



10 |

## الآلات الصناعية المستعملة تبديد للأموال وخسارة للجودة

صناعة صهر ودرفلة المعادن في حلب.. 8 |

### تحديات كبيرة تهدد الاستدامة والمطاب بحلول عاجلة



20 | محليات

هل تتحول  
المبادرات المنزلية  
بزراعة الأسطح  
إلى رايد للأمن  
الغذائي؟



22 | تحقیقات

من الذهب إلى الفضة...  
هل تغير أزمات  
الاقتصاد طقوس  
الزواج في سوريا؟



9 |

سوريا خارج الخريطة السياحية الشتوية..  
وفرصتها بين الطبيعة والتراث الحضاري



24

صفحة

## بصراحة

منتجاتنا وفرضيات  
التعافي

سامي عيسى

ما يحدث في أسواقنا اليوم من افتتاح واسع، وحرية تسويق، وتنوع في السلع، وتعدد مصادرها، والأخطر تفاؤل جودتها وأسعارها التي تهرب من كل ميزان، و"ففرات" قبان..

دون تجاهل تراجع مستوى إنتاجتنا المحلية مقابل كل ما ذكر، الأمر الذي يؤدي لفوضى، يخطئ من يظن أنها نتيجة لما يحصل، بل مخطط لها من أهل المنفعة وتجار الانفتاح، وأهل الكسب السريع، ولو على حساب الوطن والمواطن..!

لكن السؤال هنا أين الحكومة ومؤسساتها مما يحصل؟ وما هي الإجراءات التي اتخذتها، وسوف تتخذها لمعالجة ما يحصل، وتعيد الثقة بمنتجاتها الوطنية، وتهيي عقبات الانتاج وإيهاء أطرافها أهل المنفعة ومحسوبيات الكسب السريع..

وبالتالي الإجابة لما ذكرناه يحتاج لإعادة تقييم حقيقي للواقع، ونظرة سريعة حول الواقع الفعلى للمنتج المحلي، وما يحمله من نقاط قوة، ينبغي العمل على استثمارها بصورة جيدة، وهي كثيرة جداً تستند في مكوناتها على مصادر محلية، منها ما يتعلق بالموارد الطبيعية، ومنها يتعلق بالموارد البشرية، والطاقات الداعمة وغيرها..

لكن دون تجاهل نقاط الضعف التي

تحتاج لمعالجة فورية، كي لا تتمدد أكثر، وتتوسيع في تأثيرها، وخاصة ما يتعلق بضعف مساهمة الصناعة التحويلية، وتدني خدمات الخبراء والكفاءات وغير ذلك كثير..! ولتحقيق هذه المعالجة ينبغي استثمار ما لدينا أولاً من مقومات، وخاصة أن لدينا فرصاً مشجعة للأمن إنتاجية جيدة مستمرة في التواليج، من خلال عملية الترابط والتكامل مع الحالة الصناعية العامة، والتي تعود في بيتهما لعقود من الزمن، تتعلق بترتبط فعال بين الزراعة والصناعة، وما يوفره من مكونات تؤسس لحالة إنتاجية قوية وثابتة، تفرض ميزتها في السوق المحلية، وتصل فيها إلى أسواق خارجية واسعة..

لذا نجد من الضرورة الحتمية تحقيق التكامل بين المكون الزراعي والصناعي في ظل الظروف الحالية، وتنبئ خيارات استراتيجية تحدد طبيعة المرحلة القادمة وهويتها الفعلية، والاعتماد على القطاع الخاص بصورة واسعة، والتركيز على المصنوعات التصديرية، مع الأخذ بعين الاعتبار كفاية السوق المحلية من مختلف المنتجات والسلع حتى تتحقق الاستقرار المطلوب..

والذي يعزز ذلك ينبغي الاهتمام بالحالة الاستثمارية العامة، وتوجيهها نحو الصناعات المستقلة، التي تضمن النجاح المستمر للنافخة منتجاتها، وهذا لن يتحقق إلا بمعالجة فورية، تقوم على محددات أساسية تتعلق في خطواتها الأولى الانتقال من العملية الطارئة إلى التنمية الشاملة، وترتيب الأولويات، وتطبيق التنمية المحلية، التي تقوم على التعافي الكامل لمكونات الاقتصاد الوطني بكلفة جوانبه الاجتماعية والاقتصادية وغيرها من جوانب مرتبطة به..

والسؤال هنا هل يطول الأمر بالعمل الحكومي، لرؤية هذا التكامل في الإنتاجية الوطنية، والمؤسسة لاقتصاد قوي منفتح قادر على البقاء والمنافسة في الأسواق المحلية والخارجية..

## قانون الاستثمار السوري..

## فرص اقتصادية كبيرة وتحديات تحتاج إلى تطوير



على الطاقة والوقود اللازمين لتشغيلها. النافذة الواحدة: تهدف هذه النافذة إلى تسهيل الإجراءات الإدارية وتقليل البيروقراطية من خلال تبسيط عمليات التسجيل والترخيص.

## ضمانات الاستثمار

حماية الاستثمارات الخاصة: يضمن القانون حماية الاستثمارات الخاصة من الاستحواذ غير العادل بأسعار السوق العادلة.

تحويل الأرباح بسهولة: يسمح للمستثمرين بتحويل أرباحهم إلى الخارج بكل سهولة ويسر.

آلية التحكيم: يوفر القانون إمكانية التحكيم المحلي والدولي

حل أي نزاع قد ينشأ بين المستثمرين والدولة.

الفوائد المستفيدة من قانون الاستثمار السوري يشمل قانون الاستثمار جميع أنواع المشاريع الاقتصادية سواء

كانت صناعية، زراعية، سياسية أو تصديرية، كما يتيح للمستثمرين تسجيل المشاريع سواء كانت ضمن المناطق الاستثمارية أو خارجها، أما المشاريع القائمة حالياً، فإنها يمكن أن تستفيد من القانون إذا قامت بتحديث معداتها أو توسيع خطوط إنتاجها.

## متطلبات تطبيق قانون الاستثمار

يشترط القانون عدة شروط أساسية على المستثمرين لضمان استحقاق المزايا التي يقدمها منها :

دراسة جدوى اقتصادية: يجب تقديم دراسة جدوى دقيقة تشمل جميع الجوانب المالية والفنية للمشروع.

وأشار محى الدين إلى أنه يجب تقديم خطة عمل مفصلة تمتد لمدة ثلاث سنوات على الأقل.

توفير التمويل اللازم: يجب ضمان مصادر التمويل المالية التي تدعم المشروع وتضمن استمراريته.

العمالة والموارد البشرية: توفير العمالة المدربة والموارد البشرية الازمة لتشغيل المشروع.

استدامة الطاقة: ضمان استمرارية توفير الطاقة والموارد الازمة.

الأثر الاجتماعي والاقتصادي: يجب تقديم دراسة حول الأثر الاقتصادي والاجتماعي للمشروع على المجتمع المحلي.

## السلبيات والمحاذير حول قانون الاستثمار

رغم المزايا العديدة التي يوفرها قانون الاستثمار، إلا أن تطبيقه يواجه بعض التحديات التي تحتاج إلى معالجة منها

نقص الوضوح في بعض البنود: تظل بعض النصوص في القانون فضفاضة، ما يؤدي إلى تفسيرات متعددة، خاصة في ما يتعلق بالجانب ومدة الإعفاءات الضريبية.

عدم وجود معايير واضحة: لا توجد معايير واضحة تحدد كيفية تقييم استحقاق المشاريع للمزايا التي يقدمها القانون.

النافذة الواحدة: التطبيق الفعلى لمفهوم النافذة الواحدة لا يزال يعاني من التأخير في إصدار التراخيص.

غياب الشفافية: لا يوجد منصة متاحة للرأي العام تعرّض المشاريع التي استفادت فعلياً من الإعفاءات، مما يعزز من الغموض في التطبيق.

وخلص د.محى الدين بتأكيد أن قانون الاستثمار السوري يعد خطوة مهمة نحو جذب الاستثمارات وتحفيز النمو الاقتصادي.

## الحرية - هناء غانم

في ظل التحديات الاقتصادية التي تمر بها سوريا، أصبح قانون الاستثمار السوري أحد الأدوات الرئيسة التي تهدف إلى جذب الاستثمارات المحلية والأجنبية وتحفيز النمو الاقتصادي، ورغم ما يحمله من مزايا كبيرة، فإن تطبيقه يواجه العديد من التحديات على أرض الواقع.

الباحث الاقتصادي د.رازي محى الدين قدم في حديثه لـ"الحرية" تحليلاً موضوعياً للمزايا والسلبيات التي يتضمنها قانون الاستثمار السوري، وفند جملة من المقتضيات التي من شأنها تحسين القانون وتحقيق أهدافه الاقتصادية على المدى الطويل.

## مقترنات لتطوير قانون الاستثمار السوري

الدكتور محى الدين قدم بمجموعة من المقترنات التي تهدف إلى تعزيز فعالية قانون الاستثمار السوري وتحقيق المزيد من الشفافية والمرونة في تطبيقه، وتشمل هذه المقترنات بداية إصدار تعليمات تفصيلية من الضروري وضع جداول ومعابر واضحة تحدد كيفية تطبيق البنود والشروط بشكل فعال، وهذا سيسمح في تجنب التفسيرات المتعددة والتطبيقات غير المتسقة للبنود.

وأكّد أنه يجب أن يتم توفير منصة تفاعلية تعرض جميع المشاريع التي استفادت من القانون، وتوضح تفاصيل الإعفاءات والمزايا التي حصلت عليها، ما سيساعد على بناء الثقة بين المستثمرين والدولة ويعزز من الرقابة والمساءلة.

## تشكيل لجان رقابية مستقلة

ومن المهم -حسب محى الدين- تأسيس لجان رقابية أو مجلس استشاري مكون من خبراء مستقلين لضمان مستوى عالٍ من الشفافية ومحكمية القانون، هذه اللجان يمكن أن تتولى مهام الإشراف على تطبيق القانون وتقديم توصيات للتحسين المستمر.

أما المزايا التي يوفرها قانون الاستثمار السوري فهي مرتبطة بداية بالمعايير الضريبية: أي إعفاءات ضريبية طويلة الأجل، يمكنه من القانون إعفاءات ضريبية تراوح بين 5 إلى 10 سنوات، مما يعزز قدرة المشاريع على التوسيع والنمو خلال مراحلها الأولى.

حواجز ضريبية إضافية: فالقانون خصص مزايا ضريبية إضافية للمشاريع في قطاعات الصناعة والزراعة والسياحة والتصدير. تفضيلات للمشاريع المستدامة: حيث يقدم تفضيلات ضريبية للمشاريع التي تعتمد على الطاقة النظيفة أو تلتزم بتحقيق أهداف استدامة بيئية.

## المزايا الجمركية

وأوضح الباحث محى الدين أن الإعفاءات الجمركية هي شاملة، بحيث يشمل القانون إعفاءات جمركية كاملة على الآلات والمعدات للمعدات المؤقتة: يسمح القانون بادخال المعدات

تسهيلات للمشروعات بشكل مؤقت دون دفع الرسوم الجمركية. المزايا التشغيلية: وأشار إلى تخصيص الأراضي والمواءم: بحيث يضمن القانون أولوية في تخصيص الأراضي والموقع التي تحتاجها المشاريع أولوية. توفير الطاقة والوقود: يعطي الأولوية للمشاريع في الحصول

سوريا في دافوس 2026..

## ملف حاضر في النقاش غائب عن المبادرات



الحرية- رشا عيسى

### أولوية مستقلة

سياسيًا، يعكس هذا الواقع أن الملف السوري لم يعد أولوية مستقلة في الأجندة الدولية، بل بات تابعًا لتوازنات أوسع بين القوى الكبرى والإقليمية، وبدون اختراع سياسي حقيقي، سيقى أي حديث عن إعادة الإعمار أو الاستثمار مجرد طرح نظري.

أما اقتصاديًا، فإن إعادة إدماج سوريا في الاقتصاد الإقليمي والدولي، كما يبين دافوس، لن تتم عبر بوابة المساعدات، بل عبر إصلاحات عميقة تعيد بناء الثقة وترتبط الاستقرار السياسي بالتنمية المستدامة.

دافوس 2026 لم يغلق الباب أمام سوريا، لكنه لم يفتحه أيضًا، تاركًا إياه موارًا بانتظار لحظة سياسية ربما أنها لم تحن بعد.

غير أن هذه الطرóحات بقيت نظرية، وفي ملف اللاجئين عادت سوريا إلى الواجهة بوصفها أحد أكبر مصادر النزوح عالمياً، وأوضحت رحال أن بعض النقاشات ربطت بين غياب الحل السياسي في سوريا وبين الضغوط الاقتصادية المتزايدة على دول الجوار وأوروبا، محذرة من أن معالجة اللجوء كملف إنساني فقط دون معالجة جذوره السياسية والاقتصادية يفاقم كلفته على المدى الطويل، من دون أن تُطرح مقارنات جديدة لربط العودة بمسارات تنموية أو إعادة إعمار تدريجية. وخلاصة ما كشفه دافوس 2026 -حسب الدكتور سامر رحال- أن المنتدى ليس المكان الذي تُحسم فيه الملفات السياسية المعقدة، فسوريا لم تعد ملفاً طارئاً يستدعي مبادرات استثنائية، بل تحولت إلى جزء من الضجيج الخلفي في النظام الدولي.

### طروحات نظرية

رغم الزخم السياسي والاقتصادي الذي شهدته منتدى دافوس الاقتصادي العالمي 2026، غابت سوريا عن الحضور الرسمي، غير أن هذا الغياب لم يمنع حضور اسم سوريا في أروقة المنتدى، وإن كان حضوراً صامتاً، اقتصر على النقاشات الجانبيّة المرتبطة بأزمات الشرق الأوسط وكلفة الصراعات طولية الأمد على الاقتصاد العالمي.

وأكّد الخبير الاقتصادي الدكتور سامر رحال لـ“الحرية” أن منتدى دافوس، بوصفه منصة للنخب الدولية، لا يصدر قرارات ملزمة، لكنه يشكّل مؤشرًا دقيقاً لاتجاهات التفكير العالمي.

ومن هذه الرؤى، فإنّ موقع سوريا في دافوس 2026 يعكس موقعها الحقيقي في الحسابات الدولية الراهنة.

وردت سوريا غالباً كنموذج لدولة عالقة في منطقة رمادية بين الحرب والسلام، وأشار رحال إلى أن المتقدّمين ركزوا على أثر استمرار النزاعات غير المحسومة، ومنها الأزمة السورية، في إضعاف النمو الإقليمي، وتقويض فرص التكامل، وتغذية موجات عدم الاستقرار والهجرة، دون أن يتراافق ذلك مع نقاش جدي لمسار حل سياسي أو رؤية انتقالية واضحة.

اقتصادياً، حضرت سوريا في نقاشات إعادة الإعمار وتمويل الدول الخارجية من النزاعات، حيث شدد ممثلو مؤسسات مالية وشركات استثمارية على أن أي عملية إعادة إعمار لا يمكن أن تفصل عن الإصلاح السياسي والحكومة الرشيدة. ولفت الدكتور رحال إلى أن الرسالة كانت واضحة لا أموال بلا استقرار، ولا استثمار بلا بيئة قانونية، ولا إعادة إعمار بلا وضوح سياسي.

## فاتورة الكهرباء.. بين ضرورات الإصلاح وحدود القدرة الشرائية

### تضخم جام

ويحدّر الخبير من أن النتيجة المتوقعة بأنها ستكون مزيداً من ارتفاع معدلات التضخم، مع إمكانية الوصول إلى “تضخم جام” يقود إلى تآكل القدرة الشرائية ويدفع الاقتصاد نحو الركود، ما قد يدفع الاستثمارات المحلية والأجنبية إلى الانسحاب.

### خطوات قد تكون المنقذ

ويحدّد الخبير ثلث خطوات عملية رئيسية، تبدأ بتفعيل برنامج إعادة الإعمار عبر مشاريع إسكانية وتنموية كبيرة، تجذب استثمارات كبيرة وتخلق فرص عمل واسعة، وإعادة إحياء القطاع الزراعي عبر دعم المزارعين وتوفير مس膳لزمات الإنتاج، لتعزيز الأمن الغذائي، وإبقاء القطاع الصناعي الأولوية الالزامية، كونه محركاً رئيسياً للنمو وقادراً على استيعاب الخبرات وتشغيل قطاعات خدمية متربطة.

### صلب الأولويات

يترك قرار رفع تعرّفة الكهرباء أسئلة أكبر من إجاباتها، في وقت يجدون أن الهاشميين المعيشي للمواطن قد تضاعف إلى الحد الأدنى، بين حجج الإصلاح المالي وواقع الضغوط المعيشية، تبرز الحاجة إلى رؤية متوازنة تضع الاستقرار الاجتماعي في صلب أولوياتها، وتعيد ترتيب الخيارات بما يحقق الإنعاش الاقتصادي دون كسر ظهر المواطن. في معادلة دقيقة تحتاج إلى حكمة وصبر وإرادة سياسية جامحة.



الحرية- إلهام عثمان

وسط أجواء اقتصادية صعبة، جاء صدور فاتورة الكهرباء المعدلة ليضيف عبئاً جديداً على كاهل الأسر السورية، ما أثار جدلاً واسعاً حول مدى جدوى هذه الخطوة وفعاليتها في معالجة اختلالات القطاع. ليطرح السؤال نفسه، ما التداعيات المتوقعة والبدائل الممكنة، محاولين الإجابة عن التساؤلات الملحة التي تشغّل الرأي العام.

يرى الخبير الاقتصادي محمد بكر ومن خلال حوار مع “الحرية”， أن معالجة اختلالات قطاع الكهرباء لا ينبغي أن تختزل في رفع الأسعار فقط، حتى لو كان بشكل تدريجي أو على مراحل، مشيراً إلى وجود حلول جوهرية قد تكون أكثر فاعلية في تقليل الخسائر. ومن أبرز هذه الحلول -وفقاً رؤية بكر- تخفيف الفاقد الفني في الشبكات، ومحاربة الاستهلاك غير المحسوب الناجم عن التداعيات على الخطوط، وتعتمد تكثيف العدادات للمشترين الذين لا يزالون خارج نظام المحاسبة المباشرة. ويخلص الخبير إلى أن يكون الإصلاح من جيوب المشترين فقط، ليس منهجاً صحيحاً ولا عادلاً، لافتاً إلى أن العدالة تقتضي توزيع أعباء الإصلاح على مختلف الأطراف المعنية.

### الميزانية تحت الضغط

وعند التطرق إلى الآخر الاجتماعي، يصف بكر الميزانية الأسرية بأنها مثقلة بالأصل

### خدمة ناقصة بسعر متصاعد

وعن الإشكالية المنطقية التي يطرحها كثيرون وهي ما العلاقة بين رفع سعر خدمة لا تقدّم بشكل منتظم أو كاف، وبين قدرة المواطن على تحمل الكلفة؟ يجيب الخبير بأنه لا يوجد مبرر اقتصادي لهذا الربط، معتبراً أن القرار يفترض إلى الدراسات الكافية.

ويطرح بكر احتمالين: إما أن يكون القرار خارج الإطار المحلي، أو أنه يمثل شرطاً من شروط مؤسسات تمويل دولية ضمن حزمة إصلاح تشمل رفع الدعم عن سلع وخدمات أساسية.

ولا تتحمل أي نفقات إضافية، ويشدد على ضرورة الموازنة بين مستويات الدخل الثابتة ومتطلبات المعيشة، وهي معادلة يعتقد أنها ليست خافية على الجهات المعنية، وتحليل واقعي، يوضح أن متوسط الدخل الشهري لفئة واسعة من السوريين لا يتجاوز مئة دولار، وهو مبلغ لا يكفي -حسب قوله- لتعطية نفقات الأساسيات ل أيام محدودة، فكيف الحال مع إضافة أعباء جديدة؟ ويتساءل بكر عن السبل التي سيلجأ إليها المواطن تحت وطأة هذه الضغوط، في ظل بطاله مرتفعة ورواتب متذبذبة وأسعار متعاظمة، ما يثير تساؤلات حول التداعيات الاجتماعية المحتملة.

# كيف يمكن لروسيا أن تصبح شريكاً اقتصادياً داعماً لتعافي الاقتصاد السوري؟



الحرية - لمي سليمان

تشهد العلاقات السورية- الروسية تطوراً ملحوظاً عمقتها الزيارات الدبلوماسية للسيد الرئيس أحمد الشرع إلى روسيا، و كنتيجة لما سبق فقد ارتفع التبادل التجاري بين البلدين بنسبة كبيرة مع التركيز على السلع الأساسية كالقمح والمنتجات النفطية والأسمدة إضافة إلى توسيع الصادرات إلى روسيا.

ويمكن القول إن العلاقات الاقتصادية بين البلدين تتحسن اتجاهها تبادلها لا اعتمادياً كما سبق في العهد البائد.

## دمج الاقتصاد السوري إقليمياً

وفي إجابة عن سؤال كيف يمكن أن تكون روسيا شريكاً اقتصادياً داعماً في مرحلة التعافي الاقتصادي في سوريا؟ يجيب الخبير الاقتصادي أنس الفيومي قائلاً: يمكن لروسيا أن تلعب دوراً داعماً في إعادة دمج الاقتصاد السوري تدريجياً في محظوظه الإقليمي والدولي وذلك عبر تشجيع إقامة مشاريع مشتركة، وتسهيل التبادل التجاري، والمساهمة في إعادة تأهيل البنية التحتية الحيوية، ما يخفف من كلفة التعافي الاقتصادي.

ويضيف الفيومي في حديثه لـ"الحرية": المسألة ليست مرتبطة بما إذا كانت روسيا قادرة على دعم نهضة الاقتصاد السوري.

مع دولة) بكل ما تحويه الكلمة الدولة من معنى، يعبر عن احترام سيادة وإرادة الشعب وتطلع لمستقبل تموي، ما يُؤهل لتجاوز المرحلة السابقة من طبيعة الدعم الروسي الذي ارتبط في أذهان كثيرين باعتبارات سياسية وعسكرية إلى علاقة تقوم على أساس اقتصادية شفافة، عناوينه العربية: الاستثمار الإنتاجي لا الريعى، نقل التكنولوجيا وبناء القدرات المحلية، خلق فرص عمل حقيقة، احترام السيادة الاقتصادية السورية بعيداً عن العقود غير المتوازنة أو الاحتكارية.

فروسيا تملك خبرات كبيرة في قطاعات الطاقة والتعدين والنقل والبني التحتية، والزراعة الثقيلة، وقادرة على أن تكون شريكاً فاعلاً في عملية إعادة تشغيل الاقتصاد السوري لا سيما في مرحلة ما بعد الاستنزاف الطويل الذي أصاب الموارد والإنتاج.

## أسس نجاح الدور الروسي

ويُنوه الفيومي بأن نجاح هذا الدور مرهون بالانتقال من نموذج (الدعم المرتبط بالسلطة) إلى نموذج (الشراكة

بـ بكيفية هذا الدعم وشكله وأهدافه، فالشراكة الاقتصادية الناجحة هي تلك التي تقاس بقدرها على تحسين حياة السوريين.

## شراكة تنموية لا دعماً ظرفيّاً

ويؤكد الخبير الاقتصادي أن التعاون الاقتصادي بين سوريا وروسيا يمكن أن يمتلك مقومات حقيقة تتيح له الانتقال من مرحلة الدعم الظري إلى شراكة تنموية مستدامة، إذا ما أعيدت صياغته على أساس اقتصادية واضحة ومصالح متبادلة بعيدة عن الاعتبارات السياسية الضيقة.

