر الأغوار" عن الهيئة العامة السورية للكتاب، متضمناً نصوصاً وقراءات نقدية لفنانين سوريين من جيل الرواد والأجيال القريبة منهم.

من مهام النقد الكشف عن الخفايا التي تُعطي العمل قيمة استثنائية للمزيد عن المُنتج الجديد، التقت "الحرية" الفنان والباحث التشكيلي الفينيق حسين صقور.

مُختارات نقدية

«ما هي المراحل التي مرّ بها "سبر الأغوار" حتى أصبح بين يدي القراء، ولماذا وقع اختيارك على جيل الرواد دوناً عن غيرهم من المُعاصرين مثلاً؟

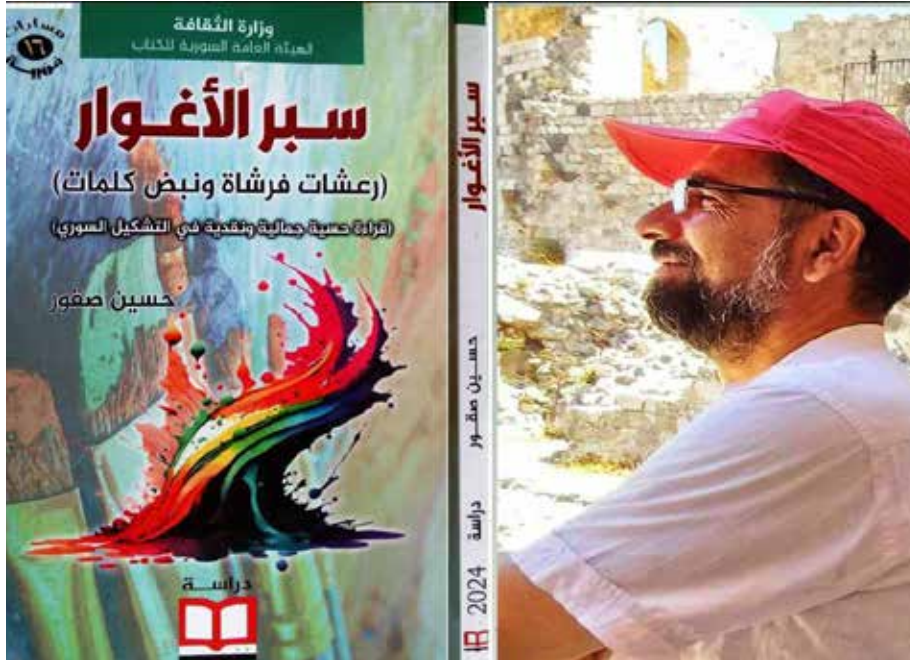
الكتاب تحصيل لنتائج السابق في النقد التشكيلي، ومختارات مما يتكسد في أدراجي من نصوص عن بعض الفنانين الرواد، على أن يليه كتاب ثانٍ أستكمل فيه من لم يرد ذكره من الفنانين في الكتاب الأول، إضافة إلى عددٍ من الرواد أيضاً لإظهار الترابط الفني كسلسلة. أمّا اختياري للرواد والأجيال القريبة منهم، يعود إلى ما يعتري الكاتب عادةً من مخاوف في إصداره الأول، بمعنى أن جهده ينصب على كيفية إيجاد التبرير لكتابه، للعبور والظهور، ويُفترض أن مهمته تصبح أسهل فيما بعد. ومن تلك المبررات مثلاً أن يجمع الكتاب الفنانين تبعاً للجيل أو المواضيع المعالجة أو قد تكون التشابهات ومقدار التأثير والتأثير وتبيان تطور الاتجاهات الفنية مبرراً لصدور كتاب يضم أجيالاً متباعدة فرضاً. ورغم أن لكتابي مبررات حضوره عبر نقاط كثيرة منها قدرته على الاختلاف في أسلوب

التعاطي مع اللوحة والفنان، وخصوصية السرد اللغوي فيه، إلا أن المخاوف مما قد يُحدثه خلط الأجيال من أثر وانعكاسات كانت أكبر، لذلك أثرت نشر مواضيعي في كتابين مترابطين أو أكثر، وقد يُعاد نشرها ضمن موسوعة لها مبرراتها مستقبلاً.