# هل تحقق الاستثمارات الروسية التوازن في مرحلة إعادة إعمار سوريا؟

## فرص واعدة

من المتوقع أن يساهم توسيع قاعدة الاستثمارات الروسية في تحقيق عدة مكاسب رئيسية، حسب القريبي: أولاً- استقرار سعر الصرف، عبر ضخ العملة الأجنبية ودعم المشاريع الإنتاجية. وثانياً- تحفيز القطاعات الحيوية، كالنحو الصناعي والزراعي. أما ثالثاً- خلق فرص عمل، ما ينعكس إيجاباً وبشكل مباشر على المستوى المعيشي للمواطنين. إضافة إلى ذلك، يمكن لروسيا أن تلعب دوراً محورياً في دعم جهود إعادة الإعمار، ليس فقط من خلال الاستثمار المباشر، بل أيضاً عبر تسهيل تنوب العلاقات الاقتصادية السورية مع القوى الدولية الأخرى، ما يفتح آفاقاً جديدة للتعاون.

## تحدي التنمية المتوازنة

ومع ذلك، يطرح القريبي نقطة جوهيرية تتعلق بضرورة تحقيق توازن في توزيع الاستثمارات. فبينما يميل التمويل الروسي تاريخياً للتركيز على المشاريع الاستراتيجية الكبرى كقطاعي الطاقة والنقل، من المهم أيضاً توجيه الدعم للقطاعات الصغيرة والمتوسطة. إن تحقيق هذا التوازن، عبر برامج دعم مخصصة، سيضمن نمواً اقتصادياً شاملأً ومستداماً، وينمّي اتساع الفجوة الاقتصادية بين المشاريع الضخمة والقطاعات الأخرى.

## فما هي الآفاق المحتملة لهذه الزيارة؟

يؤكد الخبير الاقتصادي فاخر القريبي أن هذه الزيارة تأتي في سياق نهج جديد لتعزيز التعاون القائم بين سوريا وروسيا واستكشاف فرص جديدة للاستثمار الروسي في مرحلة إعادة الإعمار. مشيراً إلى أن لجوء الاقتصادات التي تمر بأزمات إلى التحالفات الاستراتيجية يعد خطاً ضرورية، وأن هذه الشراكات الدولية قد توفر دفعة مالية وтехнологية حيوية لتعزيز الإنتاج المحلي وتحسين مؤشرات النمو.

## الحرية - منال الشرع

في ظل التحديات الجسيمة التي يواجهها الاقتصاد السوري، تأتي زيارة الرئيس أحمد الشرع إلى موسكو لتمثيل بارفة أمل، وتعيد الملف الاقتصادي إلى صدارة الاهتمام الروسي فرصة استراتيجية قد تضع الاقتصاد السوري على عتبة مرحلة جديدة.



# الذهب يصل إلى مستويات قياسية.. فما تأثير ذلك على الاقتصاد السوري؟



على هذا الموضوع، وذلك بسبب أن المواطن لم يعد يثق إلا بالذهب، الأمر الذي يؤدي إلى سحب السيولة وتحويلها إلى الذهب، ويمكن أن تدخل إلى المضاربة بشكل أو بآخر، لكن في الاقتصاد السوري جزء كبير من المواطنين ليس لديهم الدخل الكافي الذي يحقق به الحياة الكريمة إلا ببعض فئات قليلة.

وأضاف عندما تسحب السيولة من السوق يمكن أن ينخفض الاستثمار فترة معينة، وفي المقابل إذا حول الناس أموالهم ذهباً لهذا لن يؤثر كثيراً على قطاعات الاقتصاد في سوريا مثل صناعة - زراعة - تجارة لأن الذهب سلعة عالمية وتغيرها وأثرها ومسبياتها عالمية وليس محلية داخلية.

وهناك دول عملاقة مثل الصين - الهند - تركيا، تتجه نحو اقتناء الذهب، ما أدى إلى زيادة الطلب عليه بشكل كبير، إضافة إلى الخوف والهلع والمخاطر التي تعيشها دول العالم، وتالياً من الطبيعي أن ينعكس هذا الأمر على دول العالم من بينها سوريا.

## تأثيره على الاقتصاد السوري

وفي سؤال حول تأثير ارتفاع الذهب على الاقتصاد السوري، كشف شعبو أن سوريا تعاني من تضخم وقد عاش السوريون حياة تضخمية مرعبة، وهناك هشاشة ثقة في العملة المحلية لذلك من الطبيعي أن يكون الذهب بديل العملة، منها بتأثير العامل السلوكي والنفسى

يواصل الذهب ارتفاعه بشكل كبير حيث سجل سعر غرام الذهب من عيار 21 قيراطاً حوالي 1.785000 ليرة، كما سجلت سعر الأونصة عالمياً مستويات قياسية وصلت إلى 5500 دولار، فما هي أسباب هذه الارتفاعات؟ وما تأثير ذلك على الاقتصاد السوري؟

## مستويات قياسية

الخبير الاقتصادي الدكتور فراس شعبو أوضح أن ارتفاع الذهب وصل إلى مستويات قياسية حيث سجل سعر أونصة الذهب 5200 دولار، هذا الأمر أدى إلى ارتفاع سعر الذهب في كل بلدان العالم منها سوريا، كما أثر على اقتصادياتها لاسيما الاقتصاد السوري الذي هو في الأساس يعاني من عملية متذبذبة لذلك يكون الأمر مضاعفاً عليه، حيث أن العملة السورية تختفي.

ولفت د. شعبو في تصريح لـ "جريدة الحرية"، إلى أن هذا الأمر نتيجة طبيعية كون الشعوب تعيش حالة عدم اليقين في الاقتصاد نتيجة ظروف سياسية منها تهديدات الولايات المتحدة الأمريكية بضرب إيران، وكذلك فرض ترائب ضرائب ورسوم على دول أوربية، إذا هناك حالة صراع عالمي، لذلك يمتنع المستثمرون عن الاستثمار في مثل هذه الظروف في السندات والأسهم أو الدولار بل يتوجهون إلى شراء الأصول الآمنة وهي الذهب، وأيضاً الفضة التي ارتفعت خلال شهرين إلى أكثر من 200% مما جعل أسعار العملات ترتفع في كل دول العالم.

## الاتجاه نحو اقتناء الذهب

وأشار د. شعبو إلى أن تأثير الذهب يكون على كل دول العالم لذلك يتوجه الاقتصاد العالمي نحو اقتناء الذهب،

# قفزات الذهب.. ملاد آمن لتعزيز الأزمة الاقتصادية

الاستثمار في قطاعات إنتاجية كالزراعة والصناعة يعيق النمو وإعادة الإعمار. تفشي المضاربة، رأس المال يتحول من النشاط الاقتصادي المنتج إلى المضاربة على الذهب، ما يحد من تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

**ارتفاع الذهب والتجارة الخارجية**  
يشير الرفاعي إلى أن ارتفاع الذهب يؤثر أيضاً على التجارة الخارجية - زيادة تكلفة المواد الأولية المستخدمة في الصناعات القائمة على الذهب يضعف القدرة التنافسية للصادرات. - شراء الذهب لتلبية الطلب المحلي تستهلك جزءاً من النقد الأجنبي الشحين المخصص أساساً لاستيراد السلع الأساسية كالوقود والغذاء والدواء.

الذهب يتحول أحياناً إلى وسيلة غير رسمية لتحويل الأموال أو تجارة المقايضة، ما يزيد من تعقيد الوضع الاقتصادي ويضعف الرقابة على ميزان المدفوعات.

## الذهب بين الاستثمار والأزمة

يلخص الرفاعي موقف الذهب بأنه ظاهرة مزدوجة فهو يوفر حماية فردية للثروة في الأوقات الصعبة، لكنه في الوقت نفسه يضغط على الاقتصاد الحقيقي ويعرقل أي فرص النمو، خصوصاً في سوريا.

## عوامل محلية مستفرزة

في سوريا، تتفاقم العوامل العالمية بسبب ظروف استثنائية محلية منها ندرة العرض ومشاكل الاستيراد وصعوبة الحصول على الذهب الخام والمليغولات بسبب العقوبات وقيود التموين تخلق فجوة بين الطلب والعرض. ارتفاع تكاليف الإنتاج المحلية، الكهرباء، الوقود، والأجور ترفع أسعار المليغولات الذهبية بشكل مباشر.

السوق السوداء والمضاربة، بعض التجار يحتكرون الكمييات أو يرفعون الأسعار بشكل مضموم لتحقيق أرباح سريعة، ما يزيد الضغط على المستهلك النهائي.

## تداعيات ارتفاع الذهب

يوضح الرفاعي أن ارتفاع الذهب في سوريا ليس مجرد مؤشر مالي، بل ينعكس على حياة المواطنين والاقتصاد بشكل مباشر فالطبقات الفقيرة والمتوسطة أصبح شراء الذهب للمناسبات التقليدية عيناً كبيراً عليها، ما يوسع الفجوة الاجتماعية ويغير العادات.

استنزاف المدخرات يضطر المواطنين لبيع مدخراتهم من الذهب للتغطية حاجاتهم الأساسية مثل السكن أو العلاج. تشوبيه هيكل الادخار والاستثمار، توجيه المدخرات بالكامل نحو الذهب بدلاً من

عوامل متربطة. أبرزها حالة عدم اليقين في الأسواق العالمية والتغيرات الجيوساسية، التي تدفع المستثمرين للجوء إلى الذهب لحماية ثرواتهم.

وأضاف الرفاعي إن توقعات خفض أسعار الفائدة من قبل البنوك المركزية الكبرى، خصوصاً الاحتياطي الفيدرالي الأميركي، يجعل الذهب أكثر جاذبية مقارنة باللودائع والسنديانات التي تقل عوائدها، كما أن التيسير الكمي وعمليات ضخ النقود يزيد من مخاوف التضخم، ما يجعل الذهب حاجزاً تقليدياً يحمي القيمة مع مرور الوقت. وأشار الرفاعي أيضاً إلى أن شراء البنوك المركزية الكبرى للذهب حول العالم، خاصة الصين وروسيا والهند وتركيا، يرفع الطلب ويزيد الأسعار، ولا يغفل عن دور الطلب الصناعي والمجوهرات، خاصة في الأسواق الناشئة، حيث يعتبر الذهب جزءاً من التقاليد ووسيلة ادخار.

## جريدة - آلاء هشام عقدة

شهدت أسعار الذهب في الأيام الأخيرة ارتفاعاً قياسياً أثار تساؤلات حول أسبابه ودلائله على الاقتصاد العالمي والمحلية، وبينما ينظر إلى الذهب كملاد آمن في أوقات الأزمات، إلا أنه في سياق سوريا يمثل في الوقت نفسه عامل ضغط على الاقتصاد الحقيقي، في ظل ظروف محلية استثنائية.

## عدم اليقين

يؤكد الدكتور عبد الهادي الرفاعي، عميد كلية الاقتصاد في جامعة الادارية، أن الصعود العالمي للذهب يعود لعدة



# استراتيجية «المركزي».. استقطاب الكفاءات المصرفية الشابة كرافعة للتحول النقدي الرقمي

## الريادة في رسم السياسات والرقابة المصرفية

وبين الدكتور خليلو أن رؤية المصرف المركزي المستقبلية تجعل من الاستثمار في العقول الشابة ركيزة أساسية لا تقبل التأجيل، مبيناً أن هذا الالتزام بتوفير بيئة عمل محفزة تتيح للكوادر الوعدة الإسهام الفعال في رسم السياسات النقدية والرقابية، وصناعة مستقبل أكثر كفاءة وابتكاراً، مؤكداً أن إشراك خريجي الحقوق، على سبيل المثال، يضمن تحديث التشريعات المصرفية لتلائم الابتكارات المالية، بينما يضمن خريجو المعلوماتية تأمين البنية التحتية ضد الهجمات السيبرانية وضمان سلامة الدفع الإلكتروني.

## الخلاصة والرؤية الاستشرافية

وفي ختام حديثه لفت الخبير الاقتصادي إلى أن نجاح هذه الاستراتيجية الطموحة مرهون بقدرة المؤسسة على استيعاب هذه الطاقات وتحويلها إلى قوة فاعلة على أرض الواقع، مشيراً إلى أن مصرف سوريا المركزي، من خلال هذا البرنامج، يؤسس لمرحلة جديدة من المهنية المؤسسية التي تجعل من التميز العلمي المعيار الوحيد للارتفاع الوظيفي. إن هذه الخطوة، كما بين الدكتور خليلو، هي الضمانة الأكيدة لتحقيق سيادة نقدية قائمة على المعرفة والابتكار، بما يضمن استقرار الليرة السورية وتعزيز الإنارة الوطنية في المدى المنظور.



وأشار الدكتور خليلو إلى أن الكفاءات الوطنية المتميزة، وخاصة من أوائل الخريجين، تمتلك الحافز المعرفي والقدرة على الابتكار، ما يسهم في دعم مسيرة التنمية المستدامة عبر إيجاد حلول غير تقليدية للتحديات الاقتصادية الراهنة. إضافة إلى بناء حسوس من الثقة بين المؤسسة النقدية والمجتمع الاقتصادي.

العالمي اليوم لم يعد يعتمد على الوفرة الإدارية، بل بناء منظومة قادرة على مواجهة التطورات التقنية العالمية وتعزيز الاستقرار المالي.

وفي معرض تحليله لرؤية الحاكم، أوضح الدكتور خليلو أن هذا التوجه يأتي إيماناً مطلقاً بدور الشباب المتغوق في بناء قطاع مالي ومصرفي حديث، مبيناً أن

يخطو مصرف سوريا المركزي خطوة استراتيجية متقدمة في مسار الإصلاح المؤسسي، تتجاوز في أبعادها مجرد التوظيف التقليدي لتصل إلى مفهوم «الاستثمار في العقول» كأداة لإدارة التحولات الاقتصادية الكبرى.

وقد جاءت التصريحات الأخيرة لحاكم مصرف سوريا المركزي، الدكتور عبد القادر الحصري، لتنص النقاط على الحروف فيما يخص ملامح الاستراتيجية القادمة للأعوام 2026-2030، والتي ترتكز في جوهرها على تمكين الشباب المتميز من قيادة مفاصيل العمل المصرفية والمالية.

## توطين المعرفة وتحديث الهيكل النقدي

وفي هذا السياق أكد الدكتور حسام عيسى خليلو أن توجه المصرف المركزي نحو استقطاب الخريجين الأوائل من كليات الاقتصاد والحقوق والمعلوماتية يمثل استجابة حتمية لمتطلبات العصر الرقمي.

مضيفاً في تصريح لـ«الحرية»: إن دمج هذه التخصصات الثلاثة في بوتقة واحدة يهدف إلى خلق بيئة عمل متكاملة تجمع بين التحليل الاقتصادي الرصين، والغطاء القانوني المحكم، والتمكين التقني المتتطور.

ولفت الدكتور خليلو إلى أن الاقتصاد

# الدخول بمرحلة التعافي يفسح المجال أمام الحراك الاقتصادي



الحالي وحتى قادمات الأيام، ومساهمتها بصورة مباشرة لتحريك عجلة الإنتاج ومعالجة الركود المزمن في الاقتصاد الوطني وزيادة العرض السلاعي المحلي وزيادة التصدير، ما يلعب دوراً مهماً في تعزيز استقرار سعر الصرف وتحسين القوة الشرائية، وتعزيز قدرة الليرة على الثبات في وجه المتغيرات.

## مؤشرات حاسمة

وبكل تأكيد هذه العوامل في رأي «عياش» تشكل مؤشرات حاسمة لتحقيق التنمية وتحسين مستوى الخدمات في المجتمع، والأهم النظر بتفاؤل كبير إلى المستقبل، وخاصة بعد تدليل العقبات التي تعيق تدفق الاستثمارات، إلى جانب تعديل البيئة التشريعية وتطوير السياسات النقدية التي تسمح بحرية العمل وتوفير رؤوس الأموال المشاركة في إعادة الاعمار الواسعة والتي تشمل كافة جوانب الحياة الاقتصادية والاجتماعية في سوريا.

وبالتالي فإن تدفق الاستثمارات من شأنه أن يؤدي إلى التوسيع في فرص العمل، ما يساعد فعلياً في تخفيف كلفة العمل ويساهم في معالجة البطالة المتفاقمة، وتحسين مستويات الدخل لدى الأسر السورية وتوفير مستوى معيشية لائق.

## معالجة البطالة المتفاقمة

وإضافة إلى ذلك فإن تدفق الاستثمارات من شأنه أن يؤدي إلى التوسيع في فرص العمل، ما يساعد فعلياً في تخفيف كلفة العمل ويساهم في معالجة البطالة المتفاقمة، وتحسين مستويات الدخل لدى الأسر السورية وتوفير مستوى معيشية لائق.

## الحرية - سامي عيسى

جهود كثيرة تبذلها الحكومة السورية والجهات التابعة لها، إلى جانب القطاع الخاص لإحداث نقلة نوعية في الحالة الاقتصادية العامة، التي شهدت تدهوراً كبيراً خلال الأعوام الماضية، حيث خسرت فيها الخزينة العامة موارد كثيرة ومتعددة قدرت بمئات ملايين الدولارات، حرم منها المواطن، قبل الدولة.

واليوم الحكومة تحاول إعادة توجيه البوصلة من جديدة نحو بناء الحالة الاقتصادية للتماشي مع التوجه الجديد، وترجمة هذا التوجه لبناء حالة اقتصادية واجتماعية مكونها الأساسي «إعادة الاعمار» التي تؤسس لحالة استرخاء يستعيد منها الجميع دون استثناء.

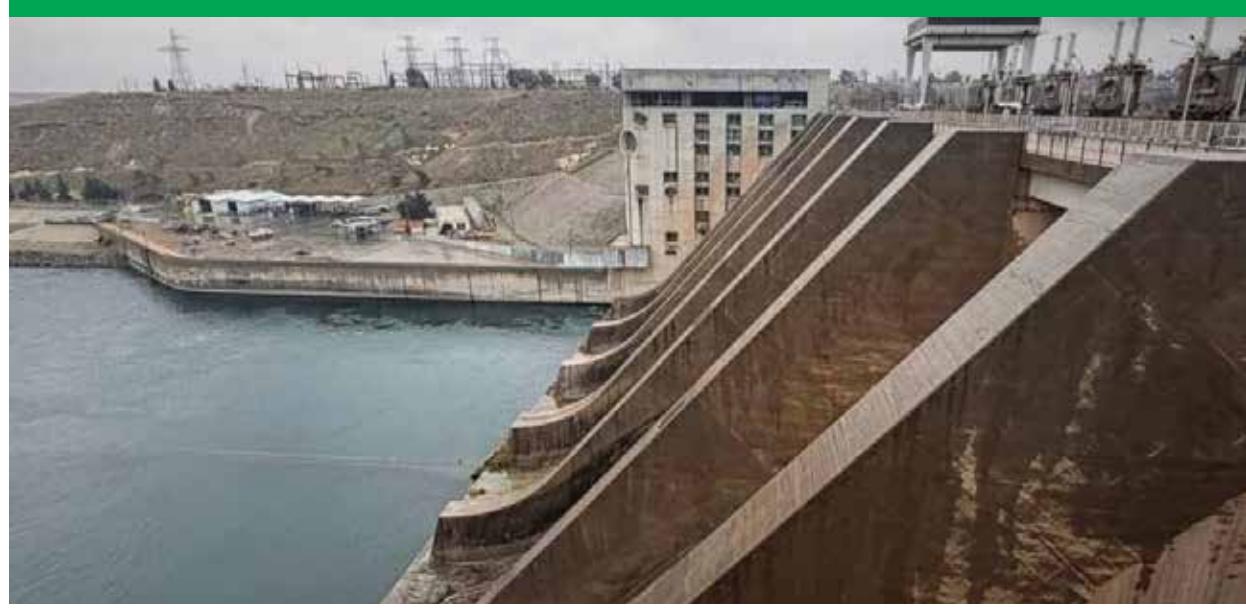
وبالتالي الدخول وفق رأي الخبير الاقتصادي الدكتور «فادي عياش» في مرحلة التعافي والبدء بمشروع إعادة الاعمار، وبناء ما تهدم خلال السنوات الماضية، ووضع الخطوات المطلوبة لرسم خارطة تعافي الحياة الاقتصادية التي تستند على تحقيق رفاهية المجتمع، وتحسين مستويات معيشية الأسر السورية، والتي اعتبرت الكثير من الفعاليات الاقتصادية أن نقطة البداية كانت من رفع العقوبات الاقتصادية عن سوريا وغيرها.

وأضاف «عياش» إن أحد أهم معوقات وتحديات التعافي الاقتصادي في سوريا كان يتمحور حول قانون قيصر والعقوبات الاقتصادية، والخلاص من ذلك فتح الباب أمام اتفاقيات كبيرة على الواقع الاقتصادي، منها ما يتعلق بأعمال التنمية وأخرى تتعلق بعمليات إعادة الاعمار.

## تحسين بيئة الاستثمار

وأوضح «عياش» أن المشاركة في عملية الاستثمار المحلي والخارجي ستكون أكثر اطمئناناً وقدرة على

# الطاقة والتلاص الصناعي.. تحديات وفرص النمو الاقتصادي في سوريا



الحرية- نهلة أبو تك

بعد أكثر من عام على استعادة موارد الطاقة وعودة مساحات واسعة من الجغرافيا الاقتصادية إلى كنف الدولة، يتطلع القطاع الصناعي إلى الاستفادة من هذه الإمكانيات لتعزيز الإنتاج ودعم الاقتصاد الوطني. ومع تحسن ساعات التزويد بالطاقة في بعض المناطق، لا تزال التحديات قائمة، خصوصاً فيما يتعلق بتكليف التشغيل وقدرة الصناعي على الصمود أمام المنافسة واستمرار الإنتاج.

في هذا السياق، يشير المهندس والخبير الاستشاري مازن شنار إلى أن الاقتصاد السوري يمتلك الإمكانيات، لكنه يحتاج إلى إدارة واستثمار هذه الموارد بطريقة استراتيجية.

## الاقتصاد السوري لا يعاني نقص موارد... بل غياب قرار إنتاجي

المشكلة الأساسية ليست في الإمكانيات، بل في إدارة الموارد وتجيئها ضمن سياسات حقيقة، لدينا طاقة، زراعة، صناعة وخبرات بشرية، لكن بلا خطة موحدة يبقى الإنتاج ضعيفاً والبطالة مرتفعة.

## الصناعة والزراعة تحديات التكلفة مقابل الإمكانات

القطاع الصناعي يواجه تكليف تشغيل مرتفعة، لا سيما فيما يتعلق بالطاقة، فيما يعاني القطاع الزراعي من ضعف الدعم وغياب سلسلة تسويق فعالة، ما يحول الإنتاج أحياناً إلى عبء بدل أن يكون فرصة. وفي الوقت الذي تفتح فيه الأسواق أمام المستوردة، يجد المنتج المحلي نفسه في منافسة غير متكافئة، ما يستدعي سياسات تشجع الصناعة والزراعة على النمو وتزيد من حصتها في الأسواق المحلية والدولية.

## التحسين التقني والطاقة البديلة

شهدت بعض مفاصل الاقتصاد تحسناً تقنياً، وخاصة في قطاع الكهرباء والنقل، إلا أن هذا التحسن لم ينعكس بشكل مباشر على تكلفة الإنتاج أو القدرة الشرائية للمواطن. ويعتبر نظام التلاص الصناعي للطاقة البديلة أداة إدارية، وهي تتيح للمواطن سوي المزمن أن يخفف هذه الأعباء ويعزز الإنتاج المحلي، لكن التراجع في تطبيقه قد ينعكس بالسلبية على الإنتاج الصناعي والزراعي.

كل الإجراءات المؤقتة التي تراكمت بعد التحرير لم تترك للمواطن سوي المزمن أن الأعباء لا يمكن الحديث

عن تعافٍ اقتصادي طالما يقيس الصناعة والزراعة تحملان

تحت ضغط الكلفة بدل أن تكونا في موقع الدعم.

ويرى شنار أن التوسيع في الاستيراد دون حماية ذكية للمنتج المحلي يؤدي إلى ارتفاع البطالة، كсад الإنتاج، وترجع القوة الشرائية بين تناقض السلعة المستوردة المنتج المحلي دون تكافؤ، فإن النتيجة ليست انخفاض الأسعار، بل فقدان فرص العمل واستنزاف القطع الأجنبي. الاقتصاد لا ينهض بالقرارات المؤقتة، بل بالقدرة على الإنتاج وتوفير فرص العمل.

ويؤكد شنار أن التصدير هو المؤشر الأكثر صدقاً على صحة الاقتصاد سعر الصرف لا يستقرار بالقرارات الإدارية، بل يتحقق العملة الصعبة الناتجة عن الإنتاج والتصدير. كل حدث عن استقرار نقد أو تحسن معيشي دون نمو الصادرات يبقى شعارات لا واقعاً.

وحول الكهرباء، يحدّر شنار من أن تحمل الصناعي والمواطن كلفة إعادة تأهيل الشبكة عبر تسعير مرتفع للطاقة يحد من التوسيع الإنتاجي فالكهرباء يجب أن تكون رافعة للاقتصاد، لا عبئاً إضافياً، أي سياسة طاقة لا تخدم الإنتاج ستتعكس مباشرة على الأسعار والبطالة، وستضع المواطن في مواجهة مع واقع معيشي أصعب. نظام التلاص للطاقة البديلة كان من المفترض أن يخفف هذه الأعباء ويعزز الإنتاج المحلي، لكن التراجع في تطبيقه قد ينعكس بالسلبية على الإنتاج الصناعي والاجتماعي بشكل كبير.

ويختتم بالتأكيد على البعد الاجتماعي للأزمة فالاقتصاد لا ينبع بالآرقام فقط، بل يقررة المواطن على العيش بكل حرمة. دون ذلك، يبقى التماهي شعارات لا واقعاً.

## الاستيراد والتصدير قاعدة الاستقرار الاقتصادي

لا يمكن لأي اقتصاد أن يستقر دون قاعدة تصدير قوية. إلا أن الصادرات السورية لا تزال أقل بكثير من المستوردة، ما يؤدي لاستنزاف مستمر للقطع الأجنبي وضغط على سعر الصرف، وبحد من القدرة الشرائية للمواطن. والسؤال الرئيسي هنا: ماذا ننتج وماذا نصدر؟

## الكهرباء وتكليف الصناعة

يعد قطاع الكهرباء حجر الزاوية في دعم الصناعة، إلا أن السياسات التسعيرية الأخيرة، وعدم تفعيل الحوافز للطاقة المتعددة ونظام التلاص للطاقة البديلة، جعلت الكهرباء عبئاً إضافياً على الصناعي والمستهلك، بدل أن تكون رافعة للإنتاج وتخفيض الكلفة.

وبحسب رأي المهندس والخبير الاستشاري مازن شنار، إدارة الموارد الحالية ليست فقط ضعيفة.. بل تقود البلاد نحو دورة من الركود والفقر المزمن. كل الإجراءات المؤقتة التي تراكمت بعد التحرير لم تترك للمواطن سوي المزمن أن الأعباء لا يمكن الحديث عن تعافٍ اقتصادي طالما يقيس الصناعة والزراعة تحملان تحت ضغط الكلفة بدل أن تكونا في موقع الدعم.

# بمشاركة 120 سيدة أعمال.. انطلاق معرض «صنع بحب» بنسخته الثانية بحلب

ملتقى اجتماعياً واقتصادياً موجهاً لدعم السيدات وأصحاب المشاريع الصغيرة، مع تكثيف خاص على النساء والشباب، لتمكينهن من خلال مشاريع تشكل مصدر رزق مستداماً، ليصبحوا رواد أعمال قادرين على الإبداع والمنافسة والإسهام في نهضة المجتمع الاقتصادي والاجتماعي.

بدورها، قالت منسقة المعرض هوري أوسيب كوشكيريان إن معرض صنع بحب بنسخته الثانية يمثل جزءاً من سلسلة متواصلة، ليكون منصة دائمة تبرز إبداع حلب وريادتها في مجال الحرف والصناعات اليدوية، والمنتجات التي تروي قصص المبدعين والمبدعات، ودورهم الفعال في تنشيط السوق المحلية.

ويستمر المعرض باستقبال زواره لمدة ثلاثة أيام متتالية من الساعة 1 ظهراً حتى الساعة 9 مساءً.

تصوير- صهيب عمراية

## الحرية. أنطوان بصمه جي

انطلقت فعاليات سوق «صنع بحب» بنسخته الثانية في فندق شهباء حلب، بمشاركة 120 سيدة أعمال وأصحاب المشاريع الصغيرة حيث يعرضن ضمن أجنبية السوق منتجاتهن اليدوية والحرفية. وشملت المعروضات تشكيلة من المشغولات اليدوية الفنية، والماكولات الشرقية والغربية الشهية، بالإضافة إلى الإكسسوارات الأنيقة، ومستحضرات التجميل والعطور الفاخرة، والألبسة الجاهزة، والألعاب، والكتب، فضلاً عن منتجات التجميل والعناية بالبشرة المصنوعة من مواد طبيعية نقية.

وأكّدت عضو المكتب التنفيذي في محافظة حلب إيمان هاشم خلال تصريح لـ «الحرية» أن المعرض يمثل



## بين الأسباب والحلول..

## الأسعار ترتفع بشكل مستمر رغم ثبات سعر الصرف



الحرية - ميليا اسبر

ترتفع الأسعار يومياً في أسواق دمشق رغم استقرار سعر الصرف لما يقارب الشهر، ما سبب في ضعف القدرة الشرائية للمواطن، وزيادة التضخم، وبالتالي حدوث فجوة كبيرة بين الأسعار والدخل.

## أسباب الارتفاع

الباحث بالشأن الاقتصادي إيهاب اسمendor أوضح أن ارتفاع الأسعار رغم ثبات الدولار الرسمي (أو شبه الثبات)، يعود لعدة أسباب متربطة منها فقدان الثقة بالليرة السورية حتى لو ظل سعر الدولار الرسمي ثابتاً، فإن الثقة بالعملة المحلية منخفضة جداً بسبب التضخم المزمن، ما يدفع الناس والتجار لاحتفاظ بالقيمة بالدولار أو السلع، كذلك سوق الصرف الموازي (الاقتصاد يعمل بشكل كبير عبر سعر الصرف الموازي للدولار، وهو أكثر تقلباً وارتفاعاً من السعر الرسمي، فتكليف الاستيراد والعمليات تُحسب غالباً بناء على هذا السعر).

لافتاً في تصريح لـ"الحرية" إلى انهيار الإنتاج المحلي (الدمار الذي لحق بالبني التحتية والصناعة والزراعة بسبب الحرب ما أدى إلى ندرة حادة في السلع المحلية، ما يرفع أسعارها)، وأيضاً ارتفاع تكاليف الإنتاج والاستيراد (تكليف الطاقة/مولادات، وقود، والنقل، والمواد الخام المستوردة /يتم دفعها بالدولار بالسعر الموازي) كلها مرتفعة جداً وتنقل إلى المستهلك).

## احتياك واحتلال السوق

وأشار اسمendor إلى وجود الاحتياك واحتلالات السوق (سيطرت شبكات محددة على سلاسل التوريد لبعض المواد الأساسية ما يسمح بالتحكم في الأسعار)، ناهيك بأن وضع العقوبات الدولية ما زال غير واضح بشكل كامل، ويجعل الكثير من الشركات لا تتعامل مع سوريا، الأمر الذي يؤدي إلى ضعف حركة التجارة والتحويلات المالية وزادت من تكاليف الاستيراد والمخاطرة، مضيفاً كذلك موضوع الطباعة النقدية (إعلان الحكومة عن طباعة النقود

## المعالجة الجذرية

على المدى المتوسط والطويل (المعالجة الجذرية) تكون حسب اسمendor من خلال إعادة الإعمار والاستثمار في الإنتاج (اعطاء أولوية قصوى لإعادة قطاعي الزراعة والصناعة المحليين) وتوفير الطاقة بأسعار مناسبة ل مختلف الفعاليات الإنتاجية.

مؤكداً ضرورة إصلاح النظام النقدي والمالي (معالجة فجوة سعر الصرف تدريجياً، ووقف التمويل النقدي للعجز، وجذب التحويلات النقدية من الخارج عبر قنوات رسمية)، مشدداً على ضرورة تحسين بيئة الأعمال (تشجيع الاستثمار الخاص المحلي والأجنبي، ومحاربة الفساد الإداري والروتيني المعقد الذي يزيد تكاليف العمل)، منها بالبحث عن استقرار شامل ودائم في سوريا، لأنه شرط أساسي لأي انتعاش اقتصادي مع ضرورة وضع برامج تدريب وتأهيل الكوادر البشرية السورية لرفع إنتاجيتها وبالتالي قدرتها على كسب دخول أعلى.

الجديدة)، مع عدم وجود برامج واضحة للإصلاح الاقتصادي، وسياسات اقتصادية ومالية ونقدية معلنة ومؤكدة، قد يقلل الثقة بالليرة السورية ويدفع نحو المزيد من انخفاض قيمتها وبالتالي ارتفاع الأسعار.

## سد الفجوة

أما بالنسبة لسد الفجوة بين الأسعار والرواتب والإجراءات الازمة، لذلك أكد اسمendor أنها معضلة صعبة وحلها يحتاج لسياسات شاملة وليس إجراء محدوداً، أهم هذه الاقتراحات التي يمكن طرحها على المدى القصير تكون من خلال وضع برنامج استهدف في لدعم الفئات الهشة (تحويلات نقدية مشروطة)، كذلك مراقبة الأسعار بشكل فعال لمحاربة الاحتياك والاستغلال لاسيما على السلع الأساسية مع تفعيل آليات رقابية صارمة، إضافة إلى رفع الرواتب والأجور يرافقه برنامج متكم للإصلاح الاقتصادي وتشجيع الاستثمار وزيادة الإنتاج والإنتاجية.

صناعة صهر ودرفلة المعادن في حلب..  
تحديات كبيرة تهدد الاستدامة والمطالب بحلول عاجلة

بالم المنتجات الأجنبية، ما يزيد من صعوبة المنافسة، فمنتجات مثل "بليت الحديد" المستوردة تتدفق إلى السوق المحلي بأسعار مدعومة، ما يؤدي إلى ضعف القدرة على التنافس من جانب المنتجات المحلية. من جانب آخر، يعاني أصحاب المعامل من ارتفاع غير مبرر في أسعار الطاقة، وخاصة الكهرباء ومواد الوقود مثل الفيول، هذا الارتفاع يزيد من التكاليف التشغيلية بشكل كبير ويهدد بوقف العديد من المعامل عن الإنتاج، ما يعرض هذا القطاع الحيوى لخطر التوقف القاتم.

رئيس غرفة صناعة حلب، عماد طه القاسم أكد في تصريح لـ"الحرية" أن الغرفة تواصل التنسيق مع الجهات المعنية لإيجاد حلول عاجلة لهذه التحديات، وأوضح أن هذه الإجراءات لا تهدف فقط إلى حماية الصناعات المحلية، بل أيضاً إلى خلق بيئة استثمارية جاذبة تحفز على التوسيع الصناعي وتسهم في تعزيز النمو الاقتصادي في المدينة.

المعدنية، التي تشكل ثروة وطنية مهمة، لضمان استخدامها في المعامل المحلية بدلاً من تصديرها.

تعيش معامل صهر ودرفلة المعادن في حلب المنافسة غير العادلة، وطالبوها أيضاً بتفعيل إجراءات صارمة لمنع تصدير الخردة

إضافة إلى ذلك، أكد الصناعيون ضرورة مكافحة الإغراق بحماية الصناعات المحلية من تدفق المنتجات الأجنبية، وخاصة مادة "بليت الحديد"، التي تسهم في زيادة المنافسة غير العادلة، وطالبوها أيضاً

بتفعيل إجراءات صارمة لمنع تصدير الخردة



الحرية - جهاد اصطيف

تواجه صناعة صهر ودرفلة المعادن في حلب تحديات جسيمة، قد تؤدي إلى تراجع حاد في الإنتاج الوطني، إذا لم تتخذ الجهات المعنية إجراءات عاجلة لدعم هذه الصناعة الحيوية، ويرى الصناعيون أن هذه الأزمة تتطلب تدخلاً سريعاً لضمان استمرارية المعامل المحلية وتحفييف الضغوط التي تواجهها.

طالب الصناعيون في هذا القطاع بعدة إجراءات حاسمة لدعم صناعة الصهر والدرفلة في حلب، على رأسها خفض أسعار الكهرباء لمساواة معامل الصهر مع باقي المعامل في تسعيرتها، ما يسهم في تقليل الأعباء المالية الثقيلة على أصحاب المعامل. كما طالبو بخفض أسعار الفيول، الذي يعد من العوامل الأساسية التي قد تحسن القدرة التنافسية لهذه المعامل، وتساعد على استئناف إنتاجها بعد تراجع كبير بسبب ارتفاع التكاليف.

# سوريا خارج الخريطة السياحية الشتوية.. وفرصتها بين الطبيعة والتراث الحضاري



## نموذج تشاركي لتعزيز السياحة الشتوية

ويرى الخبر الاقتصادي أن تنشيط السياحة الشتوية لا ينبغي أن يقتصر على الشركات القابضة الكبرى، بل يمكن أن يقوّم على السياحة والنقل والمستثمرين، المبادرات الفردية والمنشآت الصغيرة والمتوسطة، المجتمعات المحلية. مؤكداً أن هذا النموذج يسهم في توسيع قاعدة الاستفادة الاقتصادية، وتحقيق تكامل بين الاستثمار والتشغيل والخدمات، بما ينعكس إيجاباً على التنمية المحلية.

## خطوات للتنفيذ

ويختتم الدكتور حيدر يونس بالتأكيد على أهمية إدراج السياحة الشتوية ضمن الخطط السياحية الرسمية، ودعم المبادرات المحلية والفعاليات الموسمية عبر تسهيلات استثمارية تدريجية، وتعزيز التسويق بين السياحة والنقل وسائل المؤسسات الحكومية مع القطاع الخاص، بما يسهم في تحويل الموسم الشتوي إلى فرصة اقتصادية داعمة، ضمن رؤية متوازنة وقابلة للتطبيق.

## الشتاء... فرصة وطنية مؤجلة

السياحة الشتوية في الساحل السوري ليست رفاهية، بل فرصة وطنية يمكن البناء عليها لتعزيز النشاط الاقتصادي وتوسيع مصادر الدخل، وكل شتاء يمْرُ دون خطة واضحة هو فرصة مؤجلة، يمكن استعادتها بالإدارة والتنظيم والاستثمار المدروس.

## التراث الحضاري... راقد سياحي داعم

إلى جانب الطبيعة، تمتلك سوريا إرثاً حضارياً غنياً يمكن أن يشكل رافداً أساسياً لتنشيط السياحة الشتوية. من أرقى دمشق القديمة، إلى صيدنايا وكنائسها وأديرتها، مروراً بمعالم حماة وحمص، تتوافر مواقع قادرة على تقديم تجربة سياحية شتوية تجمع بين البعد الثقافي والديني والطبيعي. ويرى الدكتور حيدر يونس أن دمج هذه المواقع ضمن برامج سياحية شتوية منظمة يعزز القيمة الاقتصادية للقطاع، ويعزز الرازير تجربة متكاملة، أسوة بتجارب دول اعتمدت التراث الثقافي كعنصر أساسي في تنويع مواسمها السياحية.

## خسائر موسمية غير مباشرة

يشير يونس إلى أن استمرار الاعتماد على موسم سياحي واحد يتربّع عليه جملة من النتائج، أبرزها: انخفاض معدلات تشغيل المنشآت السياحية خلال الشتاء، وتراجع فرص العمل الموسمية والدائمة، وحدودية الدخل لدى المجتمعات المحلية، وانخفاض الجدوى الاقتصادية للاستثمارات السياحية. وهي نتائج تؤكد الحاجة إلى معالجة هذا الواقع ضمن مقاربة تطويرية متدرجة، تراعي خصوصية المرحلة وإمكاناتها.

الحرية - نهلة أبو تك

بينما تحول السياحة الشتوية في العديد من دول العالم إلى صناعة قائمة بذاتها، لا يزال الشتاء في الساحل السوري يمْرُ كفترة هدوء اقتصادي، رغم ما تمتلكه المنطقة من مقومات طبيعية وحضارية قادرة على إحداث فرق حقيقي في دعم الاقتصاد الوطني وتنشيط المجتمعات المحلية. وتكمّن المفارقة في أن التحدي لا يرتبط بندرة الموارد، بل قدّر ما يرتبط بغياب رؤية تنظيمية تعزز مفهوم السياحة بوصفها قطاعاً اقتصادياً يعمل على مدار العام، لا نشاطاً موسمياً يدار بمنطق الانتظار.

## واقع سياحي موسمي

يتركز النشاط السياحي في الساحل السوري بشكل رئيسي خلال أشهر الصيف، في حين يبقى الموسم الشتوي محدود الحضور من حيث البرامج والفعاليات والمشاريع المخصصة له. وتعمل العديد من المنشآت السياحية خلال الشتاء بطاقة تشغيلية منخفضة، بانتظار عودة الزخم الصيفي، ما يحدّ من الاستفادة الاقتصادية الكاملة من الاستثمارات القائمة، ويوثر سلباً على فرص التشغيل والاستثمارية. هذا الواقع يفتح المجال أمام مقارات تطويرية تنظر إلى الشتاء بوصفه فرصة قبلية للتنشيط ضمن خطط تدريجية، لا فترة ركود حتمية.

## رؤية اقتصادية

في هذا السياق، يؤكد الخبر الاقتصادي الدكتور حيدر يونس أن «السياحة ليست صيفاً فقط، بل قطاع اقتصادي قادر على العمل طوال العام إذا ما توفرت له الإدارة والتخطيط المناسبان». ويوضح يونس أن حصر النشاط السياحي في موسم واحد يحدّ من كفاءة الاستثمارات السياحية، ويقلص فرص التشغيل المستدام، مشيراً إلى أن توسيع الموسم، ولا سيما تفعيل السياحة الشتوية، يسهم في تحقيق استقرار اقتصادي أكبر للقطاع، ويدعم المجتمعات المحلية المرتبطة به.

## الجبل والثلوج... مقومات طبيعية تحتاج إلى تنظيم

يشير الخبر الاقتصادي إلى أن الجبال القريبة من الساحل السوري، والمناطق التي تتوسّع بالثلوج شتاءً، تشكّل عنصراً جذب طبيعياً ومهماً لا يتطلب حلولاً معقدة بقدر ما يحتاج إلى تنظيم واستثمار مدروسين. ويوضح في تصريح لـ«الحرية» أن هذه المناطق قادرة على احتضان أنماط متعددة من السياحة الشتوية، مثل سياحة الطبيعة والاستجمام والأنشطة الجبلية والفعاليات.

# جامعة الفرات تدخل رسمياً منظومة التمويل البحثي والمنافسات التابعة للاتحاد الأوروبي

المالي والفنى للمشاريع البحثية الرائدة، وبناء شراكات استراتيجية تسهم في تعزيز التبادل المعرفي والتطوير الأكاديمى.

لافتاً إلى أن الجامعة تعمل حالياً على تنظيم ورش عمل تعريفية للكوادر الأكاديمية، تهدف إلى شرح آلية عمل المنصة، واستعراض فرص التمويل المتاحة، وبناء شبكات تواصل مع الجامعات الأوروبية، بما يعزز فرص تشكيل التحالفات البحثية، ويدعم الباحثين في إعداد مقترنات بحثية عالية الجودة والتقديم للمنافسات في الفترة القريبة المقبلة.

العلمي والابتكار، والتعليم، والتدريب، كما يتيح لها إمكانية قيادة أو الانضمام إلى اتحادات بحثية دولية تضم نخبة من الجامعات والمرادفات البحثية المرموقة في أوروبا والعالم، والمنافسة على المشاريع التي تطّلّع لها مؤسسات الاتحاد الأوروبي، وبين عارض أنه بهذا الإنجاز، تدخل جامعة الفرات نادي المؤسسات الأكاديمية العالمية المؤهلة للتنافس على مصادر التمويل الأوروبي، الأمر الذي يعزز مكانتها الدولية، ويفتح آفاقاً واسعة أمام الباحثين والأكاديميين فيها للحصول على الدعم

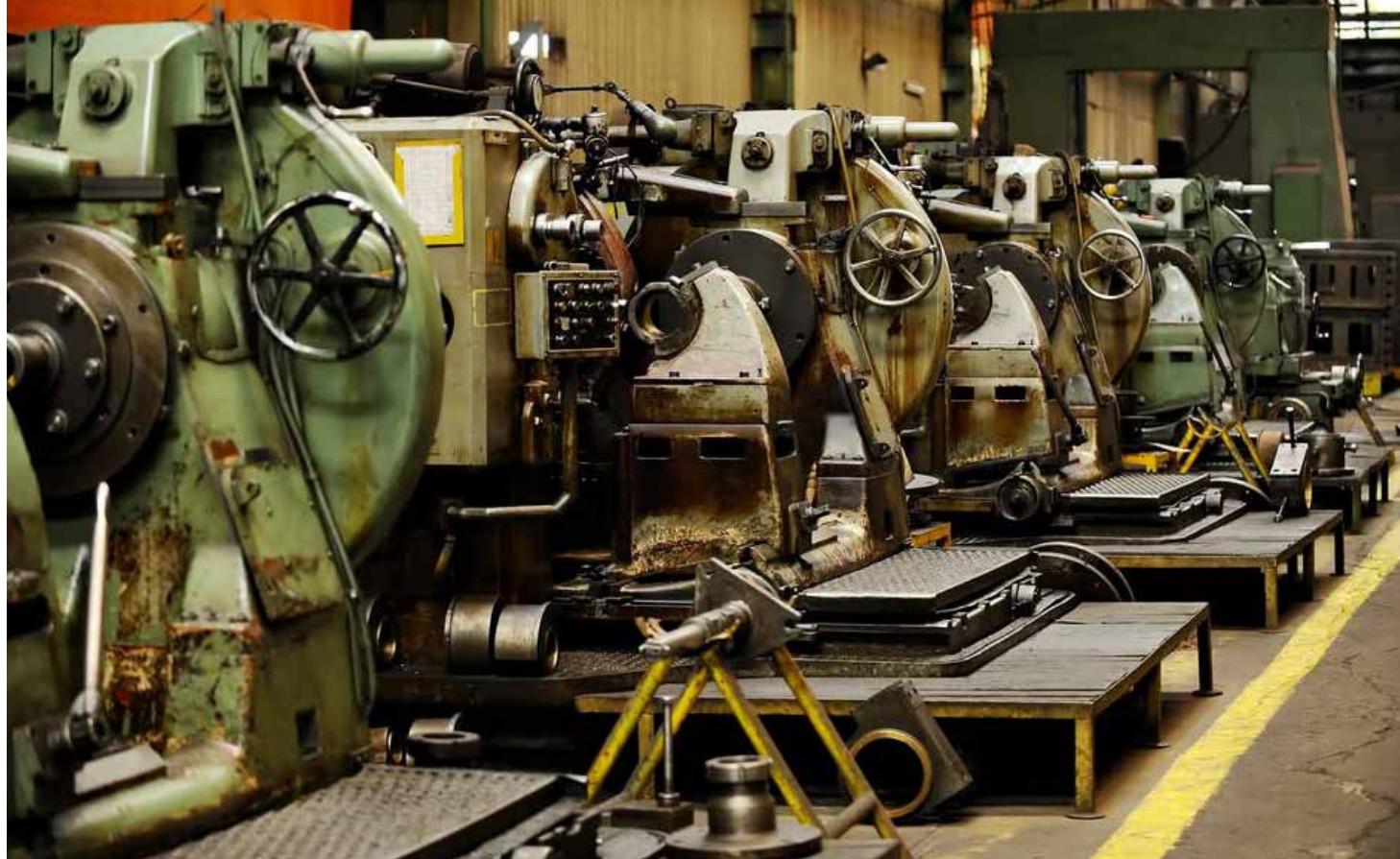
إلى أن جامعة الفرات حصلت بموجب ذلك على رمز تعريف فريد (Participant Identification Code - PIC)، (866891426)، لتصبح بذلك مؤسسة أكاديمية مسجلة كمسار رسمى في النظام المركزي للاتحاد الأوروبي، وهو ما يعد خطوة أساسية وإلزامية تسبق أي تعاون أو تمويل مع مؤسسات وبرامج الاتحاد الأوروبي. وأضاف: «هذا التسجيل يتيح للجامعة للمشاركة بشكل رسمي وفعال في التقدم على المنح التأهيلية ضمن برامج الاتحاد الأوروبي الرائدة في مجالات البحث

الحرية - عثمان الخلف

حققت جامعة الفرات إنجازاً علمياً مهماً بتسجيلها رسمياً في بوابة التمويل والفرض البحثية التابعة للاتحاد الأوروبي (EU Funding & Tenders Portal)، وذلك بعد استكمال جميع المتطلبات الإدارية والفنية، والتحقق من البيانات القانونية الخاصة بالجامعة. وأشار رئيس جامعة الفرات الأستاذ الدكتور مير عاروض في تصريح لـ«الحرية»

بين الفوائد والمخاطر..