مهام النقد

«هل حاولت تقديم قراءة جديدة أو مُغايرة لتلك التجارب بعد مرور زمنٍ طويلٍ عليها؟

الحكم هنا للقارئ المُتابع والمُهمّتم ولفنانين محايدين ونقاد يحملون همّاً وطنياً أكبر من مشاعر الأنانية الفردية والتكتلات. أي جواب صريح أقدمه يضعني في قائمة المتغطرسين ومعاذ الله أن أكون كذلك، لكنني أستطيع الإجابة نقلاً عن لسان بعض القامات الفنية والمثقفين والقراء المُتابعين، من بينهم لازال في ذاكرتي تعليق سابق وقديم للفنانة أسماء فيومي على مقالة كتبها تحت عنوان "سطور في التشكيل"، قالت يومها "كل مقالة من مقالاتك تُعادل عشرات المعارض"، وأقول: القطيعة والتفاعل والذم والمجاملات هي التي تحكم مواقع التواصل حيث تُطرح الآراء الفنية ويتم تداولها، لكن فنانة كبيرة بمستوى أسماء فيومي لا يمكن أن تغريها مواقع التواصل ولا يمكن أن تقع في فخها. وإذا



عدت إلى الفنان والباحث عفيف يهنسي فالنقد عملية وصف وتحليل وتحكيم وتأويل للأعمال الفنية، وهو الكشف عن بعض المعاني والرموز والدلالات التعبيرية من خلال تتبع البناء التشكيلي للعمل، وأرى أن من مهام النقد أيضاً تقييم الأعمال الفنية استناداً لما تحمله من قيم تعبيرية وجمالية، وفراة وقدرة على الإدهاش، وهو الكشف كذلك عن بعض الخفايا التي تُعطي للعمل تلك القيمة الاستثنائية، لنضعه ضمن الدائرة الأكثر اتساعاً، في المكانة التي يستحقها على درجات السلم الإبداعي. أما أسلوبية الناقد في تعاطيه مع الموجودات حوله تعتبر إضافة جديدة، وهي لا تتحقق سوى من خلال نص لا يقل قيمة عنها، أعتقد أن كلماتي استطاعت سبر أغوار العمل التشكيلي وتقمص التجارب وجملة المشاعر والأساسيس المرافقة، عبر مختبرات ذاتي المُشبعة بالحب.

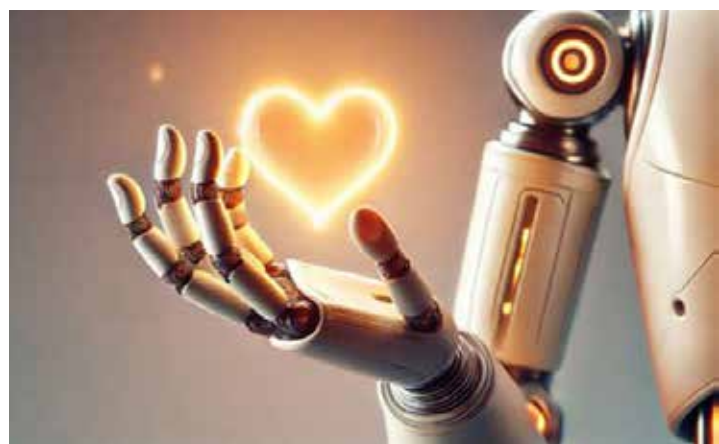
الجسر الواصل

«إذاً تعدد الإبداع المعروف عن الفينيق صقور حاضر في كتابه لجهة الكتابة الأدبية، لكن ماذا عن كونك تشكلياً أصلاً؟ بالتأكيد الناقد التشكيلي المؤهل، فنان ومُجرب من الطراز الأول، يمتلك قلباً طيباً عاشقاً يمنحه القدرة على التعامل مع محيطه.

| تفاصيل أكثر على الموقع

آلات الحب» لجيمس مولدون..

كيف يعيد (AI) تشكيل علاقاتنا العاطفية؟



كلما ازداد انخراطنا العاطفي مع روبوتات الدردشة، كلما تنامي شعورنا بالوحدة ورغم غرابة الفكرة، فإن مولدون، الباحث بمعهد أكسفورد للإنترنت والخبير بقضايا استغلال مستخدمي الذكاء الاصطناعي، يحذرنا من استغلال الشركات التقنية لهذه الحاجة الإنسانية العميقة، ويدعونا إلى فهم الدوافع التي تحث البشر للبحث عن الألفة مع "شخصيات اصطناعية". ليست هذه الظاهرة سوى عرض لمجتمع يشعر الكثير من أفرادها باغتراب متزايد ونقص في الدعم والرعاية.

| تفاصيل أكثر على الموقع

الحرية – حنان علي

يطل علينا عالم الاجتماع جيمس مولدون بكتابه "آلات الحب" ليثير تساؤلات عميقة حول علاقاتنا المتنامية مع الذكاء الاصطناعي. خاصة بعدما وثقت الدراسات أن تطبيقات الصداقة الذكية تفوق 220 مليوناً، مؤكدة أن الملايين يبحثون عن الدعم العاطفي بين أحضان الذكاء الاصطناعي، متخذين من تطبيقاته أصدقاء، وشركاء عاطفيين، ومعالجين نفسيين، وأحباء راحلين.



خان أسعد باشا العظم .. دمشق أكبر خانات الشرق



البذور أفضل من الذهب .. منطق البناء أمام البقاء

يسرى المصري

يتابع الناس ارتفاع أرقام الذهب الذي يتجاوز حواجز الخيال إلى 5300 دولار للأوقية، يبحثون عن تموضع لمخدراتهم وتحركاتهم في قلب العاصفة الاقتصادية العالمية، في هذا الوقت، يقف الاقتصاد السوري أمام منعطف يتطلب قراءة مليئة بالبصيرة تتجاوز رد الفعل إلى الفعل الاستباقي، هذا الارتفاع الصاروخي، الذي يتجاوز 20 % منذ بداية العام، ليس مجرد رقم على شاشات التداول، بل هو جرس إنذار يدعو إلى مراجعة جذرية لثقافتنا المالية، بينما يتحول الذهب إلى شريان حماية فردي، فإن الطريق الحقيقي للخلاص الاقتصادي الجماعي والفردية يكمن في عبور جسر الادخار التقليدي إلى ريادة الاستثمار المنتج.

الكل ما يزال بحاجة إلى تعلّم الدّرس الأكبر، وهنا هو أن الاقتصاد السوري، رغم كل التحديات، جزء من نسيج مالي عالمي تتحرك خيوطه بقوة كبرى، هذا الارتباط يجب أن يعلمنا مرونة جديدة، القدرة على تحويل التهديدات العالمية إلى فرص محلية، ليس فقط من خلال الادخار الوقائي، بل من خلال الاستثمار الجريء الذكي، ليست الأزمة سوى دافع لإعادة اختراع أدواتنا الاقتصادية، الذهب، ذلك المعدن القديم، يمكن أن يكون نقطة انطلاق، وليس نقطة نهاية، يمكن أن يكون الرصيد الذي نبداً منه رحلة الاستثمار، وليس القبر الذي ندفن فيه أحلام النمو.