## الآلات الصناعية المستعملة تبدد للأموال وخسارة للجودة



متوافقة مع المنتجات المماثلة، والمنتجة بالآلات الحديثة.

### عدم النفع باستيرادها

وأنا لا أ Finch والكلام للخبير "يوسف" باستيرادها تحت أية مسميات أو ظروف، وحتى لو أدى إلى زيادة الإنتاجية الصناعية، وإن حصل فهي على حساب الجودة واستهلاكها الكبير من قطع الغيار، وأعمال الصيانة الكثيرة، واستهلاك موارد الطاقة وغيرها من الإنفاقات الكبيرة التي تتم عبر مرحلة التصنيع والإنتاج.

### مصلحة من؟..

وأضاف يوسف: الصناعي له المصلحة في استيرادها، وليس أهل التجارة لأن التجار يقوم بشراء المنتج جاهز، مضافاً إليه هوامش الربح على السلعة النهائية، لكن الصناعي هو صاحب المصلحة في استيراد الآلات المستعملة.

حيث لدينا تجربة تمثل هذا الجانب خير دليل، وهي تجربة "السيارات المستعملة" والتي تم إدخال كميات كبيرة منها، تمثل بمجملها كميات كبيرة من "الخردة" دخلت إلى سوريا بعد السماح باستيراد السيارات، وهي عبارة عن سيارات مستهلكة لقطع الأجنبي، سواء من خلال مستورادتها، أم من خلال أعمال الصيانة، وهذا أكبر مثال على مصدر الآلات المستعملة، وهذا "جزء" لا فوائد يجنيها الصناعي، لأن المنتج يحمل جودة متدنية، إلى جانب ارتفاع في تكاليف الإنتاج، وأجور الصيانة وغيرها من تكاليف، رغم رخص ثمنها، والأهم طبيعة الاستهلاك، خاصة أن الصناعي يدخل في جو من المنافسة، ليس على المستوى المحلي، بل على المستوى الخارجي، وخاصة المجاور الذي يحتوي على أفضل الآلات الصناعية، الأمر الذي يفقدها خصوصية قوتها المنافسة في تلك الأسواق.

والمساهمة في زيادة الناتج المحلي الإجمالي، فيرى "الحلاق" أن ذلك يتحقق من زيادة حجم الاستثمارات، ورؤوس الأموال المستثمرة في المشروعات، وعائديتها تناسب طرداً مع حجمها، فكلما زاد رأس المال وتوسعت المشروعات حققنا الزيادة في الإنتاج، والربحية والعائدية الاقتصادية التي تحددها هوية كل مشروع، وطبيعة الإنفاق والمصروف المناسبين.

### عدم الجدوى الاقتصادي

ضمن الإطار ذاته يؤكد الدكتور "عمار يوسف" الخبر في الشؤون الاقتصادية عدم الجدوى الاقتصادية من استخدام الآلات الصناعية المستعملة، حتى لو كانت في نصف عمرها، لأسباب كثيرة منها على سبيل المثال استخدام تقنيات قديمة، بحاجة إلى صيانة، وتقنيات مستعملة، سنتور في النهاية على جودة المنتج، وزيادة في تكاليف الإنتاج، رغم الخفاض سعر استيرادها، لكن سوف يدفع الصناعي فرق السعر في التكاليف وزيادة الاستهلاك من الطاقة، إضافة إلى ضعف جودة منتجها، وهذه بالضرورة لن تكون



الحرية - مركز زان الخليج

ثمة أسئلة كثيرة حول موضوع استخدام الآلات المستعملة في الإنتاج الصناعي، والسماح بإدخالها، وتسهيل دخولها للأراضي السورية، والفوائد التي يجنيها القطاع الصناعي من استخدامها، وهل هناك عائدية اقتصادية للاقتصاد الوطني، من خلال المساهمة في زيادة الناتج الإجمالي، أم العكس هو الصحيح باتجاه النتائج السلبية؟، وهل يعتبر استيراد الآلات المستعملة باباً للتهرب الضريبي، وإدخال آلات مستعملة، معظمها أشبه بالخردة..؟!

الخبير الاقتصادي محمد الحلاق يوضح لـ"الحرية" مجموعة من النقاط المتعلقة بالموضوع المطروح، حيث أكد على ضرورة التفريق بين الآلات المتهالكة والمستعملة، فهناك الكثير من الصناعيين عندما يمارسون نشاطاً صناعياً، وبين بعد فترة من الزمن، أن المشروع غير مجد، هنا يعلن بيع الآلات المستخدمة لديه، وهذا لا يعني أنها متهالكة ومستهلكة، بل هي مستعملة لفترة من الزمن لم تنته معها صلاحية الاستخدام، وهنا لابد أن نفرق ما بين "المستعمل والمتهالك" وبنفس الوقت الشركات في الأسواق الخارجية تختلف طريقة تعاملها مع الآلات بما هو لدينا، فهذه تحصل على قرض تشتري فيه الآلات وبعد سنوات قليلة، ولتكن ثلاث سنوات، يصبح هناك تقنية وتقنيات جديدة، والتغيير هنا أنه من خلال الإنتاج يتم تسديد الفرض، وحتى من بيع الآلات أيضاً يتم التسديد وشراء الجديد، وبالتالي الأسلوب يختلف بما هو لدينا، فهم يعتمدون على الإقراض لحالة التغيير للآلات، وبالتالي تبقى مستعملة، لكنها ليست متهالكة وقدرة على إعطاء الإنتاج الجيد.

### ضوابط مطلوبة

لكن المهم لدينا مجموعة القواعد والضوابط من حيث عمر الآلة المستخدمة والتكنولوجيا المراقبة لها، وإرفاق وثائق مع الآلات المستوردة، ثبت أنها قادرة على الإنتاج، واستهداف المنتج المراد، وكل ذلك تحت رقابة حكومية بضوابط تحمي الجميع، ومنع إغراق البلد بالخردة، كما حصل بموضوع السيارات وإغراق السوق المحلية بكميات هائلة، بدل أن تلقى في الأسواق الأخرى، وبالتالي هذه الأعباء يتحملها الاقتصاد الوطني.

لذلك نجد استيراد الآلات المستعملة يجب أن يتم وفق ضوابط قانونية وإجرائية تتضمن العمر الزمني، الطاقة الإنتاجية، شهادة خبرة من قبل أهل الاختصاص بالصلاحية والجودة، والقدرة على الإنتاج وفق المواصفات العالمية المطلوبة، وغيرها من إجراءات تؤكد العائد الاقتصادي والقيمة المضافة.

### الجمع بين الحديث والمستعمل

وأوضح الحلاق أنه لا مشكلة في الجمع بين الآلات الحديثة والمستعملة في أي معمل مدام الأمر يتم وفق الضوابط

## التصنيع الزراعي..

## البوابة الذهبية للتعافي الاقتصادي المستدام

الحرية - لوريس عمران



في الأسواق الدولية، ما يؤدي إلى تدفق العملة الصعبة وتوسيع القاعدة الضريبية للدولة. كما بين الخبر الاقتصادى أن السياسة الاقتصادية يجب أن تنتهج الانحياز الإنثاجي، عبر تقديم حواجز تشريعية ومالية تشجع القطاع الخاص على الاستثمار في الأراضي والمناطق المنتجة. موضحاً أن إنشاء مناطق صناعية تخصصية صغيرة بجوار مراكز الإنتاج الزراعي يساهم في خفض تكاليف النقل والخدمات اللوجستية، وبتحقق تنمية مكانية متوازنة تمنع الهجرة وتخلق أقطاب نمو محلية مستقرة.

## مصنع كبير

واختتم الدكتور ميا رؤيته بالتأكيد على أن النهوض بالواقع المعيشي ليس مجرد إجراءات نقدية، بل هو عملية مرتبطة بنهاية بمدى قدرتنا على تحويل الأرض إلى مصنع كبير.

وفي معرض تحليله الغني أكد الدكتور ميا أن التنوع الحيوي والمناخي في سوريا يمنحها ميزات تنافسية تجعلها مؤهلة لكون مركزاً إقليمياً للصناعات الغذائية النوعية، لافتاً إلى أن محاصيل مثل زيت الزيتون، والحمضيات، والنباتات الطبية، لا تزال بحاجة إلى استثمارات تكنولوجية في مجالات الفرز، التوسيب، والتعليب لرفع سويتها التصديرية للأسواق العالمية. مبيناً أن الاستثمار في البنية التحتية اللوجستية هو ما يمنح المنتج السوري "هوية تجارية" قادرة على المنافسة

## هوية تجارية

تقف الدولة السورية اليوم في مرحلة مفصلية تتطلب الانتقال من اقتصاد إدارة الأزمات إلى اقتصاد البناء والنمو، حيث يبرز قطاع الزراعة ليس كنشاط تأميني للغذاء فحسب، بل كمحرك أساسي للنهضة الصناعية والمالية. وإن التحدي الحقيقي لا يكمن في استصلاح الأراضي أو زيادة المساحات المزروعة فحسب، بل في كيفية صياغة علاقة عضوية بين الحقل والمصنع، بما يضمن تحويل الثروات الطبيعية الخام إلى قيمة مضافة ترفع من مستوى الناتج المحلي الإجمالي. في ظل هذه المعطيات، تصبح الحاجة ملحة لرؤية اقتصادية علمية تربط بين الموارد المتاحة والقدرات التصنيعية، وهو ما يفتح الباب أمام تساؤلات جوهرية حول قدرة التصنيع الزراعي على قيادة المرحلة المقبلة.

## قطاع الزراعة القاطرة الأكثر أماناً

في هذا السياق أشار الخبير الاقتصادي في جامعة الادافية الدكتور علي ميا لـ"الحرية" إلى أن الاقتصاد الوطني يمتلك فرصة تاريخية لإعادة هيكلة نيته الإنتاجية من خلال التركيز على سلاسل القيمة المتكاملة. وأكد الدكتور ميا أن القيمة المضافة الحقيقية لا تتحقق ببيع المحاصيل الاستراتيجية في صورتها الأولية، بل في القدرة على توطين الصناعات التحويلية التي تجعل من المنتج الزراعي مادة صناعية نصف مصنعة أو نهائية، مبيناً أن هذا التحول هو الكفيل بتوليد فائض مالي حقيقي، وخلق آلاف فرص العمل التي تتناسب مع خبرات المجتمع السوري، ما يساهم بشكل مباشر في رفع مستوى الدخل للفرد وتحسين القوة الشرائية. ولفت الدكتور ميا إلى أن قطاع الزراعة هو القاطرة الأكثر أماناً واستقراراً لتحقيق النمو الاقتصادي، نظراً لسرعة دوران رأس المال فيه وقدرته على الصمود أمام التقلبات الخارجية، موضحاً أن الربط بين الإنتاج الزراعي والصناعة الغذائية والنسيجية يمثل الضمانة الأساسية لتحقيق السيادة

## الطاقة النظيفة.. خيار استراتيجي قادر على قيادة التحول الاقتصادي بالتزامن مع «التقليدية»

الحرية - فادية مجد



إنتاج كهرباء بأسعار معتمدة على مصادر طبيعية كالرياح والشمس والبحر، متشددًا على أن نجاح هذه المشاريع يتطلب شراكة متوازنة تضمن المنفعة للدولة والمستثمر والمواطن والاقتصاد الوطني.

## تسهيلات للمستثمرين

ولفت إلى أن الدولة قادرة على تقديم أراض مجانية لمزارع الطاقة النظيفة في مواقع مدرسوسة، مثل طريق حمص - دمشق، وطريق دمشق - السويداء، لمزارع الرياح، وصحراء تدمر للمزارع الشمسية، إضافة إلى إمكانية إنشاء مزارع رياح بحرية على سواحل طرطوس أو الادلاقية.

## مزية طاقي متكامل

ورأى الزنبركيجي أن الفرصة لا تزال قائمة أمام سوريا لتأسيس مزية طاقي متكامل يجمع بين الطاقة الحرارية والطاقة النظيفة، خصوصاً أن المحطات الحرارية - حتى بعد تأهيلها - لن تغطي أكثر من 30 إلى 40 % من الحاجة الفعلية، أما الاستثمار في الطاقة المتجددة، فيفتح الباب أمام تحقيق الاكتفاء، بل أيضاً التصدير واستقطاب عملات أجنبية تساهم في استقرار الليرة.

## طاقة متجددة واعدة

وأوضح الزنبركيجي أن المرحلة الحالية تتطلب التركيز على مسارين متوازيين: تسريع مشاريع الطاقة النظيفة، ومتابعة إعادة تأهيل المحطات الحرارية، لافتاً إلى أن الفائدة الاستراتيجية للطاقة المتجددة أكبر بكثير، لأنها أسرع تنفيذاً، وأقل كلفة تشغيلية، وأكثر استدامة فضلاً عن أنها تتيح

## شراكات طاقية جديدة

وأشار الزنبركيجي إلى أن الدولة وضعت ملف الكهرباء في مقدمة أولوياتها، وهو ما يظهر في التوجه نحو إشراك شركات إقليمية ودولية في الاستثمار بقطاع الطاقة، عبر صيغ شراكة تقترب من الخصخصة المنظمة، مبيناً أن هذا التوجه، رغم أهميته، يحتاج إلى إعادة ترتيب للأولويات.

## أسعار كهرباء مرتفعة

وفي هذا السياق، أفاد الخبير والاستشاري في التخطيط الاستراتيجي وإدارة الأزمات مهند الزنبركيجي لـ"الحرية" بأن أزمة ارتفاع أسعار الكهرباء في سوريا لم تعد مجرد مشكلة خدمية، بل تحولت إلى «أم الأزمات الاقتصادية»، لما تتركه من أثر مباشر على الإنتاج، والقدرة الشرائية للمواطن، وعلى محمل الحركة الاقتصادية في البلاد، معتبراً أن الفواتير الأخيرة شكلت صدمة إضافية ستترك آثاراً اقتصادية واجتماعية واسعة.

# شرط أساسى لاستقرار المجتمع... سعيفان: عدالة توزيع الدخل ليست شعاراً نظرياً



يشكل خطوة أساسية نحو استقرار اقتصادي أوسع، ويعيد للقطاع دوره الحيوي في دعم الإنتاج والخدمات.

## أبرز أسباب احتلال السوق

شددت الناشطة سوسن زكز على أن العدالة الاجتماعية لا يمكن أن تتحقق في ظل اقتصاد يعتمد على الاحتياط أو يخضع لهيمنة المتنفذين، وأوضحت أن غياب المنافسة الحقيقية هو أحد أبرز أسباب احتلال السوق اليوم، مؤكدة أن بناء اقتصاد عادل يتطلب فتح المجال أمام المنافسة الشفافة، وتمكين المشاريع الصغيرة والمتوسطة، وتطبيق القوانين على الجميع دون استثناء.

واختتمت الجلسة بالتأكيد على أن عدالة توزيع الدخل ليست شعاراً نظرياً، بل هي شرط أساسى لاستقرار المجتمع، وإعادة بناء الثقة، ولتأسيس اقتصاد قادر على النهوض من جديد، وبين التحليل الأكاديمى والمدخلات المتخصصة، بقى السؤال مفتوحاً أمام الجميع: كيف يمكن لسوريا أن تبني نموذجاً اقتصادياً يضمن عدالة توزيع الدخل.

أن ترميم الاقتصاد السوري لا يمكن أن يكون مسؤولية الدولة وحدها، بل هو عملية تشاركية تتطلب تعاون المجتمع بكل قطاعاته، وأوضح أن الخروج من الأزمة يمر عبر تعزيز الإنتاج المحلي والانتقال من ثقافة الاستيراد إلى ثقافة التصنيع.

وضرب عريش مثلاً واضحاً عن ملف عدادات الكهرباء التي تستورد من الخارج رغم إمكانية تصنيعها محلياً، معتبراً أن دعم الصناعة الوطنية يخلق فرص عمل، ويقلل فاتورة الاستيراد، ويعيد بناء القدرة الإنتاجية السورية.

## الكهرباء أكثـر القطاعـات حاجة لـاصلاح جـذـري

ركز الدكتور خالد محجوب على قطاع الكهرباء، بوصفه أحد أكثر القطاعات حاجة إلى إصلاح جذري، نظراً لارتباطه المباشر بكل مفاصل الإنتاج، وأشار إلى تجربة أمريكية في تطوير أنظمة الطاقة، مؤكداً أن نجاحها اعتمد على إعادة هيكلة القطاع، وتحسين الكفاءة، وتقليل الهدر، والاعتماد على حلول محلية مستدامة.

ورأى محجوب أن تبني نماذج مشابهة في سوريا يمكن أن

الحرية - حسيبة صالح

شهدت قاعة فندق غولدن مزة جلسة اقتصادية حملت عنوان «عدالة توزيع الدخل في سوريا»، قدمها الخبير الاقتصادي سمير سعيفان، بحضور مجموعة من الباحثين والمهتمين بالشأن العام، حيث تزايد الفجوة لحظة حساسة يمر بها الاقتصاد السوري، حيث تزداد الفجوة بين الدخول وتراجع القدرة الشرائية، ما يجعل سؤال العدالة الاجتماعية أكثر إلحاحاً من أي وقت مضى.

استعرض سعيفان مسار التحولات الاقتصادية من سياسات «البعث البائد» إلى اقتصاد السوق، موضحاً أن الانتقال لم يكن متوازناً، إذ غابت عنه السياسات الضامنة للعدالة الاجتماعية، سواء على مستوى الضرائب أو دعم الإنتاج أو حماية الفئات الهشة، وأشار إلى أن هذا الخلل أدى إلى اتساع الفجوة بين الطبقات، وظهور تفاوتات واضحة في مستويات الدخل والرفاه.

## مكافحة الفساد

وتطوّر سعيفان إلى أهمية إعادة تعريف دور الدولة في المرحلة المقبلة، بحيث لا يقتصر على التنظيم والإشراف، بل يمتد ليشمل حماية الفئات الأكثر هشاشة، وضمان الحد الأدنى من العدالة في توزيع الموارد، موضحاً أن تحقيق التوازن بين اقتصاد السوق والحماية الاجتماعية يتطلب سياسات ضريبية عادلة، ودعمها للإنتاج المحلي، وإعادة توجيه الموارد نحو القطاعات التي تمس حياة الناس مباشرة.

وشدد سعيفان على أن مكافحة الفساد تمثل حجر الأساس لأي إصلاح اقتصادي حقيقي، معتبراً أن الفساد ليس مجرد خلل إداري، بل منظومة تضعف الإنتاج وتهدر الموارد وتعمق عدم المساواة، مؤكداً أن انتظار الدولة وحدها للقيام بالإصلاح هو خطأ استراتيجي، فترميم الاقتصاد يحتاج إلى عمل مجتمعي تشاركي، وإلى مبادرات محلية تعيد بناء الثقة بين المواطن والمؤسسات، وأضاف إن هناك أموراً لا يمكن تغييرها سهولة، لكن الكثير يمكن تغييره إذا امتلك المجتمع الحكمة والشجاعة والإصرار.

## ترميم الاقتصاد عملية تشاركية

الدكتور زياد عريش قدّم مداخلة محورية شدد فيها على

خلال ندوة حول تحديات وفرص القطاع الخاص السوري..

# الشراكة الحقيقة مع الحكومة هي الحل

## الأسواق وتنمية التجارة

تناولت النقاشات محور الأسواق وسلسل القيمة، حيث تم التأكيد على ضرورة إعادة تفعيل سلسلة التوريد الداخلية والخارجية، وتطوير الأسواق العامة والخاصة، ولا سيما أسواق حلب، إضافة إلى تحسين الخدمات المرتبطة بها.

كما جرى بحث محور تيسير التجارة، بما يشمل مخابر التصدير والترويج، وإدماج المشروعات الصغيرة ضمن سلسلة التوريد والتصدير، إلى جانب دعم حاضنات الأعمال بدعم من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

## حوار وطني اقتصادي

كما أشار فلاحه إلى أن هذه الحلفة تشكل النسخة الثامنة من الحوار، وهي الأولى التي تبدأ من داخل سوريا، بهدف إشراك القطاع الخاص ضمن إطار وطني جامع.

| تفاصيل أكثر على الموقع



الحرية - صالح حميدي

نظمت غرفة تجارة دمشق، بالتعاون مع وزارة الاقتصاد والصناعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) في سوريا، حلقة نقاشية جمعت نخبة من الفاعلين الاقتصاديين وممثلي القطاع الخاص، بهدف مناقشة أبرز التحديات والفرص والأولويات التي تواجه القطاع الخاص السوري في المرحلة الراهنة، ورسم ملامح دوره في مرحلة التعافي الاقتصادي وإعادة البناء.

## دعم القطاع الخاص والتمويل

خلال افتتاح الورشة أكد رئيس غرفة تجارة دمشق عصام غريوطي أهمية دعم القطاع الخاص باعتباره محركاً أساسياً للاقتصاد الوطني، مشيراً إلى وجود برامج دعم وقروض مقدمة من عدة دول، إضافة إلى دعم موجه للقطاع الاجتماعي. وبين غريوطي أن التركيز

ينصب على شرح آليات الدعم وتوجيهها بما يلبي احتياجات الشركات الصغيرة والمتوسطة، خاصة في ظل الظروف الاقتصادية الصعبة. كما أشار إلى محور التمويل القائم على المענקات المالية والتمويل القائم على المنح (الانتقائية والتمويل الهجين منحة وقرض)، وخاصة مع وصول نحو 90% من السوريين إلى ما دون خط الفقر.

## الاقتصاد المعرفي.. رهان سوريا على المستقبل



فرص عمل جديدة، وتقليل البطالة بين الشباب المتعلّم، وتتوسيع مصادر الدخل بما يخفّف الاعتماد على القطاعات التقليدية، كما يسهم في جذب الاستثمارات، ولا سيما من السوريين في الخارج، وتحسين كفاءة قطاعات الإعمار عبر التقنيات الحديثة، إضافة إلى تمكين المرأة من خلال فرص العمل عن بعد، وتعزيز الحفاظ على البيئة باستخدّام الحلول الرقمية والتقنيات الخضراء.

### نماذج يمكن الاستفادة منها

وفي معرض حديثه عن التجارب الدولية الناجحة التي يمكن لسوريا الاستفادة منها، أشار لايقة إلى عدد من النماذج الناجحة، منها الأردن في تطوير قطاع تكنولوجيا المعلومات وجذب الاستثمارات، والإمارات في إنشاء المدن الذكية والمناطق الاقتصادية المعرفية، وماليزيا في التحول من الاقتصاد الصناعي إلى المعرفي.

كما لفت إلى تجربة رواندا في التحول الرقمي رغم محدودية الموارد، وتونس في دعم ريادة الأعمال الرقمية وحاضنات التكنولوجيا، إضافة إلى الهند التي طورت قطاع الخدمات المعرفية بالاستفادة من الخبرات الخارجية.

### رؤية للمستقبل

وختّم لايقة بالتأكيد على أن بناء اقتصاد معرفي في سوريا يتطلّب رؤية استراتيجية طويلة الأمد، وشراكة حقيقة بين جميع الأطراف، واستثماراً مستداماً في رأس المال البشري، الذي يشكّل الثروة الحقيقة والأكثر استدامة لسوريا في مسيرتها نحو التّعاافى والنهوض.

المملكة الفكرية وصعوبات التحوّلات المالية الدوليّة.

### قطاعات واعدة

وحوّل القطاعات المعرفية الأكثر ملائمة في المرحلة الراهنة، أشار لايقة إلى مجموعة من المجالات القادرة على استيعاب الطاقات الشابة، أبرزها تطوير البرمجيات وتكنولوجيا المعلومات، ولا سيما التطبيقات والموقع الإلكتروني، إضافة إلى القطاعات التعليم الإلكتروني والتجارة الإلكترونية، كما تشمل هذه القطاعات التعليم الإلكتروني والتجارة الإلكترونية، إلى جانب التقنيات المالية، والزراعة الذكية، والطاقة المتقدّدة والحلول البيئية، باعتبارها مجالات ذات كلفة دخول أقل وفرص نمو عالية.

ويرى الخبر الإداري أنه على المؤسسات التعليمية التقنية التكثيف مع متطلبات الاقتصاد المعرفي عبر تحديث المناهج وإدراج مهارات المستقبل مثل البرمجة، والذكاء الاصطناعي، وتحليل البيانات، إضافة إلى تطوير برامج تدريبية مشتركة مع القطاع الخاص لتلبية احتياجات السوق.

كما شدد على أهمية إنشاء مراكز تطوير للبحث والتطوير والإبتكار داخل الجامعات، وتعزيز التعليم المهني والتقني وربطه مباشرةً بمتطلبات الاقتصاد المعرفي، إلى جانب تبني التعليم المدمج باستخدام المنصات الإلكترونية، خاصة في المناطق النائية.

### الاقتصاد المعرفي وإعادة الإعمار

وأضاف لايقة، يلعب الاقتصاد المعرفي دوراً محورياً في إعادة الإعمار والتنمية المستدامة، من خلال خلق

يبرز الاقتصاد المعرفي كأحد أهم المسارات الاستراتيجية القادرة على إعادة بناء الاقتصادات المتأثرة بالأزمات، وتوفّر فرص تنموية مستدامة، خاصة للدول التي تمتلك موارد بشريّة كُسُورية، فهل يشكّل الاقتصاد المعرفي فرصة حقيقة للنهوض الاقتصادي؟ وما هي متطلبات بنائه والتحديات التي تواجه الشباب السوري في الانخراط فيه؟

### مقوّمات البناء

هنا يوضح رئيس قسم إدارة الأعمال في الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري، الدكتور هشام عدنان لايقة، أن بناء اقتصاد معرفي فعال في سوريا يتطلّب توافر حزمة متكاملة من العناصر الأساسية، في مقدمتها بنية تحتية رقمية متقدّمة تشمل شبكات اتصال عالية السرعة، مراكز بيانات حديثة، ومنصات حوسّبة سحابية قادرة على دعم الابتكار والخدمات الرقمية.

وأكّد لايقة لـ“الحرية” أن النظام التعليمي والتدريبي يشكّل حجر الأساس في هذا التحول، مشدّداً على ضرورة التركيز على مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات، إلى جانب تطوير مهارات التفكير النّقدي والإبداعي. كما أشار إلى أهمية وجود بيئة تشريعية داعمة تتضمّن قوانيين لحماية الملكية الفكرية، وتشجيع الابتكار، وتفعيل الحكومة الرقمية.

لايقة لفت إلى الدور المحوري للشراكة بين القطاعين العام والخاص، من خلال التعاون بين الجامعات والشركات

والجهات الحكومية، إضافة إلى ضرورة توفير تمويل مختصّ عبر صناديق استثمار معرفي، وحاضنات أعمال، ومسرعات نمو، مع تعزيز ثقافة مجتمعية تشجّع الريادة والابتكار وتقبل المخاطرة المحسوبة.

### تحديات تعوق الشباب

رغم الإمكانيات البشرية الكبيرة، لا يخفى لايقة وجود تحديات حقيقة تواجه الشباب السوري في الانخراط بالاقتصاد المعرفي، أبرزها التحديات البنّوية المتمثّلة بضعف البنية التحتية الرقمية، وانقطاع الكهرباء والإنترنت. كما أشار إلى التحديات الاقتصادية، مثل نقص التمويل، وارتفاع تكاليف الأجهزة والتقنيات الحديثة، وضعف القدرة الشرائية، إلى جانب التحديات التعليمية الناتجة عن الفجوة بين مخرجات التعليم واحتياجات سوق العمل، ونقص البرامج التدريبية المتخصصة.

وأضاف، لا تقل التحديات الاجتماعية والقانونية أهمية، حيث تشمل هجرة العقول، والنظرية التقليدية لبعض مجالات العمل المعرفي، إضافة إلى تعقيدات التسجيل وحماية

سكر حمص تنتج الخميرة فقط..

## إدارتها تفاصيل بين التحدي والإستثمار



التديريجي لمنظومة التشغيل والإنتاج. أما معمل الصابون فبلغت مبيعات المعمل خلال العام الفائت نحو سبعةطنان من مادة الصابون، ويستمر العمل على تنفيذ أعمال الصيانة وتحديد الاحتياجات الالزامية لمواصلة العملية الإنتاجية إلى جانب متابعة دراسة التقنية لتخفيض التكالفة وتحسين جودة المنتج.

الخميرة بالتنسيق مع المؤسسة العامة للمخابز وكل ذلك بعد “إنجاز أعمال الصيانة والتطوير التي هدفت إلى رفع الجاهزية التشغيلية وتحسين جودة المنتج وخفض التكاليف”， مع الاستمرار بمتابعة الأعمال الفنية لضمان استقرار العملية الإنتاجية.

في معمل الكحول بلغت المبيعات خلال الثلاثين الأول والثاني من شهر تشرين الأول للعام الماضي نحو 15 طناً من الكحول الطبي مع استكمال تأمين مستلزمات التشغيل وتنفيذ التعديلات الفنية المخططة للازمة لخفض أعباء التكالفة وتحسين مطابقة استهلاك الطاقة، في إطار خطة التطوير

تصريحات الإدارة لتصطدم بمقدّمة “لا يصلح العطار ما أفسد الدهر” فكيف إذا كان إهمال المعامل متعمداً منذ ثمانينيات القرن الماضي، ولم يجر فيه أي تجديد أو تحديث لدرجة تهالك الآلات ووجود أثاث لا يزال مستعملاً منذ نصف قرن أوزيد.

بعد زيارات عديدة للشركة واتصالات هنا وهناك، لم نحصل سوى على تقرير مفاده أن الشركة تنتج الخميرة الطيرية حالياً فقط، وأن المعامل بدأ الإنتاج في الثلث الأخير من شهر تشرين الأول 2025 بطاقة إنتاجية بلغت نحو 24 طناً يومياً من الخميرة الطيرية، بمواصفات مطابقة للمواصفة القياسية السورية، ويتم توزيع

### الحرية - إسماعيل عبد الحي

لم يعد لشركة سكر حمص من اسمها نصيب، فمنذ ثمانين سنوات وألات معمل السكر متوقفة، يأكلها الصدأ ليصيّها بالعطب كغيرها من آلات معامل أخرى، ولم يعد لدوراتها أي جدوى فأصبحت الشركة تنتج أي شيء عدا السكر وتتربّع المعامل على مساحة شاسعة كعجوز تلفظ أنفاسها الأخيرة، في وقت تحاول إدارة الشركة هذه الأيام تفريذ خطتها الرامية إلى رفع كفاءة منشآتها الإنّاجية وتطوير خطوطها الصناعية، حسب

عودة التيار الكهربائي إلى محطات صرين وعين العرب..

## خطوة نحو استقرار الخدمات في الريف الشمالي لمحافظة حلب



مثل المستشفيات والمدارس والمرافق العامة، ومع عودة الكهرباء سيسهم في تحسين مستوى الخدمات الصحية والتعليمية والمرافق العامة في هذه المناطق.

وتعتبر هذه الخطوة جزءاً من جهود أوسع لتحسين الواقع الخدمي في أرياف حلب، كما أن استقرار التغذية الكهربائية سيساعد في توفير بيئة أفضل للأنشطة الاقتصادية المحلية، حيث سيمكّن أصحاب محلات التجارية والمشاريع الصغيرة من العمل دون انقطاع كهربائي.

### خطوة مهمة نحو تحقيق الاستقرار

إن إعادة التغذية الكهربائية إلى محطات صرين وعين العرب والجارية تمثل خطوة مهمة نحو استقرار الخدمات في المناطق الشمالية من حلب، ويعكس التنسيق الحكومي الجاد في تحسين الواقع الخدمي للسكان. ومع عودة التيار الكهربائي، تزداد فرص تعزيز الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي في هذه المناطق، ويترسّخ شعور المواطنين بالأمن والاستقرار في حياتهم اليومية.

صرين وعين العرب والجارية، بهدف التأكّد من استقرار التيار وضمان عدم حدوث انقطاعات إضافية، ما يسهم في تحسين مستوى الخدمات المقدمة للسكان.

**التنسيق الحكومي لضمان استدامة التغذية الكهربائية**  
وتم تفويذ هذه الأعمال بالتنسيق بين عدة جهات حكومية، حيث جرى التنسيق بين إدارة سد تشرين، وشركة كهرباء حلب ونبه، بالإضافة إلى الوحدات التشغيلية في المنطقة الشمالية، منهاً بأن الجهود المبذولة تهدف إلى تحسين جاهزية لمتابعة سير العمل وضمان عودة التيار الشبكة الكهربائية في هذه المناطق الكهربائي بأسرع وقت ممكن.

### انعكاسات عودة التيار الكهربائي على الحياة اليومية

عودة التيار الكهربائي إلى تلك المناطق لا تقتصر على تحسين خدمة الكهرباء، بل ستعكس إيجابياً على كل مناحي الحياة اليومية في المنطقة، فقد عانى السكان في هذه المنطقة من انقطاع التيار الكهربائي المتكرر، ما أثر بشكل كبير على المرافق الحيوية

أعادت محافظة حلب التغذية الكهربائية إلى محطات صرين وعين العرب والجارية، وذلك ضمن خطة طوارئ عاجلة تهدف إلى تحسين الواقع الكهربائي في المناطق الشمالية من حلب. وتأتي هذه الخطوة في إطار الإجراءات التي اتخذتها الجهات المعنية لتأهيل شبكة الكهرباء، وضمن خطة عمل طارئة تم من خلالها تشكيل غرفة طوارئ مركبة مختصة بقطاع الكهرباء لمتابعة سير العمل وضمان عودة التيار الكهربائي بأسرع وقت ممكن.

### إصلاح الأعطال واستعادة الاستقرار الكهربائي

أكّد عضو المكتب التنفيذي لقطاع الكهرباء في محافظة حلب المهندس يوسف الشبلي في حديثه لـ "الحرية" أن فرق العمل استكملت جميع الإجراءات الفنية واللوجستية الازمة لإصلاح الأعطال التي لحقت بشبكة الكهرباء في المنطقة، وأضاف الشبلي إن التغذية الكهربائية التجريبية قد بدأت بالفعل في محطات

## إعادة ربط سد تشرين مع الشبكة الكهربائية السورية بعد عام من الانقطاع



### الحرية - زهير محمد

نُكّدت ورشات المؤسسة العامة لسد الفرات والمؤسسة العامة لنقل وتوزيع الكهرباء، أعمال صيانة شاملة لخط الذي يقي خارج الخدمة نحو عام من الزمن، وذلك بعد استكمال فرق الهندسة في الجيش العربي السوري أعمال إزالة الألغام على مسار خط نقل الطاقة بين سد تشرين ومحطة البابري. وأوضحت وزارة الطاقة بياناً أن الجهود المشتركة لورش المؤسستين أسفرت عن إعادة ربط سد تشرين كهربائياً مع الشبكة الكهربائية السورية من خلال خط البابري-سد تشرين لمرة الأولى منذ عام، الأمر الذي ساهم في تحقيق استقرار تشغيلي جزئي للسد. وبذلك أصبحت عنفات سد تشرين مرتبطة بالشبكة السورية وقدرة على توليد الطاقة الكهربائية وفق البرامح الفنية المعتمدة، فيما يتناسب مع الوارد المائي ومخزون بحيرة السد: بما ينعكس إيجاباً على استقرار التغذية الكهربائية.

## أسعار زيت الزيتون تراجع في السويداء

الحرية - طلال الكفيري

تشهد أسعار زيت الزيتون في محافظة السويداء هذه الأيام تراجعاً عما كانت عليه أسعارها مع بداية موسم العصر، إذ بات سقف مبيع "التنكة" الواحدة لا يتجاوز 900 ألف ليرة علماً أن سعرها وصل في بداية الموسم إلى 1.2 مليون ليرة.

عدد من المزارعين أكدوا لـ "الحرية" أن تراجع أسعار الموسم عكست كل التوقعات، والتي ألمحت بارتفاع أسعارها إلى ما فوق 1.5 ليرة، إلا أن حساباتهم مع بداية موسم العصر لم تتطابق على حسابات مبيعها ما بعد الموسم. الخبر الاقتصادي طارق حمزة أشار إلى أن زيادة العرض على بيع المادة، في الأسواق، مع قلة الطلب على الشراء من المواطنين هذا الموسم، بسبب الواقع المعيشي الصعب لهم، أديا إلى تراجع أسعار مبيعها، بخلاف الموسم الماضي.



خلال فترة الامتحانات الجامعية

## تسهير رحلات النقل الداخلي بين القنيطرة ودمشق

الحرية - ممدوح عوض

كشف مدير نقل الركاب في القنيطرة على الحال أنه تم وضع جدول زمني لرحلات للنقل الداخلي بين محافظة القنيطرة ومدينة دمشق ( وبالعكس )، خلال فترة الامتحانات الجامعية ابتداءً من 1/2/2026 ولغاية انتهاء امتحانات الفصل الأول.

وأكّد الحال لـ "الحرية" حرص محافظة القنيطرة على تخفيف الأعباء عن أبناءها الطلبة وتأمين وصولهم إلى مراكزهم الامتحانية بيسر وسهولة في التوقيت المحدد، واجور نقل مخفضة لأنيناها الطلبة عن وسائل النقل العامة العاملة على خط دمشق - القنيطرة.

مشيراً إلى أن الرحلة الأولى تطلق الساعة 6 صباحاً من مدينة القنيطرة ( السلام ) إلى مدينة دمشق ( البرامكة ) وكمال سانا ، بينما رحلة الإياب من دمشق ( البرامكة ) إلى القنيطرة تطلق الساعة 7 ونص صباحاً، والرحلة الثانية تطلق من القنيطرة ( السلام ) الساعة 7 صباحاً والإياب تطلق من دمشق ( البرامكة ) الساعة 9 صباحاً باتجاه القنيطرة، والرحلة الثالثة تطلق من القنيطرة ( السلام ) الساعة 12 ظهراً والعودة من دمشق ( البرامكة ) باتجاه القنيطرة الساعة 2 بعد الظهر، والرحلة الرابعة تطلق من القنيطرة ( السلام ) الساعة 2 بعد الظهر والإياب من دمشق ( البرامكة ) الساعة 4 عصراً، والرحلة الخامسة تطلق الساعة 8 صباحاً من ريف دمشق الغربي منطقة سعسع ( السور ) - والإياب من القنيطرة باتجاه مدينة القنيطرة ( السلام ) الساعة 12 ظهراً.



## السلامة المهنية..

## ضرورة توفير بيئة عمل آمنة واستمرارية الإنتاج



يؤدي إلى مخاطر كبيرة على العمال وبيئة العمل، على سبيل المثال، محاولة العمال موازنة المعدات الثقيلة بأجسامهم عند رفع أحجام تفوق قدرة المعدة هو سلوك عالي الخطورة يؤدي لنتائج كارثية.

الحل يمكنه في تعزيز عامل إشارة مؤهل (Banksman) واستخدام معدات تناسب قدرتها مع حجم المهمة المطلوب تنفيذها.

أو حالات شبكات التوتر المتوسط والعالي المترافق مع الزمن والتي تشكل بؤرة خطر كبيرة يفترض تأمين كل إجراءات الحماية للعامل فيها.

## ثقافة السلامة

وفي النهاية أوضح شكر أن بناء ثقافة سلامة قوية يتطلب تدريب السائقين والعاملين وتوعيتهم بالمخاطر، مع التشدد على اتباع تعليمات السلامة بدقة، وخاصة في موقع العمل غير المراقبة، وإن الهدف الأساسي ليس فقط التحقيق في الحادث بعد وقوعه، بل بناء نظام

“منبع” يتبعه بالخطير وينفعه.

آملًا تفعيل دور النقابات المهنية في مراقبة السلامة المهنية والمطالبة دومًا بتفعيلها من الإدارات العامة والوزارات.

وتقديم بيئة الإنتاج بمراسلة الأجزاء المتحركة في الماكينات والتحذير من الزيوت الساخنة، وكذلك تأمين المواقع الإنشائية وضمان سلامة السقالات والحفر قبل بدء العمل.

## منع التكرار والتقييم

أما المرحلة الثانية التي أشار لها شكر فهي إقامة الضوء ودراسة الحوادث الماضية كوسيلة فعالة لمنع تكرارها في المستقبل، أي فرض المعايير الهندسية الصارمة عن طريق الالتزام مثلاً بتنزيل السقالات بحواجز حماية وعدم تجاوز مسافة البروز الآمنة للأواح (20 سم) لتجنب السقوط المميت على اعتبار أن هذه الحوادث متكررة.

وتفعيل نظام التصاريح والعمل الآمن حظر مغادرة منصات الرفع في الأوضاع العالية واستخدام أنظمة تثبيت مزدوجة للحماية من السقوط والتي سبق أن حصلت كثيراً ونتج عنها كسور متعددة.

## الحلول الارتجالية كارثية

مشيراً إلى أن مخاطر “الحلول الارتجالية” كارثة وتظهر التحقيقات أن الارتجال في مواجهة المخاطر غالباً ما

تكررت وتعددت حالات الإصابات المهنية في عدة دوائر ومؤسسات حكومية في محافظة طرطوس، نتج عنها إصابات لعدد من العمال استدعت تلقيهم العلاج الفوري ضمن المشافي.

هذه الحوادث تفتح الباب أمام تساؤلات عن حقيقة توافر شروط السلامة المهنية والأمن الصناعي في المؤسسات العامة والخاصة وعن كيفية تطبيقها بالشكل الأمثل، ومدى توافر مستلزماتها.

## إجراءات احترازية هادفة

يعرف الأمان الصناعي بأنه مجموعة من الإجراءات الاحترازية الهدفية لتوفير الحماية والسلامة المهنية للعاملين في المنشآت الصناعية وبالتالي الحفاظ على استمرارية إنتاجها وتحقيق من خلال توفير بيئة عمل آمنة تخلو من دوافع وقوع الحوادث والإصابات.

أي إن المؤسسات معنية بشكل مباشر بتنفيذ إجراءات السلامة من خلال دوائر مختصة، تعمل على توفير المواد الوجستية اللازمة لحماية العامل أولًا ودراسة البيئة التي يتم العمل فيها ثانياً وأنواع الغازات غير المرئية الموجودة أو الخطورة غير المباشرة، كالارتفاع ونوعية المواد المستخدمة، إضافة إلى تدريب وتأهيل العمال على طرق الوقاية قبل الوقوع في الخطأ والخطر المهني الذي قد يؤدي إلى الوفاة ثالثاً.

## الوقاية أولاً

خبير السلامة المهنية الدكتور عبدالله شكر بين لـ “الحرية” أن ثقافة السلامة وإدارة المخاطر تحولت من “رد الفعل” إلى “الاستباقية”， حيث تعتبر ثقافة السلامة داخل المؤسسة هي المحرك الأساسي الذي يحدد مدى نجاح أو فشل نظام إدارة السلامة والصحة المهنية.

فهي لا تقتصر على وضع القواعد، بل تمتد لتشمل القناعات الراصدة لدى كل فرد في موقع العمل، بدءاً من الإدارة العليا وصولاً إلى العاملين في الميدان. فمفهوم إدارة المخاطر الاستباقية عملية مستمرة تبدأ بالتعرف على الأخطار قبل وقوعها، وتهدف إلى تحديد الأخطاء الكامنة مثل انسكابات السوائل أو التوصيلات الكهربائية العشوائية.

## البداية بـ 6 ساعات يومياً.. استمرار الجهود لتزويد 600 قرية في ريف

## الحسكة الجنوبي بالكهرباء



الحفاظ على استقرار عملية توليد الكهرباء وتحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين. من جانبه أكد عدنان درويش مسؤول منطقة الشدادي أن الكوادر الفنية في محطة توليد الكهرباء في الحسكة تمكنت حالياً من تشغيل عنفة واحدة من العنفات الثلاث في المحطة، الأمر الذي يتيح إنتاج 10 ميغا واط من الطاقة الكهربائية، والتي تكفي لتغذية الريف الجنوبي في محافظة الحسكة لمدة 6 ساعات متواصلة.

وأوضح درويش أن العمل جار لصيانة وإصلاح وإعادة تأهيل العنفات المتبقية، من أجل رفع الطاقة الكهربائية المولدة من المحطة إلى 30 ميغا واط، مما يرفع ساعات التغذية إلى ما يزيد على 18 إلى 20 ساعة يومياً، في حال تشغيل العنفات الثلاث في وقت واحد، وهو ما سيقلل من ساعات التقنين بدرجة كبيرة في أكثر من 600 قرية منتشرة جنوب الحسكة، في منطقة الشدادي ونواحي العريشة ومركدا والدشيشة، بالإضافة إلى قرى ونواحي الهول ورد شقرا وتل حميس وغيرها.

## الحرية - خليل اقطيني

تمكنت الكوادر الفنية في قطاع الكهرباء من تشغيل إحدى العنفات الثلاث في المحطة الحرارية لتوليد الكهرباء في منطقة الجبعة جنوب الحسكة.

وذكر مهند الكهرباء ممثل شركة سادكوب في الحسكة لـ “الحرية” أن إدارة الشركة قامت بالتعاون مع إدارة منطقة الشدادي، بزيارة ميدانية مشتركة إلى مديرية حقول النفط في الجبعة في الريف الجنوبي للمحافظة، حيث أطلقت على واقع عمل العنفات المخصصة لتوليد الطاقة الكهربائية.

وبيّن أنه تم خلال الزيارة تقييم الجوانب الفنية والتشغيلية للعنفات التي تقوم بتوليد الكهرباء، ضمن إطار الجهود الرامية إلى تحسين واقع الطاقة في المنطقة، كما تم تأمين كميات الوقود اللازمة لضمان استمرارية عمل المحطة، بما يسهم في

## «زراعة جبلة» تنجح في حملتها الاستباقية لمواجهة الصقيع



الحرية - باسمة إسماعيل

نجحت الحملات المبكرة التي أطلقتها دائرة زراعة جبلة، بالتعاون مع الجهات المعنية في احتواء آثار موجة الصقيع الأخيرة، حيث مرت من دون أضرار تذكر على المزروعات بكل أنواعها، ولاسيما البيوت المحمية. وبعزو المزارعون الذين تواصلت معهم «الحرية» هذا النجاح إلى التنسيق الفعال، والإرشادات الميدانية، والتزامهم بالتعليمات الوقائية، التي أسمحت في رفع الجاهزية وتقليل المخاطر.