ثمّة همسٌ.. نعم، تظل الليرات الذهبية في البيوت "وسادة أمان" قابلة للتحويل، ودرعاً واقياً من تقلبات العملات، كما أن تحول الذهب إلى معيار غير رسمي لتقييم الأصول قد يعيد شيئاً من النظام للسوق، لكن هذه الصورة، رغم صحتها النسبية، تبقى ناقصة وخطيرة إذا أخذت كمنهجية وحيدة، فالالاقتصاد الذي يبني ثروته على شراء وتخزين أصل لا ينتج، أشبه بمحرك يدور في مكانه؛ قد يحمي من الريح العاتية، لكنه لا يقطع أي ميل نحو الأمام.

لا بد من الوقوف والتبصّر.. ها هي الفرصة التاريخية بتحويل جزء من هذا التدفق نحو المعدن الأصفر إلى استثمار في أصول تولد ثروة حقيقية، فبينما ينام الذهب في الخزائن، يمكن لرأس المال المغامر أن يبني معملاً صغيراً، يطلق مشروعاً رقمياً، يطور قطعة أرض زراعية، أو يدعم حرفياً ليتحول إلى مصدر، هذا هو التحول من اقتصاد "الكسب" إلى اقتصاد "الدورة". فقيمة الذهب تنبع من ندرته وسليته، بينما تنبع قيمة الاستثمار من قدرته على الخلق والتكاثر وتوفير فرص العمل، لماذا نكتفي بحماية ثروتنا من التآكل، بينما يمكننا تنميتها لتبني مستقبلاً؟

الطريق شائك وليس سالكاً.. ففي خضم الحديث عن المضاربة بالعملات، والتي تحتاج المنطقة كالنار في الهشيم، يجب الوقوف عند حقيقة صارخة: المضاربة ليست استثماراً، بل هي مقاومة عالية المخاطر على تقلبات قد لا يفهمها إلا قلة، إنها تسحب السيولة من القنوات المنتجة لترمي بها في ساحات القمار المالية، حيث يربح القليل ويخسر الكثير، إنها تعمق عدم الاستقرار وتعذي فقاعات ستنفجر حتماً، تاركة وراءها آثاراً اجتماعية واقتصادية مدمرة، الحل لا يكمن في منعها بالقوة فقط، بل في تقديم البديل الجذاب والشفاف: فرص استثمارية حقيقية.

| تفاصيل أكثر على الموقع

الزعتري الخليلي .. محصول واعد يعيد الأمل لمزارعي الساحل السوري

الحرية – رنا الحمدان

اتجه عدد من مزارعي طرطوس خلال السنوات الأخيرة للبحث عن بدائل زراعية أكثر جدوى اقتصادية وأقل كلفة، قادرة على تأمين دخل مستقر وتحسين واقعهم المعيشي، في ظل الخسائر المتراكمة التي لحقت بالزراعات التقليدية في الساحل السوري، ولاسيما الحمضيات والدخان.

وبين هذه الزراعات، برز الزعتري الخليلي كمشروع زراعي واعد، أخذ بالانتشار تدريجياً في محافظتي طرطوس واللاذقية، يقول المزارع يوسف أحمد من مدينة بانياس إن زراعة الزعتري الخليلي شكلت فرصة حقيقية للكثير من المزارعين، نظراً لملاءمتها لمناخ المنطقة وقدرتها على تحقيق مردود جيد مقارنة بتكاليفها المحدودة، ويضيف أن النبات يعد معمرًا، إذ يستمر بالإنتاج حتى 12 عاماً، ويمكن حصاده ثلاث مرات في السنة، ليصل إنتاج الدونم الواحد إلى نحو 150 كيلوغراماً من الأوراق المجففة، وهو ما يجعله خياراً اقتصادياً مشجعاً.

| تفاصيل أكثر على الموقع



«رينو».. اضطراب في الوعي الدموية يتربص بالأطراف في فصل الشتاء

| تفاصيل أكثر على الموقع



الذكاء الاصطناعي يضرب سوق العمل لفئة الشباب .. ومديرة صندوق النقد تحذر

| تفاصيل أكثر على الموقع