### الحل الأمثل

أوضح رئيس دائرة زراعة جبلة، المهندس باسل ديوب في حديثه لـ«الحرية»، أنه خلال الجولات الميدانية التي أجريت عقب موجة الصقيع، لم تسجل حالات ضرر تذكر في البيوت المحمية ولا على المزروعات الأخرى. وبين أن الندوات والبيانات العلمية تمثل الحل الأمثل لرفع الوعي بطرق التخفيف من الأضرار، مؤكداً أن التنسيق والمتابعة مع مديرية الكهرباء كان لهما أثر كبير في الحد من تأثير الصقيع، إلى جانب جاهزية فرق الزراعة والكهرباء والطوارئ، للتدخل السريع في حال حدوث أي أخطاء.

### رفع جاهزية المزارعين

وأضاف ديوب إنه في إطار الجهود الرامية إلى حماية المحاصيل الزراعية، كثفت دائرة زراعة جبلة، بالتعاون مع الوحدات الإرشادية التابعة لها، نشاطها الميداني والتوعوي لرفع جاهزية المزارعين وتعزيز قدرتهم على حماية مزروعاتهم، وخاصة الزراعات المحمية والاستوائية الأكثر تأثراً بالظروف المناخية القاسية.

وأشار إلى أن الكوادر الفنية نفذت حملات إذار مبكر للصقيع، شملت تنظيم ندوات تعريفية حول طبيعة الصقيع ودرجات خطورته، وشرحها مفصلاً لأساليب التخفيف من آثاره السلبية، ولم تقتصر الحملات على الجانب النظري، بل تضمنت بيانات عملية وتدريبها مباشرةً للمزارعين على إجراءات وقائية

وتقليل تأثيره على المحاصيل، وحماية الإنتاج النباتي واستقرار دخل المزارعين.

من جهته، بين المزارع عزيز أبو عيسى من قرية بسيسرين الغربية، في حديثه لـ«الحرية» أن أغلب مزارعي منطقة جبلة تجاوزوا هذه الموجة وقد مرت من دون أضرار تذكر، حيث كانت درجة الحرارة في أول يوم صقيع ناقص ست درجات بقيمة، وفضل التعاون الوثيق مع الجهات المعنية، والاستجابة المبكرة للتحذيرات، التي وضعت موضع التنفيذ في الوقت المناسب.

### تعزيز الأمان الزراعي

تأتي هذه الإجراءات ضمن خطة متكاملة لتعزيز الأمان الزراعي وتقليل الخسائر الموسمية في ظل التحديات المناخية المتزايدة، بما يدعم استمرارية الإنتاج وجودته في منطقة جبلة ومحبيتها، ويفيد أهمية العمل التشاركي بين الجهات الرسمية والمزارعين في مواجهة المخاطر المناخية.

الأساسية، منها التأكد من سلامة أغطية النايلون والأبواب وعدم نفاذيتها للهواء البارد، وفحص شبكات الري بالرذاذ، ومد طبقة نايلون ثانية لتعزيز العزل الحراري داخل البيوت المحمية.

### حماية الإنتاج واستقرار الدخل

ولفت ديوب إلى أن الإرشادات شددت على أهمية رى المزروعات قبل موجات الصقيع، لرفع مقاومة النباتات للبرودة الشديدة، ونفذت جولات ميدانية شملت أغلب المزارعين، مع تركيز خاص على الزراعات الاستوائية، حيث جرى توجيههم إلى ضرورة تغطية الأشجار ولفها بأكياس خاصة لحمايتها من انخفاض درجات الحرارة.

وأكمل ديوب أن التنسيق المستمر مع مديرية الكهرباء، أسفر عن إصال التيار الكهربائي إلى العديد من القرى التابعة للوحدات الإرشادية، ولاسيما المناطق التي تنتشر فيها الزراعات المحمية، ما أسمحت بذلك بمشاركة في تخفيف حدة الصقيع

## وحدة متخصصة لتمكين النشر الأكاديمي الخارجي بجامعة حمص

تمكين الطلاب من استخدام الأدوات إضافة لورشات لاختيار المجلات وكتابة رسائل التغطية وورشات خاصة بالباحثين لمساعدتهم خلال فترة النشر والعمل على توثيق الخدمات والاستشارات.

### محاضرات تعريفية

تحدث عباس عن أبرز أنشطة الوحدة منذ تأسيسها ومنها محاضرة تعريفية بعنوان خطوات تسجيل رسالة الماجستير من الفكرة إلى الاعتماد بمشاركة باحثين وطلاب دراسات عليا كما تم تنظيم ملتقى «الهنك» للجودة والتمكين بالتعاون مع وحدة ضمان الجودة بمشاركة طلاب السنة الخامسة وطلاب الدراسات العليا وأعضاء الهيئة التدريسية إضافة لإقامة ورشة عمل «كيف تحول مشروع التخرج إلى ورقة بحثية ركزت على تحويل مشاريع التخرج إلى أبحاث قابلة للنشر الخارجي».

وأخيراً أشار إلى التحضير لإطلاق الموقع الإلكتروني للوحدة لتسهيل الوصول إلى خدماتها وتنفيذ مسح للحضور الرقمي لباحثي الكلية على المنصات العالمية أسفراً حتى الآن لإنشاء 150 حساباً أكاديمياً وتم إعداد دليل إرشادي للتسجيل على المنصات الأكademie الرقمي وتسعد وحدة تمكين النشر الأكاديمي الخارجي لإطلاق برامج تدريبية جديدة خلال علم 2026 والبدء بتوثيق الأبحاث المنشورة في الكلية ضمن قاعدة بيانات متخصصة.

آلية الرد على المراجعين وحتى تاريخه تم تسجيل 150 باحثاً على المنصة منها أنه بعد التحرير أصبح يقود الباحثين الوصول إلى منصات علمية كان يتعذر الوصول إليها سابقاً بسبب الحظر إضافة للوصول إلى المعلومة ذاتها حيث أصبحت الفرصة متاحة في الوصول لمعظم المواقع.

وعن معايير البحث العلمي نوه عباس إلى ضرورة التأكيد من صحة البحث وألا يكون مقتبساً أو مسروقاً والتأكيد على اللغة الإنجليزية بأن تكون جيدة وأشار إلى أن خطة العام الحالي تتضمن مجموعة من الأنشطة والورشات التدريبية سيتم الإعلان عن إحداثها قريباً تحت عنوان أدوات الذكاء الاصطناعي في البحث العلمي

مستوى جامعة حمص حيث انطلقت في تشرين الثاني من العام الماضي.

وأضاف عباس: تكمن رسالتنا في دعم وتمكين الباحثين في الكلية على نشر أبحاثهم في المجالات العلمية العالمية المزدوجة خارجياً، أما هدفنا الأساسي فهو المساهمة في رفع تصنيف جامعة حمص كون النشر جزءاً أساسياً من معايير التصنيف الأكاديمي للجامعة وتقديم خدمات منها التمكين والتدريب والدعم اللغوي والتحريري والاستشاري والتوثيق والمتابعة وتشكل لجان مختصة من ستة أعضاء هي هيئة تدريسية في الكلية مسؤولة عن الخدمة وكل خدمة على حدة، وتحدد عن إطلاق الخدمات تباعاً مع

### الحرية - إسماعيل عبد الحي

أسست جامعة حمص أول وحدة متخصصة لتمكين النشر العلمي والارتقاء بالجاهزية لتعزيز البحث العلمي، وجاء به لمستوى النشر الأكاديمي الدولي، وجاء تأسيسها انسجاماً مع رؤية الجامعة في دعم الباحثين ورفع جودة البحث العلمي وترسيخ حضور الجامعة في المجالات العلمية وقواعد البيانات العالمية وصولاً لرفع تصنيف الجامعة عالمياً.

الدكتور محمد عباس رئيس الوحدة أكد أن تأسيس الوحدة في كلية الهندسة الميكانيكية والكهربائية بجامعة حمص يأتي خطوة استراتيجية هدفها توفير بيئة داعمة ومحفزة للباحثين، مشيراً إلى أن الواقع الراهن للنشر الأكاديمي في جامعة حمص يندرج تحت شقين أساسيين الأول نشر أكاديمي داخلي ضمن الجامعات السورية والثاني النشر الخارجي، وأوضح أن النشر الداخلي حالياً أفضل نظراً لقلة حيث لا يزال خجولاً حتى غايتها نظراً لقلة عدد الباحثين الناشرين خارجياً وغالبية الباحثين برأيه يرون صعوبة في النشر الخارجي ظناً منهم أنه يتطلب مبالغ مالية كبيرة ويستغرق مدة زمنية طويلة.

وبين عباس لـ«الحرية» أن الهدف هو تبديد المخاوف لاسيما أن الوحدة أُسست استجابة لحاجة الباحثين الفعلية في الكلية بالتنسيق مع عمادة الكلية ورئاسة الجامعة، وهي أول وحدة بحثية على



# الأطباء المقيمين في مشفى طرطوس الحكومية بين نقص الإمكانيات وطول ساعات العمل

الأطباء الاختصاصيين، الذين يقدمون الدعم حتى خارج أوقات الدوام، إضافة إلى التعاون عبر وسائل التواصل الاجتماعي في الحالات الطارئة.

وأضافت إن الأطباء المقيمين يخضعون لتقديرات علمية دقيقة كل 6 أشهر، تتطلب دراسة مكثفة، وتسهم في ترسية المعلومات واكتساب الخبرة. وحول واقع الأجهزة، أكدت أن المشفى، رغم محدودية الإمكانيات، يبقى من أفضل الأماكن للتدريب، مشيرة إلى توفر أجهزة التنفس وسحب المفرزات وأجهزة مراقبة نقص الأكسجة، مع وجود نقص سابق في الحواضن تم تداركه بفتح شعبية ثلاثة، بمستوى من النظافة والتعقيم العالي قبل وبعد أي استخدام.

## نقابة الأطباء

وفي تصريح لـ"الحرية"، أوضح نقيب أطباء طرطوس الدكتور عبد الله طرطوسى أن النقابة تعامل الأطباء المقيمين معاملة الأطباء الاختصاصيين من حيث الحماية والحفاظ على حقوقهم، مع مراعاة أوضاعهم المادية من خلال تخفيف بعض الرسوم، نظراً لعدم السماح لهم بفتح عيادات خاصة. وبين د. طرطوسى أن النقابة تتصح الأطباء المقيمين، في حال وجود أي شكوى تتعلق بالمشفى أو السكن، بمراجعة إدارة المشفى ومديرية الصحة أولاً، وفي حال تعذر الحل، يمكن تقديم شكوى إلى النقابة المركزية في دمشق، مؤكداً أن دور النقابة يقتصر على المتابعة وإيصال الشكاوى للجهات المعنية، كونها ليست جهة تنفيذية أو وصائية.



يعتمد بشكل أساسي على اجتهد الطبيب وسعيه المستمر للبحث والمتابعة.

وبيّنت أن أكثر ما يرهق الأطباء المقيمين هو ضغط العمل وساعاته الطويلة، معتبرة عن أنها بایجاد آلية عادلة لتوزيع المقيمين على الأقسام التي تتطلب جهداً ماضعاً بشكل دوري ومنصف. بدورها، تحدث الطبيبة المقيمة بمشفى التوليد والأطفال بطرطوس عن صعوبة المناوبات الطويلة، حيث تصل إلى 4 أيام متتالية على مدار 24 ساعة.

## اكتساب الخبرة

أما التحصيل العلمي، فأكّدت أنه يعتمد بشكل أساسي على جهد المقيم، من خلال كثرة الأسئلة والتواصل المستمر مع

ويعتمد في أغلب الأحيان على اجتهد الطبيب الذاتي للطبيب، في حين تكتسب الخبرة من خلال العدد الكبير للمرأجين وتفوّع الحالات، مؤكّدة أن المطالبات المتكررة بتامين مواد الفحص أو إصلاح الأجهزة لم تلق استجابة حتى الآن.

من جهتها، أوضحت طبيبة مقيمة في قسم الداخليّة في المشفى الوطني بطرطوس، أن الدوام مقبول نسبياً، إلا أن المناوبات تُعد صعبة، مشيرة إلى أن السكن نظيف لكنه بحاجة إلى دعم أفضل بالتدفئة، أما الطعام، فذكرت أنه جيد من حيث النوعية، مع وجود نقص أحياناً في الكميات، وأكدت أن التحصيل العلمي في المشفى الوطني ممتاز، حيث يشارك الأطباء المقيمين بشكل دائم في محاضرات علمية، إضافة إلى إقامة دورات تدريبية حديثة بالتعاون مع فريق الجمعية الطبية السورية الأمريكية "SAMS". ولفتت إلى أن اكتساب الخبرة

يواجه الأطباء المقيمين في مشفى طرطوس الحكومية ضغوطاً كبيرة نتيجة ساعات العمل الطويلة والمناوبات المرهقة، مقابل أجر متذبذب، في ظل نقص في التدفئة والطعام والخدمات الأساسية في عدد من مشفافي المحافظة.

وتعتمد المشفى الحكومية بشكل أساسي على الأطباء المقيمين، وهم خريجو كلية الطب البشري الذين يتعاقدون بهدف التخصص، حيث تراوح مدة الإقامة بحسب الاختصاص بين 4 إلى 7 سنوات.

## معاناة ومطالب

وفي استطلاع أجرته "الحرية" لواقع الأطباء المقيمين في عدد من مشفافي المحافظة، بين عدد من الأطباء المقيمين ومعاناتهم، حيث أشارت طبيبة مقيمة في مشفى الشيخ بدر الوطني، إلى افتقار المشفى للعديد من المواد والخدمات الأساسية الخاصة بالاختصاص، ولاسيما مادة "الملوّن" التي تُعد عنصراً رئيسياً في تشخيص الحالات العينية، إضافة إلى النقص في أجهزة تشخيص مهمة كالمجهر.

وبيّنت أن ضغط العمل والمناوبات الطويلة والمتالية يؤدي إلى إرهاق الطبيب حسدياً ونفسياً، لافتة أن السكن المخصص للأطباء المقيمين يفتقر إلى وسائل التدفئة، خاصة في ظل الأجواء الباردة والثلوج التي حدثت مؤخراً. وأن مخصصات الطعام والخيز تُعد قليلة جداً، رغم أن السكن نظيف ومرتب بشكل عام. وأضافت إن التحصيل العلمي محدود

## حماية المستهلك تطمئن:

# ما يرتجع عن المته لاغراض تجارية

## احذروا السكر

بحدوره، أكد طبيب الأعشاب عبد العزيز علي لـ"الحرية" أن المته لا تسبب آية أمراض وإنما قد تكون طريقة التخزين التي تنتشر فيها القوارض قد تسبب العديد من الأمراض والمدة التي تخزن والمكان، وبالمحصلة هي أعشاب كنوع من الزهورات مشيرة إلى أن مادة السكر التي تضاف إلى المته هي العامل المسبب لأمراض عديدة من ضمنها السرطانات، ونفي طبيب الأعشاب أن يكون لها أضرار معينة وإنما هي أعشاب طبيعية والمراة التي تتضمنها مفيدة جداً للجسم ناهيك عن أهمية الأعشاب المضافة لها مثل الشيح وغيرها التي تشكل فائدة للجسم ومعالجة لأمراض عديدة.

## بقصد التشهير

وكانت مجموعة كبيرة قد أكدت في بيان لها أن جميع منتجاتها ما زالت متاحة في الأسواق الأوروبية بشكل قانوني ومتافق مع الاشتراطات الصحية الأوروبية، وأنها تقوم بالتصدير للاتحاد الأوروبي منذ أكثر من عشر سنوات، ونفت الشركة بوضوح سحب كل الكميات، موضحة أن ما تم سحبه هو تحضير واحد فقط من كل منتج في السوق الألمانية. كما أكدت المجموعة أنها تحفظ بحقها القانوني في ملائمة أي جهة تنشر معلومات خاطئة أو مجزأة بقصد التشهير والإساءة إلى سمعتها التجارية.

الحقيقة، بالإضافة إلى ضرورة أخذ عينات من المته ومن غيرها من المواد الغذائية التي قد تُعُش بمواد ملوّنة أو منكهات مضافية بصورة غير شرعية، وأوضحت أن الحالات المنسوبة لا تظهر في فترة قصيرة كما تُرُوج في وسائل التواصل الاجتماعي، التي غالباً ما تنشر معلومات غير صحيحة تستهدف إثارة الذعر



## الحرية - باديه الونوس

أثار موضوع سحب مادة المته من الأسواق في عدد من الدول الأوروبية حالة من القلق والارتباك بين المستهلكين محلياً، لأسباب عدة في مقدمتها كون المته مشروباً شعبياً بسيط المكونات ومحبباً للجميع ورخيصاً مقارنة مع الفهوة وغيرها، خصوصاً في ظل الضغوط الاقتصادية الحالية.

## مجرد شائعات

للتتحقق من صحة هذه الشائعات، تواصلت "الحرية" مع أمين سر حماية المستهلك، عبد الرزاق الحبرة، الذي أوضح أن مثل هذه الأخبار المتداولة عبر وسائل التواصل الاجتماعي عادة ما تكون حملات غير دقيقة أو لأغراض تجارية، وأكد أن جميع المواد التي تدخل البلاد تخضع لإجراءات رقابية صارمة تشمل تحاليل كيميائية وجروئيمية، وغالباً ما يتم تحليل المنتجات حتى على حسابنا الشخصي، مشدياً على أن هذه الأخبار الهدف منها إثارة القلق، وأنها ليست المرة الأولى التي تنتشر فيها مثل هذه الإشاعات.

## يجب تطمين الناس

وأشار الحبرة إلى أهمية إصدار الجهات الرسمية المختصة التوضيحات اللازمة لإطلاع المواطنين على

## تعاون سوري مع منظمة «جايكا» لدعم محطات التوليد ورفع كفاءتها

الحرية- زهير محمد

بحث معاون وزير الطاقة لشؤون الكهرباء المهندس عمر شقرور، مع وفد من منظمة التعاون الياباني «جايكا» آفاق التعاون في قطاع توليد الكهرباء. وتناول الاجتماع الذي عقد بمبنى وزارة الطاقة وبحضور مدير المؤسسة العامة لتوليد الكهرباء بسوريا المهندس محمد فضيل، دراسة عدد من الملفات المتعلقة بتعزيز التعاون الفني وسبل دعم قطاع التوليد، ولا سيما في المحطات التي أنشأها الشركات اليابانية، إضافة إلى بحث إمكانية تزويد هذه المحطات بقطع تبديل يابانية، بما يسهم في رفع كفاءتها وضمان استمرارية عملها.

كما تم الاتفاق على تدريب كوادر هندессية متخصصة في مجال التوليد، بما يعزز القدرات الوطنية ويدعم جهود تطوير المنظومة الكهربائية.



## تصديق الوثائق في يوم واحد.. المكتب القنصل في حمص ينجذب أكثر من 200 ألف معاملة

### خدمات تصديق الوثائق بالكتاب القنصل في حمص

ونوه شرف الدين بإمكانية تسديد رسوم الفواتير التجارية، إما عبر البعثات الدبلوماسية السورية (القنصليات والسفارات) في الخارج، أو مباشرة عبر المكتب القنصل في حمص. ولفت

بالإضافة إلى الوثائق التجارية والشهادات التعليمية، مثيرة إلى أن عدد المراجعين يصل أحياناً إلى 1700 مراجع في أوقات الذروة، بينما لا يقل عن 1000 مراجع في الأوقات الطبيعية.

### تسهيلات خاصة بتصديق الوثائق الدراسية

ولفت شرف الدين إلى أنه تم إقرار تسهيلات خاصة بتصديق الوثائق الدراسية، فأصبح الالكتفاء بتصديق خارجية البلد الصادر عنها الشهادة التعليمية كافياً لإتمام الإجراءات، وذلك بعد مصادقة سفارة الدولة على المصددة للوثيقة في دمشق، كما يشترط لتصديق الأوراق الوزارية وجود ختم رسمي معتمد من الجهة الوزارية المختصة التي أصدرت الوثيقة.

## ارتفاع بأسعار الخضار في أسواق دير الزور



الحرية- عثمان الخلف

سجلت أسواق دير الزور ارتفاعاً ملحوظاً في معظم أنواع الخضار، ما شكل عامل ضغط معيشي على الأسر، فيما تحضر مبررات ذلك، لتبدأ بكون بعض هذه الخضروات ليست في موسم إنتاجها، مزروعاً بتكاليف النقل، وما يرتبط بذلك من ارتفاع وقودها، كون بعض تلك الأنواع تجلب من محافظات أخرى.

### ارتفاع

ووفقاً ما رصده "الحرية" خلال جولتها على سوق مدينة دير الزور، فإن سعر كيلو البندورة بات يتراوح ما بين 8 - 10 آلاف ليرة سورية، وال الخيار بين 9 - 10 آلاف ليرة، والبطاطا - 4 - 5 آلاف، والليمون بين 10 - 15 ألف ليرة، في حين وصل سعر الكيلو غرام الواحد من البازنجان والكوسا إلى 12 ألف ليرة، والغليفة الخضراء 10 آلاف ليرة والحمراء 12 ألف ليرة، والجزر 5 آلاف ليرة، والقرنبيط 4 آلاف ليرة، والملفوف 3500 ليرة، والغفول 6 آلاف والثوم ما بين 15 - 20 ألف ليرة.

كما تضاعفت أسعار الحشائش، حيث قفز سعر رطبة البقدونس والجرجير وبالصل الأخضر والنعناع والفجل من 500 إلى 1500 ليرة.

### نتيجة التكاليف

عدد من تجار الخضار في سوق الها

، أشاروا في حديث لـ "الحرية" ، إلى أن ارتفاع أسعار الخضار توقف خلفه جملة أسباب، في بعضها ليس في موسم وقادرت مؤخراً دورة تدريبية لعناصرها إنتاجها، لذا فالمأمور الطبيعي، لجهة ارتفاع سعرها ، وسبل مس الخفاض مع بدء موسم إنتاجها الطبيعي، كما أن تكاليف الجدد والقادمين شارك بها 35 عاملاً في المديرية، وهدفت إلى تعزيز كفاءة العمل الرقابي في مجال حماية المستهلك وسلامة الغذاء .

وتضمنت الدورة محاضرات نظرية وتطبيقية ، استمرت لفترة 15 يوماً، مؤكداً أنها تؤهل المراقب للنزول إلى الأسواق ومتابعة عمله الرقابي، إلى اتخاذ مساحات زراعة الخضروات ومجاءه كإجراه تمهدى يسبق افتتاح شعب رقابية جديدة في ريف المحافظة.

## «الحبوب» تتسلم مخازين القمح في اليعربية وتل علو بالحسكة

الحرية- خليل اقطيني

تسلمت المؤسسة العامة لخزن وتسويق الحبوب، مخازين القمح في بلدة اليعربية شمال شرق الحسكة.

وذكر صفوان قدید أحد المسؤولين في المؤسسة لـ "الحرية" أن المؤسسة العامة لخزن وتسويق الحبوب تسلمت صوامع اليعربية، التي تحتوي على أكثر من 10 ألف طن من القمح، كما تم تأمين الحماية الأمنية اللازمة لصوامع تل علو البيتوية التي تحتوي على أكثر من 100 ألف طن من القمح.

من جانبه أوضح عبدالله الجشعم المكلف بتسهيل أمور ناحية اليعربية أن الحكومة السورية وبمجرد بسط الجيش العربي السوري سيطرته على المنطقة، بادرت إلى تعيين حراس مدنيين على مخازين القمح الموجودة في البلدة للحفاظ عليها من العبث، كما تم تعيين 16 حارساً على صوامع تل علو الثانية، بعد أن قام بعض العابثين من ضعاف النفوس بفتح إحدى الخلايا، وتم ضبط الوضع والحفاظ عليها.

مبيناً أن وفداً من المؤسسة العامة للحبوب زار المخازين وتأكد من حمايتها، وتسليمها أصولاً وأصبحت تحت تصرف الإدارة العامة للمؤسسة.

الحرية- ميمونة العلي

كشف مدير المكتب القنصل في حمص بلال شرف الدين في تصريحه لـ "الحرية" أن المكتب يواصل عمله بكفاءة رغم التحديات وضغط المعاملات اليومي، ملتماً بتبسيط الإجراءات وتطوير المنظومة التقنية باستمرار ضماناً لتقديم الخدمة الجيدة للمراجعين بالسرعة الممكنة، مبيناً أن عمل المكتب شهد تحييناً جوهرياً، حيث أصبح تصديق الأوراق يتم مباشرة في اليوم نفسه دون الحاجة إلى مراجعة المكتب في يوم لاحق، وتضمن هذا التحدي أيضاً تطوير نظام العمل، وإضافة كوادر بشرية جديدة، وتحديث الأجهزة التقنية للتعامل بكفاءة مع الأذحاف اليومي، كما تم إلغاء تعقييدات المواقف الأمنية، ويتهم استقبال المراجعين عبر أربع نوافذ مخصصة لتقديم الخدمة وفق نظام "الدور"، مع إيلاء أولوية خاصة لذوي الاحتياجات الخاصة، وكبار السن، والحوامل، والمرضى، ما ساهم في تسريع إنجاز المعاملات، حيث صدق مكتب حمص أكثر من 200 ألف وثيقة منذ اطلاق المكتب.

مبيناً اختلاف قيمة رسوم تصديق الوثائق باختلاف نوع الوثيقة المراد تصديقها وهي قيم مدروسة، مبيناً تسديد الرسوم المالية المستحقة في المصرف

# هل تحول زراعة الأسطح إلى راقد للأمن الغذائي؟

## نموذج استرشادي

كما أضاف صايده: نجاح هذه المبادرة يرتبط بوجود نموذج استرشادي واضح يحتذى به، حيث يحدد آليات الزراعة ونوعية المحاصيل المناسبة، وطرق الري، وأساليب المتابعة، بما يسمح بتطبيق التجربة بصورة مدققة بدلاً من الاجتهادات الفردية المتفرقة.

## أطر فنية

وشدد صايده على أهمية تدخل وزارة الزراعة، إلى جانب أجهزة الإرشاد الزراعي، لتنظيم هذا النشاط ووضع أطر فنية تضمن سلامة التطبيق وكفاءة الإنتاج، مع تجنب أي نتائج سلبية قد تنت عن ممارسات عشوائية أو استخدام غير مدروس للدخلات الزراعية.

## وزن اقتصادي ملموس

وأشار خبير الاقتصاد الزراعي إلى أن التأثير الحقيقي لمبادرة زراعة الأسطح على الأمن الغذائي لا يمكن الحديث عنه إلا إذا بلغ حجم الإنتاج ما يقارب 10 % من معدلات الاستهلاك، موضحاً أنه عند هذه النقطة فقط يمكن اعتبار المبادرة ذات وزن اقتصادي ملموس.

مبيناً أن بقاء الإنتاج في حدود ضيقه ومكبات محدودة يجعل من زراعة الأسطح نشاطاً فردياً يخدم أصحابها فقط، دون أن ينعكس بصورة واضحة على الأسواق، أو منظومة توفير الغذاء بشكل عام، مؤكدًا أن التنظيم والتخطيط هما الفيصل بين مبادرة رمزية وتجربة قابلة للتوضع والتقييم.



البيئي، وتشجيع بعض الأسر على استغلال المساحات غير المستخدمة، لكنها تظل خارج إطار التأثير الفعلي في الأسواق، أو خطط الدولة المتعلقة بتوفير الغذاء.

## كلمة السر

التنظيم هو كلمة السر لتحويل زراعة الأسطح من تجارب فردية إلى قيمة إنتاجية قابلة للقياس، وفي هذا الإطار يقول خبير الاقتصاد الزراعي جمال صايده: إن مبادرة زراعة الأسطح تحمل فكرة إيجابية، لكنها تظل محدودة الفاعلية ما لم تخضع للتنظيم واضح يضمن تعميم الاستفادة منها وتحقيق الغاية المرجوة على نطاق أوسع.

كميات كبيرة قابلة للتسويق أو التداول التجاري، مؤكداً أن الأمن الغذائي يرتبط بمنظومة إنتاج واسعة النطاق، وسلسل إمداد متكاملة، وسياسات زراعية قائمة على التخطيط والإنتاج الكمي.

منوهاً بأن وزارة الزراعة ليس لها دور إشرافي في هذه المبادرات فنياً أو تنظيمياً، باعتبارها أنشطة فردية اختيارية، يقوم بها المواطنون فوق أسطح المنازل بدافع الرغبة في الحصول على خضروات آمنة للاستخدام الشخصي.

## بعد إيجابي

وأضاف: هذه التجارب رغم محدوديتها، قد تحمل بعداً إيجابياً من حيث تعزيز الوعي

## الحرية - إلهام عثمان

مع تصاعد أسعار الخضروات وضغط تكاليف المعيشة على الأسر السورية، عادت زراعة الأسطح إلى الواجهة بوصفها حلًا بديلاً بعد بالاكتفاء الذاتي وتقليل الفاتورة الغذائية، وبرزت مبادرات ذكية، حيث انتشرت فوق أسطح العمارات، خاصة في المناطق الشعبية، حاملة شعارات الزراعة الآمنة واستغلال المساحات المهملة، لكن بين الحماس الشعبي والواقع الاقتصادي، يبرز سؤال جوهري وهو: هل تمثل زراعة الأسطح مشروعًا حقيقياً يمكن البناء عليه، أم مجرد محاولات منزليه محدودة لا تتجاوز حدود التجربة الفردية؟

## خارج حسابات السوق

بين المهندس الزراعي رشيد السبع أن زراعة الأسطح نشاط منزلي محدود خارج حسابات السوق والأمن الغذائي.

مضيفاً في تصريح لـ"الحرية": إن مبادرات زراعة الأسطح تعد جهوداً فردية محدودة النطاق، تستهدف بالأساس تلبية احتياجات أشخاص بعينهم داخل منازلهم، ولا يمكن اعتبارها وسيلة قادرة على تغطية احتياجات السوق أو إحداث تغيير مؤثر في حركة الأسعار أو منظومة الأمن الغذائي على المستوى القومي.

## مساحات ضيقة

هذا النوع من الزراعة لا يدخل ضمن خطط الإنتاج الزراعي المعتمدة هذا ما أشار إليه السبع، نظراً لاعتماده على مساحات ضيقة وإمكانات بسيطة لا تسمح بإنتاج

# 7 ملايين 350 الملايين المخزنة في سدود درعا.. ومصادر أكثر من 30 حفارة مخالفة

## الحرية - وليد الزعبي



أخرى، إضافةً إلى تحسن في غزارات بعض الينابيع الراخدة لمياه الشرب. وتطرق في هذا الإطار إلى ظاهرة حفر الآبار المخالفة العشوائية، والمتابعة الحثيثة من مديرية الموارد وبذل كل الجهود لمنع حفر مثل تلك الآبار، حيث قامت المديرية وبالتنسيق مع المفازر الأمنية في المحافظة بمصادرة العديد من الحفارات التي كانت تقوم بالحفر المخالف، حيث وصل عددها إلى أكثر من 30 حفارة مصادرة موجودة في مراقبة المديرية مع تنظيم الضبوط الازمة بها.

تصل طاقتها التخزينية التصميمية إلى نحو 92 مليون متر مكعب.

وذكر أن الكميات المخزنة في السدود تشهد في الري التكميلي للمحاصيل الشتوية وفي مقدمتها محصول القمح الاستراتيجي، والمتبقي يتحول للي الصيفي للمحاصيل المزروعة ضمن المساحات الواقعه ضمن نطاق توزع شبكات الري المنطلقة من السدود.

وبالنسبة لواقع الموارد الجوفية والناتجة عن الهدلات المطرية الغزيرة والمتكررة حتى الوصول إلى نسبة تخزين جديدة، مع العلم أن إجمالي عدد سدود المحافظة يبلغ 16 سداً

## تحديث منظومة الطاقة في مخابز اللاذقية لضمان استقرار الإنتاج

## الحرية - آلاء هشام عقدة

أوضح مدير الموارد المائية في درعا المهندس هاني عبد الله أنه يجري من خلال الكوادر الفنية في المديرية مراقبة مستوى تخزين السدود بعد الهدلات المطرية الأخيرة والتي لبلغت نسبتها نحو 60% من المعدل العام.

وأكمل في تصريح لـ"الحرية" أن إجمالي كميات المياه المخزنة في مختلف سدود المحافظة قارب 7 ملايين متر مكعب، تتركز معظمها في سدود تسيل وغدير البستان وغري طفس وسد المتعالية في المنطقة الغربية وسد المتعالية بالمنطقة الشرقية، بالإضافة إلى سد درعا الذي حظي هذا العام بموارد مائي لا يأس به من خلال مسيل أبو الوي القادم من جهة الحدود الأردنية ماراً ببلدة نصيف إلى غرب ثم وادي الزبيدي ليتهي إلى بحيرة سد درعا، وبعد انقطاع دام أكثر من عشر سنوات لهذا المسيل.

وبيّن مدير الموارد أن معظم هذه السدود تعتمد على الجريانات الناتجة عن الهدلات المطرية الغزيرة والمتكررة حتى الوصول إلى نسبة تخزين جديدة، مع العلم أن إجمالي عدد سدود المحافظة يبلغ 16 سداً

وسلم فرع المؤسسة السورية للمخابز في اللاذقية دفعة جديدة من المولدات الكهربائية الحديثة من طراز "كيمينز كاتم"، بقدرة 60 كيلو فولت أمبير (KVA).

محمد قاضي مسؤول المكتب الإعلامي لمديرية التجارة الداخلية وحماية المستهلك في اللاذقية بين لـ"الحرية" أن استلام هذه الدفعة يأتي في إطار سعي فرع مخابز اللاذقية لرفع كفاءة الأداء وضمان استقرارية الإنتاج.

مؤكداً أن هذه المولدات سُلُّمَت على عدة أفران في المحافظة، حيث ستحل محل المولدات القديمة والمتهالكة، وذلك حسب حاجة كل مخبز وبعد الكشف على المولدات بالمخابز، حيث سيتم التوزيع على مخبز الغراف، مخبز الصليبة، مخبز اللاذقية، مخبز البهلوية، وتأتي هذه الخطوة بدعم من منظمة الأغذية العالمية (WFP).

ونوه القاضي بأهمية المولدات الجديدة والتي تهدف إلى ضمان استقرار التشغيل وجودة الإنتاج، بالإضافة إلى توفير طاقة مستقرة لدعم المخابز واستمرار تزويد المواطنين برغيف الخبز.

مضيفاً أن المولدة أصبحت أساسية في الإنتاج ولديها احتياطية لكون أغلب ساعات الإنتاج تعتمد على الكهرباء والمولدات.

# إغلاق معارض سيارات وإزالة مقاهٍ مخالفة في اللاذقية

من نيسان، مع استكمال أعمال البنية التحتية والخدمات الأساسية، بما يشمل شبكات الصرف الصحي والمياه والكهرباء، إضافة إلى أعمال التزفيت والإنترلوك وتجهيز المكاتب والمداخل، بما ينسجم مع المشهد الحضاري للمدينة.

## مقاهٍ مخالفة

وفي السياق ذاته، شهد الكورنيش الجنوبي في اللاذقية إزالة عدد من المقاهي بعد انتهاء عقود استئامتها، وعدم التزام أصحابها بإخلاء المواقع وفق الشروط المحددة. وأكد من أن هذه الخطوة تأتي استكمالاً لإجراءات استعادة الأموال العامة، ومنع تحويل الواجهات البحرية إلى مساحات مغلقة على حساب حق المواطنين في الوصول إلى الشاطئ، مشدداً على أن الكورنيش ملك عام لا يجوز التعدي عليه أو استئامتاه خارج الأطر القانونية.

## الاختبار الحقيقي للإدارة

اليوم، لا تُقاس القرارات بعدد المحال المغلقة أو الإشغالات المزالة، بل بقدرة الإدارة المحلية على الاستمرار في تطبيق القانون بعد انحسار الضجيج، ومنع عودة المخالفات بصيغ جديدة. فالمساءلة الشعبية لا تنتهي عند لحظة الإغلاق، بل تبدأ منها. ويقع الشارع اللاذقي في موقع المراقب، لا الخصم ولا الشريك، بانتظار أن تتحول هذه القرارات إلى نهج دائم، لا حملة مؤقتة.



أمام مخالفات تمّ راحه المواطنين أو تشوّه التنظيم المدني للمدينة.

## بين الوعد والانتظار

في المقابل، تجاه أنظار المواطنين وأصحاب المهنة إلى سوق مكاتب السيارات في المنطقة الصناعية باللاذقية، الذي يفترض أن يشكل البديل المنظم لفوضى القائم داخل الأحياء السكنية. وبين رئيس مجلس المدينة أن موعد الانتهاء من تجهيز السوق حدد في الأول

مدينة اللاذقية أحمد خليل من أن الإجراءات المتخذة جاءت استجابةً مباشرةً لمطالب المواطنين، وحمايةً للحق العام الذي لا يمكن التساهل في التعدي عليه تحت أي ذريعة، سواءً كانت اقتصاديةً أو خدميةً. وأضاف: «القانون واضح، وقد تم توجيه إذارات وتبيهات متكررةً للمخالفين، إلا أن الاستمرار في التعدي على الأرضية والشارع العام فرض الانتقال من مرحلة التذير إلى مرحلة الإجراء، ولن يكون هناك أي تراجع

الحرية - نهلة أبو تك

لم يعد مشهد إشغالات الأرضية من قبل معارض السيارات، والتمدد العشوائي على حساب الشارع العام، تفصيلاً عابراً في مدينة اللاذقية، بل تحول إلى مشكلة يومية تمسّ حياة المواطنين وحقهم البديهي في المرور والوقوف والتنقل. ومع تصاعد الشكاوى الشعبية، بات التدخل ضرورة لا خياراً قابلاً للتأجّيل.

وتجوّيهه من محافظ اللاذقية، وبالتعاون مع مجلس مدينة اللاذقية، أغلق عدد من معارض السيارات الخاصة داخل المدينة، بعد مخالفتها التعليمات الإدارية التي تنص على السماح بایقاف سيارتين فقط أمام كل معرض، في وقت تحولت فيه الأرضية والمساحات العامة إلى ساحات عرض مفتوحة بلا ضوابط، على حساب حق المشاة وسكان الأحياء.

ولم يأت القرار بشكل مفاجئ، بل سبقه سيل من الشكاوى والاعتراضات من الفاطن في المناطق المتنزرة، الذين وجدوا أنفسهم محاصرين بين سيارات معروضة، وأرصفة مغلقة، وطرق ضيقة، دون حلول ملموسة. ما وضع الجهات المعنية أمام مساحة شعبية مباعدة أعادت طرح السؤال الجوهرى لمن الشارع؟ وعلى من يُطبق القانون؟ وفي تصريح لـ«الحرية»، أكد رئيس مجلس

## جريدة وتقديم لوضع محطة تحويل غرانيق بدير الزور بعد تحريرها

الحرية - محمد الطراد

أجرى مدير مركز كهرباء البوكمال المهندس وليد الحسين، جولة ميدانية إلى محطة تحويل بلدة غرانيق في ريف منطقة الجزيرة الشرقي بدير الزور، والتي تحررت من سيطرة تنظيم «قسد»، قبل أيام.

الجولة جاءت للاطلاع المباشر على جاهزية المحطة، وفق تصريح الحسين لـ«الحرية» وتقديم أدائها الفني لرفع مستوى الكفاءة التشغيلية وضمان توفير خدمة كهربائية مستقرة ومتواصلة للمواطنين في المنطقة، ووضع خطط عملية لمعالجة أي نقاط ضعف وتلبية المتطلبات الفنية بما يعكس إيجاباً على استمرارية التيار الكهربائي وجودته.

مشيراً إلى إجراء جرد دقيق للمواد والمعدات الموجودة في المحطة، خلال الجولة، ومراجعة خطة الصيانة الوقائية إلى جانب تحديد الاحتياجات الفنية والتطویرية اللازمة لتحسين أداء المحطة ورفع كفاءتها. وأكد المهندس الحسين أهمية الدور الحيوي الذي تلعبه محطة غرانيق في شبكة التغذية الكهربائية مسداً على ضرورة العمل الدؤوب لضمان تشغيلها بأعلى مستويات الجاهزية والموثوقية.



## الواقع المائي جيد في طرطوس نتيجة تحسن غزاره الينابيع

الحرية - ثناء عليان



الحمدود أن لدى المؤسسة العديد من المشاريع التي تؤمن مصادر مائية وهي قيد الدراسة، وتتضمن حفر آبار جديدة وتجهيز آبار محفورة سابقاً، كما تعمل الشركة على تغيير شبكة الخوط القديمة واستبدالها بجديدة وتوسيعها، إضافة إلى الخطة التي وضعتها وزارة الطاقة لاستبدال عدادات المياه الحالية بالذكاء الاصطناعي، ما سيؤدي إلى تحسين وضع المياه بالمنطقة بعد إعادة وضع آبار بانياس بالخدمة بالإضافة لتحسين وضع نبع السن الذي سيؤدي إلى تحسين تدفق المياه وتأمين تغذية مستمرة للمواطنين.

**مشاريع قيد الدراسة**

وعن خطة المؤسسة لتحسين الواقع المائي في المحافظة، أكد

وصف المدير العام لمؤسسة المياه في طرطوس عبد الله الحمود الواقع المائي في المحافظة بالجيد، نتيجة التحسن الملحوظ بالجديد، بزيارة الينابيع الرئيسية والفرعية، ومنها «نبع السن، ونبع الدبرون، ونبع والشماميس، بعد موسم مطري غزير. وأكد الحمود لـ«الحرية» أن المؤسسة تعمل على تأمين مصادر إضافية للمياه عن طريق حفر وتجهيز مجموعة من الآبار كثيـر المـرقـبـ فيـ بـانـيـاسـ.

وإنـاءـ مـشـكـلـةـ العـطـشـ التـيـ يـعـانـيـ مـنـهـاـ رـيفـ الـقـدـمـوسـ بـيـنـ الـحـمـودـ أـنـ هـنـاكـ خـطـةـ لـتـأـمـيـنـ مـصـدرـ مـائـيـ بـحـدـودـ 300ـ مـتـرـ مـكـعبـ عـنـ طـرـيقـ حـفـرـ وـتـجـهـيزـ آـبـارـ جـديـدةـ،ـ وـإـنـشـاءـ شـبـكـةـ خـطـوـطـ بـطـولـ 3ـ كـمـ تـقـرـيـباـ لـتـحـديـمـ أـكـبـرـ عـدـدـ مـنـ الـقـرـىـ التـابـعـةـ لـرـيفـ الـقـدـمـوسـ،ـ وـالـذـيـ يـعـانـيـ أـرـمـةـ مـيـاهـ حـقـيقـةـ وـبـالـأـخـصـ خـلـالـ فـتـرـةـ الصـيفـ.

## تحسين وصول المياه

وفيما يخص تأمين المياه وانقطاعها في النهار بمدينة بانياس، أكد مدير المياه أنه لا يوجد تأمين بالمنطقة، وإنما يتم حفن الخزان بشكل يومي ويفتح عند المساء، مشيراً إلى سبب ضعف وصول المياه إلى الطوابق العالية والمستمرة في المدينة حتى

من الذهب إلى الفضة..

## هل تغير أزمات الاقتصاد طقوس الزواج في سوريا؟



حيث يرى الأهل أن شراء الفضة أو الذهب البرازيلي مرفوض خوفاً من الانتقاد الاجتماعي (كلام الناس)، وأنهم يعتبرون الذهب خزينة للزمن يحمي إبنتهما في الملمات. وميدانياً بدأنا نلحظ حلوأً تجميلية مثل استعارة الصيغة من الأقارب لإنتمام مراسم الحفل وحفظ ماء الوجه أمام الحاضرين، بينما في الحقيقة تكون الميزانية قد وجّهت لتأسيس المنزل.

### تساؤلات مشروعة

وتري نجم كباحثة اجتماعية، أنه عندما يطرح موضوع البذائع أنها ممارسات بدأت تفرض نفسها فعلياً، ونحن بحاجة لمسانتها اجتماعياً فقط فلماذا لا يتم تحويل قيمة المهر من ذهب جامد إلى أدوات إنتاجية أو تجهيزات منزلية (طاقة شمسية، أثاث أساسى) تسجل في عقد الزواج كحق للزوجة؟ أو، لماذا لا يتم الالتفاء بخاتم بسيط وتأجيل شراء البقية كمشروع مستقبلي للزوجين عند تحسن الأحوال؟

ثم أيّن مساهمة أسرة كل من

العروسين في التأسيس؟ فبدلاً من تحمل الشاب وحده العبء من الممكن إلغاء فكرة المنزل المتكامل من اليوم الأول لصالح التجهيز التدريجي وتقليل المظاهر والاستغناء عن حفلات القاعات المكلفة والالتفاء بعشاء عائلي بسيط، مع توجيهه تلك المبالغ لتأمين سكن أو مشروع صغير.

هذه الأزمة رغم قسوتها، منحتنا فرصة ذهبية لعقلنة الطقوس، حيث يجب أن يترسّخ مفهوم أن الزواج هو استثمار في الإنسان لا في المعدن وأن النجاح الحقيقي للمؤسسة الزوجية يعتمد على التوافق الفكري والرفقة، عندما يتحول الأهل من مجرد مراقبين ماليين إلى مستشارين تربويين، سنبني أسراء أكثر مرونة واستدامة، قادرة على مواجهة أزمات المعيشة بالحب والتفاهم لا بالشكليات الزائدة.

### تحول جذري

الباحثة الاجتماعية غدران نجم بينت في حديثها لـ"الحرية" أن الأزمات المتلازمة والارتفاع الجنوبي لأسعار الذهب الذي ياتي يُقاس بـملايين الليرات للغرام الواحد أحدثت زلزالاً في منظومة القيم الاجتماعية. مردفة: سابقاً كان الذهب يمثل صمام الأمان والمقياس المادي لتقدير العروس، كان ذهب المهر والسوار طقوساً مقدسة لا تكتمل الفرحة بدونها.

أما حالياً فبتنا نشهد تحولاً جذرياً من

الزواج الاستعراضي إلى الزواج الوظيفي والأولوية اليوم هي لتأمين البقاء فمنظومة طاقة شمسية أو تأمين إيجار منزل لسنة أصبح لدى الكثير من العائلات والشباب أهم وأبقى من طوق ذهب يخزن، لقد انقلنا من ثقافة الوجاهة إلى ثقافة الاستمرار.

وبالطبع هناك تأثيرات اجتماعية لحقت بالشباب السوري نتيجة هذه الضغوط تمثلت بعيشهم حالة من الاغتراب الاجتماعي نتيجة الفجوة بين الدخل والمتطلبات، ويمكن تلخيص الآثار في نقاط كأزمة الثقة التي جعلت الشاب يشعر بالعجز عن بناء مستقبل أسرى رغم عمله لسنوات، ما يؤدي لفقدان الثقة بالنفس وبالمنظومة الاجتماعية، بل بات تأخر سن الزواج واضحًا حيث تحول هذا المشروع من حلم إلى عبء يؤجل لسنوات، ما أفرز علاقات طويلة غير مستقرة تنتهي غالباً بفسخ الخطوبة نتيجة الضغط المادي، وبدأ يلوح في الأفق خيار الهجرة، فالسفر هو السبيل الوحيد لتؤمني المهر والذهب ما يفرغ المجتمع من طاقاته الشابة ويشتت الروابط الأسرية.

### كلام الناس

إضافةً لبروز ظاهرة استبدال الذهب بالفضة التي تواجهه رفضاً من بعض الأهل، فهذه النقطة هي محور الصراع بين القيمة المعنوية والاستثمار المادي

الحرية- دينا عبد

تحول الارتفاع القياسي لأسعار الذهب إلى كابوس يلاحق أحلام الشباب السوريين بالزواج، حيث يعد شراء عدة غرامات من الذهب جزءاً أساسياً من طقوس الزواج. لكن في الأونة الأخيرة بات هذا العرف يواجه تحديات غير مسبوقة مع تلك الارتفاعات المتتالية.

صلاح شاب (موظف) في العقد الثالث من العمر مقابل على الزواج، أشار إلى أن الارتفاع في أسعار الذهب جعله يعيش حالة من القلق، فهو يخشى من رفض أهل خطبيته تأجيل الزفاف المحدد في عيد الفطر المبارك. ولفت صلاح إلى أن الاتفاق على شراء الذهب تم في الصيف الماضي، ولكن ثمنه اليوم أصبح فوق قدرته وقدرة أهله (حسب ما ذكر)، قائلاً: أنا موظف راتبي مليون ومئتا ألف ليرة، وخوفي اليوم أن يظلواني أثني غير جاد في الزواج.

### حلم مؤجل

منهل هو الآخر كان حلمه أن يهدي خطبيته عقداً من الذهب ليلة زفافه، يقول: عندما زرت محل الصياغة وجدت أن حلمي بات وزنه ثقيلاً لا يقوى عليه جيبي ولا جيوب أمثالي من الشباب.

### استبدال

عبد الرحيم (موظف) اضطر بالاتفاق مع أهل عروسه قبل الزفاف إلى استبدال المصاغ الذهبي بقطع الفضة، وذلك لأنه لا يملك المال لفرش منزله، وبالتالي في حال انتظار هذا الراتب فلم يتمكن على فرش منزله أبداً. وهنا يشير والد عبد الرحيم إلى أن قصة ابنه ليست استثناء، بل هي جزء من تحول مجتمعي آخر في التشكيل بالمجتمع السوري في ظل تفاقم الأزمة الاقتصادية وتدحرج القدرة الشرائية والارتفاع غير المسبوق في أسعار الذهب.

### الإقبال ضعيف

بدوره أبو ممدوح صاحب محل صياغة بين خال حديثه لـ"الحرية" أن الإقبال ضعيف جداً، حيث يدخل الشاب ويصاف بالدهشة لأنه بـ10 ملايين لا يستطيع شراء سوي

### القبول والنية

خبير التنمية البشرية محمد حميد يرى

أن الذهب ليس شرطاً لصحة الخطبة،

الأصل هو القبول والنية الحسنة، والعادات

ليست ثابتة بل تتشكل وفق الظروف،

والشباب اليوم يفضل تأسيس بيت بسيط

على شراء الذهب الذي سيستهلك مع

الأيام.

القبال والنية

خبير التنمية البشرية محمد حميد يرى

أن الذهب ليس شرطاً لصحة الخطبة،

الأصل هو القبول والنية الحسنة، والعادات

ليست ثابتة بل تتشكل وفق الظروف،

والشباب اليوم يفضل تأسيس بيت بسيط

على شراء الذهب الذي سيستهلك مع

الأيام.

القبال والنية

خبير التنمية البشرية محمد حميد يرى

أن الذهب ليس شرطاً لصحة الخطبة،

الأصل هو القبول والنية الحسنة، والعادات

ليست ثابتة بل تتشكل وفق الظروف،

والشباب اليوم يفضل تأسيس بيت بسيط

على شراء الذهب الذي سيستهلك مع

الأيام.

القبال والنية

خبير التنمية البشرية محمد حميد يرى

أن الذهب ليس شرطاً لصحة الخطبة،

الأصل هو القبول والنية الحسنة، والعادات

ليست ثابتة بل تتشكل وفق الظروف،

والشباب اليوم يفضل تأسيس بيت بسيط

على شراء الذهب الذي سيستهلك مع

الأيام.

القبال والنية

خبير التنمية البشرية محمد حميد يرى

أن الذهب ليس شرطاً لصحة الخطبة،

الأصل هو القبول والنية الحسنة، والعادات

ليست ثابتة بل تتشكل وفق الظروف،

والشباب اليوم يفضل تأسيس بيت بسيط

على شراء الذهب الذي سيستهلك مع

الأيام.

القبال والنية

خبير التنمية البشرية محمد حميد يرى

أن الذهب ليس شرطاً لصحة الخطبة،

الأصل هو القبول والنية الحسنة، والعادات

ليست ثابتة بل تتشكل وفق الظروف،

والشباب اليوم يفضل تأسيس بيت بسيط

على شراء الذهب الذي سيستهلك مع

الأيام.

القبال والنية

خبير التنمية البشرية محمد حميد يرى

أن الذهب ليس شرطاً لصحة الخطبة،

الأصل هو القبول والنية الحسنة، والعادات

ليست ثابتة بل تتشكل وفق الظروف،

والشباب اليوم يفضل تأسيس بيت بسيط

على شراء الذهب الذي سيستهلك مع

الأيام.

القبال والنية

خبير التنمية البشرية محمد حميد يرى

أن الذهب ليس شرطاً لصحة الخطبة،

الأصل هو القبول والنية الحسنة، والعادات

ليست ثابتة بل تتشكل وفق الظروف،

والشباب اليوم يفضل تأسيس بيت بسيط

على شراء الذهب الذي سيستهلك مع

الأيام.

القبال والنية

خبير التنمية البشرية محمد حميد يرى

أن الذهب ليس شرطاً لصحة الخطبة،

الأصل هو القبول والنية الحسنة، والعادات

ليست ثابتة بل تتشكل وفق الظروف،

والشباب اليوم يفضل تأسيس بيت بسيط

على شراء الذهب الذي سيستهلك مع

الأيام.

القبال والنية

خبير التنمية البشرية محمد حميد يرى

أن الذهب ليس شرطاً لصحة الخطبة،

الأصل هو القبول والنية الحسنة، والعادات

ليست ثابتة بل تتشكل وفق الظروف،

والشباب اليوم يفضل تأسيس بيت بسيط

على شراء الذهب الذي سيستهلك مع

الأيام.

القبال والنية

خبير التنمية البشرية محمد حميد يرى

أن الذهب ليس شرطاً لصحة الخطبة،

الأصل هو القبول والنية الحسنة، والعادات

ليست ثابتة بل تتشكل وفق الظروف،

والشباب اليوم يفضل تأسيس بيت بسيط

على شراء الذهب الذي سيستهلك مع

الأيام.

القبال والنية

خبير التنمية البشرية محمد حميد يرى

أن الذهب ليس شرطاً لصحة الخطبة،

الأصل هو القبول والنية الحسنة، والعادات

ليست ثابتة بل تتشكل وفق الظروف،

والشباب اليوم يفضل تأسيس بيت بسيط

على شراء الذهب الذي سيستهلك مع

الأيام.

القبال والنية

خبير التنمية البشرية محمد حميد يرى

أن الذهب ليس شرطاً لصحة الخطبة،

الأصل هو القبول والنية الحسنة، والعادات

ليست ثابتة بل تتشكل وفق الظروف،

والشباب اليوم يفضل تأسيس بيت بسيط

على شراء الذهب الذي سيستهلك مع

الأيام.

القبال والنية

خبير التنمية البشرية محمد حميد يرى

أن الذهب ليس شرطاً لصحة الخطبة،

الأصل هو القبول والنية الحسنة، والعادات

ليست ثابتة بل تتشكل وفق الظروف،

والشباب اليوم يفضل تأسيس بيت بسيط

على شراء الذهب الذي سيستهلك مع

الأيام.

القبال والنية

خبير التنمية البشرية محمد حميد يرى

أن الذهب ليس شرطاً لصحة الخطبة،

الأصل هو القبول والنية الحسنة، والعادات

ليست ثابتة بل تتشكل وفق الظروف،

والشباب اليوم يفضل تأسيس بيت بسيط

على شراء الذهب الذي سيستهلك مع

الأيام.

القبال والنية



## شريك رقمي الأيدي في بناء الثقة والابتكار

زاد التفاعل بنسبة ٣٠٪. ثانياً، إعادة نشر المحتوى، تقرير ورقي يُحدث رقمياً بتعليقات وإنفوجرافيكس، مع روابط متبادلة. ثالثاً، منصات مشتركة مثل تطبيقات تجمع الإصدار الرقمي للصحيفة مع النسخة الورقية، مدعومة باشتراكات هجينة.

في المستقبل، يُؤدي الذكاء الاصطناعي دوراً حاسماً في تخصيص المحتوى: تحليل بيانات القراء لإرسال إشعارات رقمية تستند إلى مقالات ورقية، أو إنشاء بودكاست من تحليلات مطبوعة. هذه الاستراتيجيات تحول الإعلام إلى نظام متكامل يجمع سرعة الرقمي بعمق الورقي، مع التركيز على أسواق محددة لتنقلي التكاليف.

أين تكمن قوة الاندماج المستقبلي الذي يحول المنافسة إلى ابتكار إعلامي مستدام؟

### نحو إعلام مستدام يبني الثقة

لأتزال الصحافة الورقية، التي يظن البعض أنها فقدت بريقها في عصر المنصات الرقمية. تحمل قيمة استراتيجية لا يمكن الاستغناء عنها. فهي ليست مجرد وسيلة تقليدية لنقل الأخبار، بل ركيزة أساسية في بناء الثقة المجتمعية، إذ تمنح القارئ إحساساً بالجدية والموثوقية، وتتوفر مساحة للتأمل بعيداً عن سرعة الاستهلاك الرقمي. وفي المقابل، يتيح الإعلام الرقمي إمكانيات هائلة في الانتشار الفوري، والتفاعل المباشر، والوصول إلى جمهور واسع ومتعدد الاهتمامات. الجمع بين هذين البعدين - الورقي والرقمي - لا يعني التمسك بالماضي أو الانغماس في الحاضر، بل هو صياغة منهجية هجينة قادرة على تحويل التحديات إلى فرص ابتكار.

لقد أثبتت تجارب عالمية أن المؤسسات التي تبني هذا النموذج المزدوج استطاعت أن تعزز حضورها، وتوسيع قاعدة قرائها، وتبني جسوراً من الثقة مع المجتمع.

أيها الصحفي، بين يديك اليوم أدلة ليست فقط لنقل الأخبار، بل لصياغة مستقبل إعلامي أكثر عدلاً وشفافية. أنت صانع الثقة، ومهندس السردية التي تعيد للمجتمع قدرته على الحوار والتفكير النقدي. إن تبني هذه المنهجية الهجينة هو دعوة إلى أن تكون الصحافة قوة فاعلة في إعادة بناء العهد الاجتماعي، وتأكيد أن الإعلام ليس مجرد ناقل للمعلومة، بل شريك في صناعة مستقبل أكثر إنصافاً واستدامة.



الورقي لا يلهم وراء اللحظة، بل يقدم تحليلًا عميقاً وسرديات متماسكة، وهو ما يمنحها قيمة استراتيجية في بناء الثقة المجتمعية. النموذج الهجين، كما في تجربة "نيويورك تايمز"، يبرهن أن الجمجمة بين الورقي والرقمي ليس فقط ممكناً، بل ضروري. فالإصدار الورقي اليومي يرسخ صورة المؤسسة كمرجع موثوق، بينما الموقع التفاعلي يتيح التوسيع في التغطية اللحظية والتفاعل المباشر مع الجمهور. هذا التكامل يحول الورقي إلى قاعدة مصداقية تدعم الرقمي، وبجعل من الصحافة منظومة متكاملة قادرة على مواجهة تحديات عصر المعلومات المضللة.

الصحافة الهجينة ليست مجرد حل وسط، بل استراتيجية مستقبلية تعيد تعريف دور الإعلام، حيث يصبح الورقي حارساً للثقة والرقمي أداة لالانتشار والتأثير، ليشكلا معاً قوة قادرة على حماية المجتمع من التضليل وصياغة خطاب إعلامي أكثر عدلاً وشفافية. هذا التكامل يحول الورقية إلى قاعدة مصداقية تدعم الرقمي، ما يعزز الثقة المجتمعية في عصر المعلومات المضللة.

### منهجية الاندماج المستقبلي: استراتيجيات عملية

يبدأ الاندماج برموز QR المطبوعة في الصفحات، تربط القارئ بفيديوهات أو بيانات حية، كما فعلت صحف أوروبية ما

المكانة الدولية من خلال افتتاحياتها التي تُعاد صياغتها كبيانات رسمية، كما حدث خلال أزمات مثل جائحة كورونا حيث اعتمدت وسائل إعلام عالمية على تغطيتها المحلية لفهم السياقات الثقافية. ومن مبررات استمرارها، الوصول إلى فئات مجتمعية غير مترابطة رقمياً، مثل كبار السن أو المناطق الريفية ذات الإنترنت المحدود. كما أن قراءتها المتأثرة تعزز الوعي السياسي والتغيير المجتمعي، محافظة على استقلاليتها ضد ضغوط المؤذنات.

### علاقة الورقي بالرقمي:

#### تعيش لا تنافس

لم يعد النقاش بين الصحافة الورقية والرقمية صرائعاً على البقاء، بل أصبح بحثاً عن التكامل والتعابير. فالصحافة الرقمية تمثل بسرعة الوصول إلى الجمهور وانتشارها العالمي الفوري، إذ يمكن لخبر واحد أن يصل إلى ملايين القراء خلال دقائق عبر المنصات الإلكترونية ووسائل التواصل الاجتماعي. هذه السرعة تمنحها قوة في التأثير اللحظي، لكنها في الوقت نفسه تجعلها عرضة لمخاطر التضليل أو فقدان العمق. على الجانب الآخر، تظل الصحافة الورقية رمزاً للمصداقية والراصنة، فهي تمنح القارئ مساحة للتأمل بعيداً عن الضجيج الرقمي، وتقراً غالباً في سياقات أكثر هدوءاً وتركيزاً.

### الحرية - حسين الإبراهيم

ماذا لو كانت الصحافة الورقية مفتاحاً لمستقبل الإعلام الرقمي، لا عدوًّا له؟ لماذا تظل الصحافة الورقية استراتيجية استراتيجياً للدول في عصر الذكاء الاصطناعي والأخبار الفورية؟ ما هي أسرار التعايش الناجح بين الورقي والرقمي، بعيداً عن الصراع المحتوم؟ في لحظة يغلب فيها صخب الإشعارات الرقمية على حياتنا اليومية، يمسك قارئ بصحيفة ورقية مطبوعة بعنایة، يقلب صفحاتها ببطء يمنح كل سطر حقه من التأمل والتركيز العميق. هذا المشهد ليس مجرد وداع عاطفي للماضي، بل دليل على حيوية الصحافة الورقية كشريك أساسي ومكمل لعالم الإعلام الرقمي السريع الانتشار.

تخيل قارئاً في مقهى حلبي تقليدي أو مكتبة أوروبية حديثة، يغوص في تحليل مطول يتجاوز سطور الخبر الفوري، محظلاً بذلك اللمسة الحسية للورق الذي يحمل رائحة الحبر والتاريخ، مقابل ضجيج الشاشات اللامتناهية الذي يغرقنا في بحر من المعلومات السطحية. هذا التناقض ليس مصادفة، بل يعكس جوهر الورقية، مصداقيتها الثابتة التي تبني الثقة المجتمعية، بعيداً عن خوارزميات الانتشار السريع والتضليل الرقمي الذي يهدد عصرنا. في هذا المقال، أحياول التأكيد على أن الصحافة الورقية ليست مجرد تراث إعلامي عتيق، بل عنصر حاسم في بناء النفوذ الإعلامي والثقة العامة، مع استراتيجيات الاندماج المستقبلية تحول المنافسة إلى تعاون يعزز الابتكار الإعلامي ويخدم الجمهور المتنوع.

### أهمية الصحافة الورقية: عمق وثقة في زمن السرعة

تكمّن أهمية الصحافة الورقية في قدرتها على تشكيل الرأي العام وبناء النفوذ الدولي، كما رأينا في دور صحف النخبة مثل "نيويورك تايمز" في تحديد الأجندة العالمية. فهي توفر تحليلات عميقة يتجاوز الخبر الفوري، ما يجعلها مصدراً موثقاً لصناع القرارات والدبلوماسيين. في الدول، تعزز الورقية

## «وقت مستقطع» حين يتحول المسرح إلى محكمة أخلاقية مفتوحة

### الحرية - ميسون شباني

أن يتوقف بسبب حساسية موضوعه وطبيعته النقدية، يعود إلى اليوم بروءة إخراجية جديدة، أكثر نضجاً وجرأة، معتمداً على مقاربات بصرية وأدائية مبتكرة، دون أن يفقد روحه الفكيرية أو حدّته النقدية.

على خلاف البناء الدرامي التقليدي القائم على ثنائية الخير والشر، يطرح "وقت مستقطع" صراغاً غير معتاد، كما يوضح المخرج سهيل عقلة، حيث تواجهه شخصيات تمثل الشر في صورته المطلقة. شخصيات لا تبحث عن تبرير أخلاقي بقدر ما تكشف، بلا مواربة، عن انحلالها الداخلي وتفسخها القيمي.

| تفاصيل أكثر على الموقف |

يعود العرض المسرحي السوري "وقت مستقطع" إلى خشبة المسرح بعد سنوات من الغياب، حاملاً معه أسئلته القلقة وجرأته الفكيرية، في تجربة مسرحية تسعى إلى تعرية الواقع الإنساني والأخلاقي من خلال نص سوداوي، كتبه جوان جان وأخرجه سهيل عقلة، ليؤكد من جديد أن المسرح لا يزال قادراً على مساعدة المجتمع وكشف تناقضاته العميقية. العمل الذي قدم لأول مرة عام 2017 لفترة قصيرة، قبل





## باسم ياخور وأيمن رضا.. شراكة صنعت ذاكرة الكوميديا تعود من بوابة «ما اختلفنا»

**الحرية - ميسون شباتي**

منذ منتصف تسعينيات القرن الماضي، شكلت الشراكة الفنية بين باسم ياخور وأيمن رضا واحدة من أبرز الثنائيات في تاريخ الكوميديا السورية، بعدهما جمعتهما أعمال رشحت حضورهما الجماهيري، مثل: عيلة 6 نجوم، عيلة 7 نجوم..، وصولاً إلى التجربة الأهم في «بقة ضوء»، التي مثلت منعطفاً مهمًا في مسار الكوميديا التلفزيونية القائمة على السخرية والنقد الاجتماعي.

قوة هذه الثنائية لم تكن في التكرار أو التأغمم السطحي، بل في التناقض الخلاق بين الشخصيتين، سواء من حيث الشكل أو الأداء أو طبيعة الكاراكتر، ما أتاح لهما تقديم كوميديا تعتمد على المفارقة وتبتعد عن التهريج. ورغم الخلافات الفنية التي أدت لاحقاً إلى افتراق المسرعين، بقي اسم الثنائي حاضراً في الذاكرة الجماعية بوصفه علامة فارقة في تاريخ الكوميديا السورية الحديثة.

**| تفاصيل أكثر على الموقع**

## حين تسقط الجمرة الأولى.. الشتاء يبدأ بالرحيل

**| تفاصيل أكثر على الموقع**

الفنانة التشكيلية دارين الشلقي  
**«الخشب» مادة نبيلة أقسامها رقم الحياة** | **تفاصيل أكثر على الموقع**



صحيفة إلكترونية تصدر عن مؤسسة الوحدة للصحافة والطباعة والنشر والتوزيع | دمشق - كورنيش الميدان

المدير العام خالد الخلف | مدير التحرير يسري المصري | أمين التحرير أمين الدريوسي - باسم محمد

## رسائل دافوس.. ماذا يعني الاهتمام الخفي؟

**يسرى المصري**

ثمة رسائل يتم التقاطها من هنا وهناك مع ابتسامات أيةقة.. إنها رسائل مشفّرة بلغة المصالح، تصل عبر وسطاء وورق تقارير ماذا ينتظر سوريا في المستقبل وفق رؤية دافوس؟

تعود سوريا لتطلل من بين السطور غير المكتوبة في جدول أعمال دافوس، إنه حضور من نوع خاص، حضور «الكونفاليس» و«الممرات الجانبية» و«جلسات العشاء المغلقة»، حيث تناقش الأزمات المستعصية بمنطق الأرقام والمصالح، بعيداً عن أصوات الكاميرات وخطب المنصات الرسمية.

الاهتمام هنا هو اهتمام بالمخاطر وبالفرص الضائعة التي قد تستعاد إله اعتراف ضمني بأن سوريا، لا تزال «مشروعًا» له وزنه الجيوسياسي والاقتصادي. فالمجتمعون في دافوس لا يهتمون بمساواة إنسانية فحسب، بل يدركون أن استقرار منطقة بأكملها - من منابع النفط إلى طرق التجارة إلى ملف الهجرة - لا يزال معلقاً بمصير هذه البقعة من الأرض.

يُختزل الملف السوري إلى معادلات عملية قاسية في أيّام، وواقعية في أيّام أخرى.. في تلك الزوابع المغلقة، البداية من معادلة التكامل فسوريا ليست جزيرة منعزلة، الحديث يدور حول كيفية إعادة ربطها بشبكات الطاقة والغاز والنقل والاتصالات الإقليمية، وهو ما يتجاوز بكثير فكرة إعادة بناء المدن والجسور، ومن ثم معادلة الاستثمار.. لا مجاملات.. لا أموال دون ضمانات، ولا ضمانات دون استقرار سياسي وقانوني ملموس.. الرسالة واضحة.. إعادة الإعمار مشروع استثماري ضخم، وليس عملاً خيراً.

العيون ترصد ما يحدث في سوريا.. من خلال هذا الحوار الخفي يرسم دافوس مسارين محتملين الأول هو استمرار الوضع الراهن، في هذا السيناريو يقتصر الدعم على الحد الأدنى من المساعدات الإنسانية، بينما تُجْدِي خطط تنمية كبيرة.

المسار الثاني وهو ما يتم مناقشته بأمل حذر، وفيه تصبح سوريا سوقاً ناشئًا وطريقاً للعبور.. هذا المسار مشروع بـ«صفقة كبيرة» سياسية وأمنية، توفر الأرضية للبدء بمشاريع إعادة إعمار اتفاقية، تبدأ بما في الموارد والطاقة والبنية التحتية الإستراتيجية التي تخدم التكامل الإقليمي.. والسؤال الذي يتحاج إلى فضاء ما هي الشراكة المطلوبة؟.. العالم لا ينتظر، ولكن قد يشارك.. لا يتوقع المجتمع الدولي أن تعيد سوريا إعمار نفسها وحدها، ولكنه ينتظر إشارات جدية للإصلاح والانفتاح على الطرف الآخر، وهذا يعني الانطلاق من نظرة واقعية.. «لن يبني كل شيء مرة واحدة».. الخطط الكبرى قد ترسم على الورق، ولكن الطريق يبدأ بخطوات عملية صغيرة كتحسين مناخ الأعمال، تشيراتات الاستثمار، مكافحة الفساد، إعادة الأنقنة بالنظام المصرفي والقضائي.

ما نقرأه بين السطور.. دافوس لا يعد سوريا بجنة معمارية أو فردوس اقتصادي إنه يقدم مرآة قاسية وواضحة.. العالم جاهز للتجاوب مع أي تحول جدي داخلي، لكنه لم يعد مستعداً لتحمل المخاطر وحدها.. المستقبل الذي يتحدون عنه في الكونفاليس ليس هبة، بل هو نتيجة محسوبة لخيارات ستُتخذ، أو لن تُتخذ.. إن هذا الاهتمام النخبوي يُشير إلى حقيقة عميقة فرسوسيا، بحسبات القوة والمال، تعود بقوتها إلى الخريطة لتبقى قطعة أساسية في لغز استقرار الشرق الأوسط، وممراً محتملاً للطاقة والتجارة، ومفتاحاً لمعضلة الهجرة.. لذا، فإن الحديث عن مستقبلها هو في الجوهر حديث عن هندسة المنطقة القادمة.. والافتئاع بأنّ مفتاح دافوس - وجميع أبواب العالم - مصنوع في الداخل أولاً وأخيراً.